

1053 Budapest, Egyetem tér 1-3.

PIR szám: 308746

honlap: www.elte.hu

**Az Egyetem 2023. évi költségvetésének végrehajtásáról
és szakmai munkájának teljesítéséről
készült szöveges beszámoló**

Budapest, 2024. április

A felügyeletet gyakorló minisztérium adja ki a zárszámadást alátámasztó szöveges beszámoló elkészítésére vonatkozó köriratot, melyben meghatározza a beszámoló struktúráját, a szakmai, a gazdálkodási és a számszaki értékelés során követendő szempontrendszert, valamint a megjelenítendő adatok körét. Tárgyévben a beszámoló az előző években kiadott szempontrendszer alapján készült.

Az előírt követelményeknek megfelelően a beszámoló a három fő részből áll. Az I. részben kerül sor a szakmai értékelésre. A II. rész az ELTE gazdálkodásáról és működéséről szóló általános helyzetelemzést tartalmaz. A III. rész a gazdálkodás részletes értékelését és a számszaki adatokat rögzíti az előírt struktúrában.

I. A szakmai működés értékelése, szakmai feladatokban bekövetkezett változások

1. Az intézmény feladatkörének rövid ismertetése

Az Eötvös Loránd Tudományegyetem kiemelt alaptevékenységei – egyebek mellett – tizenegy képzési területen történő alapképzés, mesterképzés, osztatlan képzés, továbbá szakirányú továbbképzés és felsőoktatási szakképzés folytatása. Az egyes köznevelési (az ELTE köznevelési intézmények alapítója és fenntartója) és felnőttképzési feladatok ellátása mellett kiemelkedően fontos az ELTE doktori képzése, és az általa kiadott doktori fokozat.

Az oktatás és képzés mellett nagy hangsúlyt kapnak Egyetemünkön a képzésekhez kapcsolódó képzési területeken, tudományterületeken végzett alap-, alkalmazott és kísérleti kutatások és fejlesztések, a tudományszervezés, a technológiai innováció, valamint az oktatást támogató egyéb kutatások.

Az ELTE alaptevékenységéhez tartozik továbbá a könyvtári és tudományos információszolgáltatás, kollégiumi elhelyezés, valamint kulturális és sportolási lehetőség nyújtása. Egyetemünk a nemzeti és az egyetemes kultúra és a művészetek közvetítésével, művelésével és fejlesztésével, valamint az anyanyelvi és az idegen nyelvi ismeretek fejlesztésével hozzájárul a hallgatóknak az értelmiségi létre történő felkészítéséhez. Mindezen feladatok színvonalas ellátása érdekében fejlesztjük és ápoljuk a szükséges nemzetközi kapcsolatainkat.

Az Eötvös Loránd Tudományegyetem 2023. évre vonatkozó, az Alapító Okiratának és a hatályos jogszabályi rendelkezéseknek megfelelő működéséről és gazdálkodásáról szóló beszámolója a továbbiakban a Kulturális és Innovációs Minisztérium által megadott szempontok alapján került összeállításra.

2. Intézményi szerkezeti változások

Társadalomtudományi Kar

A Társadalomtudományi Kar globális fókuszú fejlődéstanulmányokkal foglalkozó egyetemi műhelyként, Globális- és Fejlődéstanulmányok Tanszék elnevezéssel új szervezeti egység létesítését kezdeményezte a Politikai és Nemzetközi Tanulmányok Intézetben. Az új oktatási egység a Szenátus CXXXIX/2023. (VI. 26.) Szen. határozatával jött létre, működését 2023. július 1-jén kezdte meg.

Természettudományi Kar

A Természettudományi Kar Kari Tanácsa a következő szervezeti átalakításokat kezdeményezte, amit a Szenátus CCXXIX/2022. (XII. 14.) Szen. sz. határozatával, 2023. január 1-i hatályba lépéssel hagyott jóvá. Az átalakítás keretében a Csillagászati Tanszék, továbbá az „MTA Csillagászati Kutató Intézetébe kihelyezett Asztrofizikai Laboratórium” a Földrajz- és Földtudományi Intézetből a Fizikai Intézetbe tagozódott, utóbbi ELKH Csillagászati és Földtudományi Központ Csillagászati Kutató Intézet, Konkoly Thege Miklós Csillagászati Intézetébe kihelyezett Asztrofizikai Laboratórium néven. Egyidejűleg a Fizikai Intézet elnevezése Fizikai és Csillagászati Intézetre módosult. A TTK Regionális Tudásközpont (RET) megszűnt.

Digitális Oktatásfejlesztési Kompetencia Központ

A Szenátus XXXVI/2023. (III. 27.) Szen. sz. határozattal közvetlenül a rektornak és a kancellárnak alárendelt, pályázat alapján működő oktatási-kutatási egységként létrehozta a Digitális Oktatásfejlesztési Kompetencia Központot. A 2023. március 28-ától működő szervezeti egység feladata – a konzorciumi partnerekkel együttműködésben – a digitális oktatás fejlesztése, az ezekhez szükséges kutatási tevékenységek és K+F együttműködések koordinálása.

Kancellária

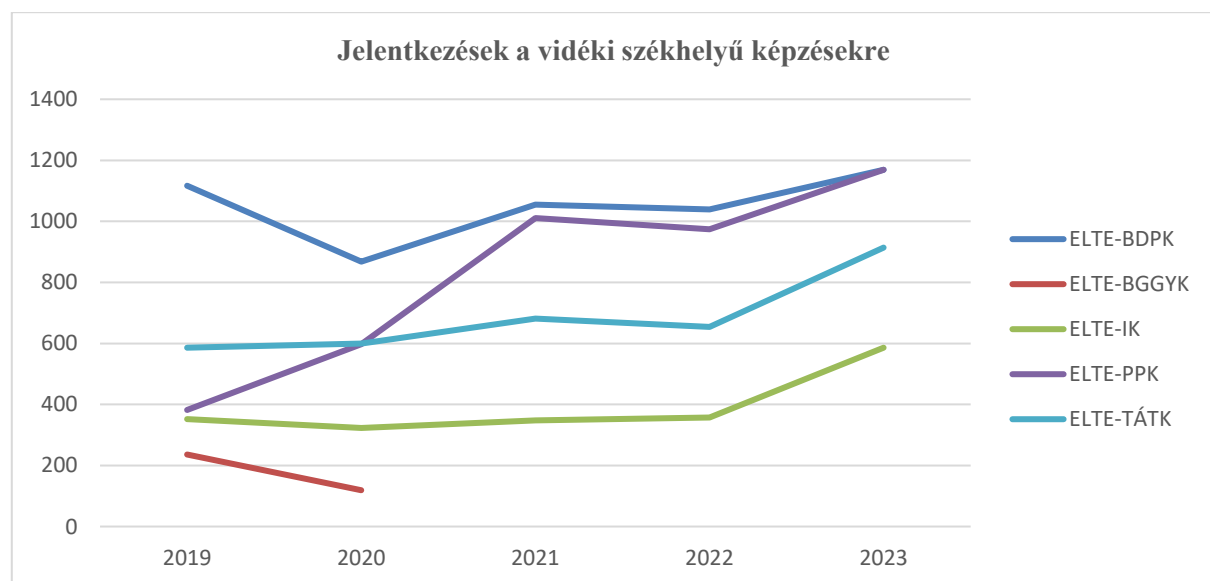
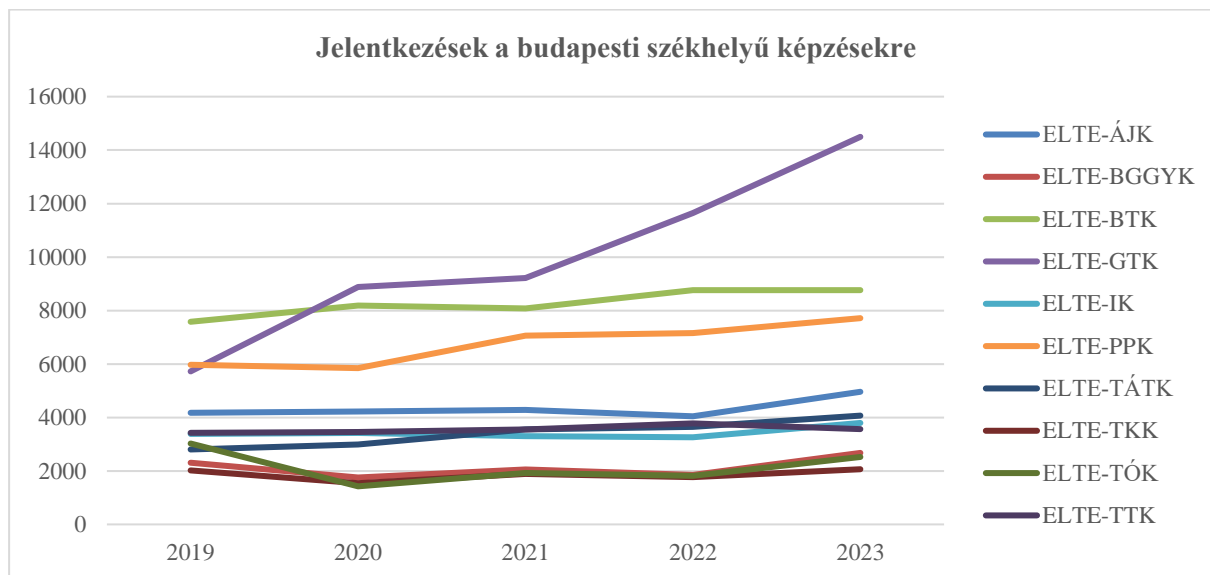
A kancellár új szervezeti egységet hozott létre a Jogi, Humánszolgáltatási és Közbeszerzési Főigazgatóság keretein belül a Kancellária mesterséges intelligencia [MI]-alapú szervezetfejlesztésének, valamint az automatizálási folyamatoknak a támogatására, másutt már bevált MI eszközök bevonására az egyetemi működtetésbe; a kancellári és rektori-kancellári közös területek feladatellátásában a hatékonyságnak a növelésére, az adatalapú döntéshozatal támogatására, a szolgáltatások fejlesztése érdekében. Az Alkalmazott Mesterséges Intelligencia és Folyamatszervezési Központ 2023. szeptember 1. napjával kezdte meg működését.

3. A hallgatókkal kapcsolatos főbb adatok

Jelentkezések és felvételt nyert hallgatók

2023-ban egyetemünkre az általános felvételi eljárásban összesen **59 708 jelentkezés** érkezett, közülük **17 829 első helyes**, ami a tavalyi adatokhoz képest némi emelkedést mutat (összes jelentkezések száma tavaly: 50 768 fő, ebből elsőhelyes: 15 608).

A jelentkezési számok kari alakulását 2019 és 2023 között az alábbi ábrák mutatják.

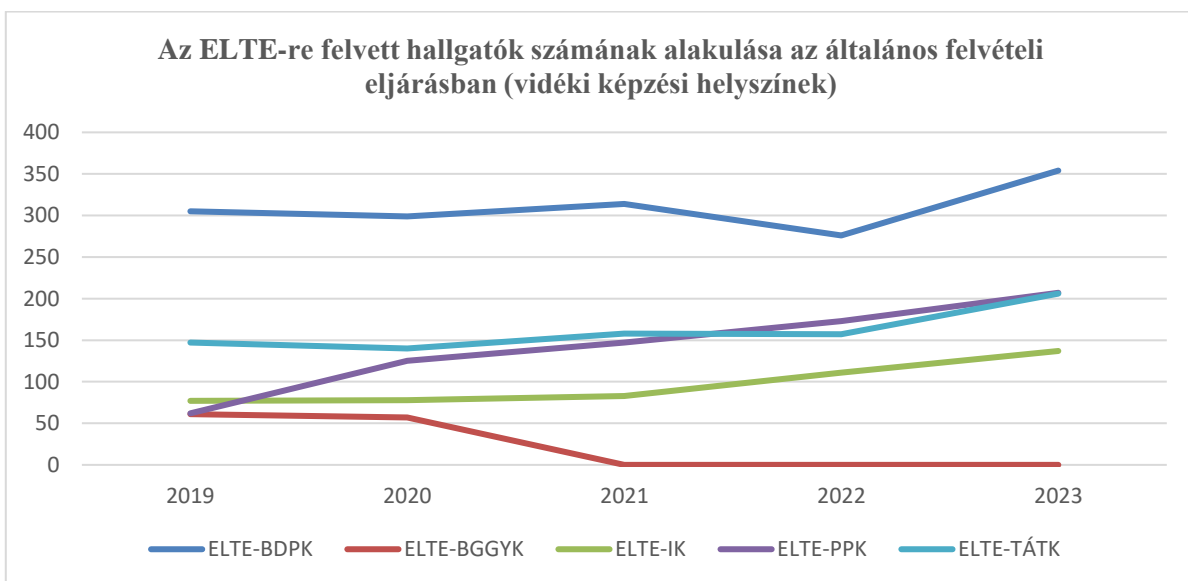
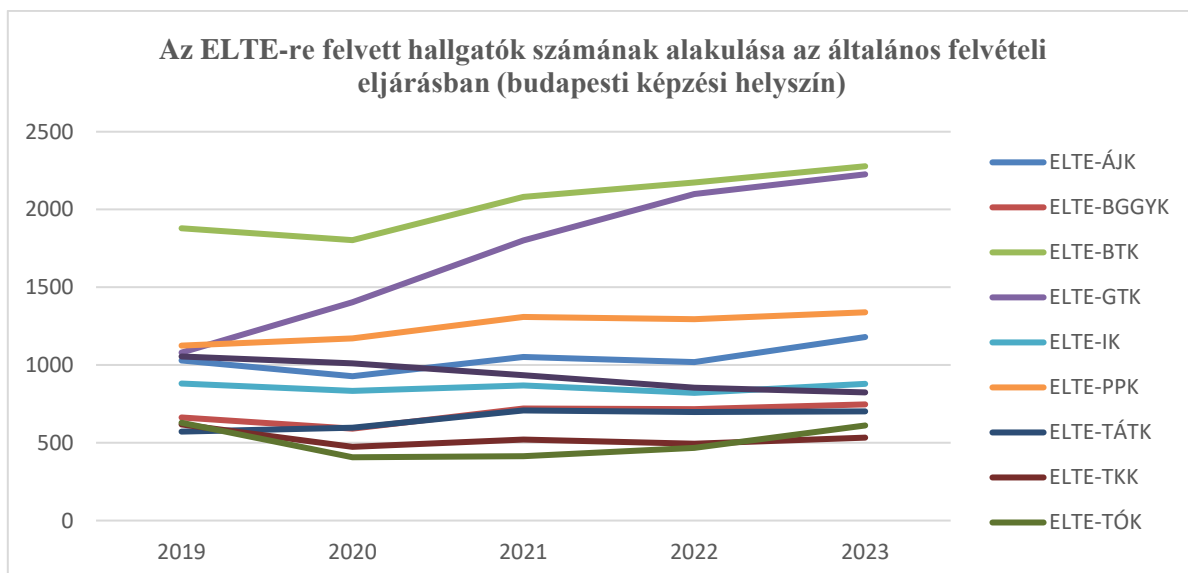
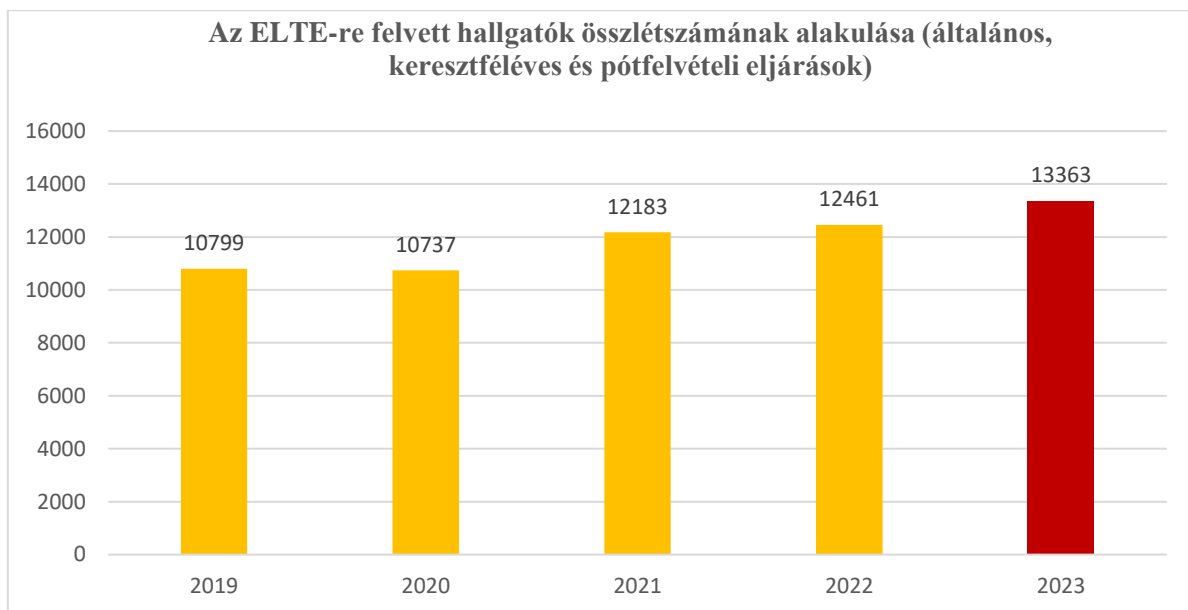


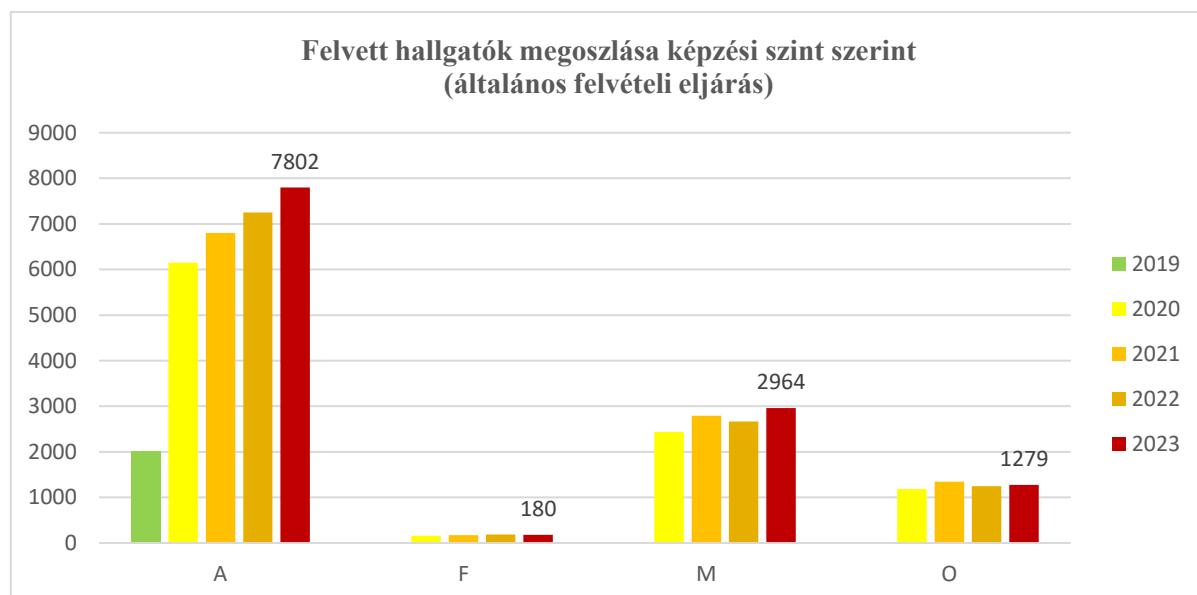
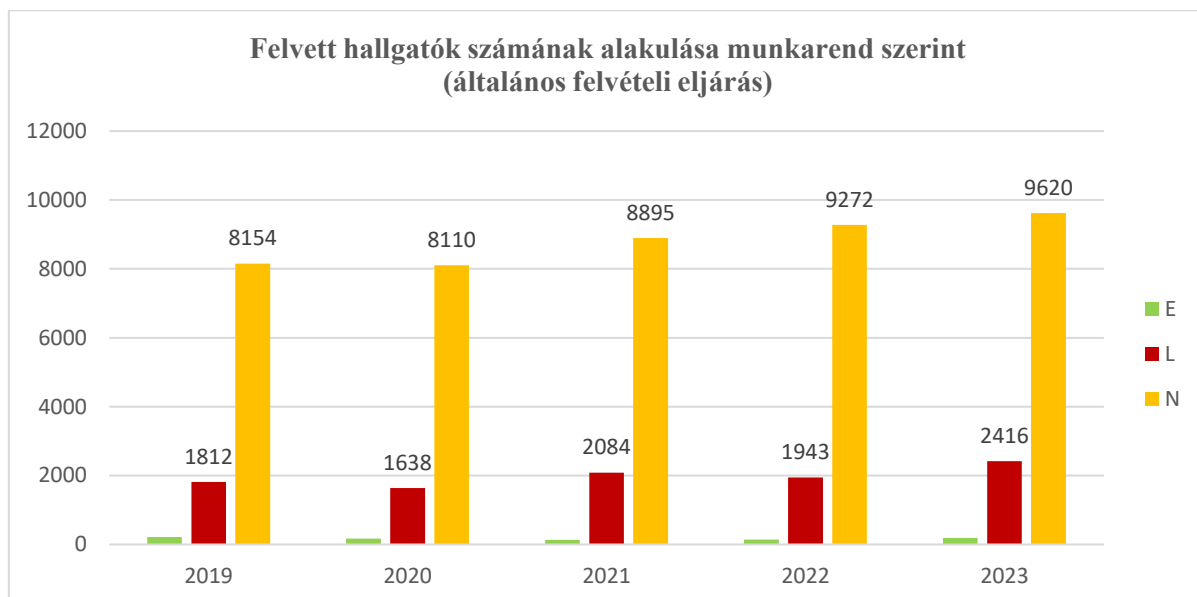
A jelentkezések részletes adatai

Kar	Elsőhelyes jelentkezés					Változás 2022-höz képest	Összes jelentkezés				
	2019	2020	2021	2022	2023		2019	2020	2021	2022	2023
ELTE-ÁJK	1303	1388	1425	1441	1700	18%	4176	4227	4278	4044	4960
Budapest	1303	1388	1425	1441	1700	18%	4176	4227	4278	4044	4960
ELTE-BDPK	375	328	378	366	458	25%	1117	868	1055	1039	1169
Szombathely	375	328	378	366	458	25%	1117	868	1055	1039	1169
ELTE-BGGYK	1159	840	985	889	1191	34%	2540	1874	2056	1855	2674
Budapest	1062	787	985	889	1191	34%	2304	1755	2056	1855	2674
Nyíregyháza	97	53	0	0	0	0%	236	119	0	0	0
ELTE-BTK	2209	2464	2477	2681	3040	13%	7580	8191	8079	8762	10004
Budapest	2209	2464	2477	2681	3040	13%	7580	8191	8079	8762	10004
ELTE-GTK	1161	1953	1969	2586	3084	19%	5723	8880	9218	11643	14497
Budapest	1161	1953	1969	2586	3084	19%	5723	8880	9218	11643	14497
ELTE-IK	1420	1466	1433	1553	1723	11%	3740	3738	3649	3616	4381
Budapest	1294	1359	1332	1434	1533	7%	3388	3415	3301	3259	3795
Szombathely	126	107	101	119	190	60%	352	323	348	357	586
ELTE-PPK	2016	2081	2451	2632	2811	7%	6353	6442	8075	8134	8883
Budapest	1915	1938	2216	2426	2565	6%	5971	5845	7064	7160	7714
Szombathely	101	143	235	206	246	19%	382	597	1011	974	1169
ELTE-TÁTK	846	856	986	1017	1169	15%	3389	3592	4237	4307	4983
Budapest	674	694	808	847	934	10%	2803	2992	3556	3653	4069
Szombathely	172	162	178	170	235	38%	586	600	681	654	914
ELTE-TKK	735	541	593	571	663	16%	2018	1541	1891	1771	2063
Budapest	735	541	593	571	663	16%	2018	1541	1891	1771	2063
ELTE-TÓK	948	473	548	616	815	32%	3025	1424	1927	1819	2525
Budapest	948	473	548	616	815	32%	3025	1424	1927	1819	2525
ELTE-TTK	1116	1153	1157	1256	1175	-6%	3425	3458	3558	3778	3569
Budapest	1116	1153	1157	1256	1175	-6%	3425	3458	3558	3778	3569

Felvételi adatok

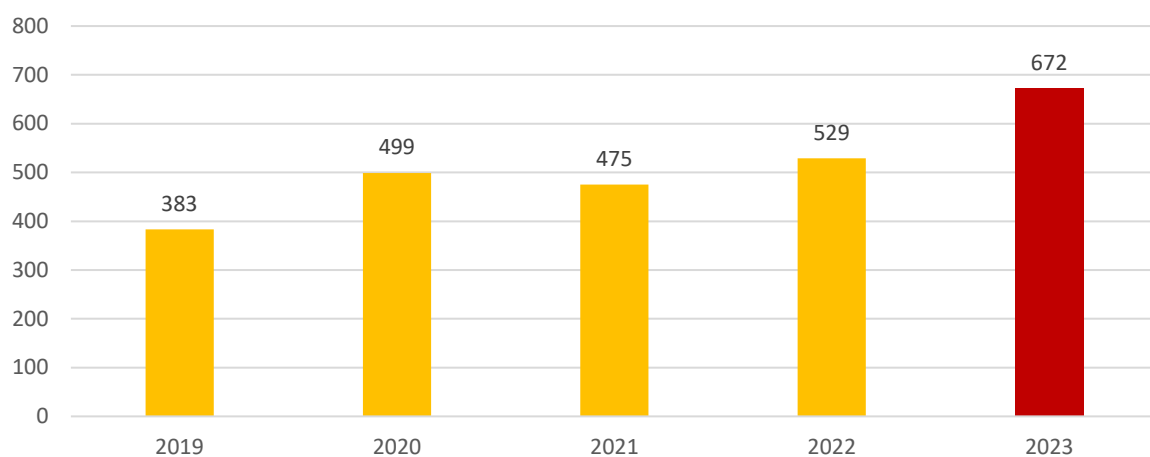
2023-ban a korábbi évekhez képest jelentős, több mint 20%-os növekedés mutatkozott az országos jelentkezési létszámokban. Az ELTE-re benyújtott jelentkezések száma is nőtt, bár a növekedés némileg elmaradt az átlagtól. Az összes (általános, kerestféléves és pót) felvételi eljárást figyelembe véve az országosan felvett 110 446 gólya közül **13 363 fő lett az ELTE hallgatója.**



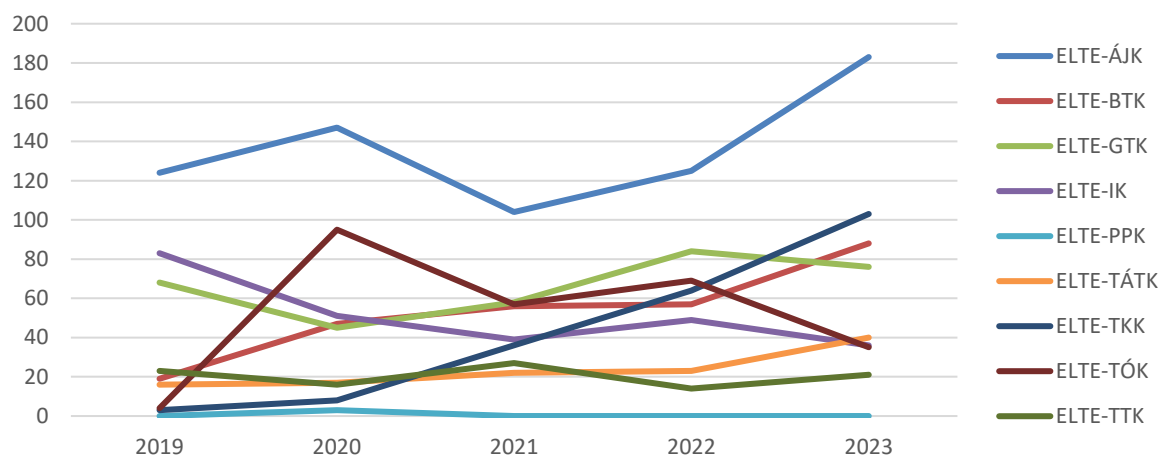


A 2023-as pótfelvételi eljárásban **672 hallgatót vettünk fel**, ami meghaladja a korábbi évek eredményeit.

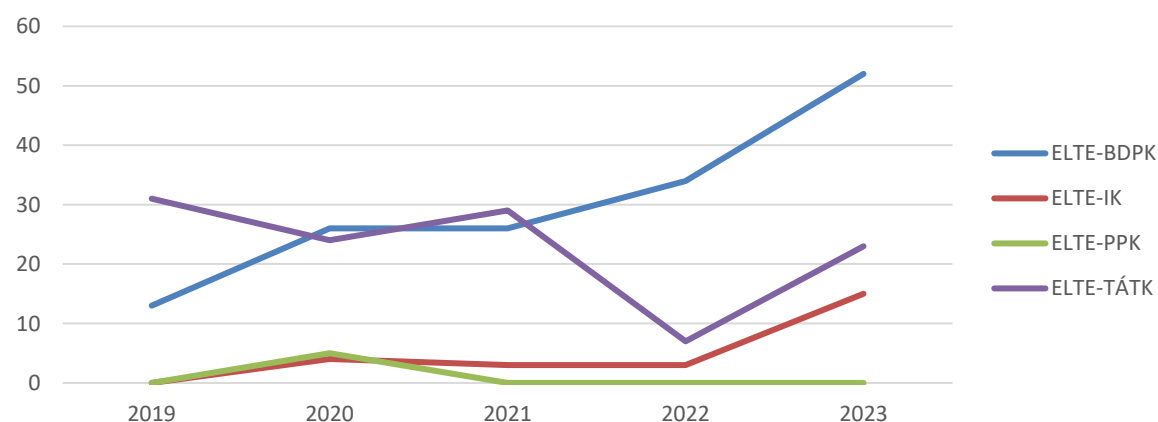
Az ELTE-re felvett hallgatók létszámának alakulása a pótfelvételi eljárásokban



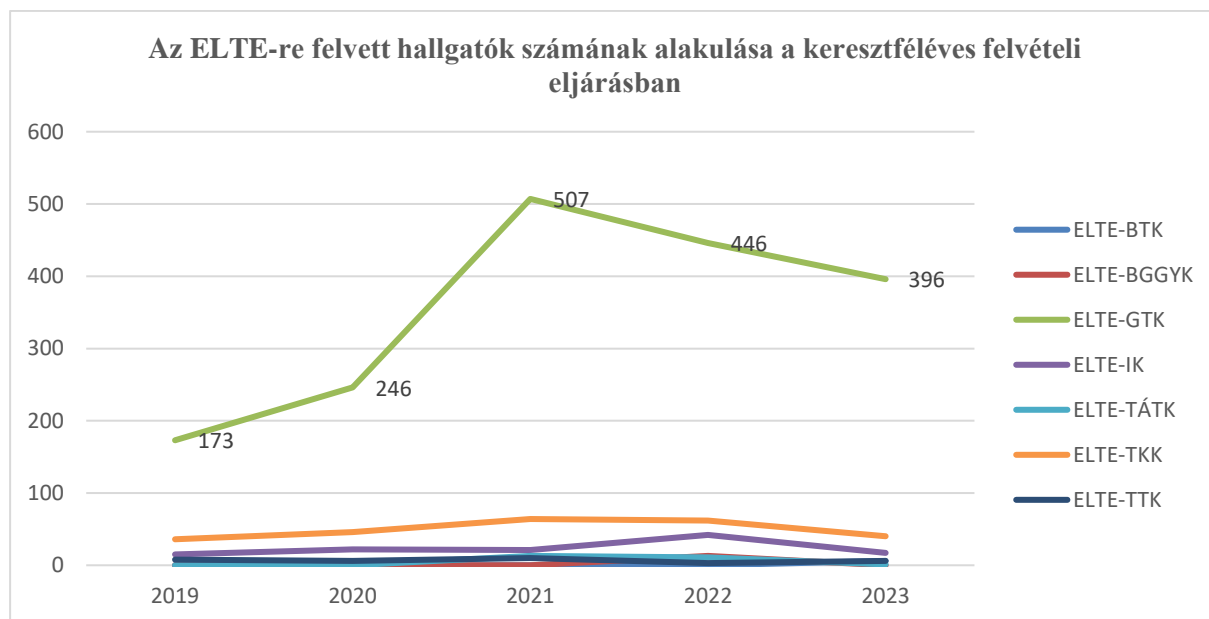
Az ELTE-re felvett hallgatók számának alakulása a pótfelvételi eljárásban (budapesti képzési helyszínen)



Az ELTE-re felvett hallgatók számának alakulása a pótfelvételi eljárásban (vidéki képzési helyszínek)

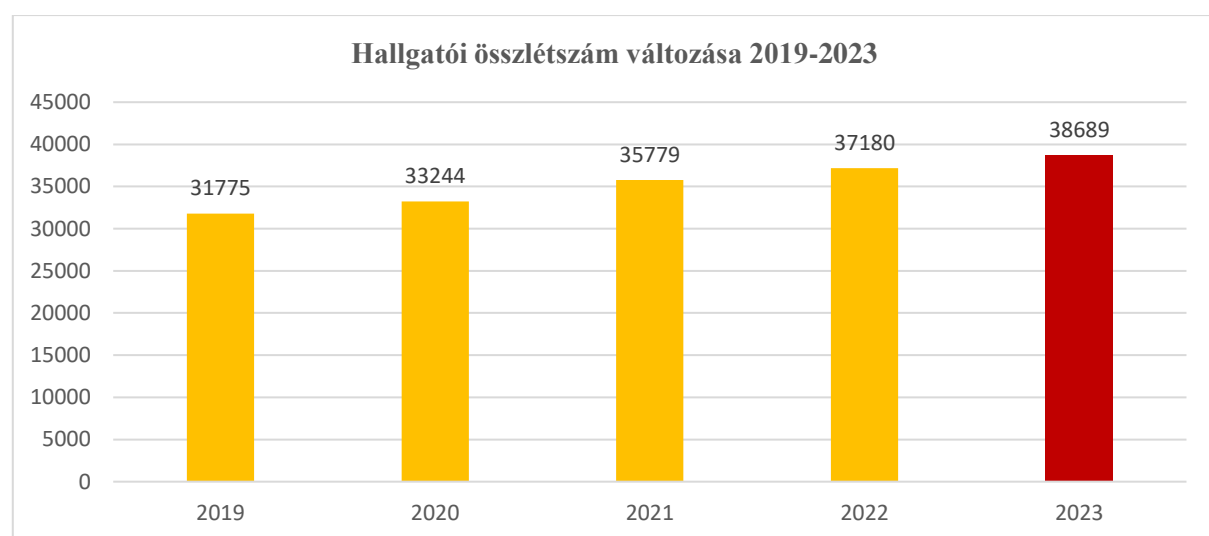


Az utóbbi években jelentős hallgatói létszám kerül be a **keresztfelvételi eljárásban** is, elsősorban a GTK által meghirdetett mesterképzési szakok miatt, bár ezeken a szakokon 2021 óta lassú visszaesés tapasztalható. 2023-ban a keresztfélévben felvettek száma 466 fő volt.



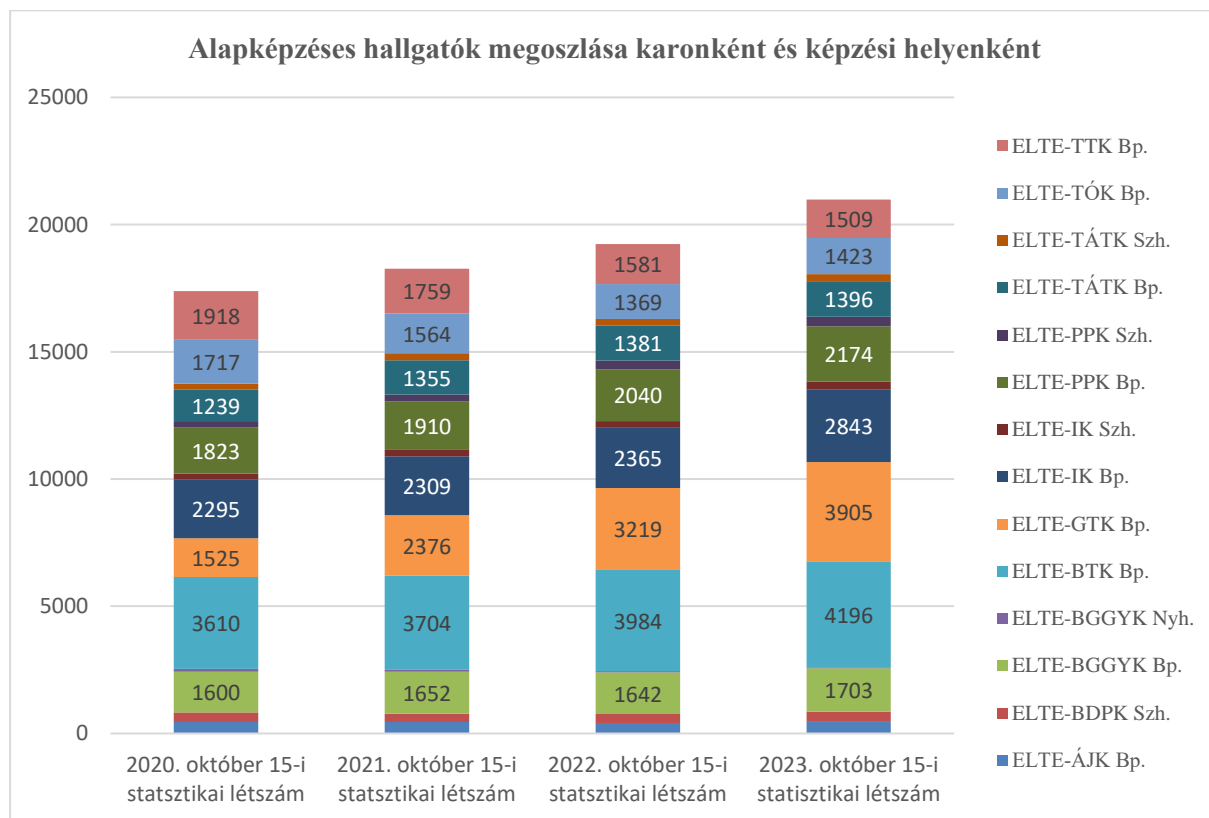
3.1 Hallgatói létszámok alakulása az egyes képzési szinteken

Az ELTE-nek a 2023/2024-es tanév őszi szemeszterében **38 689 hallgatója** volt, közülük 269 fő felsőoktatási szakképzésben, **20 674 fő alapképzésben**, **7 481 fő mesterképzésben**, **4 914 fő osztatlan képzésben** folytatta tanulmányait, míg szakirányú továbbképzésen 2 177 fő vett részt. Az egyetemen **1 906 fő végzett PhD tanulmányokat**. Emellett a hivatalos OSAP statisztikában további 1 268 fő szerepel egyéb kategóriában, ők jellemzően vendéghallgatói jogviszonnyal rendelkeztek.

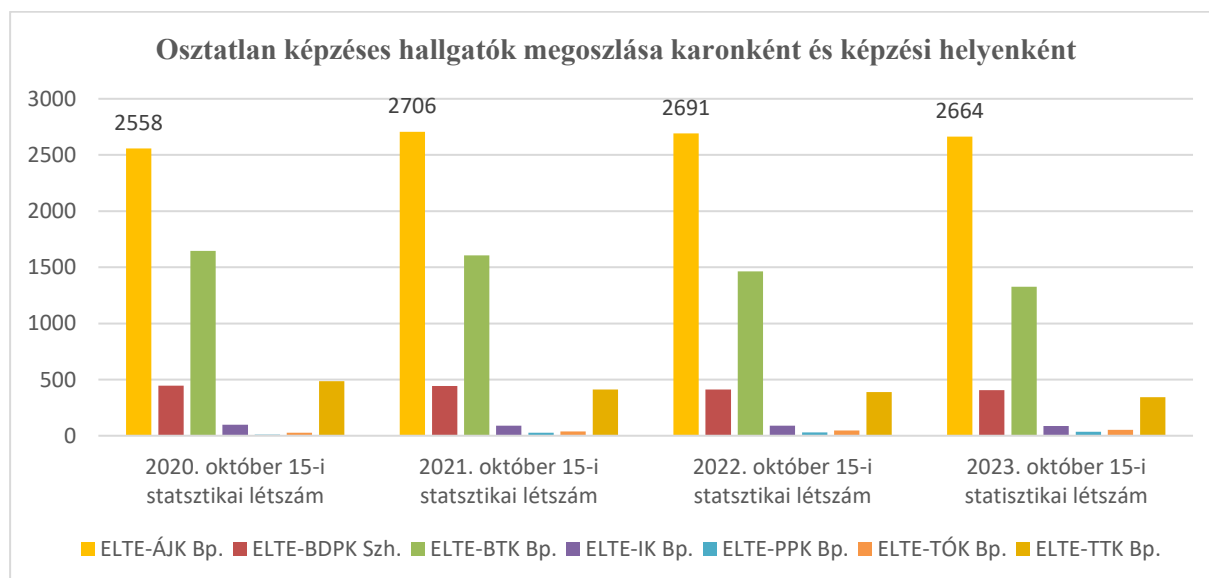


3.1.1. Alapképzés és osztatlan képzés

Az **alapképzés** esetén, bár a karok eltérő hallgatói létszámmozgást mutatnak, az összlétszám növekedő. Ebben jelentős a GTK szerepe, amelynek hallgatói egyre jelentősebb számban vannak jelen Egyetemünkön. A pedagógusképző karok hallgatói létszámának csökkenése is megállt 2023-ban (pl. BGGYK 3,7%-os, TÓK 3,9%-os növekedés).

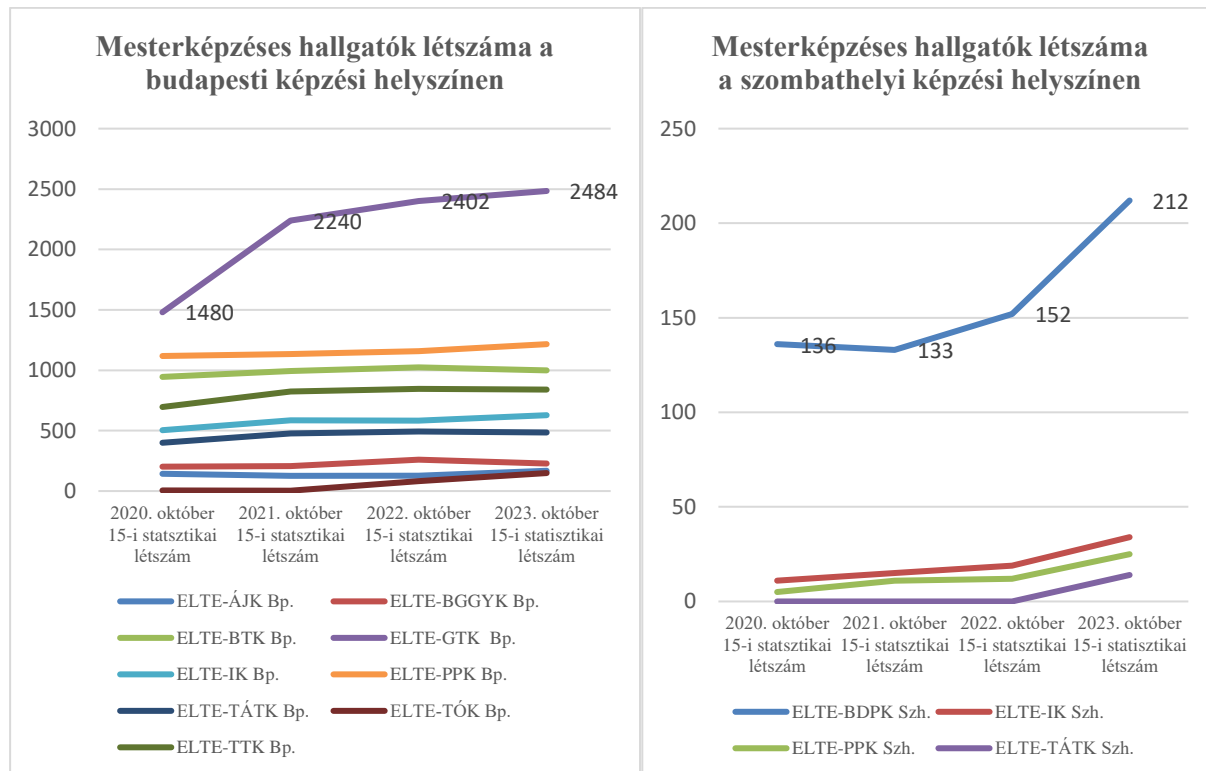
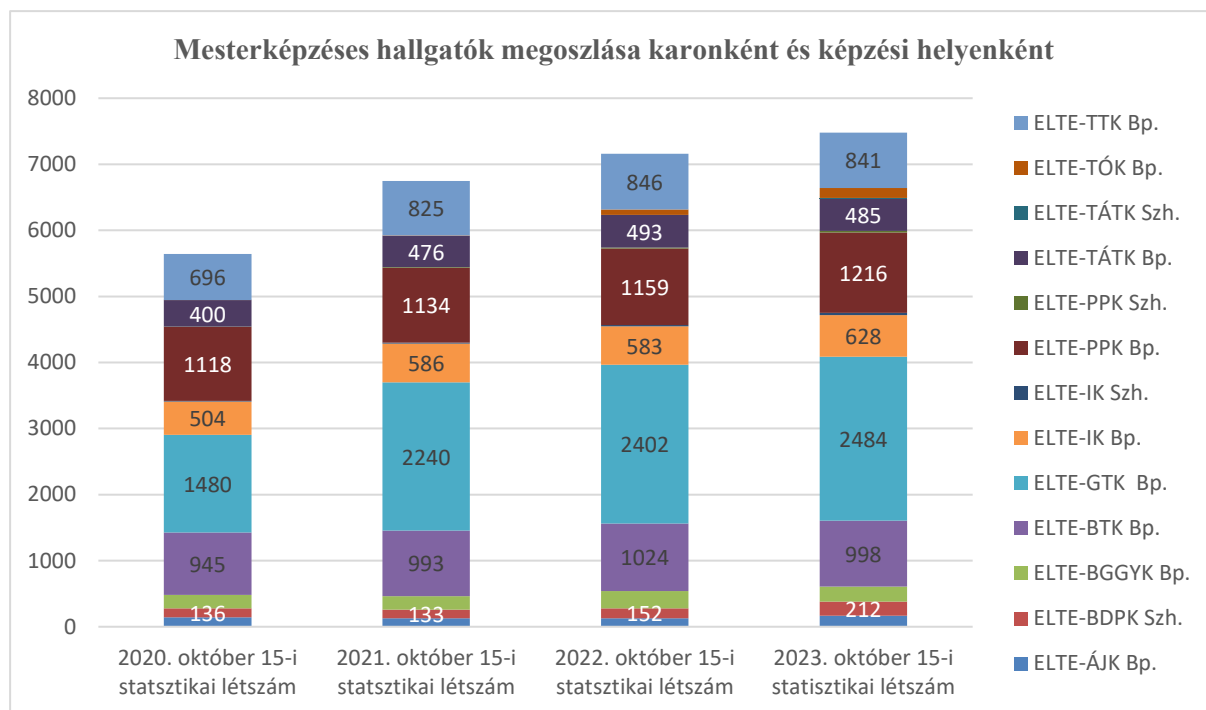


Az **osztatlan képzés** esetén a jogászképzés hallgatói létszáma továbbra is kiegyensúlyozott tendenciát mutat, enyhe visszaesés tapasztalható viszont az osztatlan tanárképzésben (a hallgatók az egyes karokhoz besoroltan jelennek meg).



3.1.2. Mesterképzés

A mesterképzésen tanuló hallgatók száma 2023 során is növekedett, ez elsősorban továbbra is a GTK-ra keresztfeléven felvett hallgatóknak köszönhető, de a TÓK új mesterképzései is szép létszámmal indultak és a BDPK is közel 40%-os növekedést hozott.



3.1.3. Doktori képzés

Az Egyetem hét kara által kínált, összesen 17 diszciplináris doktori iskolában folyó képzésre – különösen a Stipendium Hungaricum (SH) ösztöndíjjal támogatott, angol nyelvű, önköltséges képzések iránti évek óta jelentős számú érdeklődésnek köszönhetően – 2023-ban is magas volt a doktori képzésre benyújtott jelentkezések száma.

A 2023/2024. tanév I. (őszi) félévében induló doktori iskolai képzésekre benyújtott 1579 jelentkezésből 1085 esetben önköltséges képzésre érkezett jelentkezés, ebből 941 esetben az SH-ösztöndíjjal támogatott önköltséges, angol nyelvű doktori iskolai képzésekre.

Magyar állami ösztöndíjjal támogatott magyar és/vagy angol nyelvű képzésre összesen 494 fő nyújtott be jelentkezést, ebből bölcsészettudományok tudományterületre 286, társadalomtudományok tudományterületre 80, műszaki tudományok tudományterületre 21, természettudományok tudományterületre 107 fő jelentkezése érkezett be a doktori iskolákhoz.

A 2023. évi magyar állami ösztöndíjjal támogatott doktori képzésre felvehető intézményi keret – a Kulturális és Innovációs Minisztérium (KIM) Felsőoktatási Képzési Főosztályának VI/1471-2/2023/FEKF sz. értesítése szerint – 370 főben került megállapításra. Ezt a keretet – a felvételi eljárások befejeztével, az Egyetemi Doktori Tanács (EDT) kérésére, az Országos Doktori Tanács (ODT) 2023. július 21-i javaslata szerint – további 35 fős, a bölcsészettudományok tudományterületen felhasználható kerettel emelte meg a minisztérium, így 2023-ban összesen 405 főt vehetett fel Egyetemünk magyar állami ösztöndíjjal támogatott doktori képzésre. A korábbi évekhez hasonló nagyságrendben, összesen (magyar állami ösztöndíjjal támogatott, ill. önköltséges képzésre) 541 fő szerzett – sikerrel teljesített felvételi vizsgája eredményeképp – jogosultságot a doktori képzés megkezdésére Egyetemünkön. A felvettek számát tekintve megállapítható, hogy országosan – a korábbi tendenciának megfelelően – továbbra is megközelítőleg minden ötödik ösztöndíjas doktorandusz hallgató (a 2101 fős országos keretből 405 fő) az ELTE doktori iskoláinak valamelyikében kapott lehetőséget ösztöndíjas tanulmányai megkezdésére. A 2023/2024. tanév I. (őszi) félévére összesen 535 fő iratkozott be az ELTE valamely doktori iskolájába, 355 fő magyar állami ösztöndíjjal támogatott, 180 fő pedig önköltséges doktori képzésre.

Egyetemünkön két kar (IK, TTK) összesen hét doktori iskolája tartozik a – magasabb finanszírozású – műszaki tudományok/természettudományok tudományterülethez, míg öt kar (ÁJK, BTK, GTK, PPK, TáTK) összesen tíz doktori iskolája a bölcsészettudományok/társadalomtudományok területéhez. A felvételi jelentkezések, ill. a jelentkezők közül sikeres felvételi vizsgát is teljesítettek számát tekintve ez utóbbi terület – az akkreditált doktori programok akkreditált doktori iskolákká szervezése óta – örzi vezető jellegét.

Doktori képzésre felvételt nyertek 2020-2023 között (fő)

2020	Jelentkezők	Államilag támogatott képzésre felvettek	Önköltséges képzésre felvételt nyertek	Felvételt nyertek összesen
TTK / természettudományok	628	127	44	171
IK / műszaki tudományok	137	12	14	26
ÁJK / társadalomtudományok	40	17	14	31
TáTK / társadalomtudományok	107	18	7	25
BTK / bölcsészettudományok	400	138	63	201
PPK / bölcsészettudományok	366	67	41	108
ELTE összesen	1678	379	183	562
2021	Jelentkezők	Államilag támogatott képzésre felvettek	Önköltséges képzésre felvételt nyertek	Felvételt nyertek összesen
TTK / természettudományok	575	119	61	180
IK / műszaki tudományok	176	15	17	32
ÁJK / társadalomtudományok	39	20	17	37
GTK / társadalomtudományok	4	1	2	3
TáTK / társadalomtudományok	155	24	13	37
BTK / bölcsészettudományok	444	148	52	200
PPK / bölcsészettudományok	391	44	26	70
ELTE összesen	1784	371	188	559
2022	Jelentkezők	Államilag támogatott képzésre felvettek	Önköltséges képzésre felvételt nyertek	Felvételt nyertek összesen
TTK / természettudományok	494	115	52	167
IK / műszaki tudományok	222	15	23	38
ÁJK / társadalomtudományok	43	21	12	33
GTK / társadalomtudományok	16	3	7	10
TáTK / társadalomtudományok	102	15	16	31
BTK / bölcsészettudományok	291	134	49	183
PPK / bölcsészettudományok	363	56	41	97
ELTE összesen	1531	359	200	559
2023	Jelentkezők	Államilag támogatott képzésre felvettek	Önköltséges képzésre felvételt nyertek	Felvételt nyertek összesen
TTK / természettudományok	475	102	26	128
IK / műszaki tudományok	177	19	13	32
ÁJK / társadalomtudományok	40	18	19	37
GTK / társadalomtudományok	10	4	0	4
TáTK / társadalomtudományok	142	24	14	38
BTK / bölcsészettudományok	382	173	39	212
PPK / bölcsészettudományok	353	65	25	90
ELTE összesen	1579	405	136	541

A doktori képzés ösztöndíjas keretszámai 2020-2023 között (fő)

Év	Országos ösztöndíjas keretszám	ELTE-nek megítélt ösztöndíjas keret	Az országos keretszámból viszonyítva
2020	2000	379	19%
2021	2000	405	20,3%
2022	2000	388	19,4%
2023	2101*	405**	19,3%

* Az Országos Doktori Tanács (ODT) 2023. július 21-i ülésének javaslata és a Kulturális és Innovációs Minisztérium (KIM) 2023. szeptember 7-i döntése szerint.

**Az ELTE 2023. évi magyar állami ösztöndíjjal támogatott doktori képzésre felvehető, az ODT keretelosztási modellje alapján előzetesen javasolt és a minisztérium által jóváhagyott, megállapított intézményi kerete – a KIM Felsőoktatási Képzési Főosztályának VI/1471-2/2023/FEKF sz. értesítése szerint – 370 fős volt. Ezt a keretet – az ODT 2023. július 21-i javaslata alapján – a bölcsészettudományok tudományterületen sikeres felvételi vizsgát teljesített, de az előzetesen megállapított intézményi keretet jelentősen túllépő, ösztöndíjas képzésre jelentkezők számára tekintettel, további 35 fős, kimondottan a bölcsészettudományok tudományterületen felhasználható kerettel emelte meg a minisztérium.

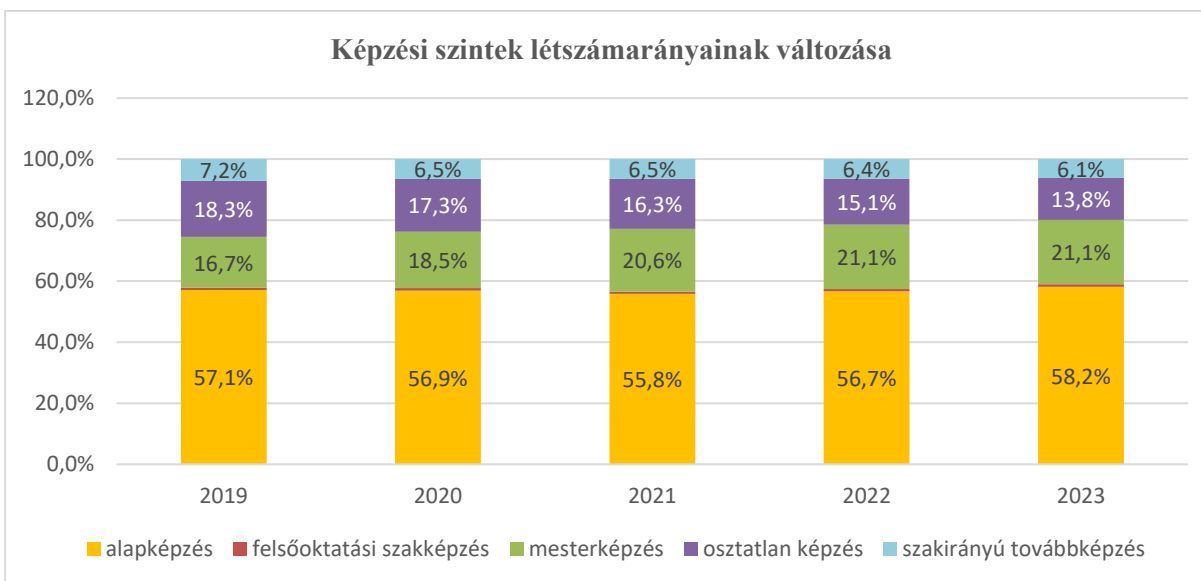
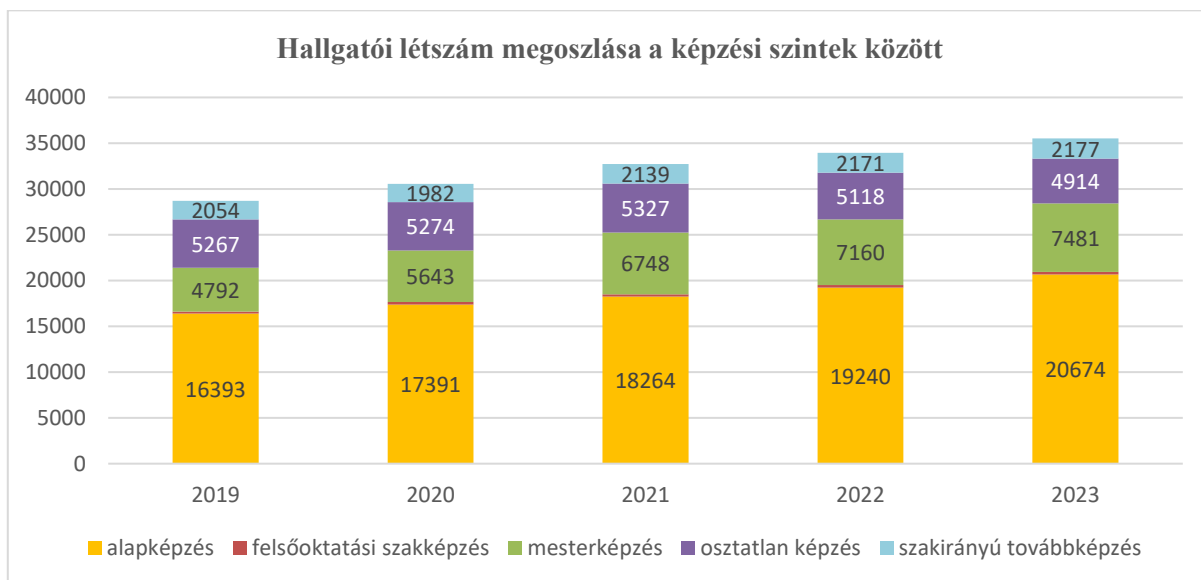
2023/2024. tanév I. félévben beiratkozott hallgatók

Tudományterület	Tudományág (doktori iskola)	Magyar állami ösztöndíjjal támogatott képzés	Önköltséges képzés	Összesen
TTK / természettudományok	biológiai tudományok	28	6	34
	fizikai tudományok	22	5	27
	földtudományok	13	6	19
	kémiai tudományok	10	3	13
	környezettudományok	8	7	15
	matematika- és számítástudományok	16	2	18
IK / műszaki tudományok	informatikai tudományok	14	17	31
ÁJK / társadalomtudományok	állam- és jogtudományok	16	17	33
	politikatudományok	2	2	4
GTK / társadalomtudományok	gazdálkodás- és szervezéstudományok	4	0	4
TáTK / társadalomtudományok	szociológiai tudományok	23	14	37
BTK / bölcsészettudományok	filozófiai tudományok	26	10	36
	irodalomtudományok	29	18	47
	nyelvtudományok	32	26	58
	történelemtudományok	51	22	73
PPK / bölcsészettudományok	neveléstudományok	35	15	50
	pszichológiai tudományok	26	10	36
ELTE összesen		355	180	535

Neptun, 2024.01.09.

3.2. Képzési szintek összevetése

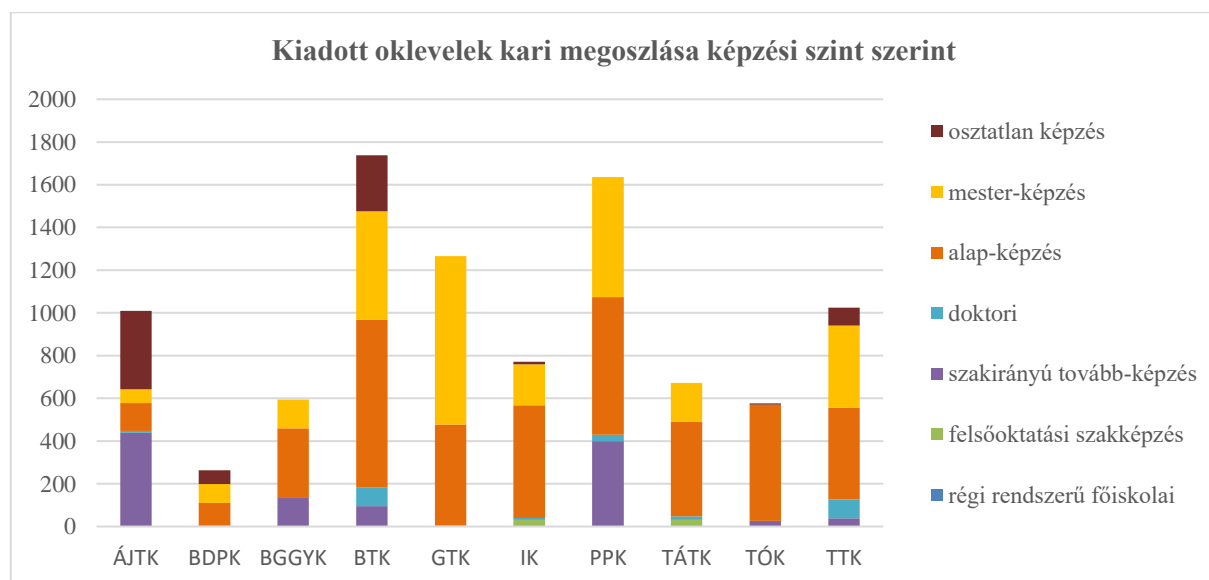
A hallgatói létszám folyamatos növekedése mellett elmondható, hogy az ELTE-n 2019-től évről évre emelkedett a mesterképzés részesedése, bár ez az emelkedés 2022-re lelassult és 2023-ra meg is állt. Az osztatlan képzésben résztvevő hallgatók aránya lassan, de folyamatosan csökken, míg az alapképzésben résztvevőké lassan, de folyamatosan nő.



3.3. Kiadott oklevelek számának alakulása karonként és képzési szintenként

A 2023-as év során az ELTE összesen 9 550 oklevelet állított ki, amelyek részletes megoszlása az alábbi táblázatban látható. A régi rendszerű főiskolai szintű oklevelek kiadására továbbra is a kormányzati rendelkezések nyomán került sor, egyes hallgatók esetében a szükséges adategyeztetések áthúzódtak 2023-ra.

Kar	Telephely	régi rendszerű főiskolai	felsőoktatási szakképzés	szakirányú továbbképzés	doktori	alap-képzés	mester-képzés	osztatlan képzés
ÁJTK	Bp.	1	0	437	9	131	65	366
BDPK	Szh.	0	0	5	0	105	89	64
BGGYK	Bp.	0	0	137	0	296	134	0
BGGYK	Nyh.	0	0	0	0	27	0	0
BTK	Bp.	0	0	96	88	784	507	263
GTK	Bp.	0	0	0	4	474	788	0
IK	Bp.	0	28	0	9	465	185	11
IK	Szh.	0	3	0	0	62	8	0
PPK	Bp.	1	0	398	31	542	556	0
PPK	Szh.	0	0	0	0	102	6	0
TÁTK	Bp.	1	0	3	13	364	181	0
TÁTK	Szh.	0	30	0	0	80	0	0
TÓK	Bp.	1	0	25	0	544	1	5
TTK	Bp.	0	0	38	89	428	386	84
Összesen	Bp.	4	28	1134	243	4028	2803	729
Összesen	Nyh.	0	0	0	0	27	0	0
Összesen	Szh.	0	33	5	0	349	103	64



4. Hallgatói mobilitás

4.1. Erasmus program (KA103, KA107 és KA203 akciók)

4.1.1. Európai mobilitások (KA103) az Erasmus+ projektben

Az európai Erasmus+ programban a 2023-as évben három projekt megvalósítása zajlott párhuzamosan az ELTE-n:

- A 2021-es (26 hónap) projekt 2023.10.31-én lezárult, a Tempus Közalapítvány felé a beszámoló benyújtása technikai okok miatt még folyamatban van.
- A 2022-es projekt megvalósítása (2022.06.01 – 2024.07.31.) – folyamatban.
- A 2022-es projekt megvalósítása (2023.06.01 – 2025.07.31.) – folyamatban.

A 2021-es projektben összesen 2 810 911,67 € került felhasználásra.

A 2022–23-as tanévre és a 2023-as tanévben megkezdődött program keretében elnyert támogatási összegeket az alábbi táblázat mutatja.

Célkitűzés	2022-es projekt	2023-as projekt
hallgatói mobilitásra (tanulmányok)	2 876 592,40 €	2 543 654,00 €
hallgatói mobilitás (szakmai gyakorlat)	923 766,00 €	1 157 924,00 €
munkatársi mobilitás-oktatási célú	154 660,00 €	160 781,00 €
munkatársi mobilitás-személyzet képzése	344 760,00 €	544 783,00 €
mobilitás szervezésre	420 840,00 €	408 230,00 €
Blended Intenzív Kurzusok (BIP-ek) szervezésére	106 000,00 €	78 000,00 €
összesen	4 826 618,40 €	4 893 372,00 €

4.1.2. Nem európai mobilitások az Erasmus+ projektben (KA107)

A 2023-as évben három projekt párhuzamos megvalósítása zajlott:

- 2020-2023-as (36 hónap) projekt 2023. 07. 31-én lezárult, a Tempus Közalapítvány felé 2023. 09. 29-ig benyújtott beszámoló elfogadásra került.
- 2022-2025-ös projekt (2022.08.01. - 2025.07.31.) – folyamatban
- 2023-2026-os projekt (2023.08.01. - 2026.07.31.) – folyamatban

A 2020-2023-as projekt teljes költségvetése 220.567 € volt, melyet 11 ország 18 egyetemével történő mobilitásokra fordított az Egyetem.

A 2022-2025-ös projektben az ELTE összesen 525.290 € támogatásból 18 ország 25 egyetemével együttműködésben, 174 ki- és beutazó, hallgatói és oktatói mobilitást fog megvalósítani.

A 2023-2026-os projektben összesen 598.690 € támogatásból 21 ország 26 egyetemével együttműködésben, 172 ki- és beutazó, hallgatói és oktatói mobilitást fog megvalósítani az Egyetem.

4.1.3. Erasmus+ Stratégiai Partnerségek

A 2023-as évben az alábbi fő tevékenységekre került sor a mobilitáshoz kötődő partnerségi projekteken:

a) Sikeresen lezárt projektek:

- NORM (ELTE költségvetés: 29 242 EUR)

Téma: mobilitást akadályozó tényezők vizsgálata, különös tekintettel a kreditbefogadás kérdéskörére.

b) Zajló projektek:

- Erasmus+ 60 (ELTE költségvetés: 28 526 EUR)

Téma: intergenerációs tanulás és a harmadik kor mobilitási lehetőségei

- AsCOLA (ELTE költségvetés: 25 878 EUR)

Téma: Erasmus kurzusok hallgató értékelésére szolgáló felület létrehozása

c) Induló projektek:

- Erasmus GAP (ELTE költségvetés: 77 670 EUR)

Téma: a mobilitási programokban való részvételi hajlandóságot elősegítő és gátló tényezők feltárása.

- PADMICA (ELTE költségvetés: 34 828 EUR)

Téma: mobilitás előtt álló hallgatók interkulturális felkészítése és a mobilitás utánkövetése, tréning modulok fejlesztésével.

4.1.4. Az Erasmus+ Applikációhoz kapcsolódó projektek

4.1.4.1. Erasmus+ App projekt

A projekt sikeresen lezárult 2022. június 30-án.

4.1.4.2. EWP ESCI keretszerződéshez tartozó projektek

Az ELTE (az Informatikai Igazgatóság és az Oktatási Igazgatóság együttműködésében) 2021 februárjában csatlakozott az Erasmus+ Without Paper (EWP) konzorciumhoz, melynek célja az Erasmus+ program digitalizációjának előmozdítása, az Erasmus+ digitalizációs ökoszisztéma elemeinek megerősítése és továbbfejlesztése által. A konzorcium sikeresen pályázott az Európai Bizottság Oktatásügyi, Ifjúsáspolitikai, Sportügyi és Kulturális Főigazgatósága által kiírt Call for Tender NO. EAC/2020/OP/0008 LOT1 tenderre. A tender elnyerését követően az Európai Bizottság **keretszerződést** írt alá a konzorciummal, mely keretében az egyes feladatterületekre vonatkozóan ajánlattételi zárt felhívásokat tesznek közzé.

Tekintettel arra, hogy az ELTE 2020-2022 között egy 30 hónapos fejlesztési projekt vezetőjeként koordinálta az Erasmus+ Applikáció megújítását, az EWP ESCI keretszerződésben foglalt feladatok közül is elsősorban az E+ Applikációhoz kapcsolódó feladatokat látja el:

- a) A **Track 1** (1. ajánlattételi felhívás) keretében az EWP hálózathoz kapcsolódó kommunikációs, valamint a hallgatói Helpdesk feladatok ellátása.
 - a. Futamidő: 24 hónap, 2022. januártól; ELTE költségvetés: 24 900 EUR
- b) A **Track 2** (2. ajánlattételi felhívás) keretében az Erasmus+ App üzemeltetése.
 - a. Futamidő: 24 hónap, 2022. januártól; ELTE költségvetés: 41 460 EUR
- c) A **Track 3** (3. ajánlattételi felhívás) keretében a hallgatói helpdesk, valamint Erasmus+ App IT üzemeltetés folytatása és azzal összefüggő dokumentációs/IT folyamatfejlesztési feladatok ellátása.
 - a. Futamidő: 12 hónap, 2023. márciustól; ELTE költségvetés: 111 435 EUR
- d) A **Track 4** (4. ajánlattételi felhívás) keretében a hallgatói helpdesk, valamint Erasmus+ App IT üzemeltetés fejlesztése, az Erasmus+ App továbbfejlesztése, valamint a keretszerződés hatáskörébe tartozó egyes kommunikációs feladatok (grafikai tervezés, közösségi média posztok készítése és közzététele, ESCI honlaphoz és az EWP tudásbázishoz kapcsolódó tartalomfejlesztés) ellátása.
 - a. Futamidő: 12 hónap, 2023. júniustól; ELTE költségvetés: 93 124 EUR

A hallgatói helpdesk és az Erasmus+ App üzemeltetéséhez kapcsolódó feladatok 2024. március 1-től történő ellátására az ELTE a konzorciummal közösen egy újabb (Track5) ajánlattételi felhívásra adott be ajánlatot, ennek elbírálása még folyamatban van.

4.2. CEEPUS és Campus Mundi programok

4.2.1. CEEPUS (Central European Exchange Program for University Studies)

A CEEPUS programban közép-európai egyetemek hallgatói és oktatói vehetnek részt, a mobilitás az egyes tanszékek által létrehozott hálózatokon belül, vagy freemoverként történik. A 2022/23-as tanév tavaszi félévében 10 nyertes és 3 tartalékos tanszéki hálózat működött. A 2023/24-es tanévre 9 tanszéki hálózat nyert el támogatást, 5 pedig tartalékos státuszba került. A beadott egyéni pályázatok alapján a 2023-as naptári évben 38 beutazás, valamint 40 kiutazás történt meg. (Hallgatók és oktatók, rövid/féléves cseréje.)

4.2.2. Campus Mundi

A Campus Mundi projekt lezárult, projekt folytatásáról egyelőre nincsen információ.

4.3. Nyári Egyetemi programok (8.7. pontban kerül kifejtésre)

4.4. Részképzésre küldött és fogadott hallgatók, kifizetett támogatás

Részképzésben az ELTE elsősorban az Erasmus+ és Ceepus programban, illetve egyéb kisebb mobilitási programok keretében vehetnek részt a hallgatók. Az ezzel kapcsolatos adatok a 4.1 és a 4.2-es pontban találhatók.

4.5. Stipendium Hungaricum Ösztöndíjprogram

A Stipendium Hungaricum ösztöndíjprogrammal külföldi hallgatók bármely képzési szinten folytathatnak tanulmányokat teljes képzésben, valamint egyéves magyar nyelvi előkészítőn. Egyes partnerországokból egy- vagy kétféléves részképzés is pályázható. 2023-ban 2376 Stipendium Hungaricum ösztöndíjas tanult az ELTE-n, ebből előkészítő képzésben 43, alapképzésben 880, mesterképzésben 968, doktori képzésben 442 fő vett részt. További 23 fő folytatott az Egyetemen részképzéses tanulmányokat. A két félévben összesen 81 abszolvált doktori hallgató részesült disszertációs ösztöndíjas támogatásban.

A legtöbb hallgató az Informatikai Karon (784 fő), Bölcsészettudományi Karon (426 fő) és a Pedagógiai és Pszichológia Karon (407 fő) tanul. Az Egyetem a program 82 partnerországából illetve régiójából fogadott 2023-ban hallgatókat.

Tanulmányait 25 hallgató a nyári oklevélszerzést követően magasabb szinten is az ELTE-n folytatta, 2 hallgató befejezett részképzése után teljes képzésre is beiratkozott; ők, valamint a nyári disszertációs ösztöndíjas pályázatban támogatást kapott hallgatók mindkét képzési szinten megjelennek a lebontásnál, de a hallgatói összlétszámba csak egy alkalommal kerültek beszámításra.

Az egyetem a támogatásból a hallgatók képzési költségét, a szervezési átalányokat, a magyar mint idegen nyelv oktatásához kapcsolódó költségeket, a hallgatók egészségbiztosítását, ösztöndíját és lakhatási hozzájárulását, valamint a fokozatszerzési sikerdíjat finanszírozza.

Az SH program 2023-as évi megvalósítására (2023 februártól 2024 januárig) éves szinten 5 772 025 615 forint volt előirányozva (a ténylegesen felhasznált finanszírozás 5 055 419 890 forint). A finanszírozás folyósítása a 2022/23 tanév során tapasztalt nehézségek után az új tanévben egyelőre ütemezés szerint zajlik.

4.6. Új Nemzeti Kiválósági Program (ÚNKP)

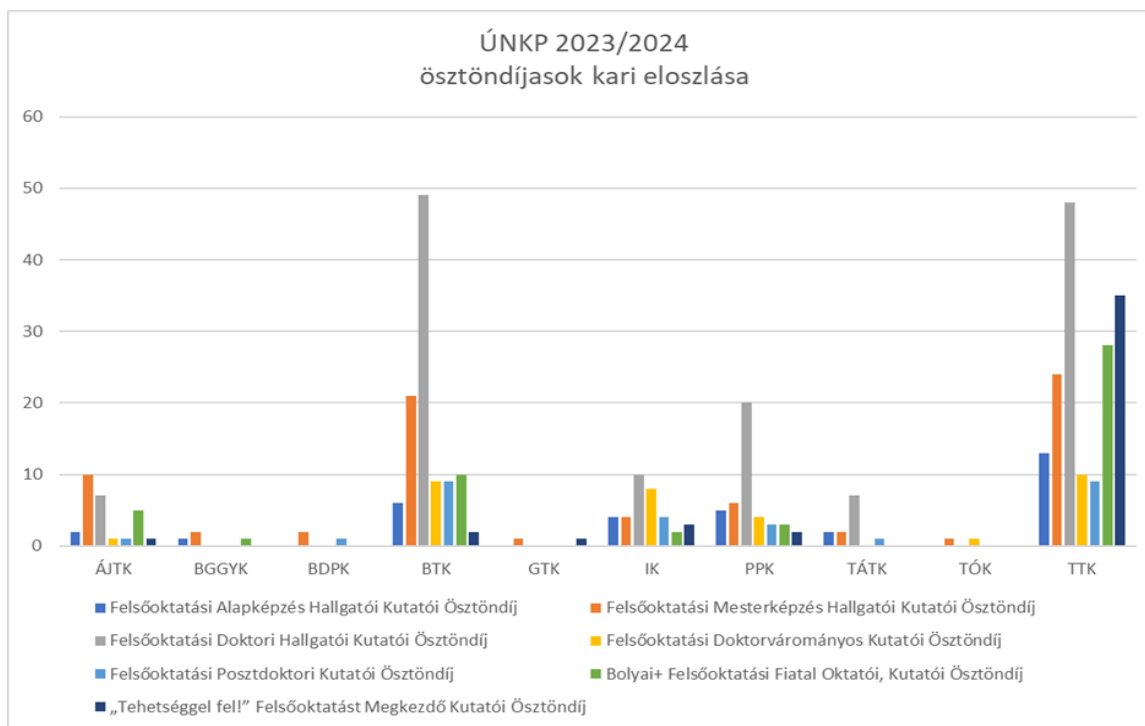
ÚNKP 2022/2023 ciklus zárása

Az ELTE-n a 2022/2023-as tanévben összesen 412 graduális (alapképzéses, mesterképzéses) hallgató, doktori hallgató, doktorvárományos és posztdoktor, valamint Bolyai János kutatási ösztöndíjas részesülhetett a támogatásban, és nyílt lehetősége a korábbi kutatásaitól részben független kutatási terv megvalósítására. A program zárásaként augusztus 31-én megtartottuk az ELTE ÚNKP online zárókonferenciát. Az online rendezvényen 409 izgalmas előadás hangzott el, 31 párhuzamosan zajló szekcióban, ahol az érdeklődők Teams csoportokban tekinthették meg a fiatal kutatók videón előre rögzített, a kutatási eredményeikről szóló beszámolóját, melyeket előadásonként rövid szakmai diszkusszió, tudományos vita követett. Az előadásokat a konferencia napján rögzítettük, valamennyi nyilvános és visszanézhető [ezen](#) a linken, ahol a konferencia absztraktfüzete is megtalálható.

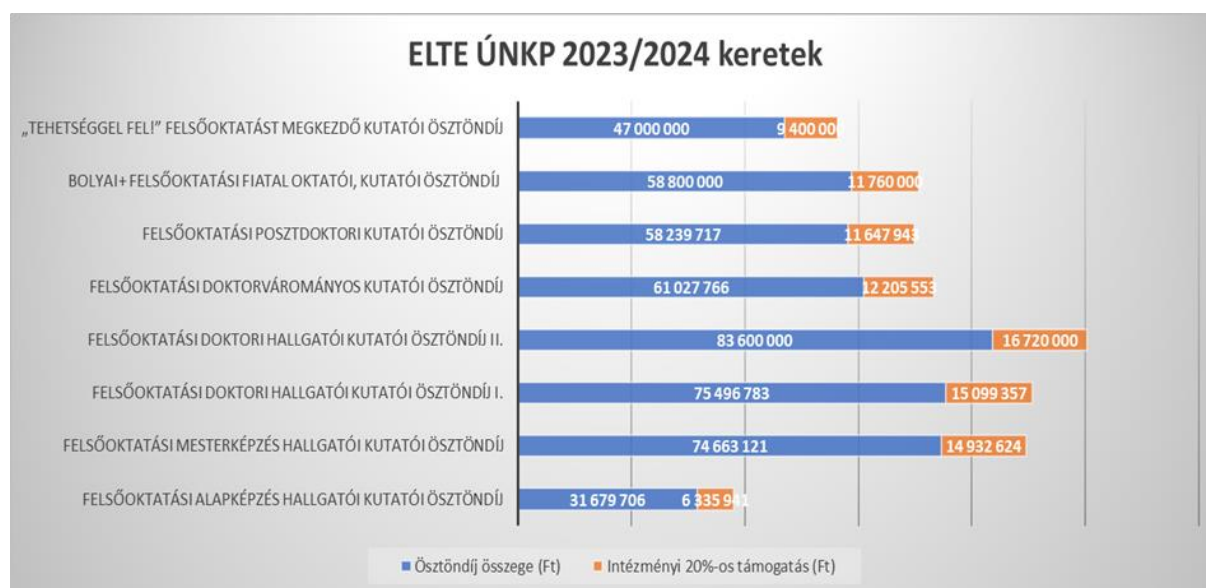
ÚNKP 2023/2024 ciklus indulása

2023. június közepéig az ELTE pályázatkezelő Portálján keresztül pályázhattak az Új Nemzeti Kiválóság Program (ÚNKP) idei ösztöndíjpályázataira az alap-, mester- vagy doktori képzésben tanuló hallgatók, valamint a posztdoktorok, fiatal oktatók és kutatók. Az ELTE-n 1322 fiatal kutató kezdte meg pályázata feltöltését a pályázatkezelő Portálra, a véglegesített, elbírált pályázatok száma idén 873 volt. A pályázati kategóriák nyerteseinek összlétszáma és karok szerinti létszáma az alábbiak szerint alakult.

Támogatási keret	Ösztöndíjasok (fő)
Felsőoktatási Alapképzés Hallgatói Kutatói Ösztöndíj	33
Felsőoktatási Mesterképzés Hallgatói Kutatói Ösztöndíj I.,II.	61
Felsőoktatási Mesterképzés Hallgatói Kutatói Ösztöndíj III. (utolsó éves)	12
Felsőoktatási Doktori Hallgatói Kutatói Ösztöndíj I.	67
Felsőoktatási Doktori Hallgatói Kutatói Ösztöndíj II.	74
Felsőoktatási Doktorvárományos Kutatói Ösztöndíj	33
Felsőoktatási Posztdoktori Kutatói Ösztöndíj	28
Bolyai+ Felsőoktatási Fiatal Oktatói, Kutatói Ösztöndíj	49
"Tehetséggel fel!" Felsőoktatást Megkezdő Kutatói Ösztöndíj	44
Összesen	401



A 401 nyertes pályázó között 490 507 903,- Ft kerül szétosztásra ösztöndíj formájában, ami után az ELTE 98 101 419 Ft intézményi támogatásban, mindösszesen tehát 588 608 512 Ft támogatásban részesül. Az ELTE keretei az alábbiak szerint alakulnak.



4.7. Külhoni magyarok felsőoktatási, valamint közoktatási támogatása

A Kulturális és Innovációs Minisztérium az Eötvös Loránd Tudományegyetemmel közösen pályázatot hirdetett a Hunyadi János-ösztöndíjra a 2022/2023-as tanévre magyarországi felsőoktatási intézményekben, nappali munkarendű alap- és osztatlan képzéseiben, illetve mesterképzéseiben tanuló külhonimagyar hallgatók részére.

A Hunyadi János Ösztöndíjprogram lebonyolítás 2023. január 01-augusztus 31. közötti időszakban az ELTE feladata volt. Későbbiekben egy kormányzati döntés nyomán a 2023. szeptember hónaptól induló Hunyadi János Ösztöndíj programmal kapcsolatos feladatokat a Tempus Közalapítvány (TKA) vette át.

Külhoni partnerirodák

A pályázattal kapcsolatos feladatokban az alábbi külhoni partnerirodák segítették a Külhoni Pályázati Osztály munkáját:

- **Horvátország:** Bellye – Horvátországi Magyarok Demokratikus Közössége (HMDK) Központi Irodája
- **Románia:** Kolozsvár – Kolozsvári Magyar Egyetemi Intézet (KMEI)
- **Szerbia:** Szabadka – Concordia Minoritatis Hungaricae (CMH)
- **Ukrajna:** Beregszász – GENIUS Jótékonyági Alapítvány, Agora Információs Központ
- **Szlovákia:** Révkomárom – Szövetség a Közös Célokért (SZAKC)

A pályázati folyamat 2023. január 01-augusztus 31. időszakban teljes egészében elektronikus úton, az erre létrehozott és az ELTE által működtetett Márton Áron Pályázati Portálon át zajlott. A szerződéskötési folyamatot az elmúlt évben digitalizáltuk, így minden olyan hallgató, aki rendelkezik Ügyfélkapuval, elektronikusan hitelesített formában tudott szerződést kötni. A tapasztalatok szerint nem jelentett akadály a digitális ügyintézés, ami egyben jelentősen gyorsította a lebonyolítást.

Hunyadi János Ösztöndíjak

Az összes nyertes pályázat 84 fő, ők Szlovákiából és Romániából érkeztek Magyarországra. (Ez a szám jelentősen elmarad az előző évi támogatottakhoz képest.) Az ösztöndíjtípus nagy népszerűségnek örvendett az előző években a Magyarországon tanuló külhoni fiatalok körében, ám tapasztalataink szerint a vírushelyzet utáni állapotok, a háborús konfliktusok csorbították a diákok külföldi továbbtanulási kedvét.

Összes nyertes pályázó a 2022/2023-as tanévben	Nyertes hónapszám
84 fő	75.5 hónap

A teljes szemeszterre, részképzésre és tanulmányútra érkező külföldi magyar hallgatók száma megoszlása az alábbi táblázatban található.

Régió	Összes nyertes pályázó	Elnyert hónapszám
Erdély	80	73.5 hónap
Felvidék	4	2 hónap
Összesen	84	75.5 hónap

Az ELTE-s Hunyadi-ösztöndíjas diákok a 2022/2023-as tanév tavaszi félévében:

Időszak	Fő	Összesen eltöltött hónap	Havi ösztöndíj	Összes ösztöndíj
Teljes szemeszteres	1	5	80.000,-	400.000,-
Részképzősök	8	4.5	40.000,-	320.000,-
Csoportos tanulmányútra érkezők	11	5.5	40.000,-	440.000,-
Összesen	20	15	160.000,-	1.160.000,-

5. Az Egyetem képzési tevékenységének alakulása

A Kulturális és Innovációs Minisztérium VI/2136/2022/FEKF sz. levelében felhívta a figyelmet a 2022. december 19-én megjelent, az egyes felsőoktatással, szakképzéssel és felnőttképzéssel összefüggő törvények módosításáról szóló 2022. évi LIX. törvény előírásaira, miszerint az idegen nyelvre vonatkozó nyelvvizsga-követelmények hatályon kívülre helyezésre kerültek. A hatályon kívülre helyezéssel egyidejűleg a törvény előírta azt is, hogy a felsőoktatási intézmény feladata, hogy gondoskodjon az adott alap-, ill. mesterképzési szakon, osztatlan mesterképzésben, felsőoktatási szakképzésben szerorzhető szakképzettség gyakorlásához szükséges idegen szaknyelvi ismeretek oktatásáról és a szaknyelvi ismeretek méréséről.

A nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény (Nftv.) új 49/A. §-a szerint ui. „a felsőoktatási intézmény gondoskodik az adott szakon szerorzhető szakképzettség gyakorlásához szükséges idegen szaknyelvi ismeretek oktatásáról, a tanterv részeként biztosítja a feltételeket ahhoz, hogy a hallgató megszerezhesse a tantervben meghatározott, az adott szakon szerorzhető szakképzettség gyakorlásához szükséges idegen szaknyelvi ismereteket. A felsőoktatási intézmény a tantervben foglaltak szerint biztosítja a tudásmérés lehetőségét a hallgató részére és értékeli az idegen szaknyelvi ismeretek megszerzését. A felsőoktatási intézmény a tantervben meghatározhat az idegen szaknyelvi ismeretként elfogadható államilag elismert nyelvvizsgát vagy más nyelvtudásmérést.”

Az Oktatási és Képzési Tanács (OKT) 2023. január 27-i ülésén megtárgyalta az idegen szaknyelvi ismeretek elsajátíttatásának lehetőségeit /pl. mintatantervi (kötelező) tárgy részeként, ill. önálló tárgyként/, március 17-i ülésén pedig kialakította az Nftv. nyelvismeretre vonatkozó rendelkezéseinek végrehajtására vonatkozó egyetemi eljárást, elfogadva az Oktatási Igazgatóság által kidolgozott, az egyes szakok nyelvi követelményé(i)nek leírására használandó sablont, majd XXXI/2023. (VI. 16.) OKT sz. állásfoglalásával – a nyelvi követelmények szakonkénti meghatározására tekintettel – megtette előterjesztését a Szenátus felé.

A nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 87/2015. (IV. 9.) Korm. rendelet (Nftv. vhr.) 18. § (4) bekezdésének módosítása, egy új f) alpont beiktatása révén, kibővítette a szakindítási kérelemhez kötelezően csatolandó mellékletek körét, így minden alapképzés, (osztott) mesterképzés és osztatlan (mester)képzés szakindítási eljárásának előfeltételévé vált a fenntartó egyetértéséről szóló nyilatkozat megléte. Csak a nyilatkozat birtokában vált lehetővé szakindítási eljárást kezdeményezni az Oktatási Hivatalnál még abban az esetben is, ha az adott képzésre vonatkozó szakindítási engedéllyel már rendelkezett az intézmény, de a képzést pl. más képzési helyen, nyelven és/vagy munkarendben is indítani tervezte volna. A jogszabály nem tartalmazott a

fenntartói egyetértés iránti kérelem formájára/tartalmára vonatkozó előírást vagy iránymutatást, így a hatályos jogszabályi előírás alapján az ELTE a 2022/2023. tanév II. félévében az OKT elé – az [ELTE SzMSz I. 10. Képzési Szabályzat](#) 8. §-a szerinti tartalommal és külön indokolással – beterjesztett címbejelentések alapján, majd a 2023/2024. tanév I. félévében – korábbi eljárásrendjén változtatva, a fenntartó döntését ezzel is elősegítendő, formailag és tartalmilag is komplex módon – a Szenátus szaklétesítést/szakindítást támogató döntése és az azt megalapozó, kidolgozott dokumentumok birtokában kérte ki az előzetes fenntartói nyilatkozatot.

A fenntartó 2023. június 12-én kelt VI/1481-1/2023/FEKF sz. levelében az alábbi szaklétesítési/szakindítási kérelmeket támogatta:

- óvodapedagógus alapképzési szak / nemzetiségi óvodapedagógus (szlovén) szakirány indítása,
- szlavisztika alapképzési szak / bolgár nemzetiségi szakirány indítása,
- tanító alapképzési szak / nemzetiségi tanító (szlovén) szakirány indítása,
- tanító alapképzési szak / szlovák nemzetiségi szakirány indítása Budapest képzési helyen,
- ének-zene 2 féléves tanári mesterképzés indítása angol nyelven a Zheijang Conservatory of Music China egyetemmel együttműködésben, Budapest képzési helyen,
- művészeti instruktorképzési szak indítása kiállításszervező és képzőművészeti instruktorképzéssel Szombathely képzési helyen.

2023. november 17-én kelt VI/2768-1/2023/FEKF sz. levelében pedig az alábbi szaklétesítési/szakindítási kérelmeket támogatta:

- alkalmazott digitális társadalomkutatás alapképzési szak létesítése és indítása,
- csecsemő- és kisgyermeknevelő alapképzési szak indítása a Firenzi Egyetemmel együttműködésben, Budapest képzési helyen,
- gyógypedagógia alapképzési szak, ill. szakirányai indítása angol nyelvű képzésben Budapest képzési helyen,
- óvodapedagógus alapképzési szak indítása az Universitat de Ovideo egyetemmel együttműködésben, Budapest képzési helyen,
- buddhizmus tanulmányok mesterképzési szak indítása angol nyelven, Budapest képzési helyen,
- Cybersecurity and Robotic mesterképzési szak indítása,
- Digital Enterprise 4.0 mesterképzési szak indítása,

- digitális bölcsészet mesterképzési szak indítása,
- digitális társadalom- és viselkedéstudomány mesterképzési szak létesítése és indítása,
- Emotional Artificial Intelligence mesterképzési szak indítása,
- kognitív dizájn mesterképzési szak létesítése,
- rekreáció mesterképzési szak indítása.

Az ELTE Oktatási Igazgatóságának kezdeményezésére az Nftv. vhr. 18. § (9) bekezdésének – 610/2023. (XII. 22.) Korm. rend. 46. § 6. pontjával történt – módosítása eredményeképp az előzetes fenntartói engedély beszerzésének kötelezettsége már nem érintette a korábban nyilvántartásba vett, más nyelven, más munkarendben vagy más képzési helyen indítandó képzések – ide nem értve a külföldi székhelyen kívüli képzési helyet és a korábban nem közös képzésként nyilvántartásba vett képzés közös képzésként történő indításának – nyilvántartásba vételi folyamatát.

További, az Egyetem képzési programját érintő változásként az Nftv. 2023. szeptember 1-től hatályos 42. § (1a) bekezdése szerint a felsőoktatási intézménynek a vendéghallgató tanulmányaihoz kapcsolódó, résztanulmányok szerinti tanulmányi teljesítményéről tanulmányi rendszeréből – tárgyleírást (tematikát) is tartalmazó – mikrotanúsítványt kell kiállítania, a törvény 42. § (2)-(3) bekezdése szerint pedig a felsőoktatási intézmény a vele hallgatói jogviszonyban nem álló személyeket – részismereti képzés céljából – hallgatói jogviszony keretében, saját hallgatóját pedig újabb képzési jogviszony keretében az intézmény bármely kurzusára, moduljára – külön felvételi eljárás nélkül – önköltséges képzésre felveheti és a tanulmányi teljesítményről a tanulmányi rendszeréből tárgyleírást (tematikát) is tartalmazó mikrotanúsítványt köteles kiállítani.

A törvénymódosítás nyomán az „Innovatív képzésformák a felsőoktatási intézményekben – Mikrotanúsítványt nyújtó képzések tesztelése a felsőoktatásban” címmel országos pályázat kiírására is sor került. Az egyetemi projekt/pályázat benyújtásának koordinációjára az Oktatási Igazgatóság, szakmai felelősként pedig Dr. Somssich Réka egyetemi tanár, az Állam- és Jogtudományi Kar oktatási dékánhelyettese került felkérésre.

5.1. Alapképzés

Az alapképzési szakok kínálatának bővítésére figyelemmel került sor pl. a szlavisztika alapképzési szakon a bolgár nemzetiségi szakirány létesítésének kezdeményezésére. A magyarországi szlavisztika több mint százötven éves múltra tekint vissza. A szlavisztikai diszciplínák oktatását a Bölcsészettudományi Karon (BTK) két alapvető fontosságú tényező tette indokolttá: egyfelől Magyarország geopolitikai elhelyezkedése, másfelől az itt élő szláv kisebbségek. A szláv szakokon végzett hallgatók elméleti és gyakorlati ismereteiket könnyen kamatoztathatják, ezek korszerű formában való elsajátítása biztosítja számukra a társadalmi érvényesülés lehetőségét az élet különböző területein. A BTK Szláv Filológiai Tanszékén a következő nemzetiségi képzések már korábban is indultak: horvát nemzeti, szerb nemzetiségi, szlovák nemzetiségi, szlovén nemzetiségi szakok, ebből a sorból csak a bolgár nemzetiségi szak hiányzott, amelyet a Kar pótolni szándékozott, hiszen bolgár nyelv és irodalom szakos képzés már az 1952/1953-as tanév óta működik a Karon.

A gyógypedagógia alapképzési szak/szakirányai angol nyelven történő indításának Szenátus általi támogatására pedig a sokoldalú és piacképes képzés biztosítása és a nemzetköziesítés jegyében került sor csakúgy, mint a csecsemő- és kisgyermeknevelő alapképzési szak Firenzei Egyetemmel együttműködésben történő indításának támogatására is.

Mindemellett - az elmúlt öt év tanító alapképzési szakos képzés folytatása során megvalósult egyetemen belüli együttműködés tapasztalatai alapján – a Tanító- és Óvóképző Kar (TÓK) és a Berzsenyi Dániel Pedagógusképző Központ (BDPK) vezetői arra a megállapodásra jutottak, hogy a szombathelyi képzési struktúrát további két alapképzési szakkal bővítik: az óvodapedagógus alapképzési szak, valamint a csecsemő- és kisgyermeknevelő alapképzési szak nappali és levelező munkarendben, magyar nyelven történő indításával. A szombathelyi campus beiskolázási körzete elsősorban Vas vármegyére és Zala vármegyére koncentrálódik (a hallgatók kb. 2/3-ának állandó lakcíme e két vármegye valamelyikéhez tartozik), ami jelentős merítési lehetőséget biztosít a két indítani tervezett alapképzéshez is.

A Szenátus által tárgyalt alapképzési szakok

Kar	Beadvány típusa	Képzés megnevezése	Képzés nyelve	Képzés helye	Szenátus határozata
BTK	szaklétesítés /szakindítás	digitális bölcsészet minor	magyar	Budapest	LII/2023. (IV. 24.)
BTK	szaklétesítés /szakindítás	információ- és tudásmenedzsment minor	magyar	Budapest	LXVI/2023. (V. 22.)
BTK	szaklétesítés	szlavisztika (bolgár nemzetiségi szakirány)			CXLVI/2023. (VI. 26.)

Kar	Beadvány típusa	Képzés megnevezése	Képzés nyelve	Képzés helye	Szenátus határozata
BGGYK	szakindítás	gyógypedagógia (autizmus spektrum pedagógiája szakirány)	angol	Budapest	VI/2023. (II. 08.)
BGGYK	szakindítás	gyógypedagógia (értelmileg akadályozottak pedagógiája szakirány)	angol	Budapest	VI/2023. (II. 08.)
BGGYK	szakindítás	gyógypedagógia (hallássérültek pedagógiája szakirány)	angol	Budapest	VI/2023. (II. 08.)
BGGYK	szakindítás	gyógypedagógia (látássérültek pedagógiája szakirány)	angol	Budapest	VI/2023. (II. 08.)
BGGYK	szakindítás	gyógypedagógia (logopédia szakirány)	angol	Budapest	VI/2023. (II. 08.)
BGGYK	szakindítás	gyógypedagógia (pszichopedagógia szakirány)	angol	Budapest	VI/2023. (II. 08.)
BGGYK	szakindítás	gyógypedagógia (szomatopedagógia szakirány)	angol	Budapest	VI/2023. (II. 08.)
BGGYK	szakindítás	gyógypedagógia (tanulásban akadályozottak pedagógiája szakirány)	angol	Budapest	VI/2023. (II. 08.)
TÓK	szakindítás	csecsemő- és kisgyermeknevelő	magyar	Szombathely	CLXXV/2023. (XI. 14.)
TÓK	szakindítás	csecsemő- és kisgyermeknevelő (innováció a kisgyermeknevelés területén specializáció)	magyar	Szombathely	CLXXV/2023. (XI. 14.)
TÓK	szakindítás	csecsemő- és kisgyermeknevelő (német nemzetiségi kisgyermeknevelő specializáció)	magyar	Szombathely	CLXXV/2023. (XI. 14.)
TÓK	szakindítás	óvodapedagógus	magyar	Szombathely	CLXXVI/2023. (XI. 14.)
TÓK	szakindítás	óvodapedagógus (angol-magyar kétnyelvi specializáció)	magyar	Szombathely	CLXXVI/2023. (XI. 14.)
TÓK	szakindítás	óvodapedagógus (az óvoda-iskola átmenet segítése specializáció)	magyar	Szombathely	CLXXVI/2023. (XI. 14.)
TÓK	szakindítás	óvodapedagógus (fenntarthatóságra nevelés specializáció)	magyar	Szombathely	CLXXVI/2023. (XI. 14.)
TÓK	szakindítás	óvodapedagógus (kisgyermekkorai nevelés specializáció)	magyar	Szombathely	CLXXVI/2023. (XI. 14.)
TÓK	szakindítás	óvodapedagógus (komplex motorikus fejlesztés specializáció)	magyar	Szombathely	CLXXVI/2023. (XI. 14.)
TÓK	szakindítás	óvodapedagógus (sokszínűség és befogadás az óvodában specializáció)	magyar	Szombathely	CLXXVI/2023. (XI. 14.)
TÓK	szakindítás	tanító (szlovák nemzetiségi szakirány)	magyar	Budapest	CLIV/2023. (VI. 26.)

Kar	Beadvány típusa	Képzés megnevezése	Képzés nyelve	Képzés helye	Szenátus határozata
TTK	megszüntetés	matematika (alkalmazott matematikus specializáció)	magyar	Budapest	CLXIX/2023. (X. 9.)
TTK	megszüntetés	matematika (matematikus specializáció)	magyar	Budapest	CLXIX/2023. (X. 9.)
TTK	megszüntetés	matematika (matematikai elemző specializáció)	magyar	Budapest	CLXIX/2023. (X. 9.)
IK	együttműködési megállapodás	gépészmérnöki (duális képzés - együttműködő: Resideo Kft., Paccor Hungary Kft.)	magyar	Szombathely	LXVII/2023. (V. 22.)
IK	együttműködési megállapodás	gépészmérnöki (duális képzés - együttműködő: Schaeffler Savaria Kft.)	magyar	Szombathely	CL/2023. (VI. 26.)
TÓK	együttműködési megállapodás	csecsemő- és kisgyermeknevelő (együttműködő: Firenzei Egyetem)	angol	Budapest	XLIII/2023. (III. 27.)
BGGYK	tantervmódosítás	gyógypedagógia			VII/2023. (II. 08.)
BTK	tantervmódosítás	keleti nyelvek és kultúrák (indológia szakirány)			CLVII/2023. (VI. 26.)
BTK	tantervmódosítás	kommunikáció- és médiatudomány			CLVII/2023. (VI. 26.)
BTK	tantervmódosítás	magyar			CLVII/2023. (VI. 26.)
BTK	tantervmódosítás	néprajz			CLVII/2023. (VI. 26.)
PPK	tantervmódosítás	pszichológia			CLVII/2023. (VI. 26.)
BTK	tantervmódosítás	régészet			CLVII/2023. (VI. 26.)
BTK	tantervmódosítás	szabad bölcsészet			CC/2023. (XII. 11.)
BTK	tantervmódosítás	történelem			CLVII/2023. (VI. 26.)
ELTE	tantervmódosítás	nyelvi követelmények			CLVII/2023. (VI. 26.)
IK	tantervmódosítás	programtervező informatikus			LIX/2023. (IV. 24.)
BTK	tantervmódosítás	antik kultúrák minor			CLVII/2023. (VI. 26.)
BTK	tantervmódosítás	bibliatudomány minor			CLVII/2023. (VI. 26.)
BTK	tantervmódosítás	esztétika minor			CC/2023. (XII. 11.)
BTK	tantervmódosítás	hindi minor			CLVII/2023. (VI. 26.)
BTK	tantervmódosítás	India kultúra minor			CLVII/2023. (VI. 26.)
BTK	tantervmódosítás	szanszkrit minor			CLVII/2023. (VI. 26.)

5.2. Mesterképzés

A mesterséges intelligencia (MI) – mint szakmai terület – jelentősége az elmúlt időszakban folyamatosan és igen jelentős mértékben növekedett, ami a terület iránt érdeklődő diákok számának jelentős növekedésével is eredményezte, a gyorsan fejlődő tudományos terület pedig szakmai szempontból szerteágazóvá vált és számos új, speciális ismeretkör alakult ki. Mindezeket figyelembe véve – bár az Egyetemen évek óta folyik magas szintű mesterséges intelligencia képzés a programtervező informatikus mesterképzési szak mesterséges intelligencia specializációjában – az Informatikai Kar (IK) a nemzetközi folyamatokra is tekintettel a területen önálló mesterképzés létesítését és annak angol nyelven történő indítását kezdeményezte. A tervezett – és a Szenátus által is támogatott – képzés messzemenőig illeszkedik az ELTE Intézményfejlesztési Tervének 3.2.1 pontjához azzal, hogy a tanterv integráns részeként jelenik meg a hallgatók tanulásmódszertani támogatása, kapcsolódik továbbá a 3.2.6. ponthoz is, mivel az új angol nyelvű szak egyaránt vonzó képzési lehetőség lehet külföldi és magyar hallgatók számára, továbbá támogatja, hogy magyar hallgatóink itthon is nemzetközi környezetben végezhessek tanulmányaik egy részét. Az Egyetem célul tűzött ki számos K+F+I és stratégiai-szakmai (kormányzati iparági stratégiák) együttműködésben való részvételt, amihez az MI önálló szakként való oktatása az egyetem kompetenciáinak fejlesztésével, a téma kutatás-fejlesztésbe való jobb integrációjával, valamint az egyetem szakmai, szakmapolitikai súlyának, elismertségének növelésével járulhat hozzá.

Az Egyetem nemzetközi térben való jelenlétének erősödését eredményezheti a Pedagógiai és Pszichológiai Kar (PPK) gondozásában létesítendő és indítandó kutatás és innováció a felsőoktatásban mesterképzési szak is, melynek előzménye két nyertes Erasmus Mundus pályázat keretében megvalósuló közös mesterképzés a felsőoktatás-kutatás és innováció témában (angol címe: Master in Research and Innovation, röviden: MARIHE), háttérét pedig egy újabb Erasmus Mundus közös mesterképzési pályázat benyújtása adja.

Az új képzések létesítésén túl, az ELTE képzési programjában már szereplő mesterképzési szakokon belüli speciális ismeretek kínálatának bővítése céljából számos olyan új, a hallgatói igényeknek is megfelelő specializáció, mint pl. a geográfus mesterképzési szakon a környezetelemző specializáció vagy a német nyelv, irodalom és kultúra mesterképzési szakon a kultúráközvetítés és fordítás specializáció és a német üzleti kommunikáció specializáció létesítését és indítását is támogatta az ELTE Szenátusa.

A Szenátus által tárgyalt mesterképzési szakok

Kar	Beadvány típusa	Képzés megnevezése	Képzés nyelve	Képzés helye	Szenátus határozata
IK	szaklétesítés	mesterséges intelligencia			CXCIX/2023. (XII. 11.)
PPK	szaklétesítés	kutatás és innováció a felsőoktatásban (együttműködő: Kremsi Egyetem)			CLXXI/2023. (X. 9.)
TTK	szaklétesítés	Political Geography (együttműködő: S. H. Sevchenko University, Tbilisi State University, University of Ostrava)			V/2023. (II. 08.)
TTK	szaklétesítés /szakindítás	alkalmazott matematikus (alkalmazott analízis specializáció)	angol	Budapest	LXIX/2023. (V. 22.)
TTK	szaklétesítés /szakindítás	alkalmazott matematikus (operációkutatás specializáció)	angol	Budapest	LXIX/2023. (V. 22.)
TTK	szaklétesítés /szakindítás	alkalmazott matematikus (számítástudomány specializáció)	angol	Budapest	LXIX/2023. (V. 22.)
TTK	szaklétesítés /szakindítás	alkalmazott matematikus (sztochasztika specializáció)	angol	Budapest	LXIX/2023. (V. 22.)
TTK	szaklétesítés /szakindítás	geográfus (környezetelemző specializáció)	magyar, angol	Budapest	LVI/2023. (IV. 24.)
BTK	szaklétesítés /szakindítás	német nyelv, irodalom és kultúra (német üzleti kommunikáció specializáció)	magyar	Budapest	CXLIX/2023. (VI. 26.)
BTK	szaklétesítés /szakindítás	német nyelv, irodalom és kultúra (kultúrák közvetítés és fordítás specializáció)	magyar	Budapest	CXLIX/2023. (VI. 26.)
BTK	szakindítás	buddhizmus tanulmányok	angol	Budapest	CXLVII/2023. (VI. 26.)
IK	szakindítás	geoinformatika	magyar	Budapest	CLXXVII/2023. (XI. 14.)
IK	szakindítás	mesterséges intelligencia	angol	Budapest	CXCIX/2023. (XII. 11.)
PPK	szakindítás	kutatás és innováció a felsőoktatásban	angol	Szombathely	CLXXI/2023. (X. 9.)
BTK	megszüntetés	német nyelv, irodalom és kultúra (kultúrák közvetítés specializáció)	magyar	Budapest	CXLVIII/2023. (VI. 26.)
BTK	megszüntetés	német nyelv, irodalom és kultúra (német mint az üzleti kommunikáció nyelve specializáció)	magyar	Budapest	CXLVIII/2023. (VI. 26.)
TTK	megszüntetés	geográfus (geomorfológia specializáció)	magyar	Budapest	LVIII/2023. (IV. 24.)
TTK	megszüntetés	geográfus (geomorfológia specializáció)	magyar	Szombathely	LVIII/2023. (IV. 24.)
TTK	megszüntetés	geográfus (táj- és környezetkutatás specializáció)	angol	Budapest	LVII/2023. (IV. 24.)
TTK	megszüntetés	geográfus (táj- és környezetkutatás specializáció)	magyar	Budapest	LVIII/2023. (IV. 24.)

Kar	Beadvány típusa	Képzés megnevezése	Képzés nyelve	Képzés helye	Szenátus határozata
TTK	megszüntetés	vegyész (gyógyszerkutatás specializáció)	magyar, angol	Budapest	CLXX/2023. (X. 9.)
TTK	megszüntetés	vegyész (szerkezetkutatás specializáció)	magyar, angol	Budapest	CLXX/2023. (X. 9.)
TTK	megszüntetés	vegyész (szintetikus kémia specializáció)	magyar, angol	Budapest	CLXX/2023. (X. 9.)
BTK	tantervmódosítás	amerikanisztika			CLVII/2023. (VI. 26.)
BTK	tantervmódosítás	finnugrisztika			CLVII/2023. (VI. 26.)
BTK	tantervmódosítás	klasszika-filológia			CLVII/2023. (VI. 26.)
BTK	tantervmódosítás	kommunikáció- és médiatudomány			CLVII/2023. (VI. 26.)
BTK	tantervmódosítás	német nyelv, irodalom és kultúra			CLVII/2023. (VI. 26.)
ELTE	tantervmódosítás	nyelvi követelmények			CLVII/2023. (VI. 26.)
IK	tantervmódosítás	gépészmérnöki			LIX/2023. (IV. 24.)
IK	tantervmódosítás	programtervező informatikus			LIX/2023. (IV. 24.)
TÁTK	tantervmódosítás	közösségi és civil tanulmányok			CLVII/2023. (VI. 26.)
TÁTK	tantervmódosítás	nemzetközi tanulmányok			CLVII/2023. (VI. 26.)
TÁTK	tantervmódosítás	Survey statisztika és adatanalitika			CLVII/2023. (VI. 26.)
TTK	tantervmódosítás	alkalmazott matematikus			LXX/2023. (V. 22.)
TTK	tantervmódosítás	autonómrendszer-informatikus			LIX/2023. (IV. 24.)
TTK	tantervmódosítás	csillagász			LXX/2023. (V. 22.)
TTK	tantervmódosítás	geográfus			LIX/2023. (IV. 24.)
TTK	tantervmódosítás	geológus			LXX/2023. (V. 22.)
TTK	tantervmódosítás	matematikus			LXX/2023. (V. 22.)
TTK	tantervmódosítás	térképész			LIX/2023. (IV. 24.)

A Szenátus által tárgyalt tanárképzési szakok

Kar	Beadvány típusa	Képzés megnevezése	Képzés nyelve	Képzés helye	Szenátus határozata
BTK	szakindítás	ének-zene tanári (2 féléves képzés)	angol	Budapest	CLVI/2023. (VI. 26.)
TKK	szakindítás	tanárszakok (3 féléves)			CLX/2023. (IX. 21.)
TKK	tantervmódosítás /új tanterv	természettudomány-környezettan tanári szak - „Z- tanárszak”			CLIX/2023. (VII. 28.)
TKK	tantervmódosítás	magyar mint idegen nyelv tanára			CLVII/2023. (VI. 26.)
TKK	tantervmódosítás	német és nemzetiségi német nyelv és kultúra tanára			CLVII/2023. (VI. 26.)
TKK	tantervmódosítás	német nyelv és kultúra tanára			CLVII/2023. (VI. 26.)
TKK	tantervmódosítás	testnevelő tanár			XLIV/2023. (III. 27.)
TKK	tantervmódosítás	tanárképzés - pedagógiai-pszichológiai modul			CLXXVIII/2023. (XI. 14.)

5.3. Doktori képzés

Az új típusú (240 kredites/2+2 éves) doktori képzésben a képzés első, képzési és kutatási szakaszának lezárásaként és a második, a kutatási és disszertációs szakasz megkezdésének feltételeként komplex vizsgát kell a doktoranduszoknak teljesíteni, amely vizsga méri, értékeli tanulmányi, kutatási előmenetelüket. A doktori iskolák folyamatos figyelemmel kísérik a hallgatók képzési és kutatási szakaszban való haladását, gyűjtik a komplex vizsgák tapasztalatait, melyek tükrében – amennyiben szükségesnek ítélik – évente sor kerül a doktori iskolai képzési tervek módosítására, frissítésére, aktualizálására. A korábbi évekhez hasonlóan ezek a módosítások főként a doktori iskolai képzés komplexitásának megteremtésére, a képzés új kutatási tartalommal való kiegészítésére, a kutatási témák kínálatának folyamatos bővítésére, racionalizálására irányultak, akár olyan új doktori oktatási programok révén is, mint a Nyelvtudományi Doktori Iskola szervezeti keretei között létesített és indított Buddhista filológia c. doktori program, illetve az Informatika Doktori Iskola – korábbi képzési tervének hatályon kívül helyezésével egyidejűleg elfogadott – új képzési terve szerinti, alábbi doktori programok:

- Szoftver- és Számítástudomány,
- Adattudomány, Hálózatok, Információs Rendszerek,
- Tudományos Számítások és Modellek, Numerikus és Szimbolikus Módszerek,
- Informatika Szakmódszertan,
- Térinformatika és Téradat-tudomány,
- Informatikai Megoldások a Mérnöki Tudományokban.

Az új rendszerű doktori iskolai képzés mellett 2023-ban még – kifutó rendszerben – a korábbi, a fokozatszerzésre ún. doktorjelölti jogviszonyban lehetőséget adó, 3 éves, 180 kredites doktori iskolai képzések, illetve fokozatszerzési eljárások is folytak Egyetemünkön.

Az Egyetemi Doktori Tanács (EDT) – melynek titkársági feladatait az Oktatási Igazgatóság látja el – 2023. február 23-i ülésén megvitatta a doktori képzésre történő felvétel, a tudományterület műveléséhez szükséges idegennyelvismeret, illetve annak igazolása szabályozásának kérdését, valamint – a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény 40. § (6) bekezdésének, illetve 53. § (5) bek. b) pontjának módosítását követő – lehetőségeit és egyetértett abban, hogy a doktori iskolák illetékességi körébe kell utalni a doktori iskola tudományágának műveléséhez szükséges idegen nyelvi ismeret(ek) meghatározásának lehetőségét, a nyelvismeret elvárt igazolásának szabályozását és ennek érdekében megfelelően „rugalmassá” kell tenni az [ELTE SzMSz II. 6. Doktori Szabályzat](#) előírásait. Az EDT támogatta azt a javaslatot is, hogy az újonnan meghatározott nyelvi követelmények bevezetésére ne felmenő rendszerben kerüljön sor, hanem azok hatályba lépését követően egységesen alkalmazandók legyenek mind a régi típusú (3 éves), mind az új típusú (4 éves) doktori képzés után bírálati eljárásra jelentkezők esetében.

Az EDT előterjesztésében az [ELTE SzMSz II. 6. Doktori Szabályzat](#) módosítására az ELTE Szenátusának 2023. június 26-i ülésén került sor.

A Szenátus doktori iskolai képzéssel kapcsolatos határozatai

Kar	Beadvány típusa	Doktori iskola megnevezése	Doktori program megnevezése	Képzés nyelve	Szenátus határozata
BTK	doktori program létesítése /indítása /képzési terv módosítása	Nyelvtudományi Doktori Iskola	Buddhista filológia doktori program	angol	CXLIII/2023. (VI. 26.)
IK	doktori program létesítése /képzési terv módosítása	Informatika Doktori Iskola	Szoftver- és Számítástudomány doktori program	magyar, angol	CXLI/2023. (VI. 26.)
IK	doktori program létesítése /képzési terv módosítása	Informatika Doktori Iskola	Adattudomány, Hálózatok, Információs Rendszerek doktori program	magyar, angol	CXLI/2023. (VI. 26.)
IK	doktori program létesítése /indítása /képzési terv módosítása	Informatika Doktori Iskola	Tudományos Számítások és Modellek, Numerikus és Szimbolikus Módszerek doktori program	magyar, angol	CXLI/2023. (VI. 26.)
IK	doktori program létesítése /indítása /képzési terv módosítása	Informatika Doktori Iskola	Informatika Szakmódszertan doktori program	magyar, angol	CXLI/2023. (VI. 26.)
IK	doktori program létesítése /indítása /képzési terv módosítása	Informatika Doktori Iskola	Térinformatika és Téradat-tudomány doktori program	magyar, angol	CXLI/2023. (VI. 26.)
IK	doktori program létesítése /indítása /képzési terv módosítása	Informatika Doktori Iskola	Informatikai Megoldások a Mérnöki Tudományokban doktori program	magyar, angol	CXLI/2023. (VI. 26.)
TÁTK	doktori program indítása /képzési terv módosítása	Szociológia Doktori Iskola	Interdiszciplináris társadalomkutatások doktori program	angol	CXLIV/2023. (VI. 26.)
ÁJK	képzési terv módosítása	Állam-és Jogtudományi Doktori Iskola			CXL/2023. (VI. 26.)

Kar	Beadvány típusa	Doktori iskola megnevezése	Doktori program megnevezése	Képzés nyelve	Szenátus határozata
ÁJK	képzési terv módosítása	Politikatudományi Doktori Iskola			CXL/2023. (VI. 26.)
BTK	képzési terv módosítása	Irodalomtudományi Doktori Iskola	A kortárs latin-amerikai elbeszélő irodalom alkotásainak és előzményeinek szövegvizsgálata c. doktori program elnevezésének módosítása Spanyol nyelvű irodalmak c. doktori programra		CXLII/2023. (VI. 26.)
TTK	képzési terv módosítása	Biológia Doktori Iskola			CXL/2023. (VI. 26.)
TTK	képzési terv módosítása	Fizika Doktori Iskola			CXL/2023. (VI. 26.)
TTK	képzési terv módosítása	Földtudományi Doktori Iskola			CXL/2023. (VI. 26.)
TTK	képzési terv módosítása	Hevesy György Kémia Doktori Iskola			CXL/2023. (VI. 26.)
TTK	képzési terv módosítása	Környezettudományi Doktori Iskola			CXL/2023. (VI. 26.)

Az ELTE Képzési Programjába felvett doktori iskolák és az egyes doktori iskolák doktori programjai tudományterületenként / karonként

Tudományterület/Kar	Doktori iskola	Doktori iskola programjainak száma
Állam- és Jogtudományi Kar	Állam- és Jogtudományi Doktori Iskola	2
	Politikatudományi Doktori Iskola	1
Gazdaságtudományi Kar	Gazdálkodás- és Szervezéstudományi Doktori Iskola	1
Társadalomtudományi Kar	Szociológia Doktori Iskola	4
Társadalomtudományok tudományterületen összesen:		8
Bölcsészettudományi Kar	Filozófiatudományi Doktori Iskola	12
	Irodalomtudományi Doktori Iskola	25
	Nyelvtudományi Doktori Iskola	22
	Történelemtudományi Doktori Iskola	17
Pedagógiai és Pszichológiai Kar	Neveléstudományi Doktori Iskola	8
	Pszichológiai Doktori Iskola	9
Bölcsészettudományok tudományterületen összesen:		93
Természettudományi Kar	Biológia Doktori Iskola	9
	Fizika Doktori Iskola	5
	Földtudományi Doktori Iskola	3
	Hevesy György Kémia Doktori Iskola	3
	Környezettudományi Doktori Iskola	4
	Matematika Doktori Iskola	3
Természettudományok tudományterületen összesen:		27
Informatikai Kar	Informatika Doktori Iskola	6
Műszaki tudományok tudományterületen összesen:		6
Az Egyetem 17 doktori iskolájában összesen:		134

5.4. Szakirányú továbbképzések, felsőoktatási szakképzés

A szakirányú továbbképzések hozzájárulhatnak ahhoz, hogy a felsőoktatási intézmények az egész életen át tartó tanulás állandó helyszíneivé váljanak, hiszen a folyamatosan változó társadalmi igények megkívánják a rövid távú, de a munkaerőpiacon kiválóan hasznosuló oktatási és képzési programok fejlesztését.

A szakirányú továbbképzések létesítése, képzési és kimeneti követelményeinek meghatározása az intézmények szenátusának saját hatáskörébe tartozik, így a munkaerőpiac igényeire és/vagy a hallgatói érdeklődésre aktívan reagálva olyan innovatív szakirányú továbbképzésekkel bővíthetett 2023-ban is az Egyetem képzési kínálata, mint a Bölcsészettudományi Kar (BTK) gondozásában létesített dalköltő szakirányú továbbképzési szak vagy a Társadalomtudományi Kar (TáTK) gondozásában létesített közösségi pszichiátriai rehabilitáció szakirányú továbbképzési szak, mely utóbbi képzésnek helyet adó Szociális Munka Tanszék a hagyományos felsőoktatási tevékenységek mellett – harmadik misszióként – az egyetem társadalmi kapcsolatainak bővítésében és intenzívvé tételében vállal jelentős szerepet, mely szerepét ezen új képzés folytatásával is erősíteni szándékozott. A képzés célja a közösségi pszichiátriai alapelvekre, felépülésértékekre alapozott rehabilitációs ismeretekkel, módszertani eszközökkel, segítői skillekkel felruházni a képzésben résztvevőket annak érdekében, hogy hatékonyan tudjanak segíteni a mentális zavarral élő személyeknek a felépülésükhöz vezető úton és hozzátartozóinak a lakókörnyezetükben.

Hasonlóan fontos területre fókuszál a Bárczi Gusztáv Gyógypedagógiai Kar (BGGYK) újonnan létesített és indított szakirányú továbbképzése, a ritka betegséggel élő személyek és családjaik életút-koordinátora szakirányú továbbképzési szak is. Bár a ritka betegségek kétezer emberből kevesebb, mint egyet érintenek, mégis 6-8000 különböző típusú ritka betegséget azonosítottak már a világban, melyek életveszélyes vagy krónikus leépüléssel is járhatnak, befolyásolhatják a beteg életminőségét, többségükhöz valamilyen fogyatékoság is társulhat. A szakirányú továbbképzési szakon végzetek – többek között – segíthetik e betegséggel/fogyatékosággal élő személyeket és családjukat a számukra biztosított humán szolgáltatások (egészségügyi, szociális, köznevelési, gyermekvédelmi stb.) összehangolásában, koordinálásában.

A Szenátus által tárgyalt szakirányú továbbképzési szakok

Kar	Beadvány típusa	Képzés megnevezése	Képzés nyelve	Képzés helye	Szenátus határozata
BGGYK	szaklétesítés /szakindítás	komplex kommunikációs igényű személyek szakembere (AAK)	magyar	Budapest	CXCVI/2023. (XII. 11.)
BGGYK	szaklétesítés /szakindítás	ritka betegséggel élő személyek és családjaik életút-koordinátora	magyar	Budapest	L/2023. (IV. 24.)
BGGYK	szaklétesítés /szakindítás	vak és látássérült személyek tájékozódás és közlekedés oktatója	angol	Budapest	CXCVII/2023. (XII. 11.)
BTK	szaklétesítés /szakindítás	dalköltő	magyar	Budapest	CXCVIII/2023. (XII. 11.)
TÁTK	szaklétesítés /szakindítás	közösségi pszichiátriai rehabilitáció	magyar	Budapest	LXVIII/2023. (V. 22.)
PPK	szakindítás	múzeumpedagógia szaktanácsadó	magyar	Budapest	LV/2023. (IV. 24.)
PPK	szakindítás	közoktatási vezető és pedagógus-szakvizsga	magyar	Budapest	CLI/2023. (VI. 26.)
PPK	szakindítás	mentortanár-képzés	magyar	Budapest	CLII/2023. (VI. 26.)
PPK	szakindítás	módszertani szaktanácsadó a tehetséggondozásban	magyar	Budapest	CLIII/2023. (VI. 26.)
BTK	KKK-módosítás	szakfordító és nyelvi mérnök			LIII/2023. (IV. 24.)
PPK	KKK-módosítás	alkalmazott viselkedéselemzés			LIV/2023. (IV. 24.)
PPK	KKK-módosítás	múzeumpedagógia szaktanácsadó			LV/2023. (IV. 24.)
BTK	tantervmódosítás	szakfordító és nyelvi mérnök			LIX/2023. (IV. 24.)
PPK	tantervmódosítás	pedagógus szakvizsga			CLVII/2023. (VI. 26.)

Felsőfokú végzettségi szintet nem biztosító képzéseket csekély számban tartalmaz Egyetemünk képzési programja. Sikeres akkreditációt követően ezen képzések közé tartozhatna a Társadalomtudományi Kar (TáTK) Közgazdaságtudományi Intézetének Savaria Gazdálkodástudományi Tanszékén turizmus szakiránnyal megvalósítani tervezett turizmus-vendéglátás felsőoktatási szakképzés, hiszen Szombathely képzési helyen már három éve sikeresen működik a turizmus-vendéglátás alapképzési szak, így az indítani kívánt turizmus-vendéglátás felsőoktatási szakképzés az alapképzésnek is bázist biztosíthatna. A tervezett felsőoktatási szakképzés irányultsága és az erre ráépülő alapképzés legfontosabb specializációja is az egészségturizmus, amely a Nyugat-Dunántúl nagy gyógyfürdőinek nemzetgazdasági jelentőségére és azok munkaerőigényére – a turizmus-vendéglátás területén jártas, kvalifikált munkaerő iránti igényre – építkezne. A régió jelentős idegenforgalommal rendelkezik és a Nyugat-Dunántúl nagy gyógyfürdőire és szállodáira alapozva szükség van a munkaerő folyamatos biztosítására közép és felső vezetői szinten egyaránt.

A Szenátus által tárgyalta felsőoktatási szakképzések

Kar	Beadvány típusa	Képzés megnevezése	Képzés nyelve	Képzés helye	Szenátus határozata
TáTK	szakindítás	turizmus-vendéglátás (turizmus szakirány)	magyar	Szombathely	CLV/2023. (VI. 26.)

5.5. Idegennyelvű képzés

Az ELTE stratégiájában mindig jelentős szerepet játszott az idegennyelvű képzési kínálat folyamatos bővítése, az intézmény hazai és nemzetközi versenyképességének növelése, mely szándék szerint 2023-ban is sor került új, nemzetközi jelentőségű képzések előkészítésének, létesítésének/indításának támogatására.

A korábbi évek gyakorlata szerint pedig tovább folytatódott a már szakindítási engedéllyel rendelkező – korábban csak magyar nyelven indított – alap-, illetve mesterképzési szakok vagy azok specializációinak idegen nyelvi indítási dokumentumainak kidolgozása, mint pl. a(z)

- gyógypedagógia alapképzési szak autizmus spektrum pedagógiája, értelmileg akadályozottak pedagógiája, hallássérültek pedagógiája, látássérültek pedagógiája, logopédia, pszichopedagógia, szomatopedagógia, tanulásban akadályozottak pedagógiája szakirányok angol nyelven történő indítása,
- alkalmazott matematikus mesterképzési szak alkalmazott analízis, operációkutatás, sztochasztika, ill. számítástudomány specializációinak angol nyelven történő indítása,
- buddhizmus tanulmányok mesterképzési szak angol nyelven történő indítása,
- geográfus mesterképzési szak környezetelemző specializációjának angol nyelven történő indítása.

Ezen folyamatnak köszönhetően – a szakmai nyelvi kompetencia fejlesztésén túl – nagyobb lehetőség nyílik külföldi egyetemekkel való együttműködési lehetőségek felkutatására, a meglévők bővítésére is.

A Szenátus által támogatott, új, idegen nyelvű képzések

Kar	Képzési szint	Képzés megnevezése	Képzés nyelve	Képzés helye	Szenátus határozata
IK	szaklétesítés	mesterséges intelligencia			CXCIX/2023. (XII. 11.)
PPK	szaklétesítés	kutatás és innováció a felsőoktatásban (együttműködő: Kremsi Egyetem)			CLXXI/2023. (X. 9.)
TTK	szaklétesítés	Political Geography (együttműködő: S. H. Sevchenko University, Tbilisi State University, University of Ostrava)			V/2023. (II. 08.)
IK	szakindítás	mesterséges intelligencia	angol	Budapest	CXCIX/2023. (XII. 11.)
PPK	szakindítás	kutatás és innováció a felsőoktatásban	angol	Szombathely	CLXXI/2023. (X. 9.)

Idegennyelvű képzésen résztvevők száma a 2023/2024. tanév I. (őszi) félévében

Képzési szint	Képzés megnevezése	Munka- rendje	Képzés nyelve	Kar	Képzés helye	Fő
alapképzés	alkalmazott közgazdaságtan	nappali	angol	TÁTK	Budapest	1
alapképzés	anglisztika	nappali	angol	BTK	Budapest	89
alapképzés	gépészmérnöki	nappali	angol	IK	Szombathely	46
alapképzés	germanisztika (német)	nappali	német	BTK	Budapest	5
alapképzés	magyar	nappali	angol	BTK	Budapest	8
alapképzés	nemzetközi gazdálkodás	nappali	angol	GTK	Budapest	732
alapképzés	nemzetközi tanulmányok	nappali	angol	TÁTK	Budapest	378
alapképzés	óvodapedagógus	nappali	angol	TÓK	Budapest	63
alapképzés	pénzügy és számvitel	nappali	angol	GTK	Budapest	124
alapképzés	programtervező informatikus	nappali	angol	IK	Budapest	555
alapképzés	pszichológia	nappali	angol	PPK	Budapest	210
alapképzés	szociológia	nappali	angol	TÁTK	Budapest	180
alapképzés	újlatin nyelvek és kultúrák	nappali	francia	BTK	Budapest	4
alapképzés	újlatin nyelvek és kultúrák	nappali	olasz	BTK	Budapest	1
alapképzés	újlatin nyelvek és kultúrák	nappali	spanyol	BTK	Budapest	1
mesterképzés	a fenntarthatóság globális kihívásai	nappali	angol	TTK	Budapest	125
mesterképzés	alkalmazott matematikus	nappali	angol	BTK	Budapest	1
mesterképzés	amerikanisztika	nappali	angol	BTK	Budapest	9
mesterképzés	anglisztika	nappali	angol	BTK	Budapest	31
mesterképzés	angol nyelvoktató	nappali	angol	BTK	Budapest	7
mesterképzés	angol nyelvoktató	nappali	angol	TTK	Budapest	9
mesterképzés	anyagtudomány	nappali	angol	BTK	Budapest	10
mesterképzés	assziriológia	nappali	angol	IK	Budapest	1
mesterképzés	autonómrendszer-informatikus	nappali	angol	TTK	Budapest	42
mesterképzés	biológus	nappali	angol	TTK	Budapest	163
mesterképzés	csillagász	nappali	angol	PPK	Budapest	3
mesterképzés	emberi erőforrás tanácsadó	nappali	angol	ÁJTK	Budapest	27
mesterképzés	európai és nemzetközi üzleti jog	levelező	angol	BTK	Budapest	37
mesterképzés	filmtudomány	nappali	angol	BTK	Budapest	28
mesterképzés	filozófia	nappali	angol	TTK	Budapest	1
mesterképzés	fizikus	nappali	francia	BTK	Budapest	48
mesterképzés	francia nyelv, irodalom és kultúra	nappali	angol	TTK	Budapest	4
mesterképzés	geológus	nappali	angol	IK	Szombathely	10
mesterképzés	gépészmérnöki	nappali	angol	TÁTK	Budapest	12
mesterképzés	kisebbségpolitika	nappali	angol	BTK	Budapest	13
mesterképzés	kommunikáció és médiatudomány	nappali	angol	TTK	Budapest	58
mesterképzés	környezettudomány	nappali	angol	BTK	Budapest	40
mesterképzés	Közép-Európa tanulmányok	nappali	angol	TÁTK	Budapest	8
mesterképzés	közösségi és civil tanulmányok	nappali	angol	TÁTK	Budapest	7
mesterképzés	kulturális antropológia	nappali	angol	BTK	Budapest	49

Képzési szint	Képzés megnevezése	Munka- rendje	Képzés nyelve	Kar	Képzés helye	Fő
mesterképzés	kulturális örökség tanulmányok	nappali	angol	BTK	Budapest	11
mesterképzés	logika és tudományelmélet	nappali	angol	BTK	Budapest	1
mesterképzés	logika és tudományfilozófia	nappali	angol	TTK	Budapest	3
mesterképzés	matematikus	nappali	holland	BTK	Budapest	3
mesterképzés	néderlandisztika	nappali	német	BTK	Budapest	1
mesterképzés	német nyelv, irodalom és kultúra	nappali	angol	TÁTK	Budapest	1
mesterképzés	nemzetközi tanulmányok	nappali	angol	PPK	Budapest	93
mesterképzés	neveléstudomány	nappali	olasz	BTK	Budapest	67
mesterképzés	olasz nyelv, irodalom és kultúra	nappali	orosz	BTK	Budapest	1
mesterképzés	orosz nyelv és irodalom	nappali	portugál	BTK	Budapest	4
mesterképzés	portugál nyelv, irodalom és kultúra	nappali	angol	IK	Szombathely	1
mesterképzés	programtervező informatikus	nappali	angol	IK	Budapest	22
mesterképzés	programtervező informatikus	nappali	angol	PPK	Budapest	314
mesterképzés	pszichológia	nappali	spanyol	BTK	Budapest	100
mesterképzés	spanyol nyelv, irodalom és kultúra	nappali	angol	PPK	Budapest	3
mesterképzés	számítógépes és kognitív idegtudomány	nappali	angol	BTK	Budapest	53
mesterképzés	szemiotika	nappali	angol	PPK	Budapest	11
mesterképzés	társadalmi befogadás tanulmányok	nappali	angol	IK	Budapest	23
mesterképzés	terepi robotika informatikus	nappali	angol	IK	Budapest	5
mesterképzés	térképész	nappali	ukrán	BTK	Budapest	9
mesterképzés	ukrán nyelv és irodalom	nappali	angol	TTK	Budapest	1
mesterképzés	vegyész	nappali	angol	TTK	Budapest	30
szakirányú továbbképzés	adatelemző matematikus és gépi tanulás szakember	levelező	angol	TTK	Budapest	35
szakirányú továbbképzés	európai emberi jogi mesterjogász	levelező	angol	ÁJTK	Budapest	11
doktori képzés	Biológiai tudományok	nappali	angol	TTK	Budapest	41
doktori képzés	Filozófiatudományok	nappali	angol	BTK	Budapest	7
doktori képzés	Fizikai tudományok	nappali	angol	TTK	Budapest	45
doktori képzés	Földtudományok	nappali	angol	TTK	Budapest	27
doktori képzés	Informatika tudományok	nappali	angol	IK	Budapest	47
doktori képzés	Irodalomtudományok	nappali	angol	BTK	Budapest	36
doktori képzés	Kémiai tudományok	nappali	angol	TTK	Budapest	32
doktori képzés	Környezettudományok	nappali	angol	TTK	Budapest	34
doktori képzés	Matematika- és számítástudományok	nappali	angol	TTK	Budapest	9
doktori képzés	Neveléstudományok	nappali	angol	PPK	Budapest	54
doktori képzés	Nyelvtudományok	nappali	angol	BTK	Budapest	98
doktori képzés	Pszichológiai tudományok	nappali	angol	PPK	Budapest	34
doktori képzés	Szociológiai tudományok	nappali	angol	TÁTK	Budapest	32
doktori képzés	Történelemtudományok	nappali	angol	BTK	Budapest	18
ELTE összesen						4457

5.6. Tudományos Diákköri Tevékenység

Az Egyetem valamennyi karán sokrétű tudományos diákköri munka folyik. A szakmai műhelyekben a hallgatóknak lehetőségük van elmélyedni tanulmányaikon belül speciális témakörökben, bekapcsolódhatnak kutatási tevékenységekbe, fejleszthetik módszertani ismereteiket. A kutatásokhoz kapcsolódóan részt vesznek konferenciákon, háziversenyeken, helyi, országos és nemzetközi megmérettetésekben, köztük az OTDK-n is. A műhelyekben az egyetemi oktatók, kutatók, PhD hallgatók készítik fel a hallgatókat a tudományos munkára. E tudományos diákköri munka lehetőséget ad a hallgatóknak a szakmai kapcsolatépítésre is, az oktatóknak pedig a tehetséges, elhivatott hallgatók megismerése és támogatása révén a szakmai utánpótlás biztosítására, PhD jelöltek megismerésére, érdemi kiválasztására. Az egyetem minden Karán több tudományterületen folyik diákköri kutatói munka.

A tudományos diákköri szakterületek száma Karok szerinti bontásban

Kar	TDK műhelyek száma	Kar	TDK műhelyek száma
ÁJK	20	PPK	8
BGGYK	1	TáTK	5
BTK	40	TÓK	10
GTK	1	TTK	13
IK	4	BDPK (SEK)	3

A 2023. tavaszi és őszi féléves TDK konferenciákon résztvevő hallgatók számának kari megoszlása:

Kar	TDK-n résztvevő hallgatók száma
ÁJK	11
BDPK	15
BGGYK	2
BTK	9
GTK	22
IK	58
PPK	96
TÁTK	26
TÓK	7
TTK	127

Az Egyetem az Oktatási Igazgatóság (OKTIG) közreműködésével a tavaszi és az őszi szemeszterben kutatást segítő és TDK felkészítő (irodalomkutatás; TDK dolgozat és szakdolgozat írása; prezentációkészítés és előadói technikák; érveléstechnika), angol nyelvű kutatást segítő, valamint kommunikációs képzéseket szervezett. A tavaszi és őszi félévben szervezett képzések kétféle módon: online és jelenléti formában is megrendezésre kerültek. Az Irodalomkutatási módszerek c. képzés továbbra is teljes egészében online, önjáró kurzusként zajlott, amely Canvas felületen érhető el és rugalmas időbeosztásban végezhető a hallgatók számára. Az őszi félévben további önjáró kurzusokat (videó készítő, grafikai programok és LMS-s rendszerek használata) is megnyitottak a hallgatók számára. Míg a tavaszi szemeszterben többféle angol nyelvű képzés zajlott, addig ősszel elsősorban TDK felkészítő és kutatást segítő kurzusok voltak, párhuzamosan szervezve a bölcsész- és társadalomtudós, illetve természettudós hallgatóknak, valamint kommunikációs tréningeket is szerveztek.

Tavasszal és ősszel az ELTE Oktatásfejlesztési és Tehetséggondozási Osztály egyetemi rendezvényeken és kari TDK napokon segítette népszerűsíteni a tudományos diákköri munkát és lehetőségeket, mivel az elért eredmények bemutatása eddig is prioritás volt és a jövőben is lényeges. Ehhez a területhez szintén hozzátartozik a pályázatok figyelése, benyújtása, valamint magas szakmai színvonalú programokban való részvétel is. A hallgatók részére létrehozott információs honlap és annak angol verziója folyamatosan frissül.

A 2023. évi XXXVI. OTDK-n a BTK a Művészeti és Művészettudományi Szekció, a TTK a Biológia Szekció házigazdája volt.

A 2023-as XXXVI. OTDK-n résztvevők száma kari bontásban

Kar	OTDK-n résztvevő hallgatók száma
ÁJK	65
BDPK	30
BGGYK	14
BTK	207
GTK	8
IK	32
PPK	74
TÁTK	12
TÓK	7
TTK	222
Összes	671

5.7. Egyetemi e-learning rendszerek kialakítása

A Neptunnal összekötött aszinkron tanulástámogató e-learning rendszerekben (Canvas, Moodle) a kurzusfelületek száma a korábbi évekhez hasonlóan magas maradt. A 2022/23 őszi félévben a Canvasban 4304 db, a Moodle-ben 3102 db kurzusfelületet igényeltek az oktatók, míg a 2022/23 tavaszi félévben ez a szám valamivel alacsonyabb, a Canvas LMS esetében 3687, a Moodle esetén pedig 2609 volt. A 2023/24 őszi félévben a Moodle kurzusok száma érdemben nem változott, a Canvas kurzusoké viszont jelentősen megnőtt, amelyben a TáTK Coospace LMS-ről Canvas keretrendszerre való átállása érdemi szerepet játszhatott.

A távolléti oktatásra való tekintettel bevezetett, szinkron („élő”, kontaktóráat kiváltó) oktatást szolgáló webkonferencia-eszköze, kollaborációs tere továbbra is a MS Teams, amely szintén összeköttetésben van a Neptun-kurzusokkal. Erre az oktatók 2023-ban is nagymértékben támaszkodtak. Az összes kurzusokhoz igényelt Teams-csoportok száma a korábbi évekhez képest enyhe csökkenést mutatott, és valamivel több volt még a Canvas- és a Moodle-felületek együttes számához képest, viszont 2023 őszen az LMS és a Teams igénylések száma már közel azonos volt a MS Teams csoportokéval.

Kurzusfelületek száma az E-learning rendszerekben

rendszer	2020/21/1	2020/21/2	2021/22/1	2021/22/2	2022/23/1	2022/23/2	2023/24/1
Canvas	5411	4869	4633	4130	4298	3687	4724
Moodle	3102	2859	2731	2633	3024	2609	2613
MS Teams	10644	10362	9119	10433	9350	8121	8139

A Panopto előadás-rögzítő (lecture capture) rendszer szupportjával kapcsolatos feladatok megoszlanak az Informatikai Igazgatóság és az Oktatási Igazgatóság között, a támogatás kapcsán a munkamegosztás van. Szükség esetén az OTO munkatársai képzést, bemutatót tartottak az érdeklődő oktatók számára, mindamellett, hogy az elte.hu/elearning oldalon útmutatókat, tutorialokat, híreket tettek közzé.

Az Egyetem az OKTIG útján széleskörű támogatást nyújtott az oktatók és hallgatók részére, elsősorban e-mailes, valamint telefonos, illetve online (Teams) konzultáció ügyfélszolgálat formájában. A jellemző válaszidő a 24 órán belül volt.

Az e-learning támogatás körében folytatott levelezés nagy részét technikai problémák jelentése, és a rendszerek működésével kapcsolatos technikai kérdések (pl. miért nem látszik a hallgatók számára egy teszt) tették ki. De megjelentek rendszerfejlesztésekre, frissítésekre, plug-inok hozzáadására vonatkozó igények is. A szerverrel, szinkronizációval, illetve adatbázissal kapcsolatos hibákat az Informatikai Igazgatósággal együttműködésben sikerült orvosolni. Az

összetettebb, módszertani kérdések megoldásához heti tízszer fél órában öt e-learning szakértő állt az oktatók rendelkezésére online konzultáció keretében. A 2023-as év fontos fejlesztése volt a korábbi Moodle3 verzió kivezetése és egy új Moodle4 verziót futtató platformra való átállás.

Egyetemünk 4 db a Canvas, 5 db a Moodle keretrendszerek megismerését szolgáló képzést szervezett, 1db angol nyelvű Neptun, Moodle, Canvas képzést, továbbá 5 db oktatásmódszertani képzés került megvalósításra. A képzésekhez tartozó adminisztrációt (jelenléti ív, értékelő kérdőív, szerződések, hirdetés, jelentkezések kezelése, igazolások kiállítása) és technikai segítségnyújtást az oktatók számára az Oktatási Igazgatóság biztosítja.

E-learning rendszerekkel kapcsolatos képzések

Képzés neve	képzések száma	résztevők száma
Canvas kezdő	3	24
Canvas haladó	1	14
Neptun, Moodle and Canvas training	1	11
Moodle 4	5	24
Összesen	10	73

Oktatásmódszertani képzések

Képzés neve	képzések száma	résztevők száma
Csoportos konzultáció	3	25
Drop-in képzés	1	6
Egy prompt, és más semmi?	1	7
Összesen	5	38

Az Oktatási Igazgatóság folytatta Drop-in session sorozatát, azaz olyan online félórás miniképzéseket tartott, amelyeket beszélgetés követ az e-learning szakértő oktatóval. Előzetes jelentkezés, igazolás nincs, ellenben az előadásokat rögzítjük, és közzéteesszük az elte.hu/elearning aloldalon. 2023-ban 1 ilyen esemény valósult meg.

Drop-in session képzések

Képzés neve	Típus	Kiegészítő anyag
Egyetemes tervezés az oktatásban: Gyakorlatok a tanulás maximalizálására mindenki számára	Videó	PPT

A képzések fő hirdetési felülete a 2023-ban is a közel 4500 oktatói és oktatástámogatói (tanszéki adminisztrátor, dékáni hivatalvezetők stb.) e-mail címre megküldött Oktatásmódszertani hírlevél volt, ami minden hónap elején kerül kiküldésre, hogy az érdeklődők időben értesülhessenek a hónap közelgő képzési eseményeiről és a szolgáltatási újdonságokról. A 2022/2023 tavaszi félévben zajló oktatói interjúkkal, illetve az önjáró képzési formát népszerűsítő laptopkampánnyal összekapcsoltan az oktatók körében az Oktatási Igazgatóság felmérést végzett képzési igényeikkel kapcsolatban. Ennek nyomán új önjáró képzések fejlesztése és 2 új oktatásmódszertani képzés indult el. Az újonnan fejlesztett- és a korábbi képzésekre építve, azokat jelenléti tréningekkel kiegészítve, az Oktatási Igazgatóság és Pedagógiai és Pszichológiai Kar 2023-ban egy ösztöndíjjal összekapcsolt kurzusdesigner részismereti képzést dolgozott ki és is meghirdetett, melynek első ösztöndíjasai 2024 elején kerülhettek kiválasztásra. 2023-ban a self-paced kurzusok száma 12-re emelkedett, és a kurzuskínálat folyamatosan bővül. Ezek a self-paced kurzusok lehetővé teszik, hogy az oktatók teljesen online, de saját időbeosztásuknak és tempójuknak megfelelően tanuljanak. 2023 decemberi adatok szerint a Figyelemre méltó előadások 401, A tükrözött osztályterem lehetőségei 224, A Canvas LMS haladó használata 174 résztvevőt számlált. A Canvas kvizek és kérdésbankok 183, Grafikai alapok: betűk és színek 182, Interaktív prezentációk a Wooclap alkalmazással 173, Canvas értékelési rendszer tervezése 136, Csoportmunka támogatása online 173, Online kurzustartalom készítése 150, Bevezetés a grafikai tervezés alapjaiba 183, Bevezetés a grafikai tervezés alapjaiba 183, Mitől jó egy online kurzusfelület 165, Videószerkesztés az Openshot videószerkesztő alkalmazással 102 érdeklődőt vonzott.

Self Paced kurzusok	
Kurzus címe	Résztvevők száma (db)
Figyelemreméltó előadások	401
A tükrözött osztályterem lehetőségei a felsőoktatási gyakorlatban	224
A Canvas LMS haladó használata	174
Canvas kvizek és kérdésbankok	183
Grafikai alapok: betűk és színek	182
Interaktív prezentációk a Wooclap alkalmazással	173
Canvas értékelési rendszer tervezése	136
Csoportmunka támogatása online	173
Online kurzustartalom készítése	150
Bevezetés a grafikai tervezés alapjaiba	183
Mitől jó egy online kurzusfelület?	165
Videószerkesztés az Openshot nyílt forráskódú alkalmazással	102

Az ELTE-n az oktatók munkáját segítő, támogató szoftverek előfizetései meghosszabbításra kerültek, a 2023 során rendelkezésre álló előfizetéseket az alábbi táblázat tartalmazza. A beszerzett szoftverek egy részét az oktatásszervezés saját munkájának támogatására is használja, más részét oktatóknak is kínálja az Egyetem. Dedikált képzéseken biztosított az eszközök megismerése, a Powtoon virtuális rajzterem szolgáltatáshoz pedig online foglalási rendszer is működik. 2023-ban a Wooclap alkalmazás beszerzése ismételtén megtörtént, mely az oktatók számára az előadások interaktívvá tételét, az ötletbörzét, szavazás lebonyolítását is lehetővé teszi.

Szoftver	Előfizetés neve	Alkalmazási terület	Használók köre	Előfizetési periódus
elte.webex.com	Cisco Webex Business	Webinárium, online távoktatás, előadás közvetítésére és rögzítésére alkalmas online szoftver.	Bármely oktató/munkatárs hozzáférhet, miután az e-learninges munkatársnál igényelte ezt. A jelenlegi használók köre: OTO, BGGYK, IK	5 év
Powtoon	PowToon Agency	Animációs tananyagok készítésére alkalmas online szoftver	Bármely oktató/munkatárs hozzáférhet, miután az e-learninges munkatársnál igényelte ezt. powtoon.youcanbook.me	1 év
Zee-map	Zeemap Professional Publisher	Az EFOP 3.4.3 projektben létrejött MOOC-okban (tömeges, nyílt, online kurzusokban) használjuk. A bejelentkező felhasználók regisztrálhatják magukat rajta, így láthatóvá és bizonyíthatóvá válik a konvergencia-régióbeliek érdeklődése.	OTO és MOOC résztvevők	1 év
YouCan BookMe	előfizetés (nem az ingyenes verzió)	Személyes konzultáció ütemezésére alkalmas online alkalmazás, mely segíti az Oktatásfejlesztési és Tehetséggondozási Osztály oktatói e-learning támogató munkáját (ügyféltámogatás, szakértővel személyes konzultáció).	OTO e-learning szakértők	1 év
Alrite Regens	Premium	Interjúk leiratozásában, online kurzusokhoz feliratok készítésében, hangzó anyagok akadálymentesítésében segíti a szoftver a munkát.	OTO munkatársai	1 év
Adobe Premiere Pro	2 db licence	Multimédiás anyagok vágása és szerkesztése	OTO munkatársai	1 év

Szoftver	Előfizetés neve	Alkalmazási terület	Használók köre	Előfizetési periódus
Wooclap		Olyan alkalmazás, amely az előadások interaktívvá tételét, az ötletbörzét, szavazás lebonyolítását teszi lehetővé. A prezentáció egyes diáihoz a hallgatók egy kód segítségével csatlakozhatnak, szavazhatnak, válaszokat küldhetnek be, tudáspróbákban vehetnek részt. A hallgatók eredményei exportálhatók, lementhetők.	ELTE oktatói, munkatársai	1 év

A 2023-as évben az e-learning kurzusfejlesztési támogatási pályázat bírálata után 32 kurzusfelület (11 kiváló és 21 támogatott) és 39 oktató kapott támogatást. A bírálatban 6 e-learning szakértő működött közre. Az ELTE tananyagfejlesztési projektjének operatív munkája, amely a kari részprojekt vezetőkkel való egyeztetés után 2020. december 7-én indult el, 2023-ban lezárult és elkészült a projekt eredményeit összegző rövid összefoglaló.

Felsőoktatás Felsőfokon Konferencia

Második alkalommal került megrendezésre a Felsőoktatás Felsőfokon Konferencia az egyetem kari képviselőinek és az Oktatásfejlesztési és Tehetséggondozási Osztály munkatársainak közös szervezésében. 2023. október 16-án online eseményen vehettek részt az ELTE oktatói, hallgatói és munkatársai, ami a Microsoft Teams felületén valósult meg, a Canvas keretrendszer bevonásával. Két plenáris előadással indult a konferencia: az ELTE PPK oktatójának Dorner Helgának és a BGE oktatójának Tóth Katának az előadásával. A továbbiakban három szekció közül választhattak a résztvevők: Kihívások a felsőoktatásban, Oktatási jógyakorlatok és Középpontban az egyetemi hallgatók. Délelőtt a szekciókhoz kapcsolódó témában előre felvett videós formában levetítése került az előadások, délután pedig ugyan ezekhez a szekciókhoz tartozó fórumbeszélgetésekben létrejöhetek szakmai diszkussziók is. Az előadások absztraktjaiból absztraktkötet készült, ami a tavalyi konferencia kötetével együtt, az egyetem honlapján megtalálhatóak: <https://www.elte.hu/felsooktatás-felsofokon/absztrakt>

A szekciók vezetését kari kollégák vitték és a videós előadásokat bíráló bizottság bírálta. A fórumbeszélgetésekben a szekcióvezetők a Wooclap alkalmazást is használták a beszélgetések interaktívvá tételének elősegítésére.

A rendezvényre összesen 148-an regisztráltak, és végül 84-en vettek részt. A három előadás szekcióban összesen 29 videós előadás került levetítésre, melyekből a legjobbakat az Oktatási Igazgatóság díjazásban részesítette. A konferencia technikai támogatását az Informatikai Igazgatóság, és az egyetem hallgatói segítették, a plenáris előadásokon pedig jeltolmácsok közreműködésével valósult meg az akadálymentesítés. A konferencia anyagai a honlapon is elérhetőek: <https://www.elte.hu/felsooktatás-felsofokon-2>.

6. Gyakorló intézmények gazdálkodása

6.1. Köznevelési feladatokat ellátó gyakorló intézmények

Az ELTE tíz - köznevelési feladatot is ellátó - gyakorló intézménye továbbra is kiemelkedő színvonalon látja el szakmai feladatait, amit 4 középiskolánk (Apáczai, Radnóti, Trefort, Bolyai) esetén a felvételi-érettségi eredmények, a jelentkezők/felvettek aránya, a kompetenciamérések, valamint a tanulmányi versenyeken nyújtott kiemelkedő teljesítmények alapján készített országos rangsorokban elfoglalt helyük is jelez.

A tanárképzés szakmai, tartalmi, szervezeti és tudományos feladatainak összehangolása, valamint az elméleti és gyakorlati képzés szervezése a 2013. augusztus 1-vel létrehozott Tanárképző Központ (TKK) vezetésével valósul meg.

2023. évben is a Központi Gazdasági Hivatal látta el az ELTE nyolc budapesti köznevelési intézményének működéséhez kapcsolódó pénzügyi-gazdálkodási és -felügyeleti feladatokat. A két szombathelyi köznevelési intézmény gazdálkodásának felügyeletét és a pénzügyi gazdálkodási feladatokat a Savaria Egyetemi Központ Gazdasági Hivatala látta el.

ELTE Apáczai Csere János Gyakorlógimnázium és Kollégium

A gimnázium és a kollégium 2023-ban is kimagasló szakmai teljesítményt nyújtott, amit igazol az is, hogy a középiskolai rangsorokban továbbra is az első 10-ben foglal helyet (HVG rangsor 7. hely). Az intézmény szakmai teljesítményét alátámasztó adatok: az érettségi vizsgák országos élvonalba tartozó százalékos eredményei, a tanulmányi versenyek helyezései (az országos versenyek döntőinek 1-10. helyén 136 tanulónk végzett), a közel százszázalékos felsőoktatási felvételi arányok és az országos kompetenciamérések magas hozzáadott értékét kifejező adatsorai. A kollégiumban 2023 során intézményi tanfelügyeleti ellenőrzés is zajlott, mely mindegyik értékelt területen kiemelkedőnek találta ezt az intézményegységünket.

A Gimnázium igyekszik minden téren megfelelni a fenntartói és a partneri (szülői, felsőoktatási) elvárásoknak. Az iskola iránti érdeklődés folyamatosan magas, az intézményi kapacitások kihasználtsága igen nagy, a törvényi maximumnak megfelelő osztálylétszámok jellemzők.

Iskolánk a felsőoktatási feladatokat is magas szinten látja el. 16 szaktárgyból fogad tanítási gyakorlatra tanárjelölteket, a vezetőtanárok kapacitása a legtöbb esetben maximálisan kihasznált. 2023 folyamán az iskola 167 tanárjelöltet fogadott tanítási gyakorlatra. A vezetőtanárok száma 41 fő. A tanárjelöltek a kitöltött kérdőívek tanúsága szerint elégedettek a gyakorlat szervezésével, a vezetőtanárok munkájával, a képzés egyik leghasznosabb részeként ítélik meg az itt töltött hónapokat.

Az iskola tanárai továbbra is rendszeresen vesznek részt a tanári záróvizsga-bizottságok munkájában és a tanári alkalmassági vizsgálatok lebonyolításában, valamint a tanárszakos hallgatók számára előírt iskolalátogatási gyakorlatok megszervezésében.

Az év folyamán az épület 3. és 4. emeleti része az EFOP 4.2.3. projektnek köszönhetően jelentősen megújult, a termek új padlóburkolatot, iskolabútorokat, interaktív LED paneleket kaptak, továbbá korszerűsíteni tudtuk a vizesblokkokat is ezeken az emeleteken, jelentősen javítva ezzel a tanárképzési feladatok körülményeit is.

ELTE Radnóti Miklós Gyakorló Általános Iskola és Gyakorló Gimnázium

A tanulók átlagából számított iskolai összteljesítményben nincs jelentős változás a korábbi tanévekhez képest: kimagaslók az eredmények, az iskola tanulmányi átlaga 4,72. Az iskola középszintű érettségi eredményei a kötelező érettségi tárgyak esetében átlagosan 25%-kal múlják felül az országos átlagot (65% → 90%), emelt szint esetében a Radnótiban tett érettségi vizsgatárgyak átlaga pedig kb. 20%-kal jobb az országoshoz képest (67% → 85%). A továbbtanulási és felvételi arány 99%. A pedagógiai programunkban deklarált emelt szintű képzés, a fakultációs rendszer kellő tudás alapot ad az érettségizőknek a legrangosabb hazai és külföldi egyetemeken való sikeres továbbtanuláshoz. A kompetenciamérési eredményeink a nagy 6/8 évfolyamos gimnáziumok átlageredményeihez képest minden korosztályban és képzési típusban jobbak. A továbbtanulók a legjobb hazai egyetemekre kerültek be, legtöbben az ELTE-t választották. Az OKTV döntőjébe 23 radnóti került be, ebből 7 diák végzett az 1-10. hely valamelyikén. A tanév során 220 hallgató teljesítette a szaktárgyi tanítási, egyéni összefüggő gyakorlatát. Tanáraink portfólióvédéseken és záróvizsgákon vettek részt bizottsági tagként. Az iskola egyre szélesebb körű nemzetközi kapcsolatrendszert épít. A 2022/2023. tanévben 65 külföldi mobilitási program (diákcsere, tanfolyam, job shadowing) valósult meg. 2023 őszén zárult EFOP4.2.3.22 pályázat beruházási és eszközállomány bővítése programja, amellyel közel 500 millió forintnyi fejlesztés valósult meg: minden tanteremben új bútorok és ajtók, a tanári teljeskörű felújítása, tanulói öltözőszekrények, az alagsor felújítása, interaktív kijelzők az összes tanteremben, akadálymentesítés. Az iskolai alapítvány támogatásával az összes természettudományos labor is megújult, és elkészült az új udvari játszótér is.

Az Intézmény együttműködést alakított ki az OTP Fáy Alapítvánnyal a gazdasági ismeretek moduláris oktatása terén, a pályaorientációs programjait pedig a HiSchool együttműködésével valósítja meg.

ELTE Trefort Ágoston Gyakorló Gimnázium

A Gimnázium az ország egyik legrangosabb nevelő és oktató intézménye. A százötven éves intézmény a XX. század oktatásügyi változásai közepette mindig is a „Minta” tudott maradni, ahol a stabil értékrend, a hagyományok tisztelete magas szintű tudással és a megújulás képességével ötvöződött.

A Trefort a középiskolai rangsorokban évek óta kiemelkedően szerepel (2023-ban a HVG rangsor 5. helyére került), köszönhető ez az iskolában folyó magas szintű szakmai munkának. Az Iskolánk iránti érdeklődés folyamatosan növekszik, a 2023/24-es tanév felvételi eljárására hétszeres túljelentkezés volt.

A szaktanárok kiváló munkájának köszönhetően az iskola diákjai 2023-ban is kiváló eredményeket értek el a különböző tanulmányi versenyeken, az emelt szintű érettségi vizsgákon, valamint a felsőoktatási felvételikén. Az Iskola részt vett az új osztatlan tanárképzés iskolai gyakorlatának kidolgozásban, az ÉGIG (Élenjáró Gimnáziumok Igazgatói Grémiuma), a GOSZ (Gimnáziumok Országos Szövetsége) és a Gyakorlóiskolák Szövetségének munkájában.

ELTE Gyertyánffy István Gyakorló Általános Iskola

Az Iskola meghatározó felsőoktatási feladata a Tanító és Óvóképző Kar gyakorlati képzésének támogatása, de egyre nagyobb számban fogadunk már a TKK szervezésében tanár szakos hallgatókat is. Az országos kompetencia mérés alapján az intézmény országos szinten továbbra is kiemelkedő teljesítményt mutat, tanulmányi átlagunk tartósan jeles rendű. A szülői elégedettséget mutatja, hogy az első évfolyamra többszörös a túljelentkezés.

17 vezetőpedagógus, 7 vezetőpedagógusi feladatot ellátó és 9 napközis tanító biztosítja a felsőoktatási feladatellátást, de minden pedagógus fogad hallgatókat különböző típusú tanítási gyakorlatokra. A gyakorlóiskola pedagógusai aktívan közreműködnek az ELTE által szervezett konferenciákon, továbbképzéseken, kutatómunkákban, projekteken. Kiemelt feladatnak tekintjük a fenntarthatósággal kapcsolatos tanulói aktivitás lehetőségének megteremtését, a digitális írástudás feltételeinek javítását, továbbá a 6. évfolyamtól az idegen nyelv emelt óraszámában történő tanítását.

EFOP-4.2.3-22 Gyakorlóiskolák infrastrukturális fejlesztése projekt keretében nagyszabású felújítási munkák és tárgyi beszerzés történt az intézményben. Az iskolához 2022-ben csatolt C épület teljeskörűen megújult, beleértve a felette elhelyezkedő járható terasz szigetelését. Két új iroda, egy kiscsoportos terem és egy díszterem került átadásra. Az iskola minden helyisége új bútorzatot, digitális paneleket és korszerű iskolarádiót kapott. Megújult a világítás, az elektromos- és internethálózat, új WIFI-rendszer került kiépítésre.

A digitális kompetencia fejlesztését és a hallgatók korszerű munkakörülményeit egy új és egy megújult informatikaterem segíti. Az EFOP beruházással párhuzamosan, az Egyetem támogatásával, a beruházásba nem betervezhető munkálatok és tárgyi beszerzések is történhettek (tanári bútorzat, számítógépek, laptopok).

ELTE Gyakorló Óvoda

Az Intézmény továbbra is kettős szakfeladatot lát el. Köznevelési feladata az óvodáskorú ép, és érzékszervi fejlődési zavarral (nagyothalló) és beszéd fogyatékossgal küzdő gyerekek integrált nevelése. Felsőoktatási feladatként az ELTE szabályzatai alapján részt vesz az egyetem pedagógusjelöltjeinek képzésében. A gyerekek óvodai nevelése melletti pedagógusképzési feladatait a TÓK képzési struktúrájához igazítva folytatta.

A magas szakmai színvonalú munka alapján a szülők körében nagyon népszerű, keresett 12. kerületi intézmény 4 gyermek / képzési csoportja 24 – 25 fővel, a Köznevelésről szóló törvény által engedélyezett maximális csoportlétszámokkal működött ebben a nevelési évben is. Jelenleg két SNI-s gyermeket integrál az óvoda.

Az Intézményben többféle gyakorlati képzés folyt, ennek keretében az Óvoda a TÓK óvodapedagógus szak nappali-, levelező, és hallgatói közül 132 fő számára biztosított gyakorlati képzési helyet. Ezen kívül egyéni/eseti megkeresés alapján fogadott Erasmusos hallgatókat is, valamint érdeklődő külföldi látogatókat is. Gyakorlati képzés mind a 4 gyermekcsoportban zajlott, így valamennyi pedagógus ellátott vezetőtanári feladatokat is.

A nevelőtestület teljes létszámmal továbbra is magas szakmai színvonalon teljesített egész évben a szülők és a partnerek megalégedésére. A köznevelési feladatokat, azaz óvodás gyermek nevelését 8 szakvizsgázott óvodapedagógus 1 fő függetlenített óvodavezető irányításával folytatta. A Pedagógus II fokozatba soroltak száma 9, Mesterpedagógusunk 1 fő. Az óvoda gazdálkodása kiegyensúlyozott volt, a betervezett beruházások lezajlottak, a kiadások nem lépték túl a tervezett kereteket. Elegendő forrás állt rendelkezésünkre, komoly eszközfejlesztéseket tudtunk végrehajtani.

ELTE Bárczi Gusztáv Gyakorló Általános Iskola

Az Iskola gyógypedagógiai nevelési-oktatási intézményként 43 éve látja el tanulásban akadályozott gyerekek, valamint 20 éve beszéd fogyatékos tanulók alapfokú oktatását. A köznevelési feladatok ellátása mellett az ELTE Bárczi Gusztáv Gyógypedagógiai Kar gyógypedagógus hallgatóinak gyakorló intézménye, így felsőoktatási intézmény gyakorlóiskolájaként is működik. Jelenleg a Kar két szakirányán, a Tanulásban Akadályozottak Pedagógiája és a Logopédia szakirányon tanuló gyógypedagógus hallgatók gyakorlati oktatásában vesz részt. A szakmai munkát a hatékonyan működő munkaközösségek fogják

össze. Gyógypedagógiai nevelő-oktató munka legfontosabb jellemzője a gyakorlatközpontúság. Az alkalmazható tudás megszerzése lehetőséget teremt a felnőtt életbe történő zökkenőmentes átmenethez, illetve a minél sikeresebb társadalmi beilleszkedéshez. A fejlesztő munka során az Iskola szem előtt tartja a tanulók sérülésspecifikus igényeit, ezért különösen nagy hangsúlyt fektet a tanóráinkon a differenciálásra.

Alkalmazotti létszám 50 fő (ebből 37 fő pedagógus, 13 fő pedig a nevelő és oktató munkát közvetlenül segítő kolléga). A pedagógus végzettséggel rendelkező kollégák közül 8 pedagógus szakos tanári végzettséggel rendelkezik, akik közül 3 fő gyógypedagógus végzettséget is szerzett. További 29 fő különböző szakirányon szerzett gyógypedagógus diplomát. A 37 kolléga közül 14 fő rendelkezik pedagógus szakvizsgával, 2 kollégánk esetében pedig folyamatban van a pedagógus szakvizsga megszerzése. Az Intézmény 2023-as évben 145 fő gyógypedagógus hallgató szakpedagógiai gyakorlatát látta el. A tanítványok komplex nyelvi fejlesztését 7 főállású és 1 félállású logopédus végezte.

Az Intézmény tanulói létszáma 158 fő, amelyből 36 fő a tanulásban akadályozott tanulók tagozatán, 122 fő pedig a beszéd fogyatékosok részére indított logopédiai tagozaton tanul. A tanítványok közül 6 fő hátrányos helyzetű, 1 fő halmozottan hátrányos helyzetű tanuló. A hátrányos helyzetű, valamint a nehéz anyagi körülmények között élő családok rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülnek, így ingyenesen étkeznek, jelenleg 10 fő részesül ebben a támogatási formában. Az Iskola rendszeresen vesz részt pályázatokban. Legutóbb 2023 nyarán az EFOP-4.2.3-22 pályázat eredményes megvalósítása során 429 millió forintból újult meg az intézmény 23 oktatási célokat szolgáló helysége, valamint a belső udvarunk. A beruházási munkák és az iskolabútorzat beszerzése mellett 17 millió Ft értékben informatikai eszközök beszerzésére került sor.

Az Iskola ELTE Gyakorló Óvoda és EGYMI-vel közös egyesülete a **Felkaroló Egyesület**. Az egyesületi bevételi forrásokból 2023 tavaszán 250.000.-Ft értékben bővültek a mozgásfejlesztéshez, testneveléshez használható eszközeink.

Az Intézmény kiemelten fontos feladatként tekint a szülőkkel történő együttműködésre, megfelelő partneri viszony kialakítására. Nagyon jó a szakmai kapcsolat az ELTE Gyakorló Óvoda és Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény munkatársaival, a tanulók egy része ebből az óvodából érkezik. Az Iskola szakmai kapcsolatokat ápol az ELTE más gyakorlóiskolaival is, valamint a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat Székhely Szakértői Bizottságaival, a gyermekjóléti központokkal.

ELTE Gyakorló Óvoda és Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény

Az Intézmény igyekezett ellátni az alapfeladatait, amelyet nehezített a folyamatos szakember hiány. Ennek ellenére továbbra is magas szinten tett eleget nevelő-fejlesztő és gyakorlati képzési feladatainak. Az óvodai tagozat kihasználtsága csaknem maximális. A szakszolgálati területen folyamatos a jelentkezés és a gyermekek fejlesztése, gondozása. Az intézmény folytatta az állatasszisztált terápiát és a természetbúvár óvodai programot. A Pedagógiai Program kiegészítéseként, óvodán kívüli fejlesztő programként bábszínházi előadás, állatkerti séta és tapasztalatszerző kirándulás valósult meg.

A pedagógus kollégák képzése folyamatos (gyógypedagógus MA képzés, szakirányú képzés, akkreditált képzések). Az intézményen belüli tudásmegosztásnak fontos szerepe van az intézményben, valamint számos külsős előadót hívtunk meg a tudásbővítésre. A kollégák gyakran vesznek részt konferenciákon és több kolléga oktatóként részt vállal a gyógypedagógus hallgatók képzésében a BGGYK-n.

2023-ban intézményi tanfelügyeleti ellenőrzés is zajlott, amely az intézményt mindegyik értékelt területen kiemelkedőnek találta.

Az Intézmény a pedagógusképzési feladatait az elmúlt évekhez hasonlóan a 2023. évben is az ELTE BGGYK képzési struktúrájához illeszkedően végezte, a jelenléti gyakorlatot helyezve előtérbe. A hallgatókkal való hatékony kommunikációt és együttműködést erősítették az online konzultációs lehetőségek is. A hallgatói gyakorlatokat az értelmileg akadályozottak pedagógiája és a logopédia szakirányon tanuló hallgatók számára biztosította évközi és terepgyakorlat formájában. Az intézmény lehetőséget nyújtott egyéb gyógypedagógiai tárgyú képzési formák gyakorlatainak teljesítéséhez is. Számos hallgató szakdolgozatához és dolgozatához biztosított kutatási, vizsgálati lehetőséget. A képzéshez kapcsolódó gyakorlatokat 6 fő vezetőpedagógus irányította, 1 fő alkalmanként vezetett gyakorlatot. 2023-ban 62 fő egyetemi hallgató teljesítette gyakorlati kötelezettségét az intézményben. A hallgatók a felmérések szerint nagyon elégedettek a gyakorlat szervezettségével, tárgyi feltételeivel, a fejlesztőeszköz felszereltséggel. A vezetőpedagógusok szakmai felkészültségét, a szakmai munka színvonalát mind a szülők, mind pedig a hallgatók kiemelkedőnek ítélték.

2023-ban anyagi források lehetővé tették az óvodai gyermekmosdók felújítását, ezáltal a gyermekek önkiszolgáló tevékenysége higiénikus, esztétikus környezetben valósulhat meg.

ELTE Gyakorló Országos Pedagógiai Szakszolgálat

2023-ban az intézményi működés tervezését mind gazdasági, mind szakmai szempontból jelentősen meghatározta a Pedagógusok új életpályájáról szóló 2023. évi LII. törvény bevezetésének előkészítése és a törvény hatályba lépése.

A GYOPSZ-ot érintő helyzetképet árnyalta továbbá a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 87/2015 (IV. 9) Korm. rend. többszöri változása is. Minden jogszabály-változás munkaszervezési, klienskört érintő konzekvenciákkal jár.

A teljes életíven felmerülő sajátos nevelési igénnyel, fogyatékkal kapcsolatos tudományos és gyakorlati kérdéseket több száz esetkezelés viszonylatában tárgyaljuk folyamatosan. Az ELTE BGGYK gyakorlati képzési színtereként nagyon szoros együttműködés, diagnosztikai tartalomátadás jellemző kiemelten azokon a szakirányokon, melyek csak ELTE gyógypedagógus képzésben jelennek meg: így a látássérültek-, hallássérültek pedagógiája, szomatopedagógia és autizmus spektrum pedagógiája szakokon. Ugyanígy tevékenykednek vezetőtanáraink az MA képzés gyakorlatorientált szegmenseiben.

Az intézményi korszerű gyakorlat rögzítése a kollégák körében folyamatos.

A humán erőforrás létszámkerete jelenleg a szükséges-elégéses tartomány minimumán van, így a tárgyévben a költségvetési egyensúlyt fenntartottuk, viszont emellett beruházásunk nem volt, szakembereink továbbképzéseit kari együttműködések keretében oldottuk meg, így e téren minimalizálni tudtuk kiadásainkat.

ELTE Bolyai János Gyakorló Általános Iskola és Gimnázium

Az Általános Iskola és Gimnázium továbbra is Szombathely és Vas megye meghatározó és az egyik legnagyobb köznevelési intézménye. Az Iskola országosan az első húsz, a vidéki gimnáziumok között az első tíz legjobban teljesítő intézmény sorába tartozik a felvételi eredmények, a kompetenciamérések és az érettségi vizsgákon elért eredmények alapján. A köznevelésben elért eredményein túl jelentős bázisa a szombathelyi pedagógusképzés gyakorlati képzésének. A Bolyai négy tagozaton végzi oktató – nevelő munkáját: Alsó tagozaton (1-4.évfolyam), általános iskolai tagozaton (5-8. évfolyam), 8 évfolyamos gimnáziumi tagozaton (5-12. évfolyam) és 4 évfolyamos gimnáziumi tagozaton (9-12. évfolyam).

2023-ban az Intézmény jelentős fejlesztéseken esett túl. Megújult 21 tanterme, az egyik tornaterme, az iskolaudvara és az informatikai hálózata, valamint a közösségi terei is. Bővült a digitális eszközpark, a diákok új és modern eszközökön, digitális táblán tanulhatnak ettől a tanévtől. A tantermek új iskolabútorral lettek felszerelve. Az új eszközök jelentős szerepet töltenek be a gyakorlati pedagógusképzés módszertani lehetőségeinek gazdagításában is. A fejlesztéseket az iskola egy Európai Uniós pályázatnak köszönhetően végezte el, mintegy 500 millió forint értékben.

Az Iskola a tanév során megerősítette helyét a tehetséggondozás területén, mely kiemelt feladatai közé tartozik. A diákok eredményesen szerepeltek az országos középiskolai tanulmányi versenyeken. A Bolyai iskola sikerrel folytatta munkáját, mint Matematika Tudásközpont, ezen kívül Bázisintézményként és Minősített Tehetséggondozó műhelyként is funkcionál. A tanulók több országosan jegyzett tanulmányi és sportverseny döntőjében szereztek kimagasló eredményeket, melyekről minden tanév végén az iskola értesítőjében ad számot. Ezt honlapján elektronikusan is megjeleníti.

Az intézmény sikeresen vesz részt a Nemzeti Tudósképző Akadémia munkájában, több diákunk ösztöndíjat nyert el a programban és a tanév során egy amerikai Nobel-díjas kutatót is vendégül láthattunk Bruce A. Beutler személyében.

Gyakorlóiskolaként csoportos és egyéni tanítási gyakorlatokon támogatja a Bolyai az egyetem gyakorlati képzését. Az ELTE SEK és a BDPK pályázataiban rendszeresen részt vállal az iskola, az intézmény tanárai szoros szakmai kapcsolatot ápolnak a szaktanszékekkel.

2023-ban a május – júniusi érettségi időszakban 103 diák tett le sikeresen rendes, és 51 fő előrehozott érettségi vizsgát. Az emelt szintű érettségi vizsgák száma ebben az évben 127 volt. Az érettségi vizsgákon elért tantárgyi átlagok 90% felettiek voltak. Az október – novemberi (őszi) érettségi vizsgaidőszakban 71 tanuló 80 tantárgyból tett le előrehozott érettségi vizsgát 97%-os átlageredménnyel. Az iskola minden tanévben komoly szerepet vállal – a kormányhivatallal együttműködve – az emelt szintű írásbeli és szóbeli érettségi vizsgák lebonyolításában. A diákok többsége hazai egyetemen tanult tovább, a felvételi eredményessége 96%-os volt ebben az évben. 2023-ban 8 diák tanult tovább külföldi egyetemen intézményünkből.

A Bolyai iskola rendkívül széles palettán kínálja tanórán kívüli programjait. Sikeresen együttműködik a szülői egyesülettel és a Bolyais Öregdiákok Körével. Évek óta nagy sikerrel működnek a sítáborok, vízi táborok és a turisztika tábor is. Az alsóbb évfolyamokon a nyári kézműves táborokban vehetnek részt diákjaink. Minden évben nagy figyelmet szentel az iskola a multidiszciplináris oktatás lehetőségének megteremtésére, így egy tanévben három alkalommal működteti az élménynapokat. Ezek a napok decemberben, májusban és júniusban különböző tematika szerint kerülnek kialakításra az egyes évfolyamokon, melyek egymásra épülnek.. A diákok az osztálytermi tanórák keretein kívül foglalkozhatnak állampolgári ismeretekkel, pénzügyi ismeretekkel, környezeti fenntarthatósággal. Mellette komoly ismereteket szereznek helytörténetből és nagy jelentősége van a pályaorientációnak is. 2023-ban kiemelt figyelmet fordított az intézmény a „Bolyai 200” emlékévként az iskola névadójának tiszteletére megszervezett „Bolyai nap” rendezvényeire is.

ELTE Savaria Regionális Pedagógiai Szolgáltató és Kutató Központ

A Szolgáltató és Kutató Központ az ELTE szombathelyi köznevelési intézményeként pedagógiai-szakmai szolgáltatási alapfeladatait a jogszabályok által meghatározott nyolc területen látja el a köznevelési intézmények, a pedagógusok és a tanulók számára. A központ a szolgáltatásait 2023-ban is Vas vármegyében teljes körűen, a régióban igény szerint végezte. A szolgáltatási területek közül kiemelten kezelte a pedagógusok tanulásának támogatását, a tehetséggondozást és a pedagógiai tájékoztatást. 2023-ban a tanulástámogató szakmai programjai közül 28 akkreditált pedagógus-továbbképzésen 367 fő kapott tanúsítványt, míg 29 rövid továbbképzésen 276 pedagógus vett át igazolást. 28 szakmai napon 471 fő, 33 műhelymunkán 378 fő, 24 jó gyakorlaton 197 fő, 22 bázisóvodai jó gyakorlaton 268 fő, míg 22 kihelyezett nevelési értekezleten 407 fő vett részt. Az SRPSZKK 2023-ban 6 új pedagógus-továbbképzést fejlesztett és alapított óvodai környezeti nevelés, ADHD tanulókkal való foglalkozás, egészségnevelés, mentális egészség, pickleball bevezetése témában. A 2022-től jelenlévő és folyamatosan bővülő rövid képzések – műhelymunkák, szakmai napok, jó gyakorlatok – állandó portfóliója mellett műhelymunka-sorozatok is elindított óvodavezetők, pályakezdő óvodapedagógusok, pályakezdő tanítók, fejlesztő pedagógusok és tehetséggondozók számára. Mindezek mellett egyéni intézményi igényeket is kielégítenek, kihelyezett képzéseket, programokat valósítanak meg iskolákban, óvodákban, ezek száma évről évre nő. Az SRPSZKK által szervezett Nyugdíjas Egyetemen 10 ismeretterjesztő előadáson 354 résztvevő volt 2023-ban. Az intézmény által megvalósított országos (7-8. évfolyamos tanulók országos történelem versenye, Savaria országos történelem verseny 9-10. évfolyamosoknak) és vármegyei tanulmányi versenyeken (Szerethető Matematika csapatverseny, Bolyai János matematikaverseny, Tini Galopp vetélkedő), valamint az új alapítású, hagyományteremtő célú Művészeti fesztiválon és az óvodások Ökoskodó pályázatán több mint 6800 diák vett részt a tárgyévben. Az SRPSZKK 2023-ban óvodapedagógusok számára szervezett konferenciát Kitarul az óvoda kapuja címmel, 56 fő résztvevővel. A Vas Vármegyei Kereskedelmi és Iparkamarával közösen két turnusban egyhetes Kisinas pályaorientációs táborát valósított meg 7. és 8. osztályos tanulók számára. Az Intézmény 2023-ban a CODES AT-HU74 Interreg projekt fenntartási időszakában a pályázatban fejlesztett eszköz használatával bemutató foglalkozást tartott az érdeklődő pedagógusok számára, míg az EFOP-3.1.2. Mindenki Iskolája projekt fenntartása során folytatta a pedagógus-továbbképzések megvalósítását a tárgyévben.

6.2. ELTE Tanárképző Központ

Az ELTE Tanárképző Központ 2023-ban is nagyszámú szakmai stratégiai és hivatali feladatot látott el sikeresen a tanárképzés egyetemi koordinációjával és támogatásával kapcsolatban. A Tanárképző Központ vezetésében 2023. szeptember 1-jén változás következett be: a főigazgató azóta dr. Csapodi Csaba, helyettese Klemmné dr. Gonda Zsuzsa.

Szakmai stratégiai feladatok ellátása: szakmai tervezési és koordináló feladatok ellátása a jelenlegi tanárképzés továbbfejlesztésével és az új típusú osztatlan tanárképzés bevezetésével kapcsolatban; az új tanárképzési tantervek elkészítésének és lektorálásának koordinálása; új eljárásrendek kidolgozása az új tanárképzéshez; útmutatók, leírások készítése az új típusú gyakorlatokhoz; szakmai programok, oktatói és hallgatói műhelyek, munkacsoportok, szakmai workshopok szervezése az Egyetemen belül; főigazgatói találkozók koordinálása együttműködve a hazai társegyetemekkel; vezetőpedagógusok és mentorok szakmai találkozóinak szervezése, online tanári műhelyek bővítése, frissítése a Teamsben; szakmai képzési tananyagok kidolgozásának a támogatása; új tankönyvek, tanulmánykötet, képzési segédanyagok publikálása a TKK könyvsorozatában; stratégiai egyeztetések a köznevelési gyakorlóintézményekkel; új pedagógusképzési díjak odaítélésének és a díjátadó ünnepségnek a megszervezése; a minőségfejlesztést támogató szakmai elvek és eljárásrendek bővítése, ehhez kapcsolódó kérdőíves vizsgálatok szervezése a TKK Szakmai Kollégiuma keretében a gyakorlatokkal kapcsolatban; a pedagógusképzési egyetemi szakmai testületek munkájának a koordinálása, támogatása (PPT, PET), aktív közreműködés egyetemi testületek munkájában (ELTE Oktatásmódszertani Együttműködés Bizottsága, EVÉ, HOMB, HJB, KT, MFB, OHÜB, OKT, Rekrutációs B., Felvételi Munkacsoport, Szenátus stb.); közreműködés az RRF pályázatban, a közismereti tanárképzési alprogram koordinálása; részvétel országos tanárképzési konzorciumi bizottságok munkájában (MRK); a TKK honlapjának folyamatos alakítása; a szakmai kapcsolatok és a kommunikáció erősítése az oktatókkal és a hallgatókkal rendszeres szakmai fórumokkal, a társegyetemek munkatársaival, a partnerintézményeket és az egyetemet fenntartó intézményekkel.

Komplex szakmai és hivatali, szervezési feladatok ellátása: a TKK működésével kapcsolatos adminisztratív és emberi erőforrás-fejlesztési feladatok ellátása; a szerződéskötéssel, a gyakorlatszervezéssel és a szakzárásszervezéssel kapcsolatos hivatali munkafolyamatok digitalizációjának a továbbfejlesztése; a rekrutációval kapcsolatos programok megszervezése, részvétel az országos, az egyetemi és a kari szintű rekrutációs programokon, új rekrutációs anyagok készítése a tanárképzés népszerűsítésére; a TKK-t érintő tanulmányi ügyek kezelése az ELTE-n belül és a hittudományi társegyetemekkel; a tanárképzési felvételi ügyekkel

kapcsolatos feladatok ellátása az általános és a pótfelvételi eljárásban; az összefüggő egyéni iskolai és a szaktárgyi tanítási gyakorlatok megszervezése több mint 1000 hallgató részére; a 445 tagú partneriskolai hálózat bővítése, kapcsolattartás az intézményekkel, online tanári műhelyek szervezése, online tájékoztatók szervezése; a gyakorlatokkal, a felvételi eljárással, és a munkacsoportokkal összefüggő közreműködői szerződések megkötése több mint 1300 fő részére; a szakzárás koordinálása, a záróvizsga-szervezés kialakítása a Neptunban, a tanári záróvizsgák megszervezése; Az Erasmus hallgatói mobilitások támogatása; a Tanítsunk Magyarorszáért Program sikeres megszervezése több száz hallgató közreműködésével 20 partneriskolában.

A tanárképzéssel kapcsolatos szakmai stratégiai feladatok ellátása:

- A tanárképzéssel kapcsolatos szakmai koordináló feladatok ellátása a karokkal együttműködve.
- Az új mesterképzés bevezetésével, az érettségivel és a felvételi követelményekkel kapcsolatos központi munkaanyagok véleményeztetése, összegzése, továbbítása az MRK számára.
- Részvétel az osztatlan tanárképzéssel foglalkozó konzorciumi bizottságok munkájában az ELTE TTK képviselőjeként.
- A társegyetemek tanárképzési vezetői számára online szakmai műhelyek szervezése.
- 72 db új tanárképzési tanterv elkészítésének, valamint köznevelési és PPT-beli lektorálásának, továbbá a testületi véleményezésének a koordinálása.
- Az 2022-ben elindult tanárképzés gyakorlataihoz új szakmai leírások, útmutatók elkészítésének, a Gyakorlatok munkacsoport tevékenységének a koordinálása.
- A 2023-tól hirdethető rövid ciklusú tanári mesterképzések szakzárásának szabályozása; a tanári portfólió tartalmi és formai követelményeinek elfogadása és közzététele a TTK honlapján.
- A szakmódszertani oktatók szakmai műhelyeinek a megszervezése.
- A Gyakorlatok és a Kitüntetések munkacsoport működtetése.
- A szaktárgyi tanítási és az összefüggő egyéni iskolai gyakorlatra vonatkozó hallgatói kérdőívek aktualizálása, együttműködés a Minőségfejlesztési Bizottsággal.
- A TTK koordinálásában tanárképzési szakmai anyagok szerkesztése, tankönyv, tanulmánykötet, képzési segédanyagok publikálása a *Diszciplínák tanítása – a tanítás diszciplínái* sorozatban.
- Mester és Tanítvány országos tanárképzési konferencia szervezése és lebonyolítása a TTK működésének 10., a tanárképzés fennállásának 250. évfordulójára.

- Az RRF pályázat közismereti tanárképzési alprogramjának a szakmai koordinálása és adminisztrálása.
- Az RRF pályázat Digitális továbbképzések, Gyakorlatok minőségfejlesztése és Felsőoktatási és köznevelési képzésfejlesztés altevékenységeinek szakmai koordinálása és adminisztrálása.
- Akkreditált tanártovábbképzések megszervezése a partneriskolák pedagógusai számára.
- A Tanítsunk Magyarorszáért Program megszervezése 235 hallgató részvételével a felkészítő kurzusokon, a mentorprogram koordinálása a tavaszi félévben és az őszi félévben összesen 397 mentorhallgató közreműködésével 20 partneriskolában az oktatói műhely és az iskolai koordinátorok támogatásával.
- A pedagógusképzési testületek munkájának a koordinálása, támogatása (PPT, PET).
- Aktív közreműködés egyetemi testületek munkájában (ELTE Oktatásmódszertani Együttműködés Bizottsága, ELTE Nemzetközi Koordinátorok Fóruma, EVÉ, HOMB, HJB, KT, MFB, OHÜB, OKT, Rekrutációs B., Felvételi Munkabizottság, Szenátus stb.)
- Az ELTE Pedagógusképzésért Díjakra és az ELTE Pedagógusképzésért Elismerő Oklevelekre érkezett előterjesztéseket véleményező Kitüntetések munkacsoport munkájának a koordinálása, a díjátadó ünnepség megszervezése 2023. december 15-én.

A kommunikációval és szakmai kapcsolatokkal kapcsolatos feladatok ellátása:

- Szakmai egyeztetések az egyetemi, kari vezetőkkel, az EHÖK tanárképzési referenseivel, a BM, az ITM, a KIM, az OH munkatársaival, a társegyetemek tanárképzési vezetőivel, a gyakorlóiskolák és a partneriskolák vezetőivel, pedagógusaival.
- Folyamatos kapcsolattartás, rendszeres fórum kari és egyetemi hallgatói képviselőkkel.
- Online szakos tanári műhelyek kialakítása, bővítése és frissítése a Ms Teamsben.
- A TKK honlapjának gondozása, továbbfejlesztése.
- Hazai és a külföldi társegyetemek vezetőinek fogadása, külföldi oktatói, hallgatói csoportok számára szakmai programok szervezése.
- Részvétel országos és nemzetközi szakmai fórumokon, konferenciákon a TKK, az ELTE képviseletében, önálló konferenciaszekciók megszervezése.
- Részvétel egyetemi, társegyetemi oktatói és hallgatói rendezvényeken a TKK képviseletében.

A TKK működésével kapcsolatos feladatok ellátása:

- A belső ügyrendek továbbfejlesztése, az online munkafolyamatok bővítése.
- A TKK munkatársainak támogatása a hibrid munkavégzésben.

- A TTK anyagainak az archiválása, irattározása
- A TTK hiányzó munkatársainak a pótlására állás pályázatok meghirdetése, állásinterjúk szervezése, az új munkatársak felkészítése a feladatokra.
- A TTK működésével kapcsolatos adminisztratív ügyek intézése (betegállomány, szabadságolások kezelése, jelenlét rögzítése, szerződéskötés).
- Online szakmai értekezletek szervezése a TTK munkatársai és a társhivatalok számára.
- A TTK gazdasági helyzetének a nyomon követése, a 2024. évi költségterv összeállítása.
- A hallgatói térítési díjakkal és az online hallgatói kérvényekkel kapcsolatos ügymenet, a TTK TB munkájának a továbbfejlesztése, új Neptun-kérvények kialakítása az új tanárképzéshez.
- Folyamatos online kapcsolattartás, levelezés (éves szinten több ezer levél megválaszolása) a TTK megosztott ímélcímein és a Microsoft Teamsben.
- 168 db egyéni hallgatói Neptun-kérvénnyel kapcsolatos ügyintézés.
- Részben online, részben a pályázati tevékenység miatt személyes ügyintézés biztosítása.
- Többletmunka-szerződések megkötése a TTK Szakmai Kollégiumában közreműködő oktatókkal, munkatársakkal.

A tanulmányi és a felvételi ügyekkel kapcsolatos feladatok ellátása:

- Folyamatos kapcsolattartás a kari és a hittudományi társegyetemek munkatársaival, a közös hallgatókkal kapcsolatos költségtérítés adminisztrációjának az intézése.
- A nem tanári diszciplináris mesterképzéssel párhuzamosan végezhető tanári mesterképzéssel összefüggő adminisztratív és szervezési feladatok ellátása.
- A hallgatói tájékoztatók frissítése és publikálása (gólyák köszöntése, gyakorlatok, felvételi, Neptun-kérvények stb.).
- Tájékoztató Neptun-üzenetek küldése a hallgatók számára (a gyakorlatokról, a szakdolgozati témaválasztásról, a hallgatói tájékoztató fórumokról, a záróvizsgáról, a hallgatói pályázatokról stb.)
- A PPT-re benyújtott OTAK- és RTAK-tantervek véleményeztetése.
- Az átalakuló felvételi rendszerrel kapcsolatos workshopok anyagának elsajátítása, az új felületek tesztelése és hibajavítások kérése, szoros együttműködés az Oktatási Igazgatósággal és az Oktatási Hivatallal a felvételi meghirdetésben.
- A júliusi rendeletmódosítás alapján az érintett és felvett mesterszakos hallgatók tájékoztatása, a karokkal együttműködve a tantervek törlése, cseréje és ellenőrzése szeptember folyamán.

- Részvétel a változó felvételi rendszerre való felkészülés miatt létrehozott Felvételi Munkabizottság munkájában, a közös ELTE Felvételi Chatbot tesztelésében és finomhangolásában.
- Szorosabb együttműködés a szombathelyi kollégákkal a tantervek, a rendeletmódosítások, a felvételi meghirdetések és ügyintézés során.
- Az általános és a pótfelvételi eljárás lebonyolítása részben hagyományos, részben online módon, közel 1100 jelentkező dokumentumainak az ellenőrzése, kapcsolattartás velük.
- Gyakorlati és szóbeli felvételi vizsgák megszervezése közel 260 fő részére.
- A szerződések megkötése a gyakorlati vizsgálatokon részt vevő oktatókkal.
- A szóbeli felvételi, gyakorlati és alkalmassági felvételi vizsgák bizottságainak, a felvételi Teams-csoportoknak a támogatása.
- A felvételi tájékoztató kiadvánnyal kapcsolatos adatok rögzítése az OH oldalán.
- Statisztikák összeállítása, Neptun- és FIR-szűrések a kapacitásvizsgálatokhoz a vezetőtanári kinevezések alátámasztására, az egyéb tanulmányi feladatokhoz.

A rekrutációval kapcsolatos feladatok ellátása:

- A TTK szóróanyagainak frissítése, videók, Facebook-posztok megosztása.
- Tanárképzési programok szervezése a kari Nyílt Napokon, az ELTEfeszten, az Education és a szülői fórumokon.
- Együttműködés a Rekrutációs Bizottsággal a programok megszervezésében (ELTENext).
- Aktuális információk közzététele a TTK honlapján és Facebook-oldalán.
- Hosszútávú tanárképzési rekrutációs stratégia további terveinek kidolgozása (pl. Instagram-oldal létrehozása, tartalmak gyártása).

A gyakorlatokkal kapcsolatos feladatok ellátása:

- A partneriskolai hálózat folyamatos bővítése és publikálása a TTK honlapján.
- A partneriskolák fenntartóival való kapcsolatépítés, új típusú szerződések kialakítása.
- Új vezetőpedagógusi kinevezési javaslatok véleményeztetése, a szakos kapacitásvizsgálatok elvégzése.
- Az új tanárképzéshez új eljárásrendek kialakítása a gyakorlatszervezésben.
- 625 fő (291 fő a 2023. év tavaszi félévében, 334 fő a 2023. év őszi félévében) OTAK-ban tanuló hallgató beosztása a szaktárgyi tanítási gyakorlatra, 278 fő OTAK-ban tanuló hallgató beosztása az összefüggő egyéni iskolai gyakorlatra, 97 fő RTAK-ban tanuló hallgató beosztása a szaktárgyi és az összefüggő egyéni iskolai gyakorlatra, az ezzel kapcsolatos kommunikáció és adminisztráció elvégzése.

- Összesen 808 szerződés megkötése a gyakorlatokkal kapcsolatban (mentori, konzulensi, iskolai koordinátori, külső vezetőtanári, intézményi fenntartói)
- A szerződéskötés munkafolyamatának a teljes digitalizálása.
- Online felület működtetése a bemutatóórák dokumentálására az ELTE Canvasban, az adatok rögzítése.
- Az ELTE Canvas felületre - hallgatók által - feltöltött ütemtervek lementése, majd a szakmódszertani oktatók részére TEAMS-csatornában történő megjelenítése.
- Szerződéskötés a partneriskolai bemutatóórák látogatásával kapcsolatban.
- Az összefüggő egyéni iskolai gyakorlat félévzáró minősítéseinek a rögzítése a Neptunban.
- A szaktárgyi tanítási gyakorlat érdemjegyeit tartalmazó dokumentumok Canvas rendszerből való letöltése, összesítése, majd megküldése a szakmódszertani oktatók számára az érdemjegyek rögzítése végett.
- Az összefüggő egyéni iskolai gyakorlatot támogató ösztöndíjak kifizetésének az adminisztrációja.
- Az új pályaszocializációs gyakorlat eljárásrendjének a kialakítása az OTAK-ban. 672 fő OTAK-ban tanuló hallgató pályaszocializációs gyakorlatának a megszervezése.
- Félévente hallgatói tájékoztató fórumok szervezése az EHÖK-kel közösen a gyakorlatokról.
- Félévente online szakmai találkozók szervezése a mentorok, a konzulens tanárok és a vezetőtanárok számára.
- Erasmus hallgatói mobilitást előkészítő hallgatói tájékoztató fórum szervezése az Erasmus+ és Nemzetközi Programok Osztályának közreműködésével, a hallgatói mobilitások támogatása.

A szakzárás szervezésével kapcsolatos feladatok ellátása:

- A záróvizsga-szervezés eljárásrendjének a továbbfejlesztése, a dokumentumok aktualizálása, a munkafolyamat részbeni digitalizálása a Neptunban.
- A szakdolgozatok bírálatának a koordinálása, támogatása.
- A záróvizsgára jelentkező hallgatók adatainak a feldolgozása, 431 fő hallgató záróvizsgájának a megszervezése közösen a karokkal.
- A záróvizsga-bizottságok megszervezése és előkészítése a tavaszi és az őszi félévben.
- A záróvizsga-dokumentáció előkészítése.
- Az oklevél minősítésének a kiszámítása, az adatok rögzítése a Neptunban.

7. Oktatói létszámváltozások, oktatói előléptetések

Oktatói, kutatói előrelépések 2023. évben¹

Oktatók	AJK	BTK	PPK	TTK	TÁTK	TÓK	BGGYK	IK	GTK	BDPK	Összesen
Egyetemi docensből egyetemi tanár	2	11	1	4	3						21
Főiskolai tanársegédből egyetemi adjunktus											
Főiskolai tanársegédből egyetemi tanársegéd										1	1
Egyetemi adjunktusból egyetemi docens	4	12	4	7	5	1	1	3	2		39
Egyetemi adjunktusból egyetemi tanár(segéd)											
Egyetemi adjunktusból tudományos (fő)munkatárs				2							2
Egyetemi tanárból kutatóprofesszor								1			1
Egyetemi tanársegédből egyetemi adjunktus	4	12	5		6	3	5	6	3		44
Egyetemi tanársegédből egyetemi docens											
Egyetemi tanársegédből tudom.(segéd) munkatárs				1				1			2
Főiskolai docensből egyetemi docens										1	1
Főiskolai adjunktusból egyetemi docens											
Összesen:	10	35	10	14	14	4	6	11	5	2	111

Kutatók	ÁJK	BTK	PPK	TTK	TÁTK	TÓK	BGGYK	IK	GTI	BDPK	Összesen
Tudományos főmunkatársból egyetemi docens								1			1
Tudományos (fő) munkatársból egyetemi tanár				1							1
Tudományos főmunkatársból kutatóprofesszor											
Tudományos munkatársból tudományos főmunkatárs											
Tudományos munkatársból egyetemi docens											
Tudományos (fő) munkatársból egyetemi adjunktus		5	1	2				1			9
Tudományos segédmunkatársból tudományos munkatárs		2		9				1			12
Tudományos segédmunkatársból egyetemi tanársegéd											
Tudományos segédmunkatársból egyetemi adjunktus				1							1
Tudományos segédmunkatársból egyetemi docens											
Kutatóprofesszorból egyetemi tanár											
Összesen:		7	1	13				3			24

¹ külföldön oktatói tevékenységet folytató munkatársakról nem tudunk adatot szolgáltatni

Az egyetem oktatói statisztikai létszáma (FTE-ben számolva) 2023. január 1.-én 1516,59 fő volt, amely 2023. december 31.-re 1514,91 főre csökkent.

Az egyetem kutatói statisztikai létszáma (FTE-ben számolva) 2023. január 1.-én 249,28 fő volt, amely 2023. december 31.-re 246,89 főre csökkent.

Nem magyar állampolgárságú oktatók, kutatók

2023.12.31	ÁJK	BTK	IK	TTK	TÁTK	PPK	TÓK	BGGYK	GTK	BDPK	Összesen
Oktató	1	19	12	4	6	9	1	1			53
Kutató		3	10	24	1						38
Összesen	1	22	22	28	7	9	1	1			91

Az Egyetemen 2023. évben habilitáltakat karonként és tudományáganként az alábbi táblázatban foglaljuk össze (2024. március 25.-én állományban lévők közül):

2023. évben habilitált ELTE oktatók, kutatók

Tudományág	ÁJK	BTK	IK	TTK	TÁTK	PPK	TÓK	BGGYK	GTK	BDPK	Összesen
állam – és jog	3										3
biológia											
bölcsészet		3				2					5
filozófia						1					1
földtudomány				1							1
gazdálkodás-és szervezés						1					1
irodalom		1								1	2
kémia											
környezet											
közgazdaság											
műszaki											
művészetek											
nevelés						3					3
nyelv		5									5
pszichológia						2					2
sport						1					1
társadalom					1						1
természet			2	7							9
történelem		1									1
villamosmérnökök											
Összesen	3	10	2	8	1	10				1	35

Minősített (tudományos fokozattal rendelkező) teljes munkaidős oktatók, kutatók²

2023.12.31.	ÁJK	BTK	IK	TTK	TÁTK	PPK	TÓK	BGGYK	GTK	BDPK	Egyéb terület	Összesen
Dokt.fok. DLA		5					2			6		13
Dokt. fok. PhD	76	370	107	227	71	130	36	43	35	49	5	1149
Tud.doktora (MTA doktor)	3	33	4	61		7		1	2			111
Tud. kandidátusa	5	29	6	14	4	2		2	1	3	1	67
Külföldön szerzett és honosított tud. fok (egyéb)		1	1	5								7
Egyéb tudom. fok				2						2		4
Összesen	84	438	118	309	75	139	38	46	38	60	6	1351
MTA rendes tagja (teljes és részmunkaidős együtt)												
MTA levelező tagja (teljes és részmunkaidős együtt)												

Teljes munkaidős oktatók munkakör szerint

2023.12. 31.	ÁJK	BTK	IK	TTK	TÁTK	PPK	TÓK	BGGYK	GTK	BDPK	Egyéb terület	Összesen
Tanár	24	54	10	66	6	19	1	6	7	5		198
Docens	32	153	46	93	36	51	15	14	16	32		488
Adjunktus	28	185	51	98	32	91	22	26	17	25		575
Tanársegéd	8	64	30	3	9	28	14	11	7	7		181
mesteroktató			8	7	2			3	1			21
mestertanár		1										1
nyelvtanár												
művésztanár												
mérnökstanár												
testnevelő tanár												
szakm. oktató tanár												
koll. nevelő tanár												
Összesen	92	457	145	267	85	189	52	60	48	69	0	1464

² adószámra összesített létszám

Teljes munkaidős kutatók munkakör szerint

2023.12. 31.	ÁJK	BTK	IK	TTK	TÁTK	PPK	TÓK	BGGYK	GTI	BDPK	Egyéb terület	Összesen
kutatóprofesszor		1		3							1	5
tudományos főmunkatárs	1	6	4	8	1	3		1			3	27
tudományos munkatárs		12	6	40	2	1					3	64
tudom. segédmunkatárs		9	18	55	1	5				2	1	91
Összesen	1	28	28	106	4	9		1		2	8	187

Külső alkalmazások, óraadók:**

2023.12. 31.	ÁJK	BTK	IK	TTK	TÁTK	PPK	TÓK	BGGYK	GTI	BDPK	Egyéb terület	Összesen
Megbízási szerződés (M1)	61	40	25	55	27	17	7	55	16	24	34	361
Megbízás óraadó oktató (M2)	1016	661	283	598	413	1146	560	1551	81	416	1652	8377
Megbízás kutató (M3)	2	42	4	198	9	38		8			50	351
Megbízás óraadó egyéb (M9)	22	18	3	9	11	26	9	56	5	8	23	190
Összesen	1101	761	315	860	460	1227	576	1670	102	448	1759	9279

8. Pályázatok útján biztosított források

2023. tárgyévben a hazai és nemzetközi pályázatok megvalósítására összesen 11 062,69 M Ft bevétel érkezett be, a pénzügyi felhasználás 14 400,90 M Ft volt. **Hazai forrásból** a projektek bevétele 4 430,27 M Ft, 4 736,83 M Ft kiadás teljesült, míg a **nemzetközi forrásokból** finanszírozott projektek bevétele 6 632,42 M Ft, a pénzügyi felhasználás 9 664,07 M Ft volt (1. táblázat).

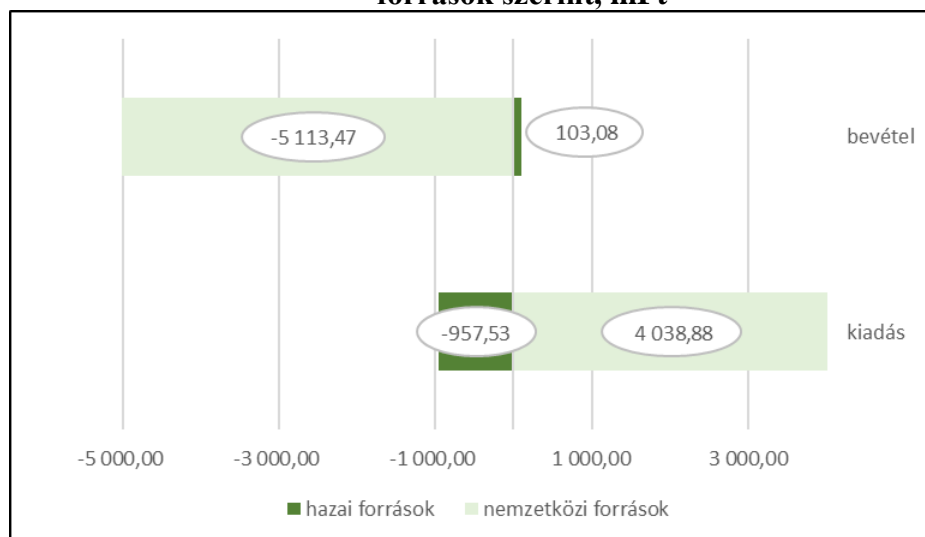
1. táblázat 2023. évi pályázati bevételek és kiadások, források jellege szerint

Megnevezés	Kiadás	Bevétel
Hazai források	4 736,83	4 430,27
Nemzetközi források	9 664,07	6 632,42
Mindösszesen	14 400,90	11 062,69

2023. évi pályázati kiadások 3 081,35 M Ft-tal nőttek az előző évhez képest, mely elsősorban egyrészt az EFOP 4.2.3 konstrukciónak (+2 704,59 M Ft), illetve a KEHOP5.2.2-16-17-112 programnak (+1 062,61 M Ft) tudható be.

A bevételek 2022-ről 2023-ra 5 010,38 M Ft-tal csökkentek. Ennek okai elsősorban, hogy a 2026-ig futó RRF konstrukciók támogatásai 2022. évben 100%-ban beérkeztek (6 090,31 M Ft), ezzel 2022. év bevételei kimagaslónak mondható. Továbbá fontos megemlíteni, hogy az EFOP utófinanszírozása (1 751,33 M Ft) 2023-ról 2024-re áthúzódott (1.ábra).

1. ábra 2023 évi pályázati kiadások és bevételek változása előző évhez képest, források szerint, mFt



2023. évben a hazai források (4 430,27 M Ft) közel 75%-a az NKFI Alapból érkezett (3 194,98 M Ft). Ide tartoznak:

- Országos Tudományos Kutatási Alapprogramok (1 415,03 M Ft)
- Kutatási Technológiai és Innovációs Alap egyéb pályázatok (591,94 M Ft)
- Nemzeti Laboratórium pályázatai (511,04 M Ft):

- *A Digitális Örökség Nemzeti Laboratórium, mely létrehozásának célja, létrehozásának célja, hogy intézményközi összefogásban, illetve a lehető legnagyobb szinergiára törekedve más, releváns tudományos területen dolgozó nemzeti laboratóriumokkal, kidolgozza a nemzeti kulturális örökség MI alapú feldolgozásának, kutatásának és oktatásának, valamint a lehető legszélesebb körű közzétételének módszertanát, méghozzá úgy, hogy a kifejlesztett módszertanok és eszközök, valamint a szakértői kompetenciafejlesztés piaci hasznosítására is jó gyakorlatokat alakítson ki. A konzorciumban közreműködő intézmények közös munkája lehetővé teszi, hogy a mesterséges intelligencia alkalmazása a nemzeti örökség feldolgozásában, kutatásában és közzétételében radikálisan magasabb hatékonyságot érjen el, hasonlóan az ilyen fejlesztésekben élen járó országokhoz. A fejlesztett eszközök, módszertanok piaci alapú felhasználásának kidolgozott jó gyakorlatai segítenek a korábban elszigeteltnek gondolt kulturális/oktatási területek közötti falak lebontásában (pl. informatika és bölcsészképzés, nemzeti kultúra és piaci fejlesztések).*
- *A Kvantuminformatika Nemzeti Laboratórium konzorciumi együttműködés célja, hogy összefogja a hazai fizikusok, mérnökök, matematikusok és informatikusok erőforrásait, és tevékenységüket a kvantumtechnológia egyes elméleti és alkalmazott területeire fókuszálja. A laboratóriumban átgondolt és összehangolt fejlesztésekkel maximalizálni lehet hazánk szerepét és jelentőségét a kvantuminformatika területén.*
- *TKP 2021 konstrukció (576,61 M Ft) – a programok legfontosabb célja az akadémiai kutatóintézetek, a felsőoktatási intézmények és az állam által alapított kutatóintézetek hatékony és eredményes szakmai munkájának megalapozása. Ennek keretében 4 évre mindösszesen 4,2 Mrd Ft támogatást nyert el az ELTE három tématerületi program megvalósítására, a Természettudományi-, az Informatikai és az Állam- és Jogtudományi Karon. Az ELTE n megvalósuló Tématerületi Kiválósági Programok szakmai céljairól, eddigi eredményeiről külön pontban részletesen is számot adunk.*
- *Hungarian Startup University Program (52,44 M Ft) - célja a hazai egyetemisták megismertetése az innováció világával, a modern vállalkozói ismeretekkel és különösen a startupok működésével, mindezt egy új, közös oktatási platformon keresztül.*
- *Kétoldalú Tudományos és Technológiai együttműködések (11,53 M Ft) programjainak támogatásai.*

A hazai támogatások fennmaradó része (1 235,29 M Ft) egyéb hazai pályázatokhoz kapcsolódik, melyből az MTA által koordinált pályázatok aránya 68,96%-ot képvisel (851,83 M Ft), melyből jelentős arányt képvisel a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat és az MTA által koordinált Lendület pályázatok, tárgyévben ezen konstrukcióból finanszírozott projektek 692,60 M Ft támogatást realizáltak az ELTE-n.

A Nemzeti Kulturális Támogatáskezelő Alapból a Nemzeti Tehetség és a Nemzeti Kulturális Alap programokra beérkezett (70,32 M Ft) támogatások, a Bethlen Gábor Alap Zrt. és egyéb fejezeti kezelésű céllelőirányzatok kisebb részt képviselnek (14,90 M Ft).

2023. évben a nemzetközi források (6 632,42 M Ft) döntő többsége közvetlen és közvetett (Operatív Programok) formában elnyert Európai Unió támogatás (6 583,24 M Ft), egyéb nemzetközi forrásból érkezett támogatás jóval kisebb részt képvisel (49, 18 M Ft).

Az EU-s források 38,06%-át az EU Operatív Programok bevételei adják (2 539,09 M Ft), az alábbiak szerint:

- KEHOP-5.2.2-16-2017-00112 pályázat keretében 1 513,45 M Ft forrás érkezett, tekintettel, hogy *2022 év végén módosítási igény került benyújtásra a 1084/2016. (II.19.) Korm. határozat alapján, így a támogatási összeg 3 607, 3 M Ft-ra emelkedett. A keretnövekedés felhasználására a már meglévő 4 lezárt kivitelezésű helyszínhez képest további két helyszín bevonására került sor. Az ELTE ÁJK Kecskeméti utcai épületének és az ELTE Bogdánfy úti Sporttelep energetikai fejlesztése, korszerűsítése valósulhatott meg a támogatásból.*
- EFOP-4.2.3 konstrukció (bevétel 938,89 M Ft) – *keretében digitális eszközök beszerzése, diákok tanulását támogató közösségi terek kialakítása, tantermek, az épületek egyéb helyiségeinek részleges felújítása, illetve megbízható WIFI rendszerrel való ellátása jelentette. Az osztálytermekbe interaktív digitális eszközök, modern iskolarádió rendszer, asztali számítógépek, monitorok, laptopok és iskolabútorok is beszerzésre kerültek. A pályázat segítségével több tanterem, sportpálya teljeskörű felújítása, modernizálása is megvalósult.*
- VEKOP-2.3.2-16-17-14 program utófinanszírozása (14,63 M Ft)

Hasonló arányban (36,53 %) további EU-s forrás az Erasmus projektek támogatásai (2 405,07 M Ft). *A programok hallgatói, oktatók és adminisztratív állomány mobilitását, illetve intézményközi stratégiai partnerségek kialakítását támogatják.*

Végül 22,55%-ot képviseltek a közvetlenül pályázott kutatásfejlesztési Európai Unió H2020 pályázatok, melyből a Európai Kutatási Tanács (ERC) projektek (349,10 M Ft) az MSCA mobilitási programok (215,92 M Ft) képviseltek 2023. évben. Az Európai Innovációs és

Technológiai Intézet tudás és Innovációs közössége, EIT KIC Culture and Creativity pályázatok bevételei 165,94 M Ft, a 2021. évtől meghirdetett DigitalTech EDIH pályázatok bevételei 211,3 M Ft-ot képviseltek.

Egyéb, nem közvetlen Európai Unió forrásokból biztosított támogatás (49,18 M Ft) 10 programra érkezett be, a legnagyobb támogatást 23,8 M Ft a CELSA (Central Europe Leuven Strategic Alliance (CELSA) hálózat a Leuveni Egyetem kezdeményezésére a partneregyetemek közös kutatásokban való együttműködésének támogatására) pályázatok kapták.

2023. évi pénzügyi volumenek Kari és egyéb szervezeti egységek szerinti bontását vizsgálva.

2. táblázat 2023. évi pályázati bevételek és kiadások, szervezeti egység szerint

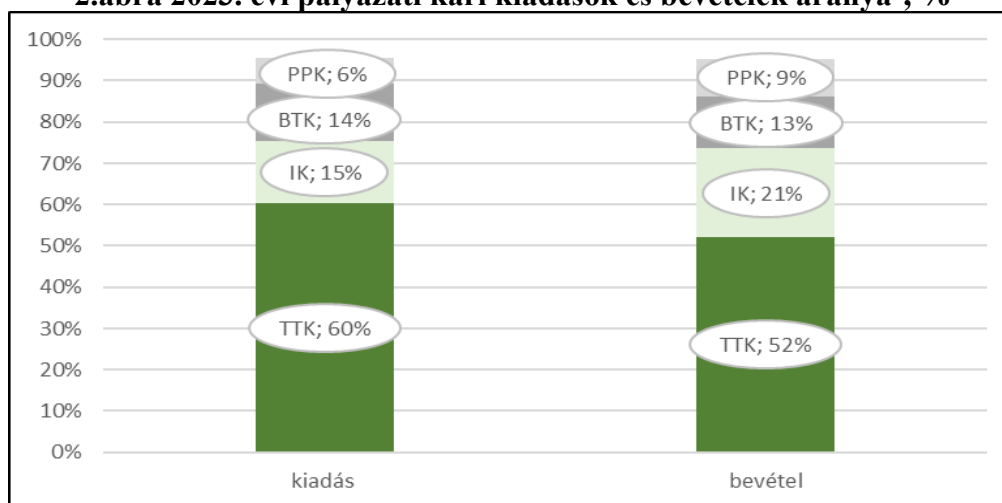
mFt

Megnevezés	Kiadás	Bevétel
Tanító- és Óvóképző Kar	19,18	20,19
Bárczi Gusztáv Gyógypedagógiai Kar	48,05	59,72
Állam- és Jogtudományi Kar	86,85	100,77
Társadalomtudományi Kar	143,96	90,14
Pedagógiai és Pszichológiai Kar	401,01	535,65
Bölcsészettudományi Kar	916,06	731,59
Informatikai Kar	983,76	1 253,11
Természettudományi Kar	3 953,73	3 041,17
Egyéb szervezeti egységek*	7 848,30	5 230,33
Mindösszesen	14 400,90	11 062,69

*SEK, Innovációs Központ, Gyakorló Iskolák és Központi szervezeti egységek

A 2. ábra a kari pályázati kiadások és bevétel százalékos arányát mutatja be. Látható, hogy a 8 kar pénzügyi forgalmának 95%-át négy kar képviseli (fennmaradó 5 % a 2. ábrán nem hivatkozott Karok pályázati volumene).

2.ábra 2023. évi pályázati kari kiadások és bevételek aránya³, %



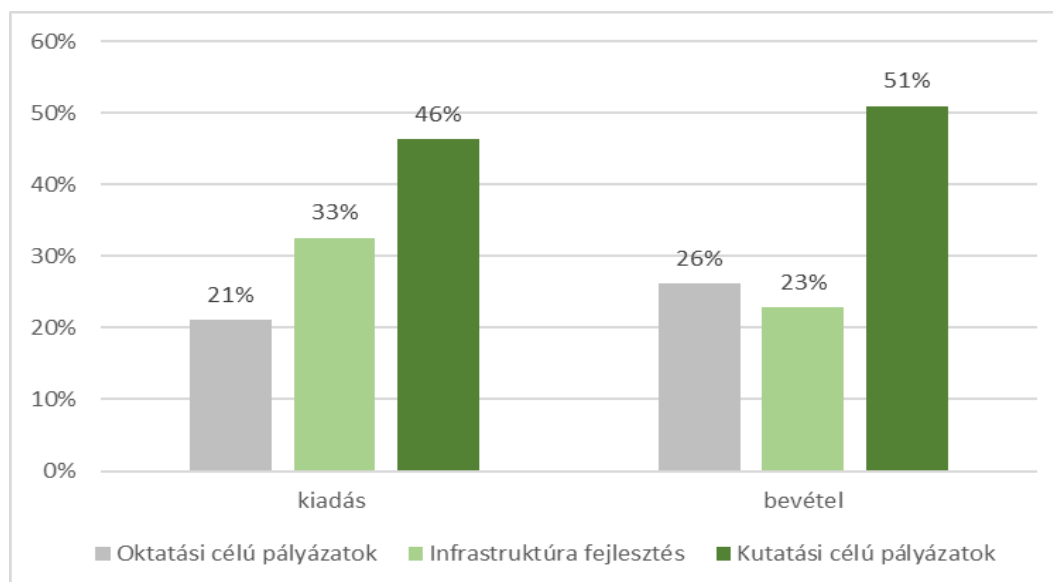
³ központi szervezeti egységek nélkül

A pályázatok jellemzően oktatási, kutatási, vagy infrastrukturális tevékenységet ölelnek fel. 2023-ban infrastruktúra fejlesztés keretében több konstrukció is sikeresen befejeződött (KEHOP-5.2.2-16-2017-00112, KEHOP-5.2.15-21-2021-00010, EFOP-4.2.3 pályázatok). A 3. táblázatban pályázati kiadások és bevételek volumeni, míg a 3. sz ábrán azok százalékos megoszlása látható.

3.táblázat 2023. évi pályázati kiadások és bevételek, pályázati tevékenység jellege szerint
mFt

Megnevezés	Kiadás	Bevétel
Infrastruktúra fejlesztés	4 694,40	2 530,30
Kutatási célú pályázatok	6 670,55	5 639,25
Oktatási célú pályázatok	3 035,94	2 893,14
Mindösszesen	14 400,90	11 062,69

3.ábra Tárgyévi pályázati kiadások és bevételek megoszlása a pályázati jellege szerint



2023. évben az ELTE a hazai és nemzetközi felhívásokra összesen 417 pályázatot adott be. 2023. évben 123 projekt kapott támogatást jellemzően több éves futamidőre, 5 847 M Ft összegben. Az elnyert hazai forrású pályázatok száma 83 darab, összesen 2 597,7 M Ft, míg a nemzetközi forrásokból 41 darab pályázat, összesen 3 249,3 M Ft támogatást nyert el.

2023-ban az ELTE kutatói nagy aktivitást mutattak a nemzetközi pályázati területen, 74 pályázatot adtak be a Horizont Európa keretprogram felhívásaira, összesen 73 220 524 EUR támogatási igénnyel, 2023. évben 13 projekt 5 643 184 EUR összeget nyert. A legnagyobb számú, összesen 22 pályázat benyújtása az European Research Council (ERC) különböző kiírásaira történt, 44 515 219 EUR összegben.

Az ERC programban az eddig elbíralt pályázatok közül kettő, egy Consolidator Grant (2 573 296 EUR) és egy a Debreceni Egyetemtől átvett Advanced Grant (423 125 EUR) projekt fog megvalósulni, összesen 2 996 421 EUR összeggel. *A konstrukciók célja, hosszútávú, vonzó finanszírozást nyújtsonak úttörő, magas megtérülést ígérő, tudományos kiválóságú kutatások támogatására. Az ERC kiemelt figyelmet fordít a kiváló kezdő kutatók támogatására függetlenné válásuk azon szakaszában, amikor kialakítják és megszilárdítják saját kutatócsoportjukat és kutatási programjukat.*

A Keretprogram Kiváló tudomány pillérének 6,6 milliárd eurós költségvetésű programja a Marie-Sklódowska Curie Akciók, mely felhívásokra az ELTE-ről 12 pályázat került benyújtásra, 3 274 210 EUR támogatási igénnyel, ebből a nyertes projektek száma 5 db, az elnyert összeg 990 226 EUR.

A Keretprogram Globális kihívások és Európai Ipari Versenyképesség pillérének Kultúra, kreativitás és inkluzív társadalom klaszterében 8 pályázat került benyújtásra összesen 1 486 985 EUR összegben. 2 projekt nyert összesen 517 500 EUR összegű támogatást. *A klaszter célja a demokrácia és demokratikus kormányzás támogatása; kulturális örökség megőrzése; társadalmi és gazdasági átalakulások előmozdítása, társadalmi befogadás, növekedés, valamint sokrétű, társadalmi, gazdasági és szociális kérdések megválaszolása.*

Az ELTE kutatói sikeresen pályáztak továbbá a Digital Europe, a SOCPL (Social Prerogatives and Specific Competencies Lines), a Water4All, az European Cultural Foundation, az Erasmus+, a Visegrad Grants, és az European Space Agency (ESA) pályázataira is. A 4. táblázat a 2023-ben elnyert pályázatok darabszámát, az 5. táblázat az elnyert támogatási volumeneket mutatja be szervezeti egységenként.

4. táblázat 2023. évben elnyert pályázatok száma felhívások és szervezeti egységenként

Megnevezés	OTKA	NKFI Alap	MTA	Lendü -let	Egyéb hazai	Horiz-on	Eras-mus+	Nemzet -közi	Összesen
ÁJK	0	0	0	0	1	0	0	2	3
BGGYK	0	0	0	0	2	0	0	0	2
BTK	6	0	3	0	6	1	2	2	20
IK	1	1	0	0	5	3	1	4	15
PPK	6	0	2	1	1	2	5	1	18
TÁTK	0	0	0	0	1	0	0	3	4
TÓK	0	0	0	0	1	0	0	0	1
TTK	25	0	2	1	4	7	2	3	44
Egyéb szerv. egységek ⁴	0	0	3	0	0	11	0	2	16
Összesen	38	1	10	2	21	24	10	17	123

⁴ BDPK, Egyetemi Könyvtár és Levéltár, Fűvészkert, Gothard Asztrofizikai Observatórium és Multidiszciplináris Kutatóközpont, Innovációs Központ, Kancellária, Oktatási Igazgatóság, Savaria Regionális Pedagógiai Szolgáltató és Kutató Központ, Bolyai János Gyakorló Általános Iskola és Gimnázium, Eötvös József Collegium

5. táblázat 2023. évben elnyert pályázati támogatások felhívások és szervezeti egységek szerinti bontásban, mFt

Megnevezés	OTKA	Egyéb NKFI Alap	MTA	Lendület	Egyéb hazai	Horizon	Erasmus+	Egyéb nemzetközi	Összesen
ÁJK	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	26,9	27,9
BGGYK	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4	0,0	0,0	0,0	1,4
BTK	209,0	0,0	1,6	0,0	5,0	110,7	108,7	19,1	454,0
IK	48,0	2,0	0,0	0,0	42,4	378,9	63,3	357,0	891,5
PPK	235,2	0,0	2,8	247,7	2,5	197,5	101,7	11,5	798,9
TÁTK	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	16,3	17,3
TÓK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	0,7
TTK	908,5	0,0	4,0	248,9	23,5	1425,8	92,8	311,8	3015,3
Egyéb szerv. egységek		372,2			240,3		23,5	3,9	639,9
Összesen	1400,7	374,2	8,4	496,6	317,8	2112,9	390,0	746,5	5846,9

8.1. Oktatási tevékenységhez elnyert pályázati források

A 2023. évben az oktatási célú pályázati bevétel **2 893,14 M Ft összegben teljesült**, melynek 92,12 % -a nemzetközi forrásból érkezett, míg 7,88% a hazai pályázatok forrása.

Nemzetközi forrásokat tekintve az oktatási területen jelentős forrást jelentett az ERASMUS+ pályázatokhoz kapcsolódó hallgatói, oktatói mobilitási tevékenység-, személyzeti képzés támogatása (2 405,07 M Ft) és az ezzel kapcsolatos szervezési keretre juttatott uniós forrás.

Az ELTE kutatói 2023-ban önállóan 33 db pályázatot nyújtottak be az Erasmus+ Európai Egyetemi partnerségi felhívásra. A kért támogatás összesen 764,27 M Ft volt, melyből 12 projekt nyert, összesen 389,97 M Ft támogatást.

Hazai forrásokból beérkezett bevétel kisebb arányt képvisel, 227,93 M Ft volt a beérkezett támogatás, az alábbi programokra:

- Doktoranduszi Kiválósági Ösztöndíj pályázat (79,20 M Ft) - *célja a kiemelkedő tudományos eredményeket felmutató doktori képzésben részt vevő hallgatók kutatási tevékenységének és szakmai fejlődésének támogatása magas szintű kutatások és az innovációs teljesítményre való motiválás, az ipari hasznosítás ösztönzése, tudománynépszerűsítő, tehetséggondozói és egyéb kutatáshoz/innovációhoz kapcsolódó tevékenység vállalása*
- Magyar Nemzeti Bank Kiválósági Ösztöndíj (63,50 M Ft) - *Az egyetemi együttműködések keretében az MNB a közgazdasági, pénzügyi tematikájú oktatásfejlesztést, a képzési kínálat szélesítését, e témában versenyek, rendezvények, műhelyek szervezését, a tudományos munka elősegítését támogatja.*

- Nemzeti Tehetség Programok (55,79 M Ft) - *A Nemzeti Tehetség Program célja, hogy támogassa a hazai és határon túli tehetséges fiatalokat az ötletektől egészen a szakmai sikerekig, a fókuszban a regionális programok és a mentori tevékenység támogatásával*

8.2. Infrastruktúra fejlesztési pályázatok

2023. évben EFOP-4.2.3 konstrukció keretében 2023. évben elért eredmények az ELTE gyakorlóiskoláiban (Apáczai Csere János Gyakorló Gimnázium és Kollégium, a Radnóti Miklós Gyakorló Általános Iskola és Gyakorló Gimnázium, Bárczi Gusztáv Gyakorló Általános Iskola, Gyertyánffy István Gyakorló Általános Iskola, Trefort Ágoston Gyakorló Gimnázium, Bolyai János Gyakorló Általános Iskola és Gimnázium) valósulhatott meg a diákok tanulási környezetének, a mindennapi és a gyakorlati oktatáshoz szükséges modern oktatási technológia infrastrukturális fejlesztése, ami kiváló lehetőséget teremt arra, hogy egy jól működő, a modern kor nevelési és oktatási elvárásainak megfelelő, hatékony oktatástechnológiai eszközparkkal felszerelt intézményben egyúttal a jövő pedagógusainak gyakorlati képzése is ideális környezetben folyhasson. A megfelelő tanulási környezet megteremtése magában foglalta a megfelelő állapotú eszközparkot, a gyakorlati képzést szolgáló helyiségek felújítását, valamint a korszerű berendezések beszerzését. A programra 2023. év végéig 955,5 M Ft (2022. évvel együtt), míg 2024-ben utófinanszírozás keretében 1 751,33 M Ft összegű támogatás érkezett. A projekt pénzügyi felhasználása (2 704,6 M Ft) a lehívott támogatási összeg arányában 99,92% volt.

A program eredményei összefoglalóan:

vissza nem térítendő támogatás	2819,18 M Ft
támogatás intenzitás	100%
felújított helyiség száma, db	201
wifi hálózat fejlesztése, érintett iskolák száma	6
beszerzésre került interaktív táblák száma, db	135
beszerzésre került laptopok száma, db	265
beszerzésre került asztali számítógépek és monitorok száma, db	388
beszerzésre került tanulói bútorok száma, db	6 158
beszerzésre került tanári bútorok száma, db	205
új sportpálya és játszótér kialakítása, érintett iskolák száma	1

KEHOP-5.2.2-16-2016-00112 Építési és Közlekedési Minisztérium, mint főkezdvezményezett koordinációjával KEHOP-5.2.2-16-2017-00112 szerződésszámú ELTE épületeinek energetikai fejlesztése projekt támogatási szerződése 2022. decemberében 2 épülettel bővült: 1053 Budapest, Kecskeméti utca 12, illetve 1117 Budapest Bogdánfy utca 12. Az ELTE támogatási összege 3 815,26 M Ft-ra emelkedett, a teljes támogatás összege 3 840 M Ft. 2023. évben 1 513,4 M Ft támogatás érkezett. A pályázat fizikai zárása 2023.12.15. volt.

KEHOP-5.2.15-21-2021-00010 azonosító számú projekt Az Innovációs és Technológiai Minisztérium Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Programok Irányító Hatósága 2022. februári támogatási döntése szerint 999 999 999 Ft támogatásban részesült. A támogatás még 2022-ben beérkezett, a pénzügyi felhasználás 2023-ban 542,47 M Ft volt.

8.3. Kutatási pályázatok

8.3.1. Hazai és nemzetközi kutatási pályázati források megoszlása

A kutatási pályázatok 2023. évi bevétele 5 639,325 M Ft, felhasználás 6 670,55 M Ft volt. A kutatási pályázati bevételek 73,1 %-a hazai forrásból került kiutalásra, míg 26,9 %-a nemzetközi forrásból származik. A tárgyévi bevételeket és kiadásokat hazai és nemzetközi források szerinti bontásban a 6. táblázat tartalmazza.

6. táblázat Kutatási célú pályázatok 2023. évi pénzügyi adatai

megnevezés	kiadás	bevétel
hazai	4 651,13	4 124,39
NKFIH pályázatok	3 913,27	3 037,82
Hazai pályázatok, egyéb	737,86	1 086,56
nemzetközi	2 019,43	1 514,87
EU-s források	1 965,01	1 470,21
Nem EU forrás	54,42	44,66
Összesen	6 670,55	5 639,25

2022. év decemberében az ELTE 2 364,0 M Ft támogatást nyert el a **Digitális Oktatásfejlesztési Kompetencia Központ** (2022-1.1.1-KK-2022-00003) pályázat keretén belül. A pályázat 5 konzorciumi partnerrel (Edutus Egyetem, eKRÉTA Informatikai Zártkörűen Működő Részvénytársaság, ELMS Informatikai Zártkörűen Működő Részvénytársaság, ELTE Eötvös Kiadó Korlátolt Felelősségű Társaság, Gábor Dénes Főiskola) együttműködésben valósul meg. Az első mérőföldkőre eső előleg utalása 2022. december hónapban az ELTE részére 277, 68 M Ft összegben megtörtént.

2023. évi eredmények:

A Digitális Oktatásfejlesztési Kompetencia Központ (DOKK) 2023 áprilisában kezdte meg konzorciumi működését. Az ELTE mint konzorciumvezető az első hónapokban a konzorciumi működés kereteit alakította ki. Az ELTE 2023. májusában kiírt egy belső innovációs ötletpályázatot kutatási-fejlesztési projektek indítására. A pályázatban az ELTE oktatói, kutatói, adminisztratív dolgozói és hallgatói pályázhattak azon K+F+I ötleteikkel, amelyeknek a megvalósításával a felsőoktatás digitális transzformációját, oktatásmódszertani innovációs törekvéseit, a hallgatói előmenetel dinamikus támogatását tervezik megvalósítani. Az ELTE

innovációs kiírására 107 pályázat érkezett. A lehetőség láthatóan megmozgatta az ELTE közösségét.

A következő vállalt szakmai tevékenységek valósultak meg az első mérőföldkő során: hazai és nemzetközi szakirodalmak, gyakorlatok, módszerek, eszközök és eljárások összegyűjtése, a jó gyakorlatok azonosítása, kiemelten az oktatásban alkalmazott mesterséges intelligencia alapú megoldások, illetve az adatalapú eljárások hasznosításának területén. Továbbá a zárt rendszerű elektronikus távolléti oktatás megvalósításának, módszertani és technológiai megvalósítási lehetőségeinek vizsgálata is folyamatban van. A szakmai keretet adó kutatási-fejlesztési elképzelések összefoglalója a pályázatban vállalt három pillérben a következő.

Oktatásmódszertan

A célok között szerepel a felsőoktatás-pedagógiai tudatosság mesterséges intelligenciával támogatott beemelése a digitális oktatási folyamatok tervezésébe, megvalósításába és értékelésébe. A fejlesztés keretében az MI-projektek célja egy olyan megoldás kialakítása, amely támogatja a felsőoktatásban az oktatókat a pedagógiai tervezés és értékelés területén, illetve ezekhez kapcsolódóan a pedagógiai tudatosságra épülő, adatvezérelt döntéshozatalban.

Cél továbbá MOOC Centrum kialakítása az ELTE-n, a digitális pedagógiával foglalkozó szakemberek, a kurzusdesignerek, az online tananyagfejlesztők megszólítása. Ez magában foglalja a kurzus- és tartalomfejlesztési képzéseket, az infokommunikációs technológiák használatára és az oktatásmódszertani ismeretekre (interaktivitás, értékelés, visszajelzés) vonatkozó képzéseket. A megváltozott hallgatói igények és elvárások miatt széles képzési portfóliót és rugalmas kurzusstruktúrát kell kialakítani, hogy különböző típusú kurzusokat és tanulási útvonalakat kínáljon, beemelve az egyes szakterületek szemléltető eszközeit, tanulássegítő eljárásait.

További fontos cél a minőségbiztosítási eljárások kidolgozása annak érdekében, hogy a létrehozott tananyagok, módszertanok magas színvonalúak legyenek, és megfeleljenek mind az akadémiai követelményeknek, mind a célközönség és a piaci szereplők elvárásainak.

Kompetenciamérés

A cél olyan kompetencia- és attitűdmérő, tudásszintmérő eszközök és módszertanok fejlesztése és kidolgozása, amelyeknek a segítségével követhető és viszonyítható a hallgatók fejlődése a kijelölt kompetenciaterületeken, kiemelt figyelmet fordítva a digitális kompetencia(ák) meghatározására és fejlesztésére. Kiemelt céljai a projekteknek a hallgatói soft skillek fejlesztése, az oktatói közreműködés körülhatárolása, a játékosítás és az új módszertani megközelítések meghonosítása az oktatói-kutatói, valamint a tanulási-tanítási folyamatot segítő munkatársak körében.

Mikrotanúsítvány

A tárgyi tudás átadása helyett a megfelelő attitűd, a szakmai készségek és kompetenciák, valamint a kritikus (szakértői) gondolkodás megalapozása vált a felsőoktatás elsődleges feladatává. A gyorsan változó piaci igények és a csökkenő számú hallgató mellett jelentkező növekvő kereslet megkövetelik a felsőoktatási rendszer rugalmasabbá, átjárhatóbbá, nyíltabbá tételét, valamint a részismereti képzések elérhetőségét és a munkaerőpiac számára kritikus kompetenciák és szaktudások tekintetében. Az újonnan elérhető informatikai megoldások elterjedésével megnyílt az út egy új típusú eredménykövetésre, amely metaadatokkal összekapcsolt digitális teljesítési jelvényekkel képes követni a hallgatók tanulási eredményeit, szakmai fejlődését és előmenetelét. Az ilyen oktatási rendszerben a szintekbe és a tanulási utakba szervezett mikrotanúsítványok mentén rugalmasabb, mégis minőségbiztosított képzések valósíthatók meg, lehetővé téve a képzések közötti átmenetet, új közös, kombinált vagy kettős képzések (joint / multiple / double degree), és az egyetemi vagy felnőttképzésben megvalósuló rész- és ismeretterjesztő / toborzó képzések közös rendszerben történő lebonyolítását.

2022. október hónapban hozott Támogatói döntés értelmében a **2022-2.1.1-NL-2022-00004** azonosítószámú Kvantuminformatika Nemzeti Laboratórium komplex fejlesztése (Qlab)” pályázat 1 015,00 M Ft támogatást nyert el. A projekt 2023-ban 290,90 M Ft bevételt realizált, a tárgyévi kiadás 160,36 M Ft volt. *A Kvantuminformatika Nemzeti Laboratórium (QNL) kutatásiban az ELTE két kara vesz részt. Az Informatikai Karon és a Természettudományi Karon a következő területeken végeznek kutatásokat: kvantumszámítógépek programozását megkönnyítő programozási nyelvek és szoftverfejlesztési eszközök (fordítóprogramok, elemző, profilozó és refaktoráló eszközök), klasszikus és kvantum programelemek egyesítése, kód optimalizálási módszerek, kvantumalgoritmusok, kvantumszámítógép-szimulátorok, posztkvantum kriptográfia, valamint optikai és kvantumoptikai alapjelenségek kísérleti úton való tanulmányozása.*

2023. évi eredmények:

- Optikai szál kvantumhálózat kialakítása
- Szabadlégköri kvantumhálózat kialakítása
- Kvantumos véletlenszámgenerátor (QRNG)
- Összefonódott fotonpárok telekommunikációs hullámhosszon
- Polarizációs kvantumállapot-tomográf kifejlesztése
- Atom-foton interfész
- A spin-foton interfész
- Nanogyémánt minták fluoreszcenciájának tanulmányozása

- Telekommunikációs kvantumemitterek fejlesztése
- Telekommunikációs hullámhossz-kompatibilis kvantumbit-tárolók létrehozása és manipulációja
- Mágneses adattárolókban alkalmazható topologikus spinstruktúrák
- Kvantumos tartományban működő intelligens memóiahálózatok fejlesztése
- Félvezető-szupravezető hibrid kvantumbit
- Kvantumalgoritmusok és kvantumszámítási architektúrák fejlesztése, tesztelése és kvantuminformatikai erőforrások minősítése
- Optimalizálási algoritmusok, kvantum gépi tanulás és a mesterséges intelligencia alkalmazása a kvantumszámításban
- A poszt-quantum kriptográfia (PQC) területén az egyik fő eredményünk a pSIDH feltörése egy polinom idejű kvantumalgoritmussal
- A másik jelentős PQC eredményünk egy új séma (Behemoth) bevezetése. Kutatásunkban azt elemeztük, hogyan lehet megbízható harmadik fél nélküli, hatékonyan ellenőrizhető polynomial commitment sémát létrehozni

2022-2.1.1-NL-2022-00009 számú „*Digitális Örökség Nemzeti Laboratórium (DÖLAB)*” című pályázat 696,4 M Ft támogatási összeget nyert el. Ebből 2023-ban 220,1 M Ft érkezett be, a felhasználás 150,3 M Ft volt. 2023. évi eredmények az alábbiak voltak:

- Webaratás: A rendszer általánosságának demonstrálása céljából a born digital alprojekt keretein belül feldolgozásra kerülő email archívumot beletöltöttük. Ezt az eredményünket bemutatandó egy absztraktotadtunk be a nemzetközi IIPC-WAC 2024 konferenciára, valamint egy szócikket a nemzetközi NLP4DH 2023 konferenciára melyek jó megjelenést biztosítanak a két projekt közös eredményeinek.
- Irodalmi korpuszok: Az utóbbi időszakban az irodalmi korpuszok kapcsán született legnagyobb fejlesztés az automatikusan generált rímshótár online elérhető lekérdezőfelületének a létrehozása volt.
- Repozitóriumi fejlesztések: Elkészült az InvenioRDM és a hozzá kapcsolódó GUI2 felület központi példánya, melyhez folyamatban van az autentikációk továbbfejlesztése az intézményi használat tekintetében. Folyamatban van továbbá a rekordokhoz kapcsolható egyedi azonosítók Handle service integrációja is.
- Gold Standard: A morfológiai annotációk mellett elkezdtük a függőségi elemzés annotálásának előkészítését is. Ehhez az INCEpTION annotáló eszközt használjuk, melyhez biztosítottuk az annotátorok számára a szervertes elérést, és saját webes belépőfelületet hoztunk létre.

- NLP alprojekt: Három alpillére a kézírás-felismerés, HuWikifier, szövegegyszerűsítés.
- Wikibase: Szervezés alatt állnak workshopok, melyek legfőbb célja a hallgatók számára bemutatni a szemantikus adatbázisokat, valamint integrálni új adattárakat, gyűjteményeket az ELTEdata felületére. A projektleírások egységesítése, mintalekérdezések, vizualizációk közzététele megtörtént. Folyamatban van a nyitóoldal, illetve az adatbázis megjelenésének fejlesztése.
- Born Digital: A válogatott levelek szemantikus adatgazdagítását az ITIdata, az Irodalomtudományi Intézet szemantikus web alapú adatbázisának segítségével eszközöltük. Folyamatban van az összes érintett levél bibliográfiai és filológiai adatainak feldolgozása, adatbázisba rendezése és a TEI XML formátumban történő publikálás előkészítése.
- Danube-AI: Folyamatban van Állami Magyar Színház Dokumentációs Tárának archív fotóállomány digitalizálása.
- OTP projekt: 2022 óta tartó együttműködésével, az OTP által finanszírozva, annotátorok és alprojektvezetők közreműködésével.
- Képzéseink: Digitális Bölcsészet BA minor, Digitális Bölcsészet MA, Adatgazdász szakirányú továbbképzés
- Együttműködéseink: 18 db hazai együttműködés, 5 db vállalati együttműködés, 13 db kutatóintézeti együttműködés. Egyeztetés alatt álló ügyeink: DARIAH tagság, NAV, EPER Rádió.
- Bevont PhD hallgatók és fiatal kutatók létszáma összesen 31 fő.
- 18 db megtartott előadás hazai eseményeken, 24 db sajtómegjelenés, 58 db közösségi média megjelenés, 18 db megtartott előadás nemzetközi eseményeken, 1 db megjelent Q1-es publikáció, laboratórium elindulása óta 8 db publikáció jelent meg, 1 db előkészítés alatt álló publikáció.

8.3.2. Közvetlenül pályázott, illetve a központi költségvetésben megjelenő uniós források

Az 7. táblázat tartalmazza a kutatási célú uniós pályázati források tárgyévi bevételeinek és kiadásainak megoszlását annak alapján, hogy azt az ELTE pályázza meg, vagy az uniós források elosztását szolgáló intézményrendszeren keresztül.

7. táblázat Kutatási célú EU-s pályázatok pénzügyi adatai, 2023

megnevezés	kiadás	bevétel
egyéb nemzetközi	224,55	296,70
EIT KIC/H2020	130,38	165,94
GINOP, VEKOP	62,99	14,63
H2020	748,37	563,14
Horizont Europe	306,20	429,62
Nemzeti Laborok *22 RRF	405,32	0,18
Úrkutatás	12,54	-
Mindösszesen	1 890,35	1 470,21

RRF konstrukcióban megvalósított nemzeti laboratóriumok 2023. évben elért eredményei az alábbiak.

RRF-2.3.1-21-2022-00014 Éghajlatváltozás Multidisziplináris Nemzeti Laboratórium -

A klimatikus stresszhatások felszínalatti vizekre gyakorolt mennyiségi és minőségi hatásainak kimutatását numerikus és terepi tanulmányok révén és vízkormodellezéssel kiegészítve elvégeztük, befejeztük, célzott felszínalatti vízpótlás tesztelését pilot projektünkön, további területeken a tesztelés folytatódik.

A Balatonból vett üledékfuratok klorofill, szerves anyag, teljes S és N vizsgálata megtörtént. Árvaszúnyog fauna, kiskák fauna vizsgálatok is történtek, valamint kékalga tenyésztést is végeztünk. Elkészült a Szemesi –medence elmúlt 500 éves állapot változásait bemutató cikk, és javaslatokat tettünk a tó ökológiai alapállapot visszaállításra vonatkozóan. Adatbázis készült az éghajlatra jelentős hatást gyakorló vulkánkitörésekről. Kibővítettük a FORESEE adatbázist a 4.1 és HUN 1.1-es verziókkal. Megtörtént a klímamodell adatok utófeldolgozása. Szaharai eredetű por kapcsán a transzportot és a hazai napenergia termelést vizsgáltuk. Nagy tér- és időbeli felbontásban végeztünk PM_{2,5} koncentráció méréseket különböző útvonalakon. Beltéri levegőminőségi méréseket végeztünk. Összevetettük több low-cost szenzor mérési adatsorát egymással, valamint referencia műszerekkel. Levegőminőség modellezést folytattunk. A projekten 33 személyi került foglalkoztatásra ebből 14 férfi 19 nő. Többletfeladatot 8 fő, hallgatói foglalkoztatásban 7 hallgató került a projekten foglalkoztatásban. 1 fő márciusban gyesre ment.

RRF-2.3.1-21-2022-00015 Nemzeti Gyógyszerkutató és Fejlesztési Laboratórium

(PharmaLab) - A PharmaLab Nemzeti Labor pályázatban az ELTE (TTK) a Biotechnológia pillér és a Gyógyszerfejlesztés pillér keretében 4 kutatócsoportjával vesz részt, a Biotechnológia pillér vezetője is. Minden kutatócsoport a pályázatban tervezett szakmai feladatait a tervezett előrehaladás szerint teljesíti. Az ezekhez szükséges kutató kollégák bevonása a projektbe megtörtént. A Biotechnológia pillér keretében stratégiai nemzetközi

együttműködést alakítottunk ki a stockholmi Karolinska Intézettel. A tervezett nagytérű műszerek nagy részének beszerzése is megtörtént, a közeljövőben leszállításra kerülnek, és a kollégák el tudják kezdeni az ezekkel megvalósítandó szakmai részfeladatokat. A projekten 20 fő foglalkoztatott közül 9 személy nő, hallgatói jogviszonnyal 3 fő, rendszeres többletfeladattal 3 személy rendelkezik.

RRF-2.3.1-21-2022-00006 Egészségbiztonság Nemzeti Laboratórium - A COVID-19 pandémia korai hullámainak adatait elemeztük, a nemek szerint eltérő halálozási kockázat tükrében. Hazai startup újfajta, a COVID-19 elleni sejtes immunitást mérő diagnosztikai eljárásának kísérleti adatait elemeztük. Elvégeztük a virális NGS adatok elemzéséhez használt bioinformatikai pipeline-ok részletes összehasonlító (benchmarking) elemzését. Egyed alapú SIS dinamikai modellekben vizsgáltuk az egyensúlyi pontokat és stabilitásukat, a megjelenő transzkritikus bifurkáció bizonyításával együtt. Többretegű véletlen hálózaton vizsgáltuk SIR járvány terjedését, számítógépes szimulációval összehasonlítottunk különböző oltási és távolságtartási stratégiákat. A Pólya-féle parkolási folyamatból kiindulva síkbeli véletlen gráfok olyan tulajdonságait vizsgáltuk, melyek a járványterjedés szempontjából kiemelten érdekesek lehetnek: hol alakulnak ki sűrűbb csoportok, mi a foksámok szerepe. A projekten jelenleg 14 személy dolgozik, egy kutató elhunyt 2022.-ben. 4 fő hallgató és 3 fő rendszeres többletfeladattal a munkavállalók közül 7 nő került a kutatásba bevonásra.

RRF-2.3.1-21-2022-00004 Mesterséges Intelligencia Nemzeti Laboratórium - Az ELTE TTK Fizikai és Csillagászati Intézet tovább folytatta élenjáró gépi tanulási modellek fejlesztését és alkalmazását számos természettudományos kutatási feladatban. A kutatások során kiemelt szempont volt, hogy az adott diszciplínák szakértőivel együttműködésben olyan eredményekre törekedjünk, mely nem csak gépi tanulási aspektusok szempontjából érdekes, hanem elősegíti az adott szakterületi kutatásokat is. Ennek keretében például kifejlesztettünk egy konvolúciós ideghálózatot, mely képes tenyésztett baktériumkolóniák számának meghatározására, és az 56865 kolóniát tartalmazó annotált adatbázist publikáltuk (<https://www.nature.com/articles/s41597-023-02404-8>). Kifejlesztettünk továbbá egy olyan ideghálózati modellt, mely kevés annotált adat alapján képes megtanulni egy fázisátalakulásban a fázisokat a nem annotált estekre is transfer learning segítségével: az ideghálózat két alegysége, a kategorizáló, illetve az annotált / nem annotált megkülönböztető része egymás ellen dolgozva javítja azok képességét, és teszi lehetővé, hogy igen kevés kézi kategorizálással megbízható modellt alkossunk (https://journals.scholarsportal.info/details/03784371/v637icomplete/nfp_aodannpto3pm.xml)

ELTE TTK Matematikai Intézet tovább bővítette a Sztochasztikus folyamatok paraméterbecslése témában a vizsgált frakcionális folyamatok körét. Megvizsgálta a különféle folyamatokkal tanított modellek teljesítményét, stressz teszteket végzett. Az eredményekről

készült dolgozat elfogadásra került a QREI folyóiratban. Kutatást indult az optimális kereskedési stratégiák megerősített tanulással történő előállítására. Az egészértékű programozási feladatok neurális hálókkal támogatott megoldásához számos kísérletet végeztünk gráfkonvolúciós modellekkel. Az eredmények alapján javított célfüggvényeket került kialakításra. Parciális differenciálegyenletek numerikus megoldásához optimális diszkretizációs módszert jött létre neurális hálók segítségével. Az eredményről poszter és publikáció készült

(<https://www.mdpi.com/1999-4893/16/9/410>).

RRF-2.3.1-21-2022-00013- Társadalmi Innovációs Nemzeti Laboratórium (TINLAB) - 2023-ban négy fókuszterületen 19 K+F+I kutatási témát moderált, továbbá 6 tematikus fórumon belül zajlottak rendszeresen előadások, workshopok, kutatási megbeszélések, terepen tapasztaltak értelmezése, jó gyakorlatok prezentálása. A TINLAB által benyújtott nemzetközi pályázatok száma 11, támogatott nemzetközi pályázatok száma 2., valamint nemzetközi együttműködések száma 23. Az időszakban kialakított új vállalati együttműködések száma 8, akadémiai-szakmai együttműködések száma 27; valamint kialakított új hazai együttműködések száma 33. 2023-ban a KFI kutatásokba bevont TOP kutatók, PhD hallgatók és fiatal kutatók száma összesen 146 fő. Rendszeresen tartunk olyan képzéseket, amelyek szorosan kapcsolódnak a társadalmi innovációhoz:

- Társadalmi innovációs menedzser képzés
- Mentorképzés.

A TINLAB kommunikációs aktivitása erős: sajtómegjelenések, közösségi média megjelenések, hazai és nemzetközi konferenciák. Elkészült a Labor saját honlapja is: tinlab.hu

RRF-21-2.21-2022-00023 Gyakorlatorientált felsőfokú képzés infrastrukturális és készségfejlesztés az ELTE – Megvalósításra került az TTK-n, SEK-n belül laborfejlesztés, illetve a TTK-n belül informatikai beszerzések. Elindult a karrierprogram, az első verzió keretén belül bemutatásra kerültek a nemzetközi és a hazai jógyakorlatok, egyéb platformok és lehetséges megvalósítási módok áttekintése.

Digitális tanárképzési módszertani fejlesztések: szakmai munkaterv készítés, Bp-en 4 csoportban akkreditált mentorképzés, online oktatói szakmai műhelyek tartása, az új pályaszocializációs gyakorlatokhoz útmutatók készítése. 10 képzést tartottunk 240 fő részvételével. Zárt rendszerű elektronikus távolléti oktatást támogató eszközök és szoftverek beszerzése: 166 db notebook beszerzése. A 2. ütemben megkezdődött 140 db notebook beszerzése. Digitális tananyagfejlesztés: 4 új tananyag. Digitális tananyagrepozitórium kialakítása: Proof of Concept összeállítása az Informatikai Igazgatóság, az Oktatási

Igazgatóság, az Egyetemi Könyvtár és Levéltár és a SHÜTI bevonásával. Adatvezérelt oktatási/képzési fejlesztések: „Mesterséges intelligencia a gyakorlatban” c. előadás szervezése az egyetem vezetőinek, munkatársainak. Nemzetközi közös képzések fejlesztése, digitalizációja: „Nemzetközi közös képzések” képzéssorozat 2. előadás 87 fő részvételével. 3 mobilitási ablak beépítése Informatikai Kar térképész MSc., Tanító- és Óvóképző Kar óvodapedagógus (angol nyelven), Természettudományi Kar biológia alapszakokon. Lágymányosi Campus Északi Tömb Kémiai Intézet és Fizikai Intézet épületének részleges energetikai rekonstrukciója: a tervezési folyamat és a megnövekedett becsült érték miatti átervezés időigénye miatt változásbejelentést nyújtottunk be a mérföldkő 2023.06.30-ról 2023.12.31-re való módosítására az építési naplóban történő 1. bejegyzés vonatkozásában.

8.4. Innovációs tevékenység

A 2023-as évben az Innovációs Központ (InnoK) törekedett a teljeskörű helytállásra mind az online, mind a valós térben a hallgatókat érintő programok, képzések megszervezése, a tudás- és technológiatranszfer folyamatok támogatása, és valamennyi egyéb, a feladatkörébe tartozó tevékenység megvalósítása tekintetében. Több, remélhetőleg nemzeti vagy nemzetközi szintűvé növekedő kezdeményezést indított el és a találmányhasznosítás területén is tovább növekedtek az eredményindikátorok. Kiemelendő a külső és belső szervezésű rendezvényeken történő aktív részvétel, ahol a kollégák az ELTE-t képviselték. Ezen rendezvények jelentős részén a külső ökoszisztéma építés, lehetséges partnerkapcsolatok kialakítása volt a cél.

Pályázatok /projektek, innovációs kezdeményezések

A **2019-1.2.1-EGYETEMI ÖKO-00004** azonosítószámú, az „Az ELTE Innovációs Ökoszisztémájának fejlesztése az ipari elvárásokkal összhangban” című pályázat 2023-ban befejeződött a második szakasza megvalósításával. A pályázat 2021. szeptember 1-től 2023. október 15-ig tartó második szakaszára az NKFIH 134.206.600 Forint vissza nem térítendő támogatást biztosított. A projekttevékenységek lényegében az Innovációs Központ napi feladatait fedték le, az eredmények jelen beszámoló különböző pontjaiban részletezésre kerülnek.

Az ELTE által kezdeményezett és koordinált **Társadalmi Innovációs Nemzeti Laboratórium (TINLAB)** konzorciumi partnerei a Miskolci Egyetem és a Pannon Egyetem, valamint egy civil kutató-tudásközvetítő szervezet, a Hárfa Alapítvány, tevékenységét 2022. évtől kezdődően az RRF-2.3.1-21 „Nemzeti Laboratóriumok létrehozása, illetve komplex fejlesztése” program finanszírozza.

A TINLAB projekt keretében a 2023. évben elért legfontosabb eredmények között említendő:

- az ELTE Innovációs Nap keretében 2023. novemberében több előadás is a TINLAB projekt keretében megvalósult kutatási eredményeket mutatta be. Az esemény célja volt emellett, hogy összehozza a diszciplínában aktív kutatókat, piaci szereplőket, és megosszák egymással tapasztalataikat, kutatási eredményeiket, többek között a társadalmi innováció aspektusaival kapcsolatban is;
- a 2021-ben rögzített nyolc témaklaszterhez kapcsolódó tematikus fórumok – amelyek a témaklasztereken belül a TINLAB működésének kohéziós és katalizátor platformjai – működése 2023-ben is folyamatos volt;
- a 2022-ben kiépített projekt szervezeti struktúra 2023. évben változatlan formában működött tovább, ennek keretében a TINLAB akademikusokból és más elismert professzorokból álló Tudományos Tanácsadó Testülete validálta az újabb kutatási programokat, így biztosítva egy egyedülállóan magas színvonalú szakmai kontrollt és támogatást.
- Az RRF forrásból eredő komplex elszámolhatósági szabályok ellenére a projekt szakmai megvalósítása és a tevékenységek ütemezett végrehajtása a tervezettek szerint haladt. A laboratórium a félévenként megrendezett előrehaladási értékelések alapján 2023. évben a “jól teljesítő laboratórium” címet viselte, az éves mérföldkőhöz kapcsolódó szakmai és pénzügyi beszámoló leadásra került, valamint helyszíni ellenőrzésre is sor került.
- 2023-ban számos társadalmi innovációs K+I projekt és pilot projekt megvalósítására került sor a program keretében, az első körös K+I projekteredmények hasznosítására irányuló tárgyalások elkezdődtek;
- lezárult a társadalmi innovációs menedzserképzés egy újabb szakasza.

National Competence Centre for Social Innovation – SI+ pályázat: a Kulturális és Innovációs Minisztérium kijelölése alapján konzorciumi partnerként az ELTE, szakmai megvalósítóként a TINLAB (képviselőként az ELTE Innovációs Központja) fogja ellátni a társadalmi innovációs nemzeti kompetencia központ feladatait 2024-től. 2023 decemberéig a pályázat kidolgozása és benyújtás az osztrák konzorciumvezető irányításával megtörtént, a döntés 2024 tavaszán várható.

A **V4 Alap** pályázati felhívására, lengyel partner vezetésével az InnoK munkatársai benyújtottak egy egészségügyi és társadalmi innovációs Ideathon megszervezésére irányuló projektjavaslatot. A decemberben született elutasító döntésben jelzett apróbb módosításokat követően 2024 elején a projektjavaslat újból benyújtásra kerül.

Innovációs Nap

Az InnoK által 2006 óta minden évben megrendezett Innovációs Nap célja az egyetemen keletkező tudás, illetve az alapkutatásból származó eredmények köznapi hasznosításának ösztönzése, valamint az egyetemen dolgozó oktatók, kutatók és hallgatók egymás közti és a vállalati szférával való kapcsolatainak fejlesztése, erősítése és kiterjesztése.

Az eseményen sor került az ELTE Innovatív Kutatói Díj átadására és a 2023-as Innovatív Hallgatói Ötletpályázat legjobbjainak díjazására. A 2023. évi Innovációs Nap mottója: "Egészség testben és lélekben – társadalmi és környezeti szempontból", a rendezvény társszervezője ebben az évben a Budapesti Kereskedelmi és Iparkamara volt. Fókuszában az egészséggel kapcsolatos egyetemi innovációk álltak; számos egészségipari, gyógyászati kutatás mellett szó volt mentális egészségről, társadalmi inkluzivitásról és felelősségről, fenntartható fejlődésről és környezetünk védelméről egyaránt.

Innovatív Hallgatói Ötletpályázat

Az InnoK 2010-ben indította útjára az Innovatív Hallgatói Ötletpályázat nevű kezdeményezést, melynek célja az ELTE graduális és posztgraduális képzésén résztvevő hallgatók innovatív ötletein alapuló projektek beindításának elősegítése, az elképzelések felkarolása és azok piacképes, a társadalom számára is hasznos megoldássá formálása valamennyi tudományterületre kiterjedően.

A Pályázaton 2023. évben **első helyezést** ért el Klaus Kellerwessel, Kornélia Lilla, Seper Kristóf, Bársony Réka és Zsoldos Balázs egy mesterséges intelligencián alapuló képgeneráló módszer mentálhigiéniai felmérésekben történő alkalmazásával. Ugyanebben a kategóriában **társadalmi innovációs különdíjat** kapott Zsirai Viktória, Dudás Norbert és Szombath Kitti a Tudatosan Jó elnevezésű online platformjukért, amely a társadalmi vállalkozások és termékeik piacra kíván lenni. A **doktoranduszoknak kiírt ötletpályázaton** 2023-ban különdíjat kapott Tukacs Vanda, a TTK doktorandusza, aki az idegrendszeri betegségek korai felismerését kívánja segíteni vérminták vizsgálatával.

A pályázatot benyújtó csapatok számára a Központ mentorálási és tanácsadási szolgáltatást biztosít az ötletek továbbfejlesztése és eredményes előmozdítása, továbbvitele érdekében.

Innovatív Kutatói Díj

Az ELTE Szenátusa a 2009. június 29-i ülésen hozott határozatában döntött az Innovatív Kutatói Díj létrehozásáról, melyet azóta minden évben átadtak. Ezzel a kitüntetéssel díjazzuk az Egyetemnek azon kutatóját, aki az adott évben a leginkább próbált igazodni a piaci igényekhez.

Az Egyetemi Innovációs Testület a díjat 2023-ban Kardos Józsefnek és Micsonai Andrásnak ítélte BeStSel nevű fehérjeszerkezet-vizsgáló módszerükért és a hasznosítás érdekében tett sikeres erőfeszítéseikért.

Innovációs Testület

Az ELTE-n létrejövő szellemi alkotásokkal kapcsolatban az egyetemi szabályzat értelmében az Egyetemi Innovációs Testület jogosult döntéseket hozni az Innovációs Központ által készített előterjesztés alapján.

A Testület 2023 folyamán kettő online ülést tartott, elektronikus levélszavazásra nem került sor. Ezek során 4 találmányt vett szolgálati találmányként birtokba az ELTE, 1 találmányról lemondott. A Testület döntött a 2023. évi Innovatív Kutatói Díj odaítéléséről, illetve elfogadta az Egyetem innovációs tevékenysége sikerességének mutatóiról szóló keretrendszert, továbbá elkezdődött a Szellemitulajdon-kezelési szabályzat aktualizálása a jelenlegi gyakorlatnak és a Karoktól származó inputoknak megfelelően.

Szabadalmi ügyvivő szakértői szolgáltatás igénybevételére megkötött keretszerződés keretében számos iparjogvédelmi oltalmazási folyamat indult el és volt folyamatban, a korábban megkötött ügyvivői keretszerződések biztosítják az iparjogvédelmi folyamatok fennakadásmentes kezelését. Az év folyamán 10 db nemzetközi/európai, valamint 3 db hazai iparjogvédelmi bejelentés benyújtására került sor.

Mind a találmányi bejelentők, mind a hasznosítási megállapodások, mind a szabadalmi bejelentések számát illetően az elmúlt néhány évben folyamatos növekedés mutatkozik.

Találmányhasznosítás

A szellemi alkotások hasznosítására vonatkozó megállapodások különböző módozatokban generálhatnak bevételt: tartalmazhatnak egyösszegű kifizetést, mérföldkövekhez kötött kifizetéseket vagy évenkénti %-os royalty megfizetését (vagy ezek kombinációját). Így egyes találmányok hasznosításából csak évekkel később származik bevétel. Szellemi alkotások hasznosításából 2023-ban **bruttó 41.898.872 Ft bevétel** keletkezett.

A kutatási eredmények hasznosítása terén az egyetem számos iparágat felölelő együttműködő partneri körén belül kiemelkedő a gyógyszeripar, illetve általában az egészségipar részvételi aránya; ez a szegmens képezi a molekuláris biológiai, biokémiai és egyéb biotechnológiai kutatási eredmények direkt gyógyászati, egészségmegőrző, egészségjavító célú felhasználásának gerincét. Fontos ipari partnerként tartjuk számon többek között a Richter Gedeon Nyrt.-t, a Servier Kutatóintézet Zrt.-t vagy a Bosch-t. Az Informatikai Kar tevékenységéhez kapcsolódóan kiemelendő partnerek: a Deutsche Telekom - T-Labs (az Adattudományi Tanszék finanszírozója), az OTP (az EIT programban az Informatikai Kar

legnagyobb K+F+I projektjének hazai partnere), az Ericsson, akivel felsőoktatási jó gyakorlat díjat kapott K+F+I laborrendszert működtet a Kar és egyben az EIT doktori és mesterképzés legfontosabb partnere. Az Egyetemen született jelentős kutatási eredmények egy része hasznosítható piaci körülmények között is. A hasznosítás sikeres technológiatranszferen keresztül valósulhat csak meg, így az Innovációs Központ folyamatosan munkálkodik azon, hogy szélesítse, bővítse partneri – egyetemi, ipari - kapcsolatrendszerét.

Új kutatási eredmények és találmányok felkutatása, támogatása, monitorozása

Az InnoK az elmúlt évek során több tucat mélyinterjút folytatott az egyetem kutatóival, kutató csoportjaival online annak érdekében, hogy az Egyetemen keletkező tudás hasznosíthatóvá váljék. Ennek érdekében kiemelkedő fontosságú a Központ iparjogvédelmi szolgáltatása, a találmányok hasznosításával kapcsolatos első lépések megtétele, hasznosítási szerződések és feltalálói díjszerződések kötése, kezelése. Az InnoK munkatársai 2023. évben is heti rendszerességgel egyeztettek kutatókkal az egyetemen keletkező találmányok iparjogvédelmi oltalmazása és hasznosítási lehetőségeik kapcsán.

A hasznosuló kutatási eredmények számosságának növelése érdekében 2023 februárjában harmadik alkalommal került meghirdetésre a **Proof of Concept** típusú támogatási lehetőség, amelynek forrását az Innovációs Központ „Az ELTE Innovációs Ökoszisztémájának fejlesztése az ipari elvárásokkal összhangban” tárgyú, 2019-1.2.1-EGYETEMI-ÖKO-2019-00004 számú pályázat terhére biztosította. Összesen 12 pályázat érkezett, amelyből 6 projekt – közel 33 millió forintos támogatási értékkel – sikeresen megvalósult. Az Innovációs Központ által, neves külső előadó bevonásával szervezett 2023. júniusi **hasznosítási módszertani rendezvényen** a kutatók általános ismertetőt kaphattak a startup ökoszisztémáról, a hasznosítás során számukra elérhető eszközökről és helyes innovációs vállalkozásépítés módozatairól.

Országos szintű szakmai kapcsolattartás

Az ELTE InnoK alapító tagja az **Egyetemi Technológia Transzfer Fórumnak (ETTF)**. A Fórum célja a hazai egyetemek tudástranszfer szemléletének és gondolkodásmódjának formálása, a szakterületen elérhető tudásbázis megosztása és információk terjesztése, közös módszertani elemek és eszközök kialakítása, az együttműködésben rejlő előnyök kiaknázása, a fejlesztési célok megvalósításához szakmai háttér biztosítása, és ezeken keresztül a szellemi tulajdon-kezelés és hasznosítás kultúrájának és feltételrendszerének folyamatos fejlesztése, szükségességének tudatosítása.

Az InnoK vezetősége aktívan részt vesz a **Magyar Innovációs Szövetség** Felsőoktatási Tagozatának munkájában.

A Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal (NKFIH) által az Innovációs és Technológiai Minisztérium (ITM) és a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft. szakmai támogatásával, valamint a Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatala és a Magyar Innovációs Szövetség közreműködésével korábban létrehozott **Budapesti Területi Innovációs Platformban** (TIP) az ELTE képviselőt az InnoK látja el. Az országos TIP hálózat létrehozásának célja, hogy a hazai egyetemek tudásbázisára építve olyan térségi szerveződések jöjjenek létre, amelyek lehetőséget adnak az innovációs szakpolitika irányainak megismerésére és erősítsék az együttműködést a helyi innovációs ökoszisztéma szereplői (egyetemek, kutatóhelyek, piaci vállalkozások) között. A 2023. évi TIP tevékenységek közül kiemelt alkalom volt az Innovációs Központ által szervezett ELTE Innovációk a gazdaságban – TIP konferencia, amelyen sor került az ELTE és a Jasco Inc. közötti hasznosítási szerződés aláírására is.

Nemzetközi szintű kapcsolattartás

Az Európai Szabadalmi Hivatal, az Európai Unió Szellemi Tulajdoni Hivatala és az ELTE közötti megállapodás a „Pan-European Seal Programme”-ban való részvételről

Az ELTE 2020-ban megállapodást írt alá az Európai Szabadalmi Hivatallal és az Európai Unió Szellemi Tulajdoni Hivatalával a „Pan-European Seal Programme”-ban való részvételről. A program célja külföldi szakmai gyakorlaton való részvétel támogatása frissdiplomások számára. 1 éves, fizetett gyakornoki programról van szó az Európai Unió Szellemi Tulajdon Hivatalában (EUIPO) és az Európai Szabadalmi Hivatalban (EPO). A program minden év tavaszán kerül meghirdetésre, az INNOK aktívan segíti a pályázó hallgatókat a jelentkezés/részvétel lebonyolításában. A frissdiplomások 1 éves külföldi szakmai gyakorlaton való részvételét támogató PES programba az Innovációs Központ közvetítésével 2023. évben 5 fő jelentkezett.

A Társadalmi Innovációs Nemzeti Laboratórium projekt keretében folyamatos, szisztematikus partnerségépítés zajlik, szoros a kapcsolattartás az OECD LOCAL DEVELOPMENT FORUM-mal, illetve a bécsi székhelyű Center for Social Innovation szervezettel. Emellett az INNOK aktívan részt vesz az EIT Culture & Creativity KIC stratégiai munkacsoportjainak munkájában. A TINLAB tevékenységében közreműködő kutatók bevonásával 2023. októberében, a stuttgarti Tét attasé szervezésében az INNOK munkatársai releváns baden-württembergi intézményekhez (pl.: Steinbeis Europa Zentrum, Fraunhofer ISI, Hochschule für Technik) látogattak el, az egyeztetések eredményeképpen új együttműködések, közös projektek vannak előkészületben.

Egyéb rendezvények

Az ELTE innovációs ökoszisztémájának további építése érdekében az Innovációs Központ az elmúlt évben is aktív szerepet vállalt a hazai és nemzetközi innovációs partnerségek ápolásában, új kapcsolatok kiépítésében. Ennek jegyében a Központ munkatársai különböző online és jelenéti rendezvényeken, találkozók, megbeszéléseken vettek részt, felkutatva és megalapozva a lehetséges nemzetközi- és hazai partnerkapcsolatokat, együttműködéseket.

Néhány példa a fentiek szerinti rendezvényekre: Horizon Europe információs alkalmak, SZTNH Újságíró Akadémia, Global Student Entrepreneur Awards, NKFIH KFI kitekintő rendezvények, SMART 2023, KIM – Kutatás és Innováció a zöld átállás szolgálatában, Smart Budapest Forum, Knowledge2Money, Fenntartható Városok Konferencia és Expo, BME ÚNKP-s kutatások és kiválóságok, IFKA SI+ konferencia, Budapesti Kereskedelmi és Iparkamara, EIT Health Innostars, SZTNH IP Day, KIM Új utakon konferencia, MATE EI7, HOPE Konferencia 2023, URBAN21 konferencia, CEEcosystem Summit startup konferencia. Az ASTP (Association of European Science and Technology Transfer Professionals) nemzetközi szervezet éves konferenciáján a szakmai előadások meghallgatása mellett alkalom nyílt értékes szakmai kapcsolatok kiépítésére is. A nemzetközi egyetemi és üzleti partnerkapcsolatok kialakítására, előadások meghallgatására, networkingre nyújtott további lehetőséget az UIIN (University Industry Innovation Network) szervezet éves kongresszusa, amelyen ugyancsak személyesen képviseltette magát az Innovációs Központ.

Innovációs ökoszisztéma

Az ELTE körüli innovációs ökoszisztéma kiépítése érdekében az InnoK aktív szerepet vállalt az innovációs partnerségek ápolása és az új kapcsolatok kiépítése során a 2023. évben is. Ennek keretében a Központ munkatársai különböző rendezvényeken, találkozók, megbeszéléseken vettek részt vagy éppen társzervezőként léptek fel – többek között – a következő hazai, ill. nemzetközi szervezetekkel közösen, így kiemelten: Nemzeti, Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal, Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatala.

8.5. K+F tevékenység értékelése

A 2023. évi pályázati forrásokból megvalósuló KFI tevékenységet az alábbi források determinálták:

- a 2022. évben induló RRF és hazai finanszírozású Nemzeti Laboratórium pályázatok
- a 2021. évben indult természettudományi és informatikai tudományterületen indult 3 db Tématerületi Kiválósági program,
- az ELTE alapkutatási eredményeit, kutatói utánpótlást erősítő témapályázatok,

- a 2014-2020. évi H2020 illetve a 2021. évben indult Horizon Europe KFI keretprogram keretében elindult projektek (Klaszter pályázatok, Európai Kutatási Tanács pályázata, MSCA mobilitási projektek, EDIH pályázatok)

- Európai Unió GINOP Plusz projekt

A vizsgált időszakban a hazai és nemzetközi pályázati bevételek és kiadások, mintegy fele deklaráltan KFI célokat szolgáltak.

Az ELTE által kezelt, jelenleg (2023. évet követően is futó) megvalósítás alatt álló több éves (átlagosan 3-4 év) futamidejű projektek elnyert támogatása összesen 32 Mrd Ft, ebből:

- 20,0 % a RRF pályázatok (5 db Nemzeti Laboratórium projekt, 1 db központi RRF projekt Gyakorlatorientált infrastrukturális fejlesztés) 6,3 Mrd Ft
- 13,0 % a Tématerületi Kiválósági Programok (3 db projekt 4,2 Mrd Ft TTK, IK, ÁJK) 4,2 Mrd Ft
- 14,0 % NKFI Alapból származó OTKA alapvetési projektek 4,5 Mrd Ft
- 15,0 % NKFI Alapból származó Ipari együttműködést támogató versenyképességi projektek és hazai Nemzeti Laboratóriumi projektek 4,8 Mrd Ft
- 11,0 % HUN REN -MTA Lendület és egyéb MTA projektek 3,5 Mrd Ft
- 25,0 % Közvetlenül elnyert Európai Unió és nemzetközi pályázatok 8,0 Mrd Ft
- 1 % KIM _STEM szakterületeken doktoranduszi kiválósági ösztöndíj program 0,32 Mrd Ft
- 0,5 % GINOP Plusz projekt
- 0,5 % Egyéb kutatási projektek

(a fenti csoportosításban a Rektori terület által kezelt UNKP ösztöndíj program nem szerepel)

A 2014-2020. években megvalósított a KFI tevékenység humán kapacitásait és tárgyi infrastruktúráját közvetetten és közvetlenül is támogató KEHOP, EFOP, VEKOP GINOP Operatív Programok (26,5 Mrd Ft) kifizetését követően az ELTE az új 2021-2027. évi Európai Unió Kutatásfejlesztési és Innovációs Keretprogramban (Horizon Europe), az ERASMUS + programban, egyéb EU s programokban az elmúlt 3 évben eddig mintegy 300 projektjavaslatot nyújtott be 25 % os nyereségi aránnyal mintegy 5,0 Mrd Ft forrást nyert el.

A KFI projektek likviditása az RRF projektek esetében azok 100 %os előfinanszírozása alapján biztosított. Ugyanakkor egyes projektek utófinanszírozási arányaira tekintettel, továbbá a benyújtott rész és záró beszámoló elfogadásának időpontjától függően átlagosan 10 % utófinanszírozási résszel számolva az ELTE központi egységeinek és Karainak mintegy 0,5-1,0 Mrd Ft előfinanszírozást várhatóan évente továbbra is biztosítani kell.

Az NKFI Alapból, illetve RRF finanszírozásban konzorciumi formában megvalósuló Nemzeti Laboratórium projektek a tudás átadás és a tudás csere olyan felértékelődő forrását képező tudásközpontok, amelyek célja, hogy az egyes, a nemzetgazdaság számára fontos szakterületeken kiemelkedő tudományos csomópontokká váljanak.

A Nemzeti Laboratóriumok Program emellett a felfedező és a kísérleti megközelítésű kutatásoknak új, nemzetközi dimenzióját nyitó, együttműködésen alapuló, intézményesülő, dinamikus színterei is a kutatási eredmények társadalmi, gazdasági, környezeti hasznosításának.

Céljuk a kutatási hatékonyságának megerősítését szolgáló kutatási infrastruktúra fejlesztése, hazai vállalkozások, kutatóhelyek és felsőoktatási intézmények között hosszútávon fenntartható, stratégiai jelentőségű együttműködések és K+F műhelyek kialakítása.

A KFI források a tudományos és kutatói utánpótlás feltételrendszerét javították, a kutatási infrastruktúrát fejlesztették, a tudományos produktivitás és a tudományos eredmények piacra vitelét erősítették, az innovációs tevékenységet fokozták.

A kutatás-fejlesztési pályázatok sikeres megvalósításához szükséges adminisztrációs és támogató tevékenység kiadásait a pályázatok a felhívásban meghatározott mértékig biztosítják.

Az ELTE a K+F+I eredményesség növelése érdekében a költségvetésében megjeleníti a pályázatok közvetett költségeinek számítási szabályrendszerét és a pályázatokból biztosított és elszámolt általános költségek a projektcélok érdekében felmerülő központi és kari kiadásokat. A közvetett költségek pénzügyi elszámolásának szabályrendszere forrásonként eltérő. Egyes esetekben a költségek elszámolása flat rate alapú, nem esik tételes elszámolás alá, amely jelentősen egyszerűsíti és könnyítést jelent az adminisztrációs folyamatokban.

Az ELTE a nemzetközi ERC pályázatok, az ELKH Lendület és az Élvonal pályázatok sikerességének fokozása érdekében 2023. évben is fenntartotta a központi és kari támogatásokat.

8.6. A Felsőoktatási Intézményi Kiválósági- és Térmaterületi Kiválósági Program

2021. év őszén az Innovációs és Technológiai Minisztérium egy új, 4 évre szóló Térmaterületi Kiválósági Programot hirdetett, melynek keretében a Nemzetvédelem, nemzetbiztonság alprogram, illetve Nemzeti kutatások alprogram pályázati kiírások kapcsán mindösszesen 3 térmaterületen 4.200,0 mFt támogatásban részesült az ELTE, az alábbiakban részletesen bemutatott három térmaterületen.

A programok 2021-2023. év közötti 2 éves időszakában az alábbi eredmények születtek:

A projekt céljainak megvalósítása 2023. év végéig:

1. Biztonságkritikus nemzeti szolgáltatások és ipari infrastruktúrák védelme kiberbiztonsági, technológiai és szabályozási eszközökkel (TKP2021-NVA-29)

- Jelszavak hatékony auditálását segítő protokoll létrehozása, mely harmadik fél erőforrásainak igénybevételevel, miközben garantálja a jelszavak biztonságának megőrzését. A protokoll lényegi eleme, hogy az auditálási folyamat során a jelszavak, illetve azok kriptográfiai lenyomatai soha nem kerülnek közvetlenül harmadik fél birtokába, ezzel megakadályozva az esetleges adatlopást vagy -szivárgást.
- A 3PC (Privacy-preserving Password Cracking) protokoll fejlesztése során kialakításra került egy újító jellegű modellt, amely a prediktív titkosításon alapul. Ennek lényege, hogy lehetővé teszi nagy mennyiségű hash-értékek vektortérben történő elrejtését. Ez a megközelítés biztosítja, hogy a támadók számára lehetetlenné válik az eredeti kriptográfiai lenyomatok azonosítása, ezzel növelve a rendszer védelmét az adatlopás és egyéb kiberbiztonsági fenyegetések ellen.
- Jelenleg legelterjedtebb protokollok kutatása, pl.:Diffie-Hellman kulcscsere hatékonyságát és biztonságát elemző protokoll túlterheléses támadások szempontjából. Ez a kutatás segíthet megérteni, hogy mely protokollok bizonyulnak leginkább ellenállóknak a kiberfenyegetésekkel szemben, valamint melyek azok a területek, ahol további fejlesztések szükségesek a biztonság fokozása érdekében.
- Az identifikáció során racionális átviteli függvényeknek a pólus és zérus helyeinek megkeresése megtörtént. A frekvenciatérben új algoritmust került kidolgozásra a kauzális SISO LTI rendszerek átviteli függvényének identifikációjára. Robusztus numerikus tesztekkel vizsgálata a kifejlesztett modell viselkedésére. Tapasztalat, hogy mindez olyan esetekben is jól teljesít, amikor az átviteli függvénynek sok pólusa van.
- Kifejlesztésre került többcélú, az autonóm járműirányítást támogató környezetérzékelési algoritmus, mely a gumibroncsba ültetett erőmérő szenzor jelei alapján képes detektálni az útfelület hibáit. Adaptív idő-frekvencia felbontást került kidolgozásra, melyben az ablakfüggvényt bizonyos kritériumok mentén nem stacionárius jelekhez optimalizálható. MI-t használó algoritmust került átadásra a mesterséges altatásban lévő páciens szemére vetített fény színének eldöntésére EEG jelek alapján. CT képrekonstrukció javítása paraméterezett nemlineáris modell kidolgozásával.
- Modell-alapú neurális hálózatok vezeték nélküli hálózatok fizikai rétegében, a hagyományos modell-alapú statisztikai módszerek kiváltására. Modell-alapú gépi

tanulás módszereket adaptálása és kifejlesztése UW-OFDM kommunikációhoz. A szimbólumgenerálás szempontjából optimális neurális hálót kidolgozása egy end-to-end kommunikációs rendszer részeként. Az OFDM hálózatokban általánosan használható, illetve a vizsgált UW-OFDM hálózatokban specifikus titkosítás lehetőségeit kutatása.

- Platformkoncepció kialakítása (alapelvek, célok, optimális teljesítmény és funkcionalitás). A tervezett szenzorok és technológiák részletes összehasonlító elemzése. Térinformatikai háttér felépítése (adatgyűjtési és -feldolgozási folyamatok, az adatlánc struktúrájának kidolgozása).
- Multiszenzoros téradat platform felépítése: koncepció optimalizálása a kutatási igények és követelmények alapján, szenzorok tesztelése, tanulmányok készítése az adatláncról, szenzorok teljesítményéről és alkalmazási területeikről. Vizsgálatok a digitális adathasználat és kiberbiztonsági kihívások elemzésére, a potenciális kockázatok csökkentésére, biztonsági stratégiák előkészítése. Rendszeres frissítések és felülvizsgálatok az adatgyűjtési rendszer optimalizálása érdekében.
- A kockázati tényezők és a területek vulnerabilitásának elemzése, földcsuszamlással veszélyeztetett területen (Szent Mihály Hegy), a Bajnai teszterületen és a MOL olajfinomítónál (Százhalombatta). Környezeti feltételek elemzése (biotikus és abiotikus tényezők felmérése és elemzése). Adatbiztonság képtitkosítási eljárással. Folyamatos téradatellátás biztosítása. Az együttműködéseink révén megoldások kidolgozása a hardverhiányok kiküszöbölésére, biztosítva a tervezett adatgyűjtés folytonosságát.
- Változásvizsgálati repülések és adatfeldolgozás többek között a Tisza-tó, Szentendre és a Dunakanyar területén. Megtörtént a MÁV együttműködés új drónjának integrálása. Változékonyság vizsgálata: Tisza-tavi terület térképezését, monitoring repüléseket és multiszenzoros repüléseket hajtottunk végre a Hantospusztai mintaterületen. Tisza-tavi "biztonságos vízi útvonal térkép" felmérése, RTK GPS mérésekkel való kiegészítése. Szezonális és térbeli minták vizsgálata: monitoring jellegű újramérések, a
- Módszerek fejlesztése és tesztelése: Távvezetékeken alkalmazható lengéscsillapító szabályozó rendszer, a távvezetékek fázisai között alkalmazott távtartók kihajlásának vizsgálata, távvezetékek lengései, terhelt vezetéken a teher eltávolítása, szélérőmű lapátok rezgései. Kristály képlékenyalakítási elmélet kidolgozása: 1. diszlokációk kialakulása a fémekben, 2. visszarugózás (backstresses) jellemzésére. Az anyag deformációs viselkedésének modellezése, új analitikus anyagáramlási modell kidolgozása.

- Szélerőműlapát alakját tanulmányoztuk a környezeti terhelések figyelembevételével. A lapát keresztmetszetén a jég kialakulását numerikus modellezéssel vizsgáltuk a termodinamikai paraméterek és a lapát geometriájának változtatásával. Ipari tisztaságú 1050
- Alumínium ötvözetet deformáltunk különböző értékű deformációkkal és az anyagáramláshoz szükséges anyagmodell paramétereket definiáltuk. A megkapott eredmények magyarázatához véges elem és új numerikus anyagmodellt alkalmaztunk.
- Összetett kísérleti berendezéseket tervezése és építése: Szélcsatornában elhelyezhető vezetékmodell rugalmas felfüggesztéssel, változtatható állásszöggel. Szélcsatornába helyezhető, áramlásba helyezett szárnyprofilra ható aerodinamikai erők mérésére alkalmas berendezés. Anyag lágyulási folyamatok vizsgálata a hagyományos (lassú) és gyors hevítési sebességek mellett. Hevítési kísérletek tervezése, végrehajtása, első eredmények feldolgozása.
- Intelligens szerződésekhez használt nyelvek és környezetek vizsgálata, nemzetközi együttműködések kialakítása. Természetesnyelvi feldolgozás alkalmazása a pénzügyi területeken a gazdasági, pénzügyi folyamatok, események, jelenségek elemzésére. Publikációk blokklánc technológia használatáról vállalati intézményi feladatok modellezésére, blokklánc alapú biztosítási platform fejlesztéséről, hitelnyújtási folyamat blokklánc-alapú támogatásáról, gépi tanulás használatáról üzleti folyamatokban stb.
- Az OTP támogatásával létrehozásra került az ELTE-OTP Kiberbiztonsági Ipari Laboratórium. Együttműködés a Szofver- és Adatintenzív Szolgáltatások Kompetencia Központtal és az ELTE-Ericsson Szoftvertechnológia Labor munkatársaival. Tanulmányozása a statikus kódelemzésen alapuló módszerek szoftversérülékenységek feltárása.
- Kivizsgáltuk és a szélesebb közönség előtt bemutatásra került a mesterséges intelligencia technológiák alkalmazásának és a kriptovalutáknak a jogi, etikai, adatvédelmi, fogyasztóvédelmi kérdései. Problématérkép kidolgozása a mesterséges intelligencia adatvédelem jogi megítélésével kapcsolatosan. Tanulmányok a mesterséges intelligencia és a fogyasztóvédelem kapcsolatáról, valamint a megbízható mesterséges intelligenciáról. Hazai és nemzetközi előadások a döntési folyamatokat támogató mesterséges intelligencia technológiáknak a közigazgatásban betöltött szerepéről, illetve a kriptovaluták jogi természetéről.

- Együttműködések a Bankszövetséggel és az MNB-vel. Együttműködési megállapodás előkészítése Blockchain Magyarország Egyesülettel, az aláírás várhatóan rövidesen megtörténik.
- Fintech and Artificial Intelligence in Finance - Towards a transparent financial industry című COST Action-be (19130). Interdiszciplináris, közös publikációk készülnek a nemzetközi kutatói közösségen belül. Az AI Act, a Data Act és a GDPR vizsgálata workshopokon. Részvétel az *AI, Data and Robotics Association* (Adra) szervezetben, az AI Act nemzetközi megvitatására szervezett gyűléseken.
- A mesterséges intelligencia és a jog kapcsolatát bemutatásra került a nyári egyetemen, egyetemi kurzusokon, valamint a jogásztovábbképzésben. Kurzus előkészítése : Artificial Intelligence and Technology in Private Law. A Mesterséges Intelligencia és Technológiai szakjogász képzés rendkívül sikeressé vált. Ezzel – a szakmai visszajelzések alapján – az ELTE a technológiai fejlődés jogi aspektusainak a terén érzékelhetően tudásközponttá válik, ami jelentős további együttműködési és kutatási potenciálokat nyit meg, hatósági és iparági szereplőkkel. A képzés, a posztgraduális jellege folytán, a kutatási eredményeink egyik disszeminációs felületévé vált a jogászság és más szakemberek felé.
- A projektünk finanszírozásának drasztikus csökkentése miatt ehhez a szakmai feladathoz kiegészítő finanszírozást felkutatásra került- Hazai partnerekkel sikeresen beadásra került két pályázat (Kvantuminformatikai Nemzeti Laboratórium, illetve QCI Hungary), melyekben (más egyebek mellett) megvalósítható ez a feladat. A feladat megvalósításához rendelt humán erőforrásokat ezekből a projektekből került finanszírozásra, az eredményeket, indikátorokat ott kerülnek elszámolásra.
- A kvantum gépi tanulás témakörben megerősítéses tanulással és generatív modellekkel került kidolgozásra. Bayes-hálózatokként ismert, széles körben használt klasszikus generatív modellek osztályának bővítése kvantum eszközökkel. Emellett tanulmányozásra került az OpenAI Gym feladataitnál mekkora előnyt nyújthatnak a fotonikus kvantumszámítógépek. A kutatásba bevonásra került egy új doktori hallgató, kidolgozásra került kutatási terv. A témával kapcsolatban nemzetközi pályázatok megtervezésében és beadásában, nyert az ML4Q (HORIZON-MSCA-2022-DN-01-01) és a QuantERA pályázat.
- 5 előadást, workshop-ot került megszervezésre, amelyre a Kar valamennyi kutatóját és doktori hallgatója részt vehetett.
- Európai Unió pályázásban sikeres kutatókat tudásmegosztó szeminárium

- Európai Unió pályázatmenedzsment tanácsadást történt projekt kutatóinak, kiemelten a fiatal kutatóknak. Projektbemutató fórumokon népszerűsítésre került kutatások leendő fiatal kutatóink körében.
- 5 előadást, workshop-ot került megszervezésre, amelyre a Kar valamennyi kutatóját és doktori hallgatóját részt vehetett. Multidiszciplináris workshopjaink lehetőséget teremtettek az informatikus és jogász kutatók kapcsolatrendszerének erősítésére. Heti projektmegbeszéléseken kutatóink rendszeresen beszámoltak előrehaladásukról, ami a projekt minőségbiztosítása mellett szakmai együttműködések is eredményezett az egyes alprojektek között.

Támogatási összeg: 1 200,0 M Ft

Mesterséges intelligencia, nagy hálózatok, adatbiztonság: matematikai megalapozás és alkalmazások (TKP2021-NKTA-62)

Az Eötvös Loránd Tudományegyetem, Természettudományi Kar, Matematikai Intézete a *Mesterséges intelligencia, nagy hálózatok, adatbiztonság: matematikai megalapozás és alkalmazások* című tématerületi kutatás keretében gyakorlati problémák által inspirált felfedező, illetve alkalmazott kutatást végezve számos szakmai és társadalmi igény kielégítéséhez tervez hozzájárulni.

A projekt céljainak megvalósítása 2023. év végéig:

- Orvosi képfeldolgozás területén, szemantikus szegmentációs feladatokra alkalmazott pretraining- és transfer learning-módszertan áttekintése, javítása. Több modellel és domainen (pl. hasüregi CT-felvételek, röntgenképek) végzett kísérletek során összevetésre került az in-domain, valamint cross-domain adathalmazon végzett különböző előtanítási módszerek hatása a downstream feladaton, szemben a véletlenül inicializált súlyokból való tanulással
- Műhold képekre optimalizált transfer learning témában a megcélzott alapmodell olyan supervised betanítása kialakításra került, amelyhez tucatnyi, különböző címke készletű műhold kép adathalmazt együttesen felhasználható. Az eddigi kísérletek az alapmodell tanításakor használható veszteségfüggvény meghatározását célozták.
- Egészértékű programozás támogatása mélytanulási modellekkel témában több új különböző nehézségűnek tartott IP feladattal (csúcsfedés, kombinatorikus aukció, független csúcshalmaz keresése) végzett kísérleteket. Bővítésre került az alkalmazott gráfkonvolúciós modell mind az imitálendő változó fontosságok (pl. strong branching score), mind azok globális megtanulása felé (pl. rendezett klasszifikációs megközelítés). Fejlesztésre került a GNN architektúra és a tanítás paramétereinek beállításai

- Számítógépes eseménynapló fájlokban történő anomália detektálás témájában olyan transformer alapú modellt készült el, ami általánosan működik új típusú eseménynaplóra. Az anomália predikciós modell egy BERT-szerű encoder és egy kisebb transformerből áll össze, amelynek komplex teljesítménymérésére sor került
- LSTM alapú modellek felépültek fBM, fOU, ARFIMA modellek Hurst, és fOU esetén további paraméterek megbecslésére. Kísérletek voltak kisebb transformer modellek használatára. Számos stressz-teszt jellegű mérés is elkészült a fBM Hurst becslés rendelkezik egyfajta konzisztencia bemutatására
- Felépült a rendszer az agyterületek és agyi funkciók összekapcsolására a szakirodalom nagy tömegű automatikus feldolgozásának segítségével, amelynek eredményeképpen új a szakirodalomban még nem említett agyrégió-funkció párokat lehet beazonosítani, az idegtudományi kutatások támogatásának céljából. Kialakításra került a tudományos szövegek előfeldolgozása: n-grammok összekötésére eljárások, tokenizáló és lemmatizáló módszerek, szövegnormalizáló megoldás.
- A projekt keretében többféle neurális hálóval egy kezdeti mikroszerkezetből kiinduló lokális folyásfeszültség meghatározására használható időigényes numerikus szimulációk felgyorsításra kerültek. Elkészültek a tanuláshoz szükséges nagy mennyiségű szimulációs adat. A különféle módon reprezentált diszlokációkonfigurációs inputokon alkalmazott modellek: CNN, GNN, LSTM, transformerek
- Elkészült egy minimális erőforrásigényű magyar, szlovák, lengyel, cseh, vietnami nyelvű szövegeken ékezetvisszaállítást megvalósító 1D dilatált konvolúciót használó modell. Az implementáció sajátossága, hogy böngészőben futtatható verzió is előállítható. Sikertörténet többféle hálóstruktúrával is reprodukálni, ill. részben meghaladni a téma korábbi eredményeit.
- Fehérjék másodlagos térszerkezetének prediktálása gépi tanulási módszerek segítségével témában új mélyháló architektúrával, ill. tanítási móddal reprodukálhatóak lettek a korábbi módszerek olyan esetekre, amikor nem állnak rendelkezésünkre homológiaiak és így az AlphaFold sem alkalmazható közvetlenül
- Kialakításra került egy új, deep learning alapú keretrendszer olyan alapvető, szabványokkal szabályozott akusztikai paraméterek becslésére, mint például az utózengezési idő. A mélytanulási modellek gyorsabb előrejelzési sebességet eredményeztek, mint a komplex ray-tracing és numerikus módszerek, valamint jelentősen javítják a pontosságot a gyakorlatban jelenleg használt hagyományos statisztikai formulákhoz képest téglalap alakú helyiségek esetében.

- Metagenomokban végzett mesterséges intelligencia alapú keresés révén teljesen új katalitikus tulajdonságokkal rendelkező enzimeket konstruálására került sor
- A mesterséges intelligencia alapú Budapest Amyloid Predictor segítségével új módszert dolgoztunk ki a hexapeptidek gráfjában való útkeresésre, ahol is az a cél, hogy vagy csak amiloidképző, vagy pedig csak nem-amiloidképző hexapeptideken keresztül kössünk össze úttal két hat aminosav hosszú peptidet
- Metagenomokban a mesterséges intelligencia módszereivel új, policiklusos szénhidrogéneket lebontó enzimek megkeresésre kerültek. Az új enzimek bioinformatikai jellemzésére sor került, a projektben részt vevő munkatársak E. coli baktériumban kifejezték, hatékonyságát több szempontból is igazolták. Kizárólag a matematika és a mesterséges intelligencia eszközeivel új fehérjékre ismertek rá, amelyek jobb lebontási tulajdonságokkal rendelkeznek, mint az eddig ismertek. Ezt a kutatást részben a BME kutatóival és a Servier gyógyszergyár fejlesztőivel közösen került elvégzésre
- Lovász és Saks 35 éves, híres LogRank sejtésével sikerült egy LogRank protokollt adni egy, a sejtésben szereplővel „némileg rokon” mennyiség kiszámítására. Meg kell jegyezni, hogy a sejtés ma is igen népszerű a kutatók körében, az utóbbi három évben is sok tekintélyes kutató közölt vele kapcsolatban lényeges részeredményeket.
- Optimalizálási problémákra olyan hatékony algoritmusok került kidolgozásra, amelyek optimális megoldást vagy jó közelítést adnak. Így például gráf merevségi matroidjának elemszámára sikerült becslést adni az összefüggő esetben.
- Gráfok osztóinál a rangbecslés pontosságára vonatkozóan sikerült fontos elméleti eredményeket elérni
- Többszörösen összefüggő gráfok merevségével és matroidjaival kapcsolatosan fontos kutatási eredményeket ért el a projekt
- Kutatásokat kezdődtek transzportjelenségek stacionárius állapotait modellező, nem szimmetrikus konvekciós tagokat tartalmazó nemlineáris elliptikus parciális differenciálegyenletek linearizálására Newton-Krylov típusú iterációval, majd spektrális ekvivalencián alapuló módszerrel, valamint rugalmas-képlékeny deformációkat modellező 3-dimenziós parciális differenciálegyenlet rendszerekre spektrális ekvivalencián alapuló kvázi-Newton módszerrel. Cél a kapott módszerek összehasonlítása a Newton-linearizálást használó klasszikus iterációkkal
- Nagy számok erős törvényét és funkcionális centrális határeloszlás tételt került bebizonyításra a gépi tanulás egy fontos optimalizáló algoritmusára: a sztochasztikus gradiens Langevin dinamikára

- Fontos kérdés különböző síkbeli alakzatokra és görbékre azt vizsgálni, hogy hány olyan pár lehet, mely érinti egymást. Sikerült megmutatnunk, hogy ha adott a síkon két görbecsalád úgy, hogy mindkét család páronként diszjunkt görbékből áll, akkor a köztük lévő érintések száma nagyságrendileg akár $n^{4/3}$ is lehet. Amikor csak egy család van, melyben olyan görbék vannak, amik páronként legfeljebb t -szer metszik egymást, akkor azt sikerült megmutatni, hogy a köztük levő érintések száma nagyságrendileg legfeljebb $n^{(2-1/(t+3))}$.
- Sikerült neurális hálókat használni parciális differenciálegyenletek diszkretizációjának előállítására és Laplace egyenletek peremérték feladatainak numerikus megoldására.
- Fontos kérdés, hogyan lehet olyan neurális hálókat tanítani, amelyek struktúrája nem adható meg egymás után következő rétegek sorozataként. A vizsgált modellben azt is megengedhető, hogy a kapcsolatokat megadó gráf köröket tartalmazzon. Ez a modell a valódi neuronhálózatokkal összevetve is realisztikus, de főként a kimenet kiszámíthatóságára vonatkozó eredmények ismertek. Alkalmas feltételek esetén konkrét eljárást adtunk közvetlenül a hálózatot megadó paraméterek optimalizálásához szükséges gradiens kiszámítására
- A becslési feladat a fertőzött, illetve a betegségen már átesett egyedek száma, illetve egyéb statisztikák alapján a fertőzési paraméter minél pontosabban meghatározása. Különböző módszereket kerültek kifejlesztésre és összehasonlításra: klasszikus becsléseket, a gépi tanuláson alapuló xgboost módszert, valamint neurális hálózatok tanítását. Fontos észrevétel, hogy a fertőzött és fertőzésen már átesett egyedek számán kívüli információ nem javít lényegesen az eredményeken. A gépi tanulós módszerek általában eredményesebbnek bizonyultak, mint a klasszikus módszerek.
- A becslési, illetve kalibrálási problémák gyakran nagyon bonyolultak. Eljárások kerültek kidolgozásra ai mesterséges intelligencia felhasználásával gyors kalibrálásra. Az eljáráshoz igen nagy mennyiségű és hosszú sorozatokból álló tanuló adatra van szükség. Wiener-Itó káosz reprezentáció segítségével izonormális folyamatokat generáltunk, ebből frakcionális Brown mozgást és frakcionális Ornstein Uhlenbeck folyamatot is lehet már nagyon gyorsan generálni. Ezekre az esetekre a neurális hálón alapuló paraméterbecslés az ismert eljárásoknál pontosabbnak bizonyult
- Sztochasztikus tartalékolási modellek vizsgálata során megmutatni, hogy ezek többnyire alulbecslik a VaR értékét, de az adatok azt igazolták, hogy a 99,5%-os VaR már elegendő tartalékot biztosít 10 éves horizonton a követelések teljesítésére

- Kennedy-típusú mezők pénzügyi matematikai alkalmazásait, a kamatláb swapok és swaptionok árazásánál megvizsgálásra sor került. Analitikusan levezetésre került a maximum likelihood becslések és különböző pénzügyi termékek árazási formulája a modellben. Generált Kennedy mezőkre mesterséges intelligencia alapú kalibrálási modellek megvizsgálásra és összehasonlításra sor került. A neurális hálós alkalmazásoknál együttműködés alakult ki az ELTE Fizikai Intézetével és a Morgan Stanley munkatársaival is
- Az alábbi, kódelmélethez is kapcsolódó kérdést vizsgálata: a $\{0,1\}$ ábécé feletti n hosszú szavak közül pontosan azokat kell lefedni alterekkel (vagy algebrai hiperfelülettel), melyek Hamming-súlya nagyobb, mint egy rögzített r érték, akkor legalább $(n-r)$ -re, ill. ekkora foksámra szükség van. Ezen kívül kriptográfiai, konjunktív hierarchikus titokmegosztó rendszereket konstruálni véges testek feletti geometriai objektumokból. A kapott méretek jobbak, mint a korábban ismert módszerekből származó konstrukciónál. Támogatási összeg: 1.000,0 mFt

2. *Asztro- és részecskefizika (TKP2021-NKTA-64)*

A projekt céljainak megvalósítása 2023. év végéig:

- Kifejlesztésre került a GLADE+ galaxiskatalógus a LIGO-Virgo-KAGRA detektorhálózat harmadik adatgyűjtő időszaka alatt észleltgravitációshullám-jelek kozmológiai kiértékeléséhez. Részvétel a Hubble-állandó gravitációs hullámokra alapozott meghatározásában, amely a LIGO projekt egyik kiemelt feladata. Csatlakozás az LSST Galaxy Science Collaboration-höz. A jövőbeli LSST észlelési adatok feldolgozására elkészült galaxisok morfológiai tulajdonságait elemző (Python) szoftver. Több, feltehetően kettős szupernagy tömegű fekete lyukat tartalmazó objektum megvizsgálása. A mérések segítségével sikerült pontosítani a kettős paramétereit, vagy a kettősség mellett alternatív magyarázatot adni az objektum tulajdonságára, vagy megcáfolni a kettős jelenlétét. Nagy vöröseltolódású kvazárok ezredívmásodperces felbontással megfigyelt mintáját szignifikánsan növelése. Kimutatásra került, hogy a $A_z > 4$ -nél rádiótartományban és röntgentartománybanis fényes aktív galaxismagok nem feltétlenül blazárok
- Jobb észlelési idő Európa legjobb naptávcsövén, a svéd SST-n (La Palma, Kanári-szk.). Az Erdélyi Róbert vezetésével zajlott projektben osztrák és amerikai kollégák is részvételével. A megfigyeléseket Korsós Marianna és Soós Szabolcs végezték július 31 és augusztus 8 között. Kimutatásra került, hogy a napkoronában megfigyelt plazmanyalábok (jetek) energiaszórását a napciklus modulálja; ~ 5 perces oszcillációk

jelenlétét fotoszférikus és kromoszférikus örvényekben, továbbá új elméleti modellt kidolgozása a szpikulák keltésére Alfvénhullámok által.

- Tanulmányozása a protoplanetáris korongok tranziens nyomási maximumai által keltett bolygókeletkezésnek. Publikálás: Effelsberg-100m rádióteleszkóppal végzett ammónia rádió-spektroszkópiai méréseink jobb elemei. Megvizsgálása $0,5 < z < 2,5$ tartományban az extragalaktikus csillagkeletkezésnek. A CSFK CSI együttműködő Kutatócsoport tagjai elméleti és adatelemzési vizsgálatokkal kutatták a közeli fiatal csillagok és kialakulóban lévő bolygórendszereik fizikai folyamatait, a fejlődési hatásokra vonatkozó jóslatok és megfigyelések összevetésével. Fontos összefüggéseket mutattak ki a fiatal csillagok infravörös változásai és a bolygókeletkezés folyamatai között. Fontos eredményeket érték el a csillagok belső szerkezetét, kémiai összetételét és korát érintő asztroszeizmológia és a nukleáris asztrofizika területén.
- A CSFK CSI Együttműködő Kutatócsoport tagjai kimagasló tevékenységet folytattak az Európai Déli Obszervatórium Very Large Telescope és Atacama Large Millimeter/Submillimeter Array műszereivel, illetve a 2021. végén elindított James Webb-űrtávcsővel. Szorosan kapcsolódó kutatásokat folytattak a saját Naprendszerünk apró égitestjei kapcsán. Az exobolygók vizsgálataiban elsősorban a Cheops és a TESS űrtávcsövekkel fedeztek fel nagy nemzetközi együttműködésekben különböző korú csillagok körül új bolygókat.
- Számos asztrokémiai szempontból fontos molekula (pl. HNCO és HNCS izomerek, kis aldehidek és alkoholok) és H-atomok között lejátszódó reakcióit vizsgálata sűrű molekulafelhőkre jellemző körülmények között. Különböző összetételű asztrofizikai analóg (csillagközi és planetáris) jegek kozmikus és UV sugárzás hatására bekövetkező kémiai változásainak vizsgálata.
- Fő célkitűzés az elmúlt két évben a kvantum-színdinamika fázisdiagramjának kiterjesztése volt nagyobb kémiai potenciálok irányába. Ehhez két új módszer került kifejlesztésre. Egyrészt az előjel átsúlyozás módszere lehetővé tette az irodalomban elsőként, hogy közvetlenül nemnulla kémiai potenciálnál végezzünk szimulációkat. Ezen módszer segítségével meghatározásra került a kvark-gluon plazma állapotegyenlete. Másrészt a pályaintegrál komplexifikálása és az integrálási kontúr deformációja révén csökkenteni lehet az előjel probléma súlyosságát. Ezt az eljárást egyelőre egyszerűbb modelleken került tesztelésre.
- Célkitűzésünknek megfelelően felderítésre került, hogy a részecskefizikai standard modell szupergyenge kiterjesztése adhat-e jelentős mennyiségű járulékot a

Világegyetemben észlelt sötét anyag energiasűrűségéhez és a leptonok anomális mágneses momentumához. Továbbá szintén terveknek megfelelően, összefoglaló munka került kidolgozásra a szuperszimmetrikus modellekre vonatkozó LHC eredményekről, pontosításra került a DUNE neutrínókísérlet várható érzékenysége vonatkozó korábbi előrejelzések a várható neutrínófluxus pontosabb elméleti modellezése révén.

- Több újszerű kísérleti eredményt publikálása, amelyek közül kiemelendő a foton-ólom ütközésekben exkluzív módon keletkezett hadronzáró párok szögkorrelációi, valamint proton-proton ütközésekben azonos töltésű W-bozon-párok keletkezésén át a proton szerkezetét vizsgálók. Elkészült az első prototípus a HL-LHC-re tervezett új luminozitásmérő szilíciumlapka detektor ellenőrzéséhez. Ólom-ólom ütközésekben Lévy forrásparaméterek kerültek mérésre, és jelentős eltérés volt tapasztalható a Gauss eloszlástól.
- Együttműködés a RHIC részecskegyorsító STAR és PHENIX, illetve az SPS gyorsító NA61/SHINE. Az adatok felvételével, kiértékelésével és a detektorok fejlesztése és működtetése. Munkánk elsődleges fókuszában a femtoszkópiai mérések álltak, ezekkel a gyorsítóban keletkező anyag téridőbeli szerkezetét tudjuk vizsgálni, illetve a fázisátmenet mikéntjére utaló jeleket is kereshetünk. A neutrínófizika területén a neutrínófluxus mérésével és detektorfejlesztéssel foglalkoztunk, az NA61/SHINE és a T2K és a DUNE együttműködésekben. A RIKEN gyorsítónál végzett $^{29}\text{F}(p,\gamma)^{28}\text{O}$ magreakcióval előállított ^{28}O atommag felezési idejét 4 neutron és a ^{24}O atommag egyszerre történő detektálásával meghatároztuk, kimutattuk, hogy nem duplán mágikus a magszerkezete.kutatásai során gyűltek össze.
- Az asztrokémia témakörében elméleti fizikai kutatásokat tervezése az integrálható modellek dinamikájának feltárására. Az előre lefektetett irányok mindegyikében vannak eredmények, a kapcsolódó Lendület pályázat 3. éves beszámolója a „Kiváló” értékelést kapta. Tudományos eredmények közül kiemelhető a középtávú kölcsönhatású integrálható spinláncok algebrai elméletének megalkotása. Ennek segítségével számos olyan nyitott problémát sikerült megoldani, amik az elmúlt évek kutatásai során gyűltek össze.

Támogatási összeg: 2 000,0 M Ft

8.7. Kutatás szervezési tevékenység, konferencia rendezések, nemzetközi szervezetekben való részvételünk, nemzetköziesítés

A Rectori Kabinet Tudománypolitikai Iroda 2023-ban lebonyolította az **V. Tudománykommunikációs Versenyt**. A díjazott alkotásokat az ELTE közzétette a honlapján, korcsoportonként és kategóriánként a legkiemelkedőbb alkotások készítőit oklevélben és ELTE-s jutalomban részesítette. A nyár folyamán az Iroda, illetve a Rectori Koordinációs Központ közös szervezésében a **2022/23. évi ÚNKP intézményi konferenciára** augusztus 31-én került sor. A szakmai rendezvényen az ösztöndíjasok 31 szekcióban mutatták be kutatási eredményeiket társaiknak és a nagyközönségnek, ezáltal lehetőséget biztosítva az izgalmas, nemzetközi beágyazottsággal rendelkező, a társadalom számára is hasznos kutatási eredmények megismerésére.

A **Kutatók Éjszakája** 2023. évi rendezvénysorozatában idén is aktívan részt vett az ELTE. Szeptember 29-én 281 program zajlott le sikeresen az egyetemen a kar és a többi szervezeti egység részvételével. Az érdeklődők Budapesten és Szombathelyen is részt vehettek élő ELTE-s Kutatók Éjszakája-programokon, az online események pedig bárki számára elérhetőek voltak. A rendezvényen több mint 6300 vendég vett részt a személyes és online programokon.

2023. november 24-én került sor „**A tudományos kutatás napja az ELTE-n**” című ünnepi rendezvényre. A programon Borhy László rektor átadta az ígéretes kutatói elismeréseket, valamint három előadást halhattunk a nagy tudományterületekről, **Magyari Enikőtől** akadémikustól, a TTK egyetemi tanáráról, **Kovács Ilonától**, a PPK akadémikusától, **Margócsy Istvántól**, a BTK nyugalmazott docensétől. A díjazottak 2-3 perces mini videók segítségével mutatták be kutatásaikat. A 2023-as évben Ígéretes Kutatói Díjazottjai: Az élettelen természettudományban **Jenei Péter**, az élő természettudományban **Ecsédi Péter**, a jogtudományban **Antal Attila**, a pszichológia és neveléstudományban **Ágoston-Kostyál Csilla**, az informatika tudományban **Andó Mátyás**, a társadalomtudományban **Lendák-Kabók Karolina**, a filozófia és történettudományban **Kökényesi Zsolt**, a nyelv és irodalomtudományban pedig **Indig Balázs** kapta meg „Az ELTE Ígéretes Kutatója” díjat. 2023-ban a három éve alapított „Kinyitjuk a tudományt” különdíjat **Kovács Lilla Nóra** kapta meg. Az iroda és a Kommunikációs, Rekrutációs és Marketing Igazgatóság kollégái három perces kisfilmet készítettek az Ígéretes Kutató pályázat és a Kinyitjuk a tudományt – az ELTE Ígéretes Kutatója különdíj pályázat idején nyerteseivel. Az elkészült filmeket a november 24-i díjátadó rendezvényen levetítettük, és az ELTE Youtube-csatornáján is megtekinthetők.

Az ELTE nemzetköziesítésében kulcsszerepe van a **CHARM European University Szövetségnek**, amely 2023 januárjában elindította új négyéves projektjét, kilenc tag részvételével (alapítók: Barcelonai Egyetem, ELTE, Montpellier-i Egyetem, Trinity College Dublin, Utrechti Egyetem, új tagok: Åbo Akademi Egyetem, Hochschule Ruhr West, Würzburgi Egyetem; önköltségen a Bergeni Egyetem). Az ELTE vezető szerepet vállal a mobilitás, az inklúzió, a CHARM-EU eredményeinek a partneregyetemeken történő hasznosítása terén. A Szövetség munkájában az ELTE-n részt vevő mintegy 100 fő munkáját a Rektori Kabinet CHARM-EU Iroda koordinálja. A nemzetközileg akkreditált Global Challenges for Sustainability közös mesterképzésen a harmadik évfolyam kezdte meg tanulmányait.

A CHARM-EU partnerek kutatási-innovációs projektje (TORCH) 2023-ban sikerrel zárult. A záróévben az ELTE vezetésével folyt a korábban kidolgozott stratégiák tesztelése, amelynek keretében megvalósult többek között két nyílt tudományos (open science) szakmai tréningnap és egy nyílt tudományos tevékenységet elismerő díj meghirdetése (ELTE-vezetéssel), kutatási-innovációs támogató irodák összekapcsolása, tudástranszfer-irodák hálózatának kiépítése is. A projektből kinőtt első nemzetközi kutatócsoport, amelynek vezetését szintén az ELTE vállalta, több mint 200 pályázatból a legjobb 27 között nyert el támogatást a rendkívül kompetitív Water4All felhíváson.

2023-ban az ELTE fenntartotta korábbi együttműködéseit és nemzetközi online jelenlétét. 2023 őszén újabb 12 hónapra hosszabbította a Keystone Education Group-pal 50 képzésre vonatkozó szerződését a masterstudies.com, bachelorstudies.com és lawstudies.com felületeken. A Keystone és az Educations.com felületek összeolvadtak, 2024-től várhatóan közösen szerződünk majd a weboldalaikon hirdetésre. A Times Higher Educations felülettel 2024-ben esedékes a szerződés megújítása. A THE-vel 3 évre kötött csomag hallgatótoborzást támogató szolgáltatásokat (arany profil, hirdetés) és ranking módszertani szolgáltatásokat tartalmazott.

ELTE Walk néven angol nyelvű podcast-sorozatot indítottunk (10 epizód), amely az egyetemet és szolgáltatásait bemutató részeivel a hallgatótoborzást támogatja. A Stipendium Hungaricum program 10 éves fennállásának alkalmából 12 db interjú készült SH-s hallgatókkal és a programban tanító oktatókkal.

2023-ban több hallgatótoborzó vásáron is részt vettünk személyesen, önköltséges formában januárban a Master&More eseményen Münchenben, október Edu-Guide vásáron Tbilisiben, novemberben Begin Group Fair-en Hanoi-ban, valamint a Tempus Közalapítvány (TKA) támogatásával júniusban a Study in Europe Fair South Korea eseményen Szöulban. Online formában önköltséges formában egy szub-szaharai régiót célzó vásáron, a TKA támogatásával

pedig ázsiai és latin-amerikai diákokat célzó online vásárokon vettünk részt az ősszel. A vásárokon mind élőben, mind virtuális formában sikerrel vontuk be a hallgatói nagyköveteinket és alumni hallgatóinkat is.

2023 szeptemberében elindítottuk az ELTE International Alumni közösségi média felületeinket, illetve elkezdtük az ELTE Alumni Talks podcast sorozat felvételét.

A 2023-as év a **nemzetközi alumni** esetében a kommunikációs csatornák strukturálásával és fejlesztésével telt. Beindult a nemzetközi alumni hírlevél az őszi félévben, melynek köszönhetően két fajta hírlevél típus kerül kiküldésre: havi egy hírközlő hírlevél, havi két programajánló hírlevél. A tapasztalatok szerint a 350-60 kiküldött levél esetén 50-60%-os megnyitottság. Emellett folyamatos az alumni platformra történő hírek kihelyezése (heti 3-4 releváns hír posztolása). Az őszi félévben ugyancsak beindultak az ELTE International Alumni közösségi média csatornái: 2023 szeptemberében indult a Facebook és Instagram oldal, melyekre folyamatosan kerül kihelyezésre tartalom.

ELTE Alumni Talks podcast sorozat munkálatai már az őszi félév végén megkezdődtek. A podcast sorozat keretében a jelenleg az ELTE-n tanító ELTE alumni oktatók számolnak be az egyetemen zajló nemzetközi élet változásairól és az egyetemhez fűződő kapcsolatukról. Jelenleg két epizód utómunkálatai zajlanak, és előkészületben van a harmadik epizód felvétele is. Tovább folytatódott a Nemzetközi Hallgatói nagykövetek és a 2023-ban létrehozott **Student Advisory Committee** által végzett munka. A 2023/24 tanévben a hallgatói nagykövet csoportunk 22 tagból áll és 15 országot képvisel. Vietnám, Brazília, Libanon, Nigéria, Paraguay, Mongólia, Egyiptom, Tunézia, Sierra Leone, Indonézia, Venezuela, Mexikó, Pakisztán, Koszovó. A hallgatói nagykövetek legtöbb esetben SH ösztöndíjasok, de rendelkezünk egy fő diaszpóra ösztöndíjas és egy fő sport ösztöndíjas nagykövettel is. 2023 őszén létrejött a nagyköveti rendszerrel szoros kapcsolatban álló International Student Advisory Committee, melynek célja a nemzetközi hallgatók megfelelő szintű reprezentációjának biztosítása.

A Committee jellemzői, feladatai:

- Reprezentáció biztosítása a nemzetközi hallgatók számára.
- Együttműködés egyetemi, és külsős hallgatói szervezetekkel (EHÖK, DOSZ)
- Általános tanácsadás, információközlés online, illetve személyesen fogadó órák keretén belül.
- Integrációt és interkulturális közeledést elősegítő programok szervezése.

A Committee tagjai folyamatosan egyeztetnek az EHÖK Külügyi bizottságával. Ennek eredményeként már két kar (GTK, TTK) képviselői nyertek befogadást a kari HÖK szervezetekbe.

Május 23-án az Afrika Stratégia mentén **ELTE-Africa Partnership Forum**-ot rendeztünk a 2022 őszén kialakított új afrikai partnerek online vagy személyes részvételével. A rendezvény célja az eddigi együttműködési eredmények bemutatása és további lehetőségek feltérképezése volt.

Július 17-én a dél-koreai Chung Ang Egyetemmel közösen konferenciát rendeztünk mesterséges intelligencia témában. 2023-ban a **Kárpát-medencei Magyar Nyári Egyetem** július 26-29. között került megrendezésre, illetve július 25-26. megvalósult kísérő rendezvényként az **ELTE Határon Túli Felsőoktatási Intézmények Fóruma**, melyen a határon túli magyar nyelvű felsőoktatási intézményeket vezető partnerek mellett kormányzati meghívottak is részt vettek.

A **Budapest Summer University** 2023 júliusban került megrendezésre 2023-ban rekord számú, 104 nemzetközi hallgatót fogadott a BSU, több mint 25 országból: Németország, Hollandia, Dél- Korea, Törökország, Kína, UK, Olaszország, Tunézia, Csehország, Lengyelország, Spanyolország, Mexikó, Portugália, stb. Az egyes kurzusokat az ELTE nemzetközi hallgatói koordinálták hallgatói segítőként.

2023-ban folytatódott az **Afrika Stratégia** mentén kijelölt bővítés, az afrikai országokat is beleértve összesen 39 országgal kötöttünk új szerződést, 65 új- vagy megújított megállapodás került véglegesítésre. Az új megállapodások kialakításához hozzájárultak a Magyar Rektori Konferencia által szervezett rektori fórumok, illetve a delegációs utazások (pl. Kirgizisztán, Kína, Dél-Korea esetében).

A pandémia után újra aktivizálódott a bilaterális (nem Erasmus) hallgatói mobilitás, összesen 84 hallgatót fogadtunk és 49 hallgatót küldtünk részképzésre. A legaktívabb országok mind fogadó, mind küldő oldalról Japán és Dél-Korea.

Az ELTE vezetői szinten képviseltette magát számos egyetemi hálózat és stratégiai együttműködés közgyűlésén és találkozóján (**Coimbra Group, EUA, UNICA, EUF, CELSA, CENTRAL**).

2023-ban két TTK-s projekt nyert támogatást a CELSA (Central Europe Leuven Strategic Alliance) stratégiai együttműködés keretében zajló Research Fund pályázaton Kiírásra került és decemberben zárult a következő felhívás, melynek nyerteseit 2024 tavaszán választják ki a tagegyetemek.

Ebben az évben is kiírásra került a CENTRAL Workshops pályázat a legalább három tagegyetemek részvételével megvalósuló tudományos workshopok támogatására, ennek keretében több ELTE-s részvételű tudományos célú kiutazást tudunk támogatni. Ősszel egy sportkonferenciára és kihívásra került sor Prágában, melyen PPK-s oktatók vettek részt. Előkészítésre került az együttműködés 10 éves jubileumi konferenciája, amely 2024-ben valósul meg, illetve a Leadership Program, amely egy diplomáciai nyári egyetem mester- és doktori hallgatóknak szintén 2024-ben. Összeállítottunk egy PhD-s tudománykommunikációs akadémia létrehozására irányuló Erasmus pályázatot, amely tavaly nem került támogatásra, de 2024 elején a javaslatok mentén átdolgozva ismét beadásra került.

2023-ban a Nemzetköziesítési Bizottság tovább folytatta munkáját. A bizottság keretében megalapult öt munkacsoport mellett az őszi félévben létrejött egy hatodik is, mely a hallgatók vízumügyintézésnek támogatásával, a területen felmerülő kihívásokkal és megoldásokkal foglalkozik.

9. Egyéb kutatóhelyek tevékenysége

9.1. ELTE Fűvészkert

- az intézmény szerepe az ELTE-n,

Az Egyetem egyik legrégebbi (1771) intézménye, mely a kezdetektől a mai napig a növényteni, élettani és szervezettani oktatást és kutatást szolgálja. Természetvédelmi feladatait 1960 az országos védettsége óta végzi. Műemlékei védettsége okán kiemelt kultúrtörténeti jelentőségű az egyetem számára is. Kertünk a Hungarikum Bizottság által elismert **„Kiemelt Nemzeti Érték”**.. Ezáltal a Magyar Nemzet Botanikuskertjévé vált.

Az idei év a nagy átalakulások és fejlesztések éve volt.

- az intézmény 2017-2023 közötti fő céljai,

A 2006-ban kidolgozott és elfogadott fejlesztési tervünk alapján célunk, hogy egyetemünk számára mintegy kísérlet gyanánt is bemutassuk egy egységének egyfajta fejlődési lehetőségét. Ez referenciaként is szolgálhat és számunkra nagy kihívást jelent. Az elmúlt évek megmutatták, hogy az egyetemvezetés határozott támogatásával ez egy járható út. A teljesen elavult, szinte szanálás szélére került egység megindult a megújulás útján. Ez nem csak az infrastruktúrára értendő, hanem a működési-szervezési rendszerre és a változó feladatokhoz való alkalmazkodásra is.

Bővítettük a közép-, illetve a felsőoktatásban résztvevő hallgatók oktatási anyagát, fejlesztjük a botanikus kertben folyó tudományos munkát, valamint több rangos nemzetközi szakmai

programnak adunk otthont a közeljövőben. Korszerűsítettük az ismeretterjesztést, számos új, a legújabb nemzetközi elvárásoknak is megfelelő szemléltető eszközt és módszert használtunk. Mindemellett szociális feladatokat is elláttunk: a kert megváltozott munkaképességű dolgozókat is foglalkoztatott, ezzel is támogatva átképzésüket. Nagy figyelmet fordítottunk az esélyegyenlőségi feladatokra.

Rendkívül fontos a megújuló kert tudományos és kutatási munkáinak felfrissítése, aktualizálása, különös tekintettel az innovációs megoldásokra.

Az év elején a javasolt és egyetemvezetés által elfogadott új gazdálkodási/üzemeltetési javaslatunkat első lépésben a Huzella kert esetében elindítottuk, mely sikeresnek és hatékornak bizonyult. Ennek az új módszernek az egész fűvészkerti üzemeltetésre történő előkészítését az év végéig elvégeztük.

Az új szervezeti és működési szabályunkat az egyetem szenátusa december végi ülésén egyhangúlag elfogadta.

Szakmai feladatellátás értékelése

Botanikus Kertünk az Európai Unió és a nemzetközi botanikus kerti szervezetek tagjaként (IABG, BGCI), célkitűzéseit és direktíváit követve látja el főbb tevékenységi köreit, valamint a felsőoktatási törvényben is megfogalmazott feladatait teljesíti. Jelentős szerepet tölt be az Európai Botanikus kertek Szövetségében (EUROGARD) is.

Élő növénygyűjtemény, mint tudományos közgyűjtemény folyamatos fenntartása, gyarapítása élő múzeumnak, tudományos közgyűjtemény a biodiverzitás szemléltetése, a fajismeret elsajátításának elősegítése, növényföldrajzi, ökológiai összefüggések és azok gyakorlati alkalmazásának bemutatása, növényélettani és genetikai oktatás-kutatás terepi bázisa.

339 hazai védett faj, valamint 330 világviszonylatban is veszélyeztetett – a Nemzetközi Természetvédelmi Unió (IUCN) által is védett – faj őriz.

Taxonszám **8 609**. Ez leginkább tekintettel a hazai védett, veszélyeztetett fajok begyűjtésével és ex-situ megőrzési programunk kiterjesztésével történt. A tevékenységünk indikátorai:

- Az egy taxonra jutó éves költségek

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Költségek/taxon (ezer forint)	19,0	20,6	19,1	20,4	19,7	18,2	20,7	20,7	20,0	22,4	22,9

- Az egy (fizikai) dolgozóra jutó taxonszám

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Taxon/kertészek száma (taxon/fő)	732	680	635	596	602	612	614	618	620	618	594

A gödi Biológiai Állomás Huzella Kert néven **közfeladatok ellátását is végzi**. Ezek ellátásához szükséges kutató bázis kiépítésével a helyi és körzeti természettudományos oktatás számára is külső színtér lehet, köszönhetően a 2022-ben elindított és a tervezett ütemben végzett felújítási munkálatoknak.

Jelentős szerepet vállalunk egyetemünk különböző egységeinek növényesítése és zöldfelület kialakítása terén. A Lágymányosi Campus, a Trefort-kert szakmai felügyeletét az SZMSZ alapján kertünk látja el.

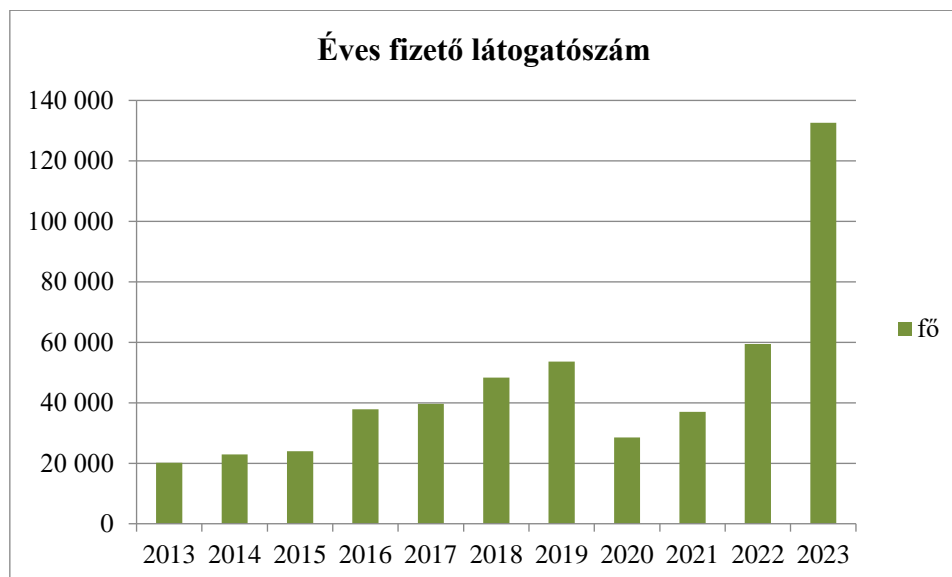
Oktatás

- Diplomamunkákhoz hely, laboratórium, kísérleti növényanyag, ill. szakmai vezetés biztosítása
- Részvétel a középfokú és felsőfokú kertészképzésben
- A Bárczi Géza Nevelőintézet értelmileg akadályozott tanulói számára gyakorlat

Ismeretterjesztés

Az idén a **látogatószám** soha nem tapasztalt számban növekedett. (59439 fizető vendég). Ennek ellenére a pandémia időszakában bevezetett virtuális tevékenységünket tovább folytattuk. A **Füvészkertért Alapítvány** támogatásával egyetemi hallgatók bevonásának szervezésével általános és tematikus szakvezetést biztosítunk

- Rendszeres ismeretterjesztő tanfolyamoknak biztosítunk helyszínt
- A megszokott rendezvényeink közül a Sakura napokat és a Paradicsom napot tartottuk meg ebben az évben. Elsősorban a gyerekeknek szerveztük a Biodiverzitás napot és a nagyon népszerű Halloween napot.
- Partner egyesületekkel 2 alkalommal volt a kertben Kaktuszkiallítás és Orchidea Kiállítás és Klubnap, melyek szintén nagy közönséget vonzottak. Az Orchidea Társaság rendezvényein 150-200 fő/alkalom, a Kaktuszkiallításokon kb 300-400 fő vett részt.
- A Pálmaházat szinte kéthetente látogatják a fotósok, filmesek különféle magazinok és újságok részéről.
- A honlap folyamatosan frissül az éppen aktuális hírekkel, éppen virágzó növények képeivel, aktuális rendezvényekkel.
- Részt veszünk az egyetemünk „**Alumni**” programjában.



2020 és 2021 a pandémia miatti bezárások

A kertünk kiemelkedő látogatószám növekedését elsősorban az alacsony számú téli látogatottság emelésével sikerült növelni egy új programmal a Garden in Light fényjátékkal melyre igen nagy érdeklődés mutatkozott.

Kutatás

- jelenleg a hazai flóra 200 veszélyeztetett fajának fenntartása, ill. szaporítása, 30 faj ex-situ megőrzése
- A Magcsere kapcsolatainkban javulás tapasztalható, a 2022-es évben kertünk nem folytatott magcsere tevékenységet a felelős munkatársunk tragikus elvesztése miatt. A 2023-as évben folytatjuk e tevékenységünket.
- hatékonyabb szaporítási módszerek kutatása
- a nemzeti parkok igazgatóságaival együttműködve a veszélyeztetett növények kereskedelmével kapcsolatos szabályok kidolgozásában
- egzóta kutatási program
- a **nemzeti gyűjtemény**ként is szolgáló X Cuprocypris, Lagerstroemia és Ginkgo fajtagyűjtemények fejlesztése. Ezzel a tevékenységünkkel részt veszek az EU fajtaminősítő eljárását is végző NÉBIH munkájában.
- részt veszünk, a **NEKIFUT** programban intézményünk két **SKI-t is fenntart**
- részt veszünk a genetikai alapok megőrzésének programjában.
- együttműködési keretmegállapodást kötöttünk az Országos Meteorológiai Szolgálattal és az Bűnügyi Szakértői és Kutatóintézettel közös kutatások végzésére, megkezdett kutatások folytatására. Jelentős szaktanácsadási munkát folytatunk a védett növények törvénytelen kereskedelme ellen.

Hazai és nemzetközi kapcsolatok

- A 34 hazai intézményt összefogó **Magyar Arborétumok és Botanikus Kertek Szövetségének** vezetőségi tagjaként képviseljük intézményünk érdekeit.
- Színhelyet biztosítunk a Magyar Biológiai Társaság Botanikai Szakosztálya számára előadásai megtartásához.
- Aktívan működtetjük A Fűvészkertért Alapítványt.
- Kertünk az ELTE kapcsán a nemzetközi **COIMBRA** csoport egyetemi kertjei közé került, melyről ez évben megjelent kiadvány is tájékoztat.
- A **Kertészeti Tanács** illetve a **Magyar Díszkertészek Szakmaközi Szervezete**, az **MTA Mezőgazdasági Osztálya Kertészeti Alosztály**, a **Nemzeti Agrárgazdasági Kamara**, a **Mezőgazdaság és Erdészet Ágazati Készségtanács** valamint az Országgyűlés Mezőgazdasági Bizottságának munkájában aktívan részt veszünk

Pályázatok (elnyert, megvalósított)

- 2010 és 2022 között a genetikai alapok védelme, **Állami Génmegőrzési feladatok** címen nyertünk pályázatokat. Fenntartását az elmaradt támogatás ellenére is folytattuk.
- Az NKA pályázata keretében támogatást nyertünk a Fűvészkert bemutatását szolgáló jubileumi emlékkötet kiadására.
- Zöld Forrás és Mecenatura pályázatot nyertünk
- A Vidékfejlesztési Minisztérium által kiírt pályázat alapján **„Szakmai Szaktanácsadási Központ”** működést folytatjuk.

Az ELTE és más oktatási intézmények számára is végezzük alaptevékenységeinket.

Az elmúlt évek teljes kertfelújításával az **állami tulajdon értéknövelő beruházását** végeztük, a folyamatos egyéb és kiegészítő tevékenységeinkkel (**állami tulajdon hasznosítása**, rendezvények szervezése, kiállítások, tanfolyamok, növényeladás és szaktanácsadás stb.) az alapfeladatokhoz szükséges **forrásteremtést** végzünk. A Fűvészkertben évek óta zajló kulturális értékteremtő munka tovább folytatódik, az innováció és a kutatás területén folyamatosan dolgozunk. Az adott években szinte mindent megvalósítottunk, amit elterveztünk.

A **gödi Huzella kert fejlesztését** három elnyert pályázat segítségével, a Fűvészkertért Alapítvány közreműködésével elkezdtük.

Az egyetemünk pályázati központjával közösen elkészítettünk és beadtuk az időszakos INTERREG pályázatot melynek elbírálására várunk.

A támogatásokat a Pest-megyei Önkormányzat és a Bethlen Alapkezelő biztosította mintegy 810 millió forint értékben.

Az intézmény 2023 utáni fő céljai

A Fűvészkert épületeinek állapota folyamatos karbantartást, felújítást, és terveink szerint további fejlesztést igényelt. Tekintettel az épületek műemléki jellegére, valamint a sokoldalú, sajátos funkció ellátására, mind az állagmegőrzéshez, mind a fejlesztéshez megfelelő források szükségesek. A kastély és a műemléképületek felújítása bekerült a Várak-Kastélyok programba. Sajnos a munka forráshiány miatt csak a saját erő igénybevételevel és a munkatársak munkájával kezdődhetett el.

Fontos feladat az óriási genetikai értéket képviselő gyűjteményt muzeális közgyűjteménnyé nyilvánítani.

A forrásteremtés érdekében az elmúlt évben létrehozott Fűvészkert brand építése és hasznosítása szükségszerű.

Kibővítjük a szaktanácsadási feladatainkat.

Az esetlegesen megvalósuló egyetemi tudáspark keretén belül ökológiai, klimatológiai és fitomonitoring kutatási projektünk megvalósítását tervezzük, melyet a Nemzeti Labor javaslat beadványunkban kidolgoztunk és az NKFIH részére újból benyújtásra előkészítettük.

A Gödi Huzella Kert felújításával kapcsolatos kedvező döntések alapján a megkezdett felújítást folytatjuk.

Kormányhatározat alapján és a Pest megyei Közgyűlés határozata szerint támogatásban részesült a kert nagyközönség számára történő megnyitása március 17.-én ünnepélyes keretek között megtörtént.

Jelentős lépést tettünk az intézményünk korszerű és gazdaságos üzemeltetésének megvalósítására. 2023. január elsejétől a Huzella Kert üzemeltetését 5 évre a Fűvészkertért Alapítvány végzi. Ezen időszak alkalmas az üzemeltetési módszerünk bevezetésére és próbájára. Tervezzük a teljes intézményi üzemeltetés átalakítását 2023-ban.

A Fűvészkert az ELTE egyik jelentős arculatát jelenti népszerű programjai és kulturális beágyazódása révén is. Ezen tevékenységek további kibővítése jelentősen növelheti az egyetem társadalmi beágyazódását.

9.2. ELTE Gothard Asztrofizikai Obszervatórium

2021 során az ELTE Gothard Asztrofizikai Obszervatórium munkatársai 2023-ban 52 angol nyelvű tudományos közleményt jelentettek meg, ezek közül 36 referált folyóiratban megjelent szakcikk. A 16 további munka fele részben már elfogadott, de már 2022-ben megjelenésre váró szakcikk, fele részben pedig a megjelent szakcikkekhez kapcsolódó adatbázis. A Gothard Obszervatóriumban megjelent összes szakcikkre 2023 során 3770 hivatkozás érkezett, ami minden korábbinál magasabb adat. A Gothard Obszervatórium egyéb tudánymetria mutatóiban is a magasan jegyzett intézmények közt van Magyarországon: az ELTE GAO teljes publikációs listáján 44 cikk áll legalább 100 hivatkozással, ebből 29 az utóbbi 5 évben. A GAO H-indexe 2023 végén 62.

Hegedűs Viola, Kálmán Szilárd, Kovács József, Mészáros Szabolcs és Szabó M. Gyula csillagászati és fizika kurzusokat tartottak az ELTE levelező képzéseiben. Témavezetői, tehetséggondozói munkájuk eredményeképpen 2 Msc hallgató, 5 PhD-hallgató, egy DKOP pályázat és egy NVKDP pályázat témavezetői/konzulensi feladatait is ellátták. Részt vettek doktori eljárásokban az ELTE és az SZTE doktori iskolájában. Jager Zoltán és Szigeti László megvédték PhD értekezésüket.

Kovács József a magyar csapat vezetőjeként vett részt a Nemzetközi Csillagászati és Asztrofizikai Diákolimpián, amely 2023. augusztus 10-20. között, Lengyelországban került megrendezésre. A magyar csapat 1 ezüst, 1 bronzérem és 1 dicséretben részesült. Kovács József fordításában, az Európa Könyvkiadó gondozásában jelent meg Jorge Cham, Daniel Whiteson: Az Univerzum - gyakran ismételt kérdések és válaszok című könyve.

Jelentős vendégkutatói aktivitás jellemezte a 2022-es évet: Szabó M. Gyula a University of Washington DIRAC intézetében volt Fulbright-ösztöndíjas; Kálmán Szilárd a German Aerospace Institute (DLR)-ben tett kutatóutat, Bókon András Ljubljanában vett részt asztrofizikai nyári egyetemen. Szabó M. Gyula meghívott előadóként vett részt a Max Planck Institute für Astronomie asztrofizikai szemináriumán és Fulbright Visitor előadást tartott Seattle-ben az UW Fizikai és Asztrofizikai intézetében.

A HUN-REN CSFK-val közösen, az ELTE Egyetemi Kiválósági Alap 4 millió forintos támogatásával szerveztük meg az Ariel konzorcium 2023-as őszi találkozóját október 24–27. között a Mercure Budapest Castle Hill szállodában. Hazánkban az ELTE Gothard Asztrofizikai Obszervatórium (Szabó M. Gyula igazgató a fotometriai tudományos csoportok vezető tagja), valamint a Csillagászati Intézet (Szabó Róbert igazgató az ARIEL co-PI tagja) vesz részt az ARIEL-konzorciumban. Az ELTE oldaláról a konzorcium tagjai még Mészáros Szabolcs Lendület kutatócsoport-vezető, és Kálmán Szilárd NVKDP-ösztöndíjas doktorandusz. A

hazánkban rendezett rendezvényen, több szekcióban, összesen több mint 300 résztvevő követte az eseményeket. A regisztráltak mintegy tizede volt magyar.

Első ízben szerveztünk sajtótájékoztatót is a rendezvény első napján, hogy a hazai nagyközönség is megismerhesse a magyar részvétel fontosságát a misszióban. A sajtóeseményen Ferencz Orsolya, űrkutatásért felelős miniszteri biztos asszony méltatta a hazai űripar és űrkutatás részvételét a nemzetközi összefogásban, és vázolta az ország űripari stratégiáját és kitörései pontjait. A megjelenteket Kiss L. László, a CSFK főigazgatója köszöntötte. A sajtótájékoztatót megtisztelte jelenlétével Jean-Christophe Salvignol (ESA, ESTEC, Ariel projektmenedzser), aki az ESA és az európai űrkutatás kontextusát vázolta az Ariel szempontjából. Giovanna Tinetti (UCL, Ariel PI) és Paul Eccleston (UK, RAL Space, Ariel konzorciumi menedzser) az Ariel tudományos és műszaki kihívásairól beszélt. Végül Bárczy Tamás (Admatis Kft.) a hazai hardver-hozzájárulást, míg Szabó Róbert (CSFK CSI igazgató, Ariel Co-I) a magyar tudományos részvételt mutatta be a sajtónak. Tucsnál is több médium képviseltette magát: sok cikk, beszámoló, tv- és rádióriport született az esemény kapcsán. A Kossuth Rádió tudományos műsoraiba (~10 perces terjedelemben) és híreibe (rövidítve) is belekerült a sajtótájékoztatón Szabó M. Gyulával készült beszélgetés.

A találkozó első két napját a mérnöki megbeszélések, a harmadik és negyedik napot a tudományos szekciók uralták. Támogatóink és partnereink voltak: a HUN-REN CSFK Konkoly Thege Miklós Csillagászati Intézete, a Külgazdasági és Külügyminisztérium, a Magyar Tudományos Akadémia Fizikai Tudományok Osztálya, az Admatis Kft. (Miskolc) és a Diamond Congress Kft. A rendezvény fő támogatója az ELTE Kiválósági alap volt.

A 2022.01.01-2026.12.31. között megvalósuló “Observation of exoplanets with the CHEOPS space observatory” című PRODEX pályázatuk keretében a 2022. évben 11 kutató vett részt a szakmai munkában. A pályázat 2022-2023 évben megvalósított költségvetése 144.120 EUR. A 2019.07.01-2024.06.30. között megvalósuló MTA-ELTE Exobolygó Kutatócsoporton belül 2023. évben 8 kutató vett részt a szakmai munkában. A kutatócsoport éves felhasználható kerete 31 485 000 Ft volt. 2021.09.01-én indult Mészáros Szabolcs “A tejútrendszer kémiai feltérképezése” című Lendület pályázat. 2023. évben rendelkezésre álló keret 39.023.000 Ft. A kutatócsoport 20223. évi munkájában 16 kutató vett részt, informatikai eszközök beszerzésére került sor. A pályázat második évét “eredményes” minősítéssel zárta.

2022.02.01-én indult Kálmán Szilárd 43 hónapos “Az exobolygó rendszerek fotometriai vizsgálata” című NVKDP pályázata (17.200.000 Ft, témavezető Szabó M. Gyula). A pályázat második és harmadik szemesztere “Kiválóan megfelelt” minősítéssel került lezárásra.

Hegedűs Viola 2023. szeptember 1-től az ELTE Doktoranduszi Kiválósági Ösztöndíjprogram (DKÖP-2023) részese 36 hónapra. Kálmán Szilárd NVKDP-ösztöndíjas. Kálmán Szilárd NVKDP-ösztöndíjas, ösztöndíjas keretéből február-március során Bernben volt kutatóúton. Ezen felül HUN-REN Kutatói Mobilitási Program ösztöndíjat és Erasmus+ Rövid Távú Doktori Mobilitási Pályázatot nyert, melynek keretében Berlinben volt vendégkutató 3 héten keresztül. Tudományos közéleti aktivitásuk jeletős. Derekas Aliz és Szabó M. Gyula az MTA Csillagászati és Űrfizikai Tudományos Bizottság tagjai. Kovács József a Magyar Csillagászati Egyesület alelnöke, és az Eötvös Loránd Fizikai Társulat Vas megyei tagozatának elnöke.

Mészáros Szabolcs és Hegedűs Viola az SDSS konzorcium teljes jogú magyar tagjai. Szabó M. Gyula az ESA CHEOPS misszió Core Science Team magyar tagja. Derekas Aliz a CHEOPS Core Science Team ESA-delegált tagja. Garai Zoltán és Kálmán Szilárd a CHEOPS Science Team Colaborator tagjai és több tudományos programjának editorai. Derekas Aliz és Szabó M. Gyula a PLATO-űrtávcső konzorcium két tudományos programjának csoportvezetői; Kálmán Szilárd és Mészáros Szabolcs a konzorcium magyar tagjai. Szabó M. Gyula az ESA Ariel-misszió fotometriai csoportjának tudományos vezetője. Kálmán Szilárd és Mészáros Szabolcs az Ariel-misszió magyar tagjai. Szabó M. Gyula az LSST / Rubin Vera Observatory Solar System Science Consortium magyar csoportjának vezetője; Szigeti László az LSST SSSC magyar tagja. Kovács József az International Olympiad of Astronomy and Astrophysics szervezőbizottságának tagja. Munkatársaink a Nemzetközi Csillagászati Unió (IAU) tagjai.

9.3. ELTE Tatai Geológus Kert

Természetvédelmi Terület és Szabadtéri Geológiai Muzeális Közgyűjtemény

A Geológus Kert 1994 óta része az ELTE-nek, de intézményként 1958 óta létezik a tatai Kálvária-dombon. A természet védelméről szóló 1996. évi 53. törvény 28§ (1) bekezdésében foglaltak szerinti országos jelentőségű természetvédelmi területként (törzskönyvi szám: 67/TT/58) és a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi 140. törvény 37/A. § (7) bekezdése szerinti muzeális intézményként is nyilvántartásban szerepel. Az e jogi kereteből következő feladatok ellátása mellett az ország egyetlen, a nagyközönség előtt is nyitott őskori tűzkőbányáját is magában foglalja (89729. számú régészeti lelőhely). Folyamatosan integrálódik az ELTE alaptevékenységeinek körébe mind az oktatás, mind a kutatás terén. A Kert hat munkatársa közül három munkabérét 2023-ban külső források (Magyar Nemzeti Múzeum, Tata városa) fedezték.

A szakmai feladatellátás keretében folytatott tevékenységek

A Kert feladata a Kálvária-domb védett természeti és ősrégészeti értékeinek, környezet- és természetvédelmi módszertani kérdéseinek vizsgálata, a természeti és az épített környezet

Tatán egyedülálló összefüggéseinek védelme és hasznosítása. Ez a hazai felsőoktatási intézmények szakirányú terepi képzésében történő részvétellel, a közoktatás, ismeretterjesztés tanulmányi csoportjainak fogadásával és múzeumi vezető közreműködésével történő oktatásával, illetve a Kert profiljának megfelelő szakmai rendezvényeken való szerepléssel valósult meg. A feladatokat a szokásos 30 hetes nyitva tartással tudtuk megoldani. A látogatók kulturált kialakított környezetben szerezhettek ismereteket. A látogatók száma kisebb volt a 2022. évinél, és a belépőjegy-bevétel is elmaradt attól. A visszaesés okai feltárára kerültek, a látogatószám növelésére terv született, melynek megvalósítása folyamatban van.

A Kert, mint tudományos közgyűjtemény folyamatos fenntartása, gyarapítása

2023-ban is folytatódott a terület tervszerű karbantartása és fejlesztése, aminek keretében főként állagmegóvási munkákat kellett és lehetett végezni. Szakmuzeológus régész vezetésével sor került az őskori tűzkőfejtő gödrök önkéntesek általi megtisztítására.

Oktatási tevékenység

A Kert igazgatója 8 tantárgy felelőseként, ill. előadójaként vett részt Egyetemünk oktatási tevékenységben. Az érintett kurzusok keretében a Kert terepgyakorlati helyszíneként szerepelt.

Ismeretterjesztési és a Kert megismertetését szolgáló tevékenység

A „Magyarország csodái” sorozat keretében film készült a tatai Öreg-tó környékéről, amelyben a Kert nevesítve látható, a Magyar Nemzet napilapban pedig tudósítás jelent meg annak értékeiről. A Kert igazgatója Egyetemünk rekrutációs céljait is szolgáló előadásokat és foglalkozásokat tartott középiskolákban.

Társadalmi kapcsolatok

Ápolásukra a Kert tavaly is súlyt fektetett. A szakmai intézményekkel és szervezetekkel folytatott együttműködésen túl törekedett a helyi közösség életében betöltött szerepének az erősítésére. Biztosította a Tata város által kibocsátott Tata Kártya felmutatóinak járó 50%-os, valamint a Dunamente Kártya birtokosainak járó 30 %-os belépődíj kedvezményt, illetve a tatai oktatási intézményekben tanulók és dolgozók számára a díjmentes belépés lehetőségét. Sokoldalú segítséget nyújtott a Tata város megrendelésére a Fehérkő-bányában létesült vasalt utak építéséhez, és rendszeresen került sor komposztálási bemutatókra a szakirányú tatai középiskola diákjai számára. A Kert munkatársai – az ELTE és a Pannonhalmi Főapátság aláírás előtt álló együttműködési megállapodása szellemében – segítséget nyújtottak a Főapátság Múzeumának az ásvány- és ősmaradvány-gyűjteménye feldolgozásában és kiállításában. A munka első eredményei nemzetközi konferencián kerültek bemutatásra.

A Kert munkáját a Hantken Miksa Alapítvány, a KKL Kft., valamint két, magát megnevezni nem kívánó magánszemély támogatta.

10. Az oktatáshoz kutatáshoz kapcsolódó funkcionális és szolgáltató tevékenységek

10.1. ELTE Egyetemi Könyvtár és Levéltár

Az ELTE könyvtárai az előző év december 5-től egészen 2023. február 27-ig tartó energiaválság kezeléseként, az Egyetemen kidolgozott, épületenként változó energiamegtakarítási tervek szerint korlátozott nyitvatartási rend alapján működtek. Ezt követően, márciustól állhattak vissza a megszokott szolgáltatások és több könyvtár bővített nyitvatartással, új szolgáltatásokkal is segítette az egyetemi oktatást, kutatást és tanulást. A nyitvatartási órák számát tekintve ezzel együtt is összesen 12% növekedés történt (19 356 óra), a humán erőforrás változatlan számai mellett (127 könyvtáros, 121 TME). A könyvtárak összes regisztrált használójának száma jelentősen, 13%-kal haladta meg az előző évet (38 969 fő). A kölcsönzött és a helyben használt dokumentumok száma is egyaránt nőtt: a használók összesen 65 717 dokumentumot kölcsönöztek (14% növekedés), és 86 092 kötetet használtak helyben (10% növekedés). A könyvtárak személyes használata összességében majdnem duplájára nőtt: 90%-kal haladta meg az előző év számait (294 873 értékkel), illetve a távhasználat tekintetében is 7% növekedést sikerült elérni. Az Egyetem repozitóriumában archivált tételek száma átlépte a 100 000-et (elsősorban a betöltött szakdolgozatoknak köszönhetően), az OJS rendszert használó folyóiratok száma a 30-at.

Az év során az Egyetemi Hallgatói Önkormányzattal együttműködve tekintettük át és értékeltük a könyvtárak szolgáltatásportfólióját, számos fejlesztési irányt meghatározva.

Egy hároméves projekt keretében folyamatos az Egyetemi Könyvtár és Levéltár koordinálásával a könyvtárak RFID-eszközökkel történő felszerelése, a dokumentumok címkézése mellett egyre több könyvtárban valósulnak meg a különféle eszközök beszerelése is, melyeknek köszönhetően már számos könyvtárban váltak elérhetővé a könyvtárhasználók számára automatizált szolgáltatások.

Az ELTE könyvtáraiban egységesen zajlott le a korábbi években kidolgozott teljesítményértékelés, melyet követően az értékelők és értékeltek körében is visszajelzéseket gyűjtöttünk, hogy azok alapján finomítsuk tovább a rendszert.

Bővítésen esett át az EKLApps (eklapps.elte.hu), az Egyetemi Könyvtár és Levéltár belső, saját fejlesztésű felülete a munkatársak számára, azzal a céllal, hogy a legtöbb helyi fejlesztésű segédprogram ezen a központi felületen legyen elérhető. Ennek érdekében integrálásra került az ún. tartozás-lekérdező felület és az ELTE Könyvtár Webapp-on keresztül történő online beiratkozások adminisztrációs felülete is. Mivel ezeket a segédprogramokat az ELTE könyvtári hálózat is használja, az EKLApps megnyitásra került a kari könyvtárosok előtt is, korlátozva a két új funkcióra.

Az Egyetemi Könyvtári Szolgálat (EKSZ)

Az EKSZ tagkönyvtárai: az Egyetemi Könyvtár és Levéltár, mint központi feladatokat ellátó és koordináló könyvtár és kari könyvtár, valamint 8 kar könyvtárai és egyes, kari szervezetbe nem tartozó, központi egységek könyvtárai együttesen valósítják meg az ELTE polgárainak, valamint a nyilvános könyvtári ellátás követelményeinek megfelelő könyvtári és információs igények kiszolgálását. Minden könyvtár részt vesz a Könyvtári Tanács, mint operatív irányító testület által meghatározott feladatok végrehajtásában, miközben minden könyvtár egyedi gyűjteményének, sajátos célcsoportjának megfelelően működik és nyújt szolgáltatásokat.

A stratégiai célok megvalósítása 2022-ben

▪ A könyvtár az Egyetem tartalomszolgáltató tudásközpontja

Az ELTE könyvtárai közös projektben valósítják meg az egyetemi oktatók publikációs tevékenységének megjelenítését a **Magyar Tudományos Művek Tárában (MTMT)**.

2023-ban az ELTE szervezeti egységeihez összesen 9 704 db új forrásközlemény, illetve összesen 153 424 db új idézés került feltöltésre. (Mindkét adat magában foglalja a visszamenőleges, tehát a nem 2023-as megjelenési évű publikációkat is.)

Az **Egyetemi Digitális Intézményi Tudástár (EDIT)** az év végén összesen 101 954 tételt tartalmazott, 2023-ban 21 716 tétellel gazdagodott. Betöltésre kerültek az Oktatási Igazgatóságtól megkapott, 2021.11.09 – 2023.01.12 között keletkezett szakdolgozatok (6 705 db). A kari adminisztrátorok az Egyetemi Könyvtár és Levéltár központi adminisztrátorai által előállított segédlet szerint végezték a szakdolgozati tételek metaadatainak javítását, kiegészítését. A tudományos publikációk tételszáma az EDIT-ben az MTMT-ből való SWORD-áttöltésnek, valamint karonként egy folyóirat felvitele az EDIT-be cikkenként munkatervi pontnak köszönhetően mintegy 1 540 tétellel gazdagodott.

A 2023-ban folytatódott a **Stratégiai Adatbázissal** kapcsolatos teendők ellátása (adatfeltöltés, annak támogatása, oktatói tájékoztatás).

Az egyetem tudományos működésének támogatójaként az Egyetemi Könyvtár koordinálja az egyetem adatbázis-előfizetéseit, illetve ezzel kapcsolatban az OA-publikálást is. Az ELTE 2023-ban **28 adatbázist rendelt az EISZ-en keresztül**, összesen bruttó 413 392 539 Ft értékben. 2023-ban 13 adatbázis próbáhozáférés volt elérhető az ELTE polgárok számára. Az EISZ portfólión kívül az Arcanum Digitális Tudománytár került központi előfizetésre, összesen bruttó 6 350 000 Ft értékben.

Az Egyetemi Könyvtár és Levéltár a gyűjteményeiben található, gazdag kulturális örökség megmutatása érdekében egy keretterv alapján hangolja össze a könyvtár történeti gyűjteményének feldolgozását, digitalizálását és országos rendezvényeken történő bemutatását.

Ennek értelmében folytatódott a muzeális könyvtári állomány tervszerű digitalizálása, 2023-ban összesen 108 082 db felvétel készült. A karokon folytatódtak a szakdolgozat-digitalizálások: az ÁJK-n külső cég megbízásával 8 339 szakdolgozat, (416 600 oldal), a TÁTK-on saját kivitelezésben 203 szakdolgozat készült el. A TÓK is folytatta a szkenneléseket (571 szakdolgozat).

▪ **A könyvtár az Egyetem tudományos működésének és tevékenységének támogatója**

Az egyetemen zajló oktatási, kutatási és tanulási tevékenységek könyvtári-információs eszközökkel történő támogatását, az Open Science elveinek népszerűsítését, az OS könyvtári eszközök (pl. OJS, DOI, EDIT) oktatását, üzemeltetését, széleskörű hozzáférését központilag az Egyetemi Könyvtár és Levéltár biztosítja.

2023-ban az ELTE adatbázis előfizetésében 7 olyan adatbázis szerepelt, amelyhez ún. **Read and Publish (R&P)** megállapodás kapcsolódott. A támogatott OA-publikációk száma az egyetemen csökkent: míg 2022-ben 395 db cikk jelent meg ebben a konstrukcióban, addig 2023-ban 351 db. A Cambridge University Press és a Springer teljesen nyílt folyóiratainál tapasztalható némi emelkedés, de a többi kiadónál visszaesés látható.

Az **MDPI–IOAP megállapodás** 2023 júniusában ismét megújításra került. Ennek értelmében, azon cikkek esetében, ahol ELTE-affiliációjú szerző szerepel, 10% kedvezmény igényelhető az APC-díjból. A megállapodás keretében 82 cikk jelent meg, amelyek összesen 5 750 CHF kedvezményben részesültek.

A BTK kari könyvtára az Egyetemi Könyvtár és Levéltár szakértőivel közösen folytatta a tudományos előadássorozatot elsősorban oktatók és PhD hallgatók számára az Open Access publikálás, idézőkeresés, kutatási adatok kezelése és a nemzetközi láthatóság témakörökben. Az előadásokra az ELTE más karairól és vidéki egyetemekről is regisztráltak (résztevők száma: 179 fő). A Folyóiratfejlesztési Alap pályázathoz kapcsolódóan a BTK ismét workshopot szervezett a szerkesztőségeknek a különböző adatbázisok elvárásaival kapcsolatban és folyóiratok esetében vállalta az azonnali archiválást az intézményi repozitóriumban (838 db folyóiratcikk), illetve vállalja a további feltöltések elvégzését és az azonosítók összekapcsolását is (MTMT, REAL, EPA), valamint a folyóiratok számára segédletet készített. A hatékony könyvtári támogatás is hozzájárult ahhoz, hogy 5 folyóirat kapott MTMT minősített folyóirat címet és 3 jutott be a Scopus adatbázisba.

▪ **A könyvtár a hallgatói eredményesség támogatója, tanulási központ és közösségi tér**

Teljes ELTE vonatkozásban 2023. év végére a teljes projektre tervezett eszközmenyiség értékének 90%-a (nettó 123 473 100 Ft) lehívásra került. Az eszközök üzembe helyezése folyamatosan zajlik az ELTE könyvtáraiban.

Az EHÖK kezdeményezésére könyvtári hallgatói szolgáltatásfejlesztési projekt kezdődött 2022 év végén, melynek eredményeként az ELTE könyvtárai értékelték és elemezték a hallgatóknak nyújtott szolgáltatásokat, újabb célokat, fejlesztési irányokat meghatározva. A hatékony együttműködésnek köszönhetően a tervezésen túl már a gyakorlatban megvalósult eredmények is születtek: frissült az Egyetemi Könyvtári Szolgálat korábban elkészített, nyilvános szolgáltatási portfóliója; az Egyetemi Könyvtárban jelentős, a vizsgaidőszakra vonatkozó nyitvatartás-bővítést sikerült elérni az EHÖK támogatásával; illetve az EHÖK vezetőképzőjén a könyvtári terület is lehetőséget kapott bemutatkozásra, így az EHÖK képviselői első kézből kaphattak információt az ELTE könyvtári szolgáltatásairól. Az Egyetemi Könyvtári Szolgálat tagkönyvtáraiban 320 képzési alkalom során összesen 4 831 fő vett részt valamilyen, könyvtárak által tartott képzésben, ez a képzési alkalmak tekintetében 18%-os növekedést, a résztvevők számában pedig 1%-os csökkenést jelent az előző évhez képest.

▪ **4. A könyvtár hatékonyan működő szervezet**

A Könyvtári Tanács (KT) összehangolt működése, a létrehozott dokumentumok, szabályzatok és folyamatleírások biztosítják az EKSZ tagkönyvtáraiban a szolgáltatásközpontú működést. A KT szakmai bizottságokban operatíván tervezi, ellenőrzi a célokat és az éves munkát, figyelembe véve a stratégiai és minőségcélokat. A KT Koordinációs Bizottságai (Integrált Könyvtári Rendszer KB, MTMT-EDIT KB, Minőségirányítási KB, Képzési KB, K21 Minőségirányítási KB) – amelyekben minden tagkönyvtár rendelkezik képvisellel – hangolják össze az EKSZ tagkönyvtárainak egységes szakmai működését az adott területen. Folytatódott az EKSZ Könyvtári stratégiájának felülvizsgálata, és a KT elfogadta az EKSZ Kommunikációs szabályzatát. Elkészült az EKSZ tagkönyvtáraiban 2022-ben lezárt, nem megfelelő minőségű szolgáltatásokról készült jelentéseket (NMSZ) tartalmazó beszámoló és az EKSZ Minőségfejlesztési jelentése.

Betöltésre kerültek az ELTE közintézményeinek éves gyarapodásai a [közös rendszerbe](#). Rendszeresen kerültek feltöltésre hírek az Egyetemi Könyvtár kivitelezésében elkészült, webes alapú, [IKR információk és segédletek](#) elnevezésű platformra a könyvtárosok számára. 2023. június 12-én 29 fő részvételével lezajlott az ELTE könyvtárosainak szervezett szemléletformáló tréning autizmus témában. Az Egyetemi Könyvtár és Levéltár által egy NKA pályázaton elnyert támogatásból az EKSZ összes vezetője – május 9-11 között vezetőképzésen vett részt.

Egyetemi Könyvtár és Levéltár (EKL)

Legjelentősebb eredményünk kétségkívül a nyitvatartás további növelése volt, melyet az EHÖK támogatásával sikerült a tavaszi vizsgaidőszakban megvalósítani: a Nagyolvasó és az oktatóterem hétfőtől szombatig egészen 22.00 óráig várta a tanulni vágyókat. A téli szemeszterben, a nagy sikerre tekintettel, a hosszabbított nyitvatartást már a szorgalmi időszak végére is kiterjesztettük. Az évek óta zajló aktív szolgáltatásfejlesztések következtében a Könyvtár látogatottsága mintegy 55%-kal (!) haladta meg az e tekintetben eddig csúcsevnek tekinthető előző évet. Az új beiratkozók (+26%), a regisztrált olvasók (+32%), de még a kölcsönzések száma (+23%) is hatalmas emelkedést mutat. E számok méltán adnak tanúbizonyságot arról, hogy az intézmény magas színvonalon szolgálja az Egyetem információigényeit, évek óta változatlan humánerőforrás-kapacitás és költségvetési keretek, s nem utolsósorban egy rekonstrukciót igénylő épített infrastruktúra mellett.

Az ELTE Egyetemi Könyvtár és Levéltár az 1985 óta rendszeresen gyűjtött és egyben tartott, ún. Egyetemtörténeti Gyűjteményben őrzi Magyarország legnagyobb és legrégebbi egyeteme történetének értékes tárgyait és emlékeit. Az Eötvös Loránd Tudományegyetem Egyetemi Könyvtár és Levéltár – Egyetemtörténeti Gyűjtemény a kultúráért és innovációért felelős miniszter működési engedély kiadásáról szóló határozata alapján 2023. március 31-től közérdekű muzeális gyűjteménnyé vált.

Könyvtárhasználat és szolgáltatásfejlesztések

Ebben az évben is sikerült fenntartani a már jól működő, megszokottnak nevezhető szombati nyitvatartást (összesen 42 szombat), s a nyitvatartási órák számát tavasszal sikerült tovább növelnünk, ugyanis a hallgatói igényekre reagálva, a folyamatos olvasói visszajelzések alapján az Egyetemi Hallgatói Önkormányzat (EHÖK) támogatásával megvalósítottuk a vizsgaidőszakban meghosszabbított nyitvatartást: 2023. május 30. és július 1. között a Nagyolvasó és a földszinti oktatóterem hétköznapi és szombatonként is 22.00 óráig várta olvasóit és a tanulni vágyókat. A vizsgaidőszak hosszabb nyitvatartását a téli időszakban, december 4-től is folytattuk. Ezzel elértük minden idők eddigi legmagasabb nyitvatartási órák számát: intézményünk 2023-ban összesen 2 650 órát állt nyitva a látogatók előtt, amely az előző évhez képest 12%-os növekedést jelent (2021: 2 564 óra; 2022: 2 373 óra), sikerrel reagálva a használói visszajelzésekre és a megnövekedett könyvtárhasználati igényekre.

A **könyvtárlátogatók száma** a 2023-ban a látogatottság tekintetében eddig csúcsevnek tekinthető 2022-es év igen magas számait is felülmúlták, megközelítően 55%-kal több látogatónk volt idén (2021: 18 725; 2022: 42 667; 2023: 65 938).

Az **új beiratkozók számának** növekedésében is kiemelkedő eredményt értünk el: a tavalyi évhez képest 26%-kal, 2021-hez képest is közel 124%-kal javult a mutatószám. A **regisztrált használók** számában is jelentős, 32%-os a növekedés a tavalyi évhez képest. A **kölcsönzések** (16 273 db) és a **hosszabbítások** (13 601 db) száma egyaránt emelkedést mutat, a tavalyi évhez képest 23%-os emelkedést értünk el a kölcsönzések terén és 3%-os emelkedést a hosszabbításokat illetően. A kölcsönzések növekvő tendenciája biztató jel, ami azt igazolja, hogy a könyvtárhasználóknak a digitális tartalmak elterjedése ellenére is szükségük van a nyomtatott tartalmakra.

A könyvtárközi kölcsönzések terén (küldött és kapott dokumentumok száma együttvéve) 25%-os emelkedés volt tapasztalható, emellett továbbra is elérhető [Kellegykönyv](#) szolgáltatásunk is, amely szintén megoldást jelent az állományunkból hiányzó dokumentumok beszerzésére (2023: 115 beérkezett igény, teljesített kérések száma 64 db, 981 677 Ft értékben).

Szolgáltatásainkat a mindenkor olvasói igényekhez és a lehetőségekhez igazítva folyamatosan fejlesztettük és bővítettük.

- Többéves előkészítő munka után, február 27-étől, bevezetésre került a rádiófrekvenciás azonosításon alapuló önkiszolgáló kölcsönzés és visszavétel. Az elmúlt két évben több mint négyszázezer dokumentum kapott ún. RFID-azonosítót, melynek köszönhetően az önkiszolgáló terminálok használatával pillanatok alatt, könyvtáros segítség nélkül lehet könyveket kikölcsönözni. Épületünkben két terminál került elhelyezésre, az aulában és a kölcsönzőben, melyeken a kölcsönzés mellett lehetőség nyílik az élő kölcsönzések áttekintésére, határidők hosszabbítására, továbbá az aulában elhelyezett eszköz segítségével könyvek visszaadására is a könyvtár nyitvatartásán túl, az épület nyitvatartási idejében.
- Március 1-jétől elérhetővé vált az önkiszolgáló szkennelés, melynek köszönhetően látogatóink részére önkiszolgáló és állománykímélő módon lehetséges a dokumentumok digitalizálása.
- Márciustól saját fejlesztésű, gyors visszajelzési lehetőséget tettünk elérhetővé a beléptetőkapu mellett, amelynek segítségével egy 6 csillagos értékelési rendszerben jelezhetik a könyvtárhasználók az elégedettségüket. Az 1 109 db értékelés során a Könyvtár 5,779 pontátlagot ért el.
- Május 30-tól az olvasói helyek számának bővítése, illetve az oktatóterem kihasználtságának növelése céljából az oktatásokon kívüli időszakokban elérhetővé tettük a termet a könyvtárhasználók előtt, egyszerre bővítve a férőhelyeket és az olvasók számára rendelkezésre álló számítógépek számát. A helyiség közösségi térként is

funkcionál, ahol tanulni, beszélgetni és kijelölt helyen étkezni is lehet. A teremben lévő könyvespolcokra az állományunkból leselejtezett, ingyenesen elvihető kiadványok folyamatosan kerülnek kihelyezésre, ezzel kiváltva az éves könyvvásárt.

- Május 30-tól ingyenessé tettük az önkiszolgáló szkennerek és a számítógépek és használatát, mely utóbbiak száma – az oktatóterem megnyitásának köszönhetően – megduplázódott.
- 2023. május 30. és 2023. július 1. között, valamint 2023. december 4. és 2024. január 20. között az EHÖK támogatásával meghosszabbított nyitvatartással, hétköznapiokon és szombatonként is este 22 óráig biztosítottuk a Nagyolvasó és az oktatóterem használatát, valamint az Aulában elérhető önkiszolgáló szolgáltatásokat.
- Július 1-től új szolgáltatásként könyvtárvető automatát üzemeltünk be, mely biztosítja, hogy használóink az épület hosszabb nyitvatartási idejében is hozzáférjenek az előre kikért dokumentumokhoz.
- Október 20-tól bővítettük az eszközkölcsönzési lehetőségeket: a külső akkumulátorok mellett fejhallgató kölcsönzésére is lehetőséget biztosítunk a könyvtári tartózkodás idejére.

A használói visszajelzések alapján továbbfejlesztettük az [ELTE Könyvtár WebApp](#) felületét. Elvégeztük az [ELTEfind](#)-ban kereshető adatbázisok és a honlapon fellelhető információk szinkronizálását. Ezzel a keresések pontosabbá váltak: csak olyan tartalmakban keres a felület, amely elérhető az Egyetem aktuális előfizetései alapján, melyről a honlap ad pontos tájékoztatást.

A közösségi oldalakon jelentősen növeltük aktivitásunkat. A rendszeres tartalomgyártás kiemelkedő eredményt produkált: Facebook-on 3 bejegyzésünknek is kimagaslóan magas elérése volt (az egyik, 1891 megosztásnak köszönhetően, 1,2 M embert ért el). A Z-generáció elérése érdekében 2023. június 8-tól már TikTok-on is elérhető az Egyetemi Könyvtár és Levéltár ([tiktok.com/@eltekonyvtar](https://www.tiktok.com/@eltekonyvtar)).

Az Egyetemi Könyvtár és Levéltár látja el a Gazdaságtudományi Kar (GTK) könyvtári ellátását. 2023-ban ismét meghosszabbításra került az együttműködés a Pázmány Péter Katolikus Egyetem budapesti campusain tanuló hallgatóinak és oktatóinak könyvtári ellátásáról.

Gyűjteményszervezés

Az év folyamán 3 919 könyvet, 978 kéziratot, 58 elektronikus dokumentumot, 487 időszak kiadványt és 252 kisnyomtatványt vettünk állományba. Kiadványcsere során belföldi és külföldi partnerektől 276 kiadványt kaptunk, 1 370 557 Ft becsült értékben.

A könyvtár könyvállományából összesen 6 426 db könyvet, 507 elektronikus dokumentumot (CD/DVD) és 472 példány időszaki kiadványt vontunk ki, főként a tervszerű selejtezésekkel összhangban.

Az egyetem közös integrált katalógusa a 2023. évi zárást követően 1 643 107 példányrekordot, 1 053 955 bibliográfiai rekordot, 989 959 authority rekordot tartalmazott. Az integrált könyvtári rendszerben a személynevek javításában és VIAF-azonosítóval történő kiegészítésében 2023-ban az Egyetemi Könyvtár mellett a hálózat könyvtárosai is részt vettek, jelenleg 64 831 VIAF-azonosító érhető el a katalógusban (1 év alatt +19 025).

Retrospektív feltárás során a 16. századi 7 504 kötetnyi antikvából 2023-ban 833, így összesen már 2 003 kötet javított, kutatói igényeknek megfelelő feldolgozása készült el. A Pray György által összeállított Index rariorum két kötetében található, összes 16. századi nyomtatvány hivatkozásai bekerültek az antikvák rekordjaiba, melynek köszönhetően a könyvtár egyik legkorábbi állományának ma is megtalálható része immár egyben kutatható. A hozzávetőleg 35 000 darabból álló kisnyomtatvány-gyűjtemény feltárása az elektronikus katalógusban folyamatosan zajlik, jelenleg 21 150 rekord érhető el.

Közös, országos adatbázisok folyamatos építése során a MOKKA-ODR adatbázisába az ELTE rekordjai változatlanul felkerülnek, a nyilvános felületen jelenleg 886 453 bibliográfiai és 1 462 305 példányrekord érhető el. A MATARKA adatbázisban feldolgozott, új cikkek száma: 390 (12 ELTE-folyóirathoz).

Állományvédelem, digitalizálás

A műhelyben idén is jelentős kötetzeti és restaurálási munkák folytak, elsősorban a saját állományunk védelmében (47 folyóirat és 701 könyv bekötése, 24 db dokumentum restaurálása, 450 db disszertáció újrakötése), de az előző évekhez hasonlóan más ELTE könyvtárak megrendeléseinek is eleget tettünk (összesen 186 dokumentum). mellett egy állományunkban lévő történelmi oktatási segédeszköz (térképes oktató játék) restaurálására is sor került, melyet a Kulturális Örökség Napjai rendezvényen be is mutattunk a közönségnek. A muzeális állományt érintő, sajnálatos penészesedési esetek is sok váratlan és sürgősen megoldandó feladatot adtak (szakvélemények készítése, anyagok elkülönítése, raktárak ellenőrzése, fertőtlenítés intézése). Kulturális rendezvényeinkhez kapcsolódóan idén is nagy volt az érdeklődés a restaurátorműhely-bemutatók (28 alkalom) és a könyvkötő kézműves foglalkozások (2 alkalom) iránt.

2023-ban összesen 256 digitalizálási feladatot végeztünk el, ebből 219 db teljes dokumentum, 37 pedig dokumentumrészlet (összesen 108 082 felvétel). Bár az elvégzett digitalizálási

feladatok száma jelentősen kevesebb volt idén az előző évhez képest, az elkészült felvételek száma 32%-kal haladta meg a tavalyi adatokat.

Oktatás- és kutatástámogatás

Az MTMT-ben az ELTE-hez rendelt szerzők száma összesen 419 fővel (2022: 421 fő) nőtt. Összesen 10 191 szerző (2022: 9 549) van, aki rendelkezik valamilyen ELTE-affiliációval az MTMT-ben; ez a szám tartalmazza a nem aktív ELTE-s jogviszonyúakat is. 2023-ban 3 új adminisztrátori fiók került létrehozásra és 18 került lezárásra. Az évben összesen 102 aktív adminisztrátori fiók működött.

Összesen 15 fő (2022: 23 fő) számára adtunk ki igazolást az egyetemi tanári pályázatokhoz.

Folyamatosan nyomon követjük, aktualizáljuk és adminisztráljuk az MTMT-n belül az ELTE szervezeti hierarchiáját. 2023-ban összesen 16 szervezeti változás (névváltozás, megszűnés, új intézmény stb.) került rögzítésre.

Összesen 20 alkalommal szolgáltatunk statisztikai adatot az MTMT adatbázisából, amely több ezer lekérdezést, riportot, listák generálását jelenti. Ezek közül a két legnagyobb feladatot a publikációs teljesítményről szóló KSH-s adatszolgáltatás (teljes ELTE-re, szervezeti egységenként); valamint a Tudománypolitikai Iroda által igényelt publikációs és idézettségi kimutatás jelentette (690 db lekérdezés).

2023-ban 31 (2022: 33) új DOI-megállapodás került aláírásra ELTE-kiadású, illetve -kötődésű folyóiratokkal és kötetek kiadóival. Az élesítésre került DOI-azonosítók száma 1 883 db (2022: 800 db), ebből 1 549 kurrens és 334 archív. A kurrens élesítéseknél elvégeztük az irodalomjegyek ellenőrzését is, hogy a jegyzékek online megjelenésű hivatkozásainál minden esetben közlésre kerüljenek a DOI-azonosítók.

A DOI-megállapodások áttekintése és aktualizálása megtörtént, a szerződő felek számára kiküldött tájékoztató részletesebb folyamatleírással egészült ki.

2022. szeptemberében az MTA KIK vállalta, hogy a doktori dolgozatok 10.15476 prefixét átadja a DataCite ügynökségtől a Crossref ügynökség számára, hogy azok az EKL kezelésébe kerülhessenek. 2023-ban az átregisztrálással együtt megtörtént az adatok ellenőrzése, szükség szerinti pótlása, javítása; összesen 1 517 tétel átadása történt meg. 2023-tól kezdve az ELTE doktori disszertációkhoz tartozó DOI-azonosítókat már közvetlenül a Crossref partnerünktől igényeljük.

A folyóiratmenedzsment-rendszerben (OJS) már 28 (2022: 22) folyóirat, valamint 2 konferenciakötet érhető el. 2023-ban 10 folyóirat (2022: 1) weboldalának kialakítása történt meg az ELTE OJS felületen. Az ELTE Folyóiratfejlesztési Alapra benyújtott pályázatokban több ELTE-kötődésű folyóirat jelezte, hogy a korábbi honlapja helyett a modern publikálási és

szerkesztőségi felületet kínáló OJS-platformon kíván megjelenni, részben ez magyarázza a szerkesztőségek megnövekedett érdeklődését a szolgáltatás iránt. A folyóiratok weboldalának kialakításában egész évben folyamatosan végeztünk beállításokat, és támogattuk a szerkesztőségeket a munkafolyamatokban. Egy folyóirat kivételével az archív cikkek is bekerültek a rendszerbe vagy feltöltésük folyamatban van. A Magyar Nemzeti Múzeum (MNM) és az Egyetemi Könyvtár és Levéltár együttműködési megállapodása alapján 2023-tól a múzeumi folyóiratok publikálása is az ELTE OJS-en keresztül történik.

Az Egyetemi Könyvtár és Levéltár honlapján gazdag és folyamatosan bővülő információs oldal segíti a folyóiratok megfelelőségének elérését az adatbázisok által támasztott követelményeknek (Sherpa/Romeo, DOAJ, Scopus).

2022 óta az Egyetemi Könyvtár és Levéltár a hivatalos intézményi kapcsolattartó a Web of Science felé. 2023-ban a WoS Core Collection-be 3 ELTE-folyóiratot regisztráltunk: Lejana, Hungarian Assyriological Review, RussianStudiesHU (utóbbit a bíráló bizottság által kért módosítások elvégzése után, 2023-ban újból regisztráltuk). Mindhárom folyóirat értékelése folyamatban van.

2023-ban a Scopus Content Selection & Advisory Board döntése alapján 3 ELTE-folyóirat (Lejana, Dissertationes Archaeologicae, RussianStudiesHU) került be a Scopus adatbázisába. Az ELTE Law Journal folyóirat jelentkezésének elbírálása folyamatban van.

Az EBSCO régióképviseelővel történt egyeztetés eredményeként az ELTE-kötődésű folyóiratok EBSCO adatbázisba kerülését támogattuk: 2023. októberben 18 folyóirat jelentkezési űrlapját küldtük el az EBSCO-hoz. 2023. december 29-ig 6 folyóirat (Lejana, Magyar Nyelv, Magyar Filozófiai Szemle, Pedagógusképzés, Studia Linguistica Hungarica, Távolségi Tanulmányok) kapott szerződést az adatbázistól, a többi folyóirat bírálata is folyamatban van.

Az ELTE-folyóiratok nemzetközi láthatóságának növelése és a szerkesztőségi munka szakszerű támogatása céljából a nemzetközi és hazai adatbázisok bekerülési kritériumait összesítő online önellenőrző felület fejlesztését kezdtük meg, s a tervek szerint 2024 első félévében a portálon megkezdődhet a folyóirat-szerkesztőségek regisztrációja.

A monografikus kiadványok nyílt hozzáférésű publikációját segítő Open Monograph Press rendszer teszt üzemmódban elindult, a platformon a *Hagyományok és kihívások* című konferencia-sorozat publikálása megtörtént.

Tagságok, képviseletek

Az Egyetemi Könyvtár képviseli az EKSZ könyvtárait olyan hazai és nemzetközi szervezetekben, mint az EISZ Programtanács, az Egyetemi Könyvtárigazgatók Kollégiuma (EKK), Magyar Országos Közös Katalógus (MOKKA), Magyar Könyvtárosok Egyesülete

(MKE), Magyar Aleph-felhasználók Csoportja (MACS), HUNgarian Open Repositories (HUNOR), MTMT Bibliográfiai Szakbizottság, Ligue des Bibliothèques Européennes de Recherche – Association of European Research Libraries (LIBER), International Group of Ex Libris Users (IGELU), Federation of Library Associations and Institutions (IFLA). Az Eötvös Loránd Tudományegyetemet is tagjai között számontartó, nemzetközi Coimbra Group Örökség Munkacsoportjához (Heritage Working Group) csatlakozott az ELTE Egyetemi Könyvtár és Levéltár.

Rendezvények

2023. június 24-én csatlakoztunk a Múzeumok Éjszakája rendezvénysorozathoz, melyen 611 fő látogatta meg könyvtárunkat. A rendezvény alkalmával nyitottuk meg a Budai Krónika 550 című kamarakiállításunkat, mely már virtuális változatban is elérhető. Gazdag programkínálattal vettünk részt a Kulturális Örökség Napjai országos rendezvénysorozaton is (2023. 09. 16., személyes látogatók száma: 498 fő). A rendezvény keretében megnyitottuk *Unus non sufficit orbis – Egy világ nem elég: magyar jezsuiták Dél-Amerikában* című kamarakiállításunkat, mely már virtuális változatban is elérhető. A Múzeumok Őszi Fesztiválja keretében számos könyvtári vezetést, könyv- és restaurátorműhely-bemutatót tartottunk (2023. 10. 13 és 2022. 11. 10 között; személyes látogatás: 226 fő).

Az ELTE Egyetemi Könyvtár és Levéltár 2023. augusztus 31-én tizenegyedik alkalommal rendezte meg a Hagyományok és kihívások című szakmai konferenciáját (résztevők száma: 122 fő). Az idei program keretében *Mesterséges intelligencia és könyvtári automatizálás*, valamint *Közgyűjtemények hálózatban* témákban hallhattak előadásokat az érdeklődők.

A Jézus Társasága feloszlásának 250. és Pray György születésének 300. évfordulóján [Jezsuita – Pray – Kódex](#) címmel jubileumi tudományos konferenciát szervezett az ELTE Egyetemi Könyvtár és Levéltár, a Jézus Társasága Magyarországi Rendtartományának Levéltára, a Bölcsészettudományi Kutatóközpont Történettudományi Intézet és az Országos Széchényi Könyvtár közösen. A rendezvény nyitónapja könyvtárunkban került megrendezésre 2023. szeptember 28-án.

Egyetemi Kulturális Örökségkoordináció

Az örökségkoordinációs projekt hosszútávú célja az egyetemi kulturális örökség láthatóságának növelése, társadalmi hasznosításának elősegítése, az egyetemi, kari identitás, elkötelezettség növelése, az egyetemi emlékezet képzésbe történő beépítése, az egyetemi örökség presztízs-növelő, tudásközvetítő, tudományos és ismeretterjesztő alkalmakon történő felhasználása.

A 2021-ben benyújtott, kétéves projektet az Egyetem 2023-ban 10 millió Ft-tal támogatta. A támogatásnak köszönhetően az alábbi eredményeket érhattük el.

- 16 szervezeti egységben befejeződött a kulturális örökség körébe eső gyűjtemények felmérése, további három esetében (BTK, ÁJK, TÁTK) a munka elkezdődött.
- Megkezdődött a feltérképezett gyűjtemények darabszintű összeírása.
- Az év során két szakmai továbbképzésen vettek részt a koordinátorok (numizmatikai tárgyak leltározása; muzeális egyetemi gyűjtemények Magyarországon).
- Két kétnapos stratégiakészítő workshop eredményeként elkészült az egyetemi örökségkoordináció helyzetelemzésen alapuló stratégiai céljainak meghatározása, a koordináció jövőképe és küldetése, valamint 2024. évi akcióterve.
- Felmérésre kerültek az egyes gyűjtemények legszükségesebb állományvédelmi eszköz- és anyagigényei. A beérkezett igények jóval meghaladták a rendelkezésre álló anyagi kereteket, mely jelzi, mennyire nagy szükség van az egyetemi örökség megtartásához szükséges anyagoknak. A beszerzések, a támogatás arányához csökkentett mennyiséggel, elindultak. Az ügyintézés az Egyetemi Könyvtár és Levéltár végzi.
- Folytattuk a [Mozaikok az ELTE örökségéből](#) címmel havonta jelentkező hírsorozatot, melyben egy-egy, a koordinátorok által kiválasztott örökségelem kerül a fókuszba.
- Bővítettük nemzetközi kapcsolatainkat: 2023. júliusában két fő vett rész az Erasmus+ ösztöndíjnak köszönhetően a berlini Humboldt Egyetem örökségkoordinációjának megismerésére szervezett tanulmányúton.
- Az Egyetemi Könyvtár és Levéltár – Egyetemtörténeti Gyűjtemény 2023. március 31-én közérdekű muzeális gyűjteményi működési engedélyt kapott.

Levéltár

Levéltárba került iratanyagok összesen 47 ifm (Radnóti Miklós Gimnázium iratai 1964–1999: 5,63 ifm; Kancellária Illetményszámfejtési Osztály, személyi anyagok 2008–2011: 18,96 ifm; Kancellária Emberi Erőforrás Igazgatóság, hallgatói munkaszerződések 2007–2015: 6 ifm; Természettudományi Kar, Dékáni Hivatal 1968–2009: 10 ifm; Földtudományi Doktori Iskola iratai 1996–2020: 6,41 ifm).

A levéltárban lévő anyagokban 51 fond ISAD-G szabvány szerinti leírása készült el az [UnivA](#) nyilvántartó rendszerben.

2023-ban az ELTE köznevelési intézményei, Tanárképző Központ, a Hallgatói Önkormányzat és az Eötvös Collegium irattárát és iratkezelését ellenőriztük, azaz összesen 10 szervezeti egység irattárát ellenőriztük személyesen.

Savaria Könyvtár és Levéltár

Az SKL az EKL tagkönyvtáráként, a szombathelyi képzési helyen működő Berzsényi Dániel Pedagógusképző Központ és a budapesti karokhoz tartozó intézetek/tanszékek oktatási, kutatási, tanulási igényeinek kiszolgálására, nyilvános könyvtárként működik.

A korlátozások ellenére 2023-ban 16%-kal nőtt (19 495 fő) a könyvtárba belépők száma a tavalyihoz (16 310 fő) képest, a kölcsönzött dokumentumok száma (5 151 db) minimálisan csökkent (-4%). A könyvtári integrációs folyamat keretében az ELTE könyvtári szabályzatainak megfelelően elkészült az SKL Gyűjtőkori Szabályzata.

2023-ben összesen 597 könyvdokumentum került könyvtári állományba 3 082 406 Ft értékben (költségvetési forrásból 312 db 1 104 776 Ft, pályázati keretből 123 db 796 247 Ft, ajándékozás útján 162 db 1 181 383 Ft értékben). Az Osztrák Könyvtár állománya gyarapodott ezen kívül 6 db DVD dokumentummal 71 691 Ft értékben.

Folytatódott az SKL Aleph adatbázis adatainak migrációt előkészítő javítása. A duplumszűrés előkészítése érdekében 5 289 rekord szétválasztása készült el, továbbá selejtezésre több mint 8 000 dokumentum került leválogatásra. Az uralisztikai gyűjtemény (több mint 4 000 db) selejtezésre került és a dokumentumállományt az ELTE BTK Magyar Nyelvtudományi és Finnugor Intézete vette át. Az adatbázis konverzió előkészítése során folytatódott a gyűjtemények, gyűjteményi kódok, példány- és feldolgozási státuszok egyeztetése az adatok minél egyszerűbb átvitele érdekében.

Elkészült a 2017-ben elkezdődött állományrevízió AV dokumentumokra és folyóiratokra vonatkozó záró jegyzőkönyve. A jegyzőkönyvekkel lezárásra kerültek a könyvtárból történt lopási ügy AV és folyóirat dokumentumokra vonatkozó hiányai is.

A videószerkesztés keretében 73 db szerkesztett felvétel került feltöltésre a [SEK videotorium csatornájába](#).

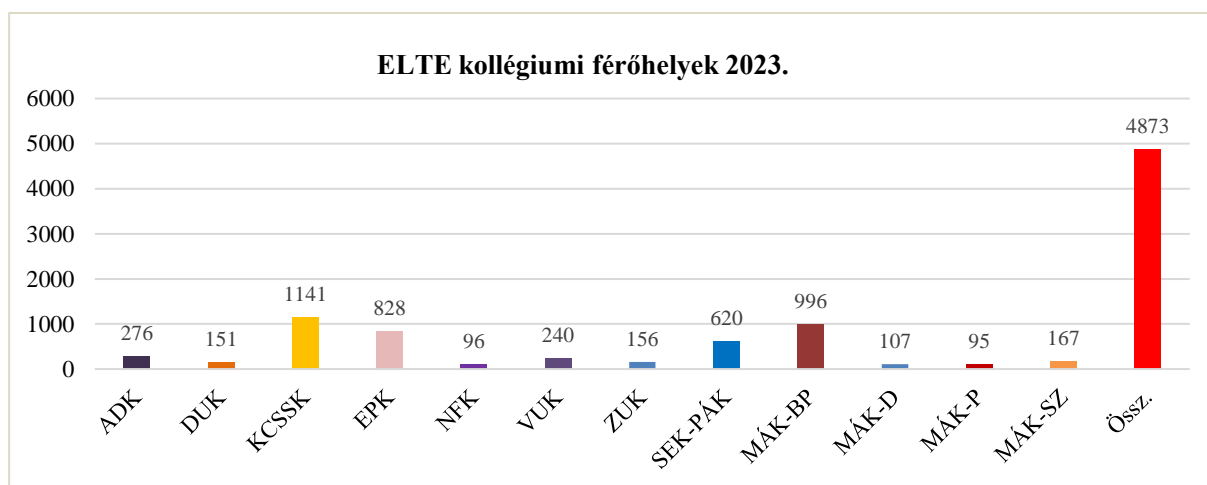
10.2. Szolgáltatási Igazgatóság

A Szolgáltatási Igazgatóság szervezetileg a Jogi, Humánszolgáltatási és Közbeszerzési Főigazgatósághoz tartozik, területei a Kollégiumi Központ, a Karrierközpont, az Alumni Központ, a Speciális Hallgatói Ügyeket Támogató Iroda (SHÜTI) és a Quaestura Hallgatói Ügyfélszolgálati Iroda (Quaestura).

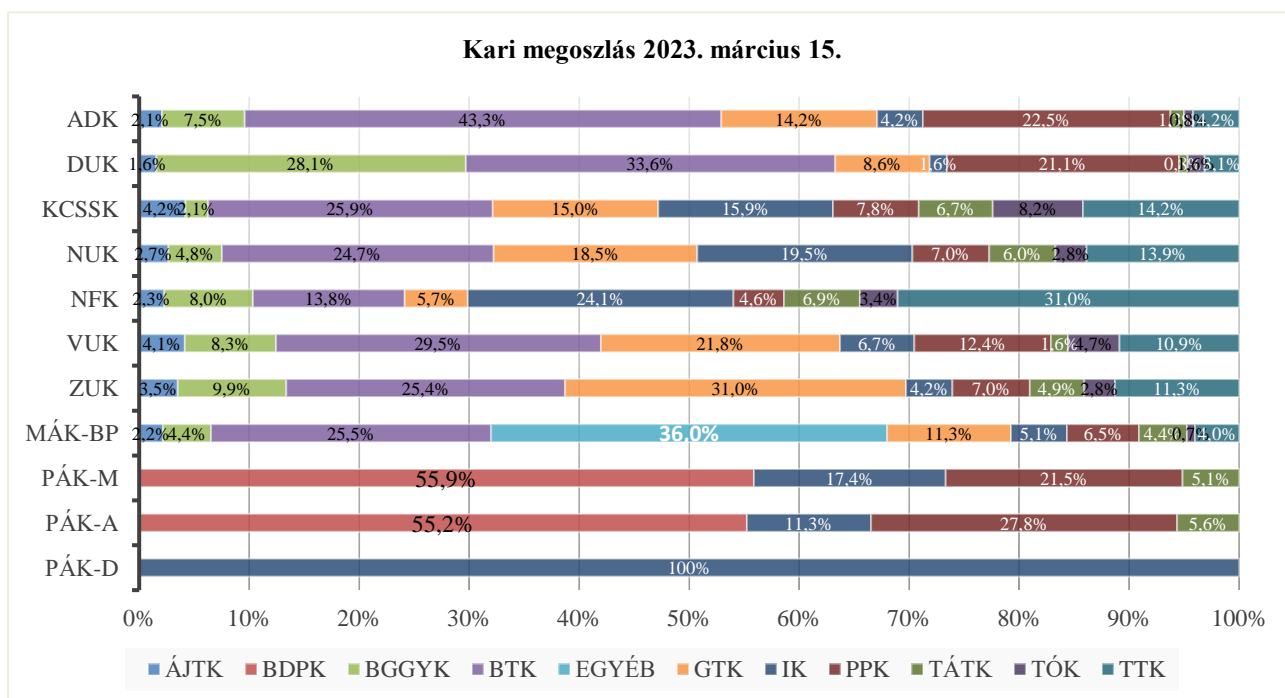
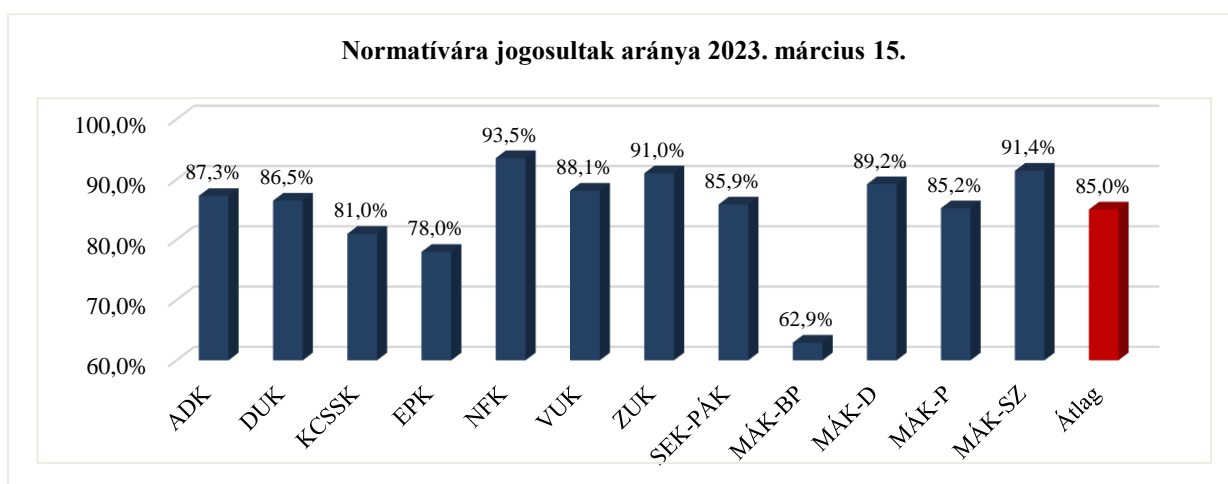
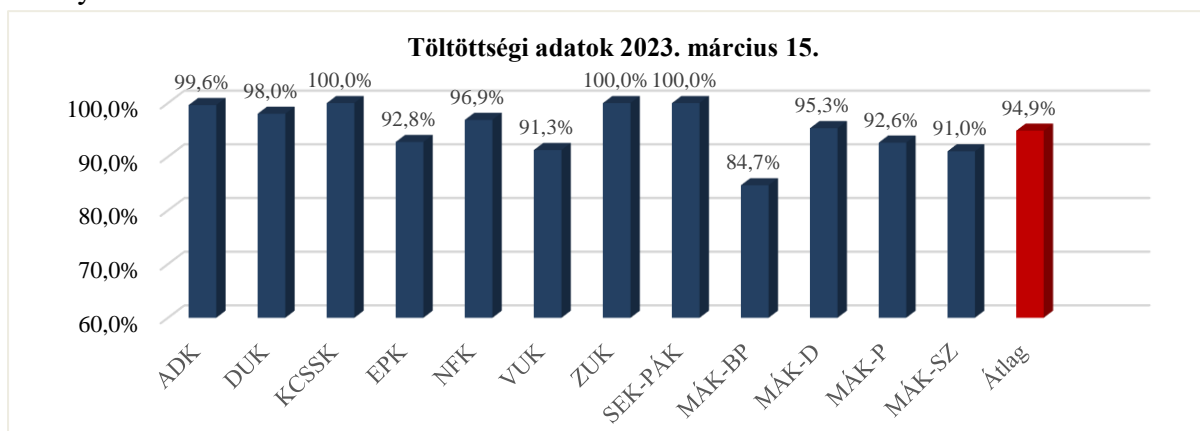
10.2.1. Kollégiumi Központ

Bevezető. Az ELTE kollégiumai hosszú évek óta kulcsfontosságú szerepet játszanak az egyetemi életben, a hallgatók számára otthonos és inspiráló környezetet nyújtanak, miközben hozzájárulnak a hallgatói közösségek színesítéséhez és az oktatási tapasztalatok gazdagításához. Az Egyetem kollégiumai nem pusztán lakóhelyek, hanem olyan közösségek is, ahol a hallgatók a tanulás mellett barátokat szereznek és életre szóló élményeket gyűjtenek. Továbbá támogatják a Magyarországon felsőoktatási jogviszonnyal rendelkező külföldi magyar kollégiumi hallgatók integrációját, szakmai és tanulmányi fejlődését, közösségépítését, valamint a nem Magyarországi jogviszonnyal rendelkező külföldi magyar hallgatók Magyarországi részképzését. Mindemellett az ELTE nemzetközi stratégiájának megfelelően, irányítják és segítik a nemzetközi hallgatók elhelyezését.

A kollégiumi területet érintő beruházások következtében férőhelyek közel háromnegyede a legmagasabb komfortfokozattal rendelkezik. Az elmúlt évek fejlesztései nemcsak a hallgatók megfelelő elhelyezését és kényelmét célozták, hanem az ELTE hosszú távú fejlődését és versenyképességét is erősítik. **Kollégiumok, férőhelyszámok.** A Kollégiumi Központ 12 kollégiummal rendelkezik: Ajtósi Dürer Sori Kollégium (ADK), Damjanich Utcai Kollégium (DUK), Erdős Pál Kollégium (EPK), Kőrösi Csoma Sándor Kollégium (KCSSK), Nándorfejérvári Úti Kollégium (NFK), Vezér Úti Kollégium (VUK), Zágrábi Utcai Kollégium (ZUK), Szombathelyi Pável Ágoston Kollégium (SEK-PÁK), Budapesti Márton Áron Kollégium és Szakkollégium (MÁK-BP), Debreceni Márton Áron Kollégium és Szakkollégium (MÁK-D), Pécsi Márton Áron Kollégium és Szakkollégium (MÁK-P), Szegedi Márton Áron Kollégium és Szakkollégium (MÁK-SZ). A kollégiumok összes elhelyezési kapacitása az elmúlt évben, a Budapesti Márton Áron Kollégium és Szakkollégium felújítása után 4873 férőhely volt.

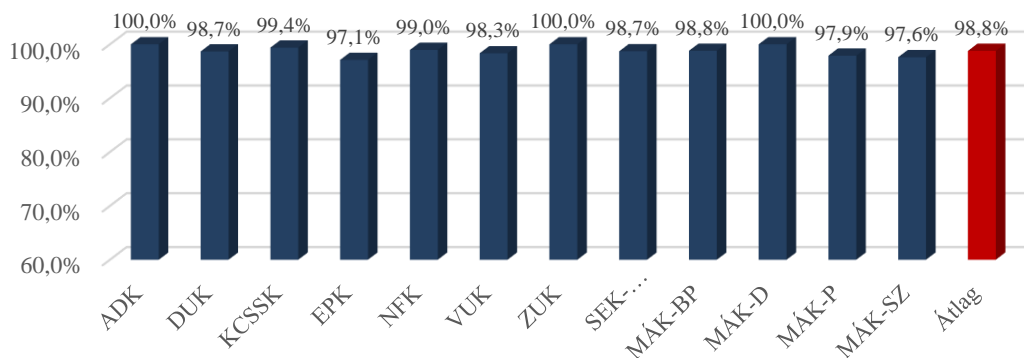


Kollégiumok kihasználtsága. A kollégiumok alapfeladata az ELTE-n tanuló vidéki, illetve nemzetközi hallgatók elhelyezése. A kollégiumok felvételi szabályzata alapján a kollégiumi elhelyezés 10 hónapra szól, de azok a hallgatók, akik kérvényezik, a nyári hónapokra is kapnak elhelyezést.

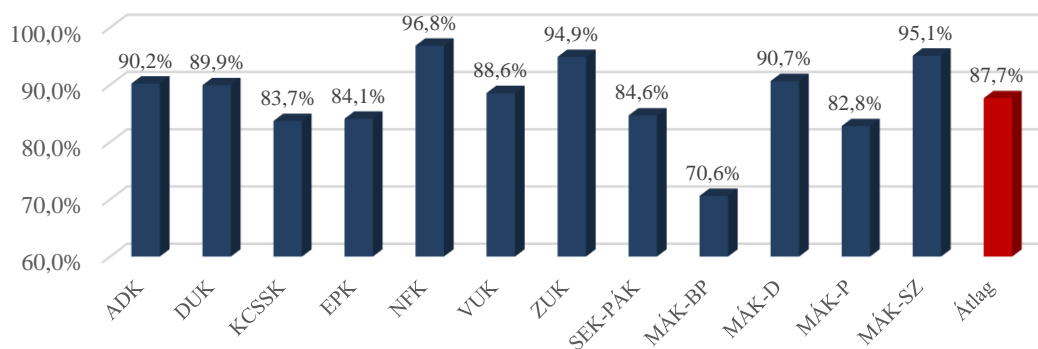


A MÁK-D, MÁK-P, MÁK-SZ adatok a grafikonban azért nem szerepelnek mivel ezekben a kollégiumokban az adott város egyetemén tanuló hallgatók laknak, az EGYÉB jelzés nem ELTE karon tanuló hallgatók arányát jelöli.

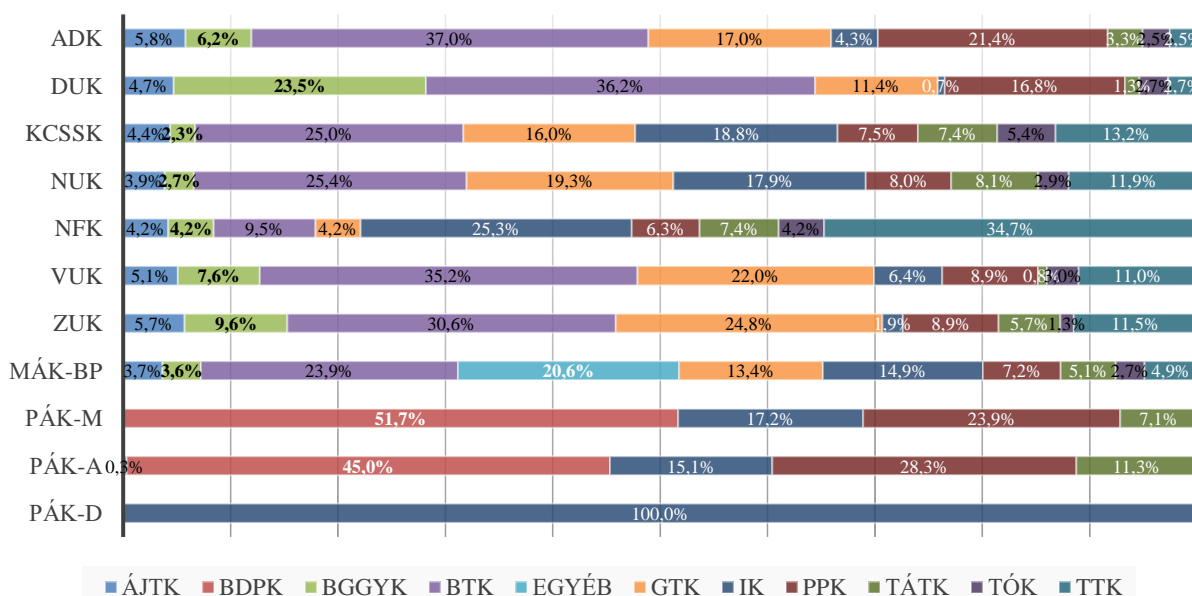
Töltöttségi adatok 2023. november 15.



Normatívára jogosultak aránya 2023. november 15.



Kari megoszlás 2023. november 15.



Nemzetköziesítés. A Kollégiumi Központ, az ELTE nemzetközi stratégiájával és célkitűzéseivel összhangban, 2023-ban is kiemelt feladatként kezelte a nemzetközi hallgatók elhelyezését. Az egyetemi szállásslolgáltatás a már bevált kettős struktúrában a Kollégiumi Központ nemzetközi hallgatóknak fenntartott kollégiumi férőhelyeiből (kollégiumi terület) és a Kollégiumi Központba integrált Housing Office ingatlanpiaci partnereihez tartozó szálláshelyekből (housing terület) áll.

A két területre a hallgatók egységes eljárásban, közös űrlappal jelentkezhetnek. A jelentkezők mintegy 90%-a elsősorban vagy kizárólag kollégiumi elhelyezést igényel, a housingra tartalékmegoldásként tekint. Az őszi kollégiumi jelentkezésnek az elsős és felsős eljárásban is július közepén volt eredménye (röviddel az első körös Stipendium Hungaricum ösztöndíjpályázatok elbírálása után), ezután a várólistás jelentkezés vette kezdetét, mely a tanév végéig folyamatos.

A kollégiumi területen kizárólag felújított, saját fürdőszobás szobákba kerültek a nemzetközi hallgatók. Budapesten és Szombathelyen 2023 tavaszi szemeszterben 398, a 2023 őszi szemeszterben már 460 nemzetközi kollégiumi férőhely állt rendelkezésre. Szeptembertől bevezetésre került a kollégiumi kaució (40.000 Ft), és két héttel korábban, szeptember közepére lett ütemezve a nemzetközi várólista újraindítása. Ettől a két intézkedéstől a férőhelyet lemondók és a be nem költözők, ezáltal pedig a kihasználatlan férőhelyek számának csökkenése volt várható, de jelentős változás nem következett be.

A kollégiumokban magas szinten valósult meg a nemzetköziesítés (pl. általános a kétnyelvű formális és informális kommunikáció) és a nemzetközi hallgatók integrációja – két nemzetközi nevelő, tagkollégiumi mentorok, make-a-friend party segítségével –akik aktív, bevont tagjai a kollégiumi közösségeknek.

Bővült a nemzetközi területen alkalmazott humán erőforrás: a nyári csúcsidőszakban (júl.-aug.) már négy részmunkaidős diákmunkás végezte el a feladatokat. 2023.08.01-jétől pedig új főállású nemzetközi koordinátor állt munkába, aki iráni állampolgár, maga is ELTE SH-s hallgató volt.

A 2023 május-júniusban kitöltött kollégiumi elégedettségmérés kiértékelése össze készült el. A nemzetközi hallgatók a magyar hallgatókhoz hasonló válaszokat adtak, összességében kifejezetten elégedettek a lakhatásukkal.

A housing területen legfőbb cél változatlanul a hallgatók elhelyezésének mennyiségi és minőségi fejlesztése, ill. a hallgatói szálláskeresést folyamatában és naprakészen lekövető monitoring rendszer alkalmazása. Legfontosabb eredmény, hogy a partnerek hajlandóak voltak szabad kapacitásaink több mint felét július 31-ig az ELTE nemzetközi hallgatói számára

fenntartani. Folytatódott az együttműködés az ingatlanpiaci partnereinkkel és az új partnerek felkutatása: bár a Dnest kilépett a piaci szegmensből, de a közel 120 férőhelyes Budapest Budget Rooms által színvonalas és megfizethető új partner került a rendszerbe. Eközben a Budapesti Corvinus Egyetemmel és az ingatlan.com-mal közösen megvalósult egy kiegészítő lakhatási szolgáltatásokból (pl. lakótárskeresés, karbantartás, takarítás) álló és telekommunikációs szolgáltatáscsomag pilot projektje, melyet azonban nem kísért érdemi érdeklődés.

Az ELTE nemzetközi szállásslátogatása 2023-ban is komoly külső figyelmet kapott. A European University Foundation felkérésére, az ELTE Kollégiumi Központ társszervezésében tartottak az európai hallgatói lakhatással kapcsolatos online konferenciát (2023.04.26.), ahol az ELTE szállásslátogatása is bemutatásra került. A nemzetközi szállásslátogatás szintén fókuszban állt a 10 éves Stipendium Hungaricum alkalmából szervezett ELTE konferencián (2023.12.07.), melyen külső szervezetek (KIM, KKM, TKA, más felsőoktatási intézmények) is részt vettek. A láthatóság fokozása is hozzájárul az ELTE nemzetközi versenyképességének növeléséhez.

Humánerőforrás biztosítása. Minden kollégiumvezetői, illetve adminisztrátori státusz betöltött. A kollégiumi nevelői rendszer működése optimális, a beszámolási időszakban 47 nevelő végezte munkáját önkéntes szerződéssel a tagkollégiumokban. A rövidebb fizikai vagy adminisztrációs feladatok végzésére jellemzően iskolaszövetkezet által alkalmazott diákok munkája került igénybevétele.

Működés dinamizálása, közösségformálás. A hallgatók részére több kollégiumban ingyenes sportszolgáltatást (pl. kettlebell, aerobik, jóga, stb.) biztosítanak. A kollégiumokban aktív közösségi élet folyik (bajnokságok, táncház, különböző témákban beszélgetések, összejövetelek, felolvasó estek, színházi rendezvények, filmklubok, társasjátékestek). Minden évben megrendezésre kerülnek a hagyományos kollégiumi napok és egyéb, az adott kollégiumra jellemző sajátos rendezvények. A szervezeti egység mindvégig nagy hangsúlyt fektetett a speciális igényű hallgatók elhelyezésére, illetve az akadálymentesítés bizonyos formáira, melyet a fogyatékosügyi koordinátor irányítása mellett a kollégiumvezetők is prioritizált feladatnak tekintettek. A Debreceni, Szegedi és Pécsi Márton Áron szakkollégiumok a több mint 20 éves hagyományoknak megfelelően 2023-ban is identitást erősítő és kompetenciafejlesztő kurzusokat szerveztek a külföldi magyar hallgatóknak. A debreceni kurzusok valamelyik tudományterület egyetemi képzési tervében is szerepelnek akkreditált tárgyként. Az előadók közel 35%-át ma már a MÁSZ egykori hallgatói teszik ki. A korábbi kizárólag bölcsészettudományi képzéshez kapcsolódó kurzusaink mellett ma már az

informatikához-, a környezetvédelemhez-, a biológia és orvostudományhoz kapcsolódó képzéseket is indítunk. A kurzusokat félévente 80-100 fő szakkollégiumi hallgató veszi fel. Szegeden a kollégium az SZTE tanrendjében is megjelenő kurzusokat, valamint közérdeklődésre számot tartó előadásokat is szervez. A Budapesti Márton Áron Kollégium a Szakkollégiummal közösen tartott szakmai konferenciát a külföldi szakkollégiumi hallgatóknak – immár a felújított kollégiumi A épületben.

Kollégiumok láthatósága, megjelenítése. A Kollégiumi Központ intenzíven jelenik meg a különböző egyetemi rendezvényeken (kari nyílt napok, Educatio, ELTEfeszt, rekrutáció, vidéki roadshow-k, szülői fórumok) online és offline módon egyaránt. Ez utóbbi keretében folyamatosan frissítik az ELTE központi honlapján⁵ a kollégiumokról elérhető információkat.

Környezetvédelem, fenntarthatóság. A 2023-as év a kollégiumok tekintetében – az eddigi tendenciákat követve - bizonyos részterületeken mennyiségi növekedést, néhol csökkenést hozott, újabb projekteket sikerült elindítani a COVID miatti leállás után. Az ELTE Együtt a Környezettudatos Szemléletért fenntarthatósági és megtakarítási program (EKSZ) évek óta végez környezettudatos lomtalanítást a kollégiumokban és a campusokon és a több évnyi folyamat 2023-es időszakában a lomhulladék mennyisége a karokon, iskolákban nőtt (a felújításoknak köszönhetően), a kollégiumokban azonban csökkent. Az elkülönített hulladékgazdálkodás mellett a biodiverzitás védelme és a körforgásos gazdaság is nagy hangsúlyt kapott a program tevékenysége közben. Az alábbi számok tükrözik a feldolgozható hulladék mennyiségi mutatóit:

Kollégium neve	Hulladékmennyiség
Ajtósi Dürer sori Kollégium	0,5 tonna fahulladék, 1 tonna veszélyes és elektronikai hulladék, 170.000 liter szelektív hulladék, 50 m ³ zöldjavak helyben komposztálva
Damjanich utcai Tagkollégium	800 kg lomhulladék, 120 000 liter szelektív hulladék, 2 m ³ zöldjavak, helyben komposztálva
Eötvös József Collegium	120 000 liter szelektív hulladék, 1 tonna lomhulladék, 80m ³ zöldjavak helyben komposztálva
Erdős Pál Kollégium	250 000 liter szelektív hulladék, 50m ³ zöldjavak helyben komposztálva
Kőrösi Csoma Sándor Kollégium	250 000 liter szelektív hulladék, 4,5 t lomhulladék, 80 m ³ zöldjavak helyben komposztálva
Nándorfejérvári úti Kollégium	130 000 liter szelektív hulladék, 4 tonna lomhulladék, 70 m ³ zöldjavak helyben komposztálva
Vezér úti Kollégium	2 tonna lomhulladék, 180.000 liter szelektív hulladék, 40 m ³ zöldjavak helyben komposztálva
Zágrábi utcai Kollégiumban	Bevezetésre került a szelektív hulladékgyűjtés - 1440 liter/hét kapacitással
MÁSZ Kunigunda	2200 liter papír és műanyag szelektív

⁵ <https://www.elte.hu/kollegiumok>,
<https://www.elte.hu/en/student-residence-halls> ;

<https://martonaron.elte.hu/>,

<http://kollegium.elte.hu/>,

Minden fenti kollégiumban bevezetésre került és működik az olajgyűjtés. 2023-ban és mintegy 350 liter olajat sikerült újrahasznosítani, így 350 millió liter víz mentesült az olajszennyeződéstől. 370 m³ zöldhulladék elszállítása vagy helyben komposztálása valósult meg a kollégiumok területeiről az EKSZ segítségével, faápolási, gondozási munkálatok lettek elvégezve. 2023-ban mintegy 150 fő önkéntes segítette a környezettudatos tevékenységekkel összefüggő munkát. Tovább folytatódott a biodiverzitási program, melynek kidolgozása és fejlesztése jelenleg is folyamatban van (beporzók védelme, Madárbarát Kert, virágosítás, süngarázs építése, talajlakók védelme, fásítás).

Kollégiumok gazdálkodása. A kollégiumok gazdálkodási feltételeinek biztosításához elengedhetetlenül fontos, hogy megfelelő anyagi forrás álljon rendelkezésre. Ezek az anyagi eszközök lehetővé teszik a kollégiumok fenntartását, felújítását, és a diákok számára nyújtott szolgáltatások javítását. A 2023-as év bevételforrásai:

Megnevezés	Összeg (Ft)
Hallgatói kollégiumi díj ⁶	589 284 215 Ft
Fejlesztési és kompenzációs keret ⁷	84 864 500 Ft
Nyári bevételek (hallgatói) ⁸	82 412 995 Ft
Egyéb bevételek (vendég, passzív, késedelmi, Neptun) ⁹	73 768 050 Ft
Normatív támogatás	419 160 750 Ft
Lakhatási támogatás (50%)	399 114 240 Ft
SH, ÖKF, DFP ösztöndíjasok lakhatási támogatása	133 120 000 Ft
Egyéb bevételek (kn03 bérletek, bérlemények, nem Neptun) ¹⁰	173 159 891 Ft
MÁSZ KIM céltámogatás	251 494 359 Ft
Összesen:	2 206 379 000 Ft

A CCXXVI/2018. (VIII. 31.) Szenátusi határozatban foglaltak szerint a szolgáltatási igazgató minden évben köteles beszámolni a fejlesztési és kompenzációs keret elköltéséről. A keret 50%-nak hasznosítására a Kollégiumi Hallgatói Önkormányzat tehet javaslatot. Tekintettel a 2023. évi gazdasági nehézségekre, a Kollégiumi Hallgatói Önkormányzat az első félévi keretösszeget a rezsi költségek finanszírozhatósága érdekében felajánlotta. A 2023. szeptember-december időszakban befizetett FK keret felhasználására a hallgatók 2024-ben tesznek javaslatot.

Beruházások, felújítások, eszközök beszerzése. A kollégiumok sikeresen megvalósított beruházásokkal hosszú távú értéknövelést érnek el. Mindezt a hallgatói és közösségi igényekre összpontosítva, és figyelembe véve a fenntarthatósági és környezetvédelmi követelményeket is.

⁶ Neptun ETR adat

⁷ Neptun ETR adat

⁸ Neptun ETR adat

⁹ KN03 adat

¹⁰ KN03 adat

2023-ban összesen 52 millió forint értékben történt mosókonyhák kialakítása, elektromos hálózati fejlesztés. Felújításokra, mint pl. szobák, fürdőszobák, felvonók, javítások stb. 192 millió forint került elköltszre. A Budapesti Márton Áron Kollégium felújításának II. üteme megközelítőleg 7 milliárd forint költségvetési kiadással befejeződött. Eszközök beszerzése mint pl. bútorok, hűtőszekrények, ágynemű, informatikai eszközök stb., 109 millió forint kiadást jelentettek.

Tervek. 2023-ban ismételt elégedettségi felmérés történt a kollégiumokban lakó hallgatók között. Összeségében elmondható, hogy a hallgatói elégedettség jelentős pozitív változásokat mutat. A felméréseket követő értékelés elvégzésének valamint az eredmények hatására készült gyakorlati megvalósításoknak éveken átnyúló folyamatos szempontrendszer:

- a hallgatókkal történő kommunikáció,
- az eredményekből levont következtetések felhasználása a kollégiumokban végrehajtandó fejlesztési prioritások kijelölésére,
- a versenyképesség javítása,
- szervezetépítés,
- minőségfejlesztés.

A szempontrendszert előtérbe helyezve, kérdőívek kiértékelését követően a Kollégiumi Központ minden kollégiumra rövid és középtávú fejlesztési tervet készített ami alapján fejt ki további tevékenységét.

Mesterséges Intelligencia alkalmazásának tervezése. A MI eszközeinek bevezetése kiemelt fontossággal bír a kollégiumok felvételi rendszerében és működtetésében. Ezek az eszközök lehetővé fogják tenni a felvételi folyamatok automatizálását és optimalizálását, ami jelentősen csökkentheti az adminisztratív terheket és felgyorsíthatja az eljárásokat. MI segítségével hatalmas adatmennyiségek elemzésére lesz lehetőség, amelyekből értékes információk nyerhetők ki. Ezen az információk segíthetnek az intézményvezetésnek a jobb döntéshozatalban és stratégiai tervezésben. Az MI ugyancsak segíthet a folyamatok standardizálásában és rendszeresítésében, az intézmény működésében, ami növeli az átláthatóságot és csökkenti a hibák lehetőségét. **Az ELTE bővítette kollégiumi kapacitásait, teljesen vagy részben megújította létesítményeit és előmozdította a kollégiumi élet gazdagítását, ami az egyetemi közösség számára előnyöket hozott.**

10.2.2. Karrierközpont

Hallgatói szolgáltatások

Képzések, előadások szervezése, tanácsadás, rekrutáció. Tovább emelkedett az öt különböző tematikájú, kredites Karriermenedzsment kurzus résztvevői száma: 2023-ban 24 kurzuson összesen 723 (2022-höz képest: +34) hallgató jelentkezett a kurzusokra.

Az **érettségi előkészítő tanfolyamok** az eddig megszokottak szerint éves és féléves formában zajlottak. 7 csoport indult, 111 (-78) résztvevővel. A 2021-től bevezetett emelt szintű matematika tantárgyból 2023-ben is indult egy csoport. Az érettségi előkészítők népszerűsítésére 2023 telén készült népszerűsítő videó nézettsége 2024 márciusáig meghaladta az 1.300 megtekintést. Az előkészítőkből 13 millió Ft bevétel keletkezett.

A **KRESZ-tanfolyam** a 2022-es évhez hasonlóan online került megvalósításra. A tanfolyamból 239.000 forint bevétel keletkezett (+39.000 Ft). A 2023-as évben négy jelenléti **közútielsősegély-tanfolyam** volt, mindegyik nagy érdeklődésre tartott számot. A hallgatók mellett dolgozók is jelentkeztek a lehetőségre.

Az év során három alkalommal jelenléti, magyar nyelvű ismeretterjesztő **előadáson** és három online előadáson vehettek részt az ELTE-polgárok. Kilenc különböző tematikájú, angol nyelvű, online előadás bővítette a nemzetközi hallgatók munkaerőpiaci ismereteit, valamint két angol és két magyar nyelvű jelenléti készségfejlesztő tréningen lehetett részt venni. Az év során a Jobverse állásbörzén nagysikerű szekcióelőadást tartottak a Karrierközpont munkatársai időgazdálkodás témakörben.

Az **egyéni karrier-tanácsadást** 53 hallgató, az **önéletrajz-véleményezés** szolgáltatást 197 (össz. +80) hallgató vette igénybe. A **pályaorientációs tréningen** a Trefort Ágoston Gimnázium 10-es osztályainak 98 (+2) tanulója vett részt.

A Szolgáltatási Igazgatóság 2023-ban is hozzájárult a Kommunikációs, Marketing és Rekrutációs Igazgatóság (KMRI) **rekrutációs tevékenységeihez**. A Karrierközpont kollégái részt vettek az ELTE Next koncepciójának kialakításában és az Orientify-tanácsadásban, továbbá a rendezvénysorozat vidéki kitelepülésein. Emellett több, az Egyetemhez kötődő nyílt napon és rendezvényen (pl. gólyatáborok, ELTEFeszt, Bölcsész Napok, Orientációs nap nemzetközi hallgatóknak, kari nyílt napok stb.) települt ki a Karrierközpont csapata az év során a (leendő) hallgatókkal való közvetlen kapcsolat kialakítása és szolgáltatásaik népszerűsítése céljából.

Munkaerőpiac, kommunikációs felületek. Folytatódott a munkaerőpiaci szolgáltatások fejlesztése: az **Állásajánlatok ELTE-sektől ELTE-seknek csoport** tagjainak száma kb. 2.300 felhasználóval emelkedett egy év során, így 17.700 főre bővült. Az **allasborze.elte.hu** weboldalon 107.944 oldal megtekintés (-18.233) történt, és 602 (-197) új álláshirdetés került fel az év során. A 2023-as évben a munkaerőpiaci hirdetési szolgáltatásokból 2,3 millió Ft bevételt ért el a Karrierközpont. Ismét jelenléttel valósult meg az **ELTE Karrier nap** Lágymányosi Campus Gömb Aulájában 2023. április 20-án. A rendezvényen 43 (-10) kiállító vett részt és 753 (+5) látogatója volt az állásbörzének. Amellett, hogy a diákok számos szektorból érkezett

céggel ismerkedhettek meg, önéletrajz- és karrier-tanácsadásra is volt lehetőségük. A helyszíni nyereményjátékon 263-an (+46) vettek részt. Új szolgáltatásként CV-fotózásra, sminktanácsadásra is volt lehetőség, emellett szelfigépet is igénybe vehettek. Az Állásbörze felületen 211 (-43) aktív hirdetés volt jelen a résztvevő vállalatoktól. A rendezvény által 3.565.765 forint nyereséget sikerült realizálni.

A **karrierkozpont.elte.hu** honlap az egyetemi arculatnak megfelelően a tavalyi év során megújult, tartalmai azóta ebben a formában jelennek meg. A honlap éves szinten 123.021 (+19.701) új konverziót ért el. A **Facebook-oldal** egy év alatt 422 (-32) új követővel bővült, elérve a 8.800 kedvelést. Az **Instagram-oldal** követőinek száma 475 (-30) új felhasználóval bővült. Emellett aktív a **TikTok** profil működtetése. A felület egy év alatt 541 (-595) követővel és 15.100 (-13.600) lájkszámmal gyarapodott. A közösségimédia-felületek tehát hasonló mértékben növekedtek, mint a tavalyi év során. A **Karrier hírlevél** 18 alkalommal került kiküldésre. Mindegyik karnak alkalmanként külön levél készült, karspecifikus állásajánlatokkal, hírekkel kiegészítve. A hírlevéllel elért hallgatók száma jelentősen nőtt, az olvasottsági ráta a tavalyi évet is meghaladva átlagos 47–55% (+7%) között mozgott.

Dolgozói szolgáltatások

Sportiroda. A Karrierközpont továbbra is gondoskodott az egyetemi sportélet és a kapcsolódó – az összes egyetemi polgár részére biztosított – **sportszolgáltatások** működtetéséhez és az egészségfejlesztéshez kapcsolódó feladatok ellátásáról (dolgozói edzések, vívó, harcművészeti és önvédelmi kurzusok, tanévkezdő sportkampány). Ellátta az ELTE Sporttanács titkári feladatait. A korábbi sikerre való tekintettel az **ELTE Dolgozói Sporthét** rendezvényt 2023 tavaszán is megrendezte a Karrierközpont. Az otthonról, végezhető online edzések mellett jelenléti edzések, hétvégi közös túrázási lehetőség, önjáró tematikus séta, csapatverseny, egyéni verseny, fotóverseny és különböző, közösen, vagy egyénileg teljesíthető kihívások szerepeltek a programkínálatban. A játékosítás eszközével plusz motivációt lehetett adni a mozgáshoz. A Családbarát Plusz kihívás kifejezetten a családon belüli közös mozgást támogatták. A programon 16 csapat vett részt, összesen 169 (+37) ELTE-dolgozó csatlakozásával. 2023. szeptember 22-én a Mérnök utcai Sporttelepen valósult meg az **ELTE Dolgozói Egészség- és Sportnap** egészségügyi szűrésekkel (7-féle szűrés és masszázs), helyszíni sportolási lehetőségekkel (16-féle sporttevékenység), bajnokságokkal, étkezési lehetőséggel. Az egésznapos rendezvényen rekordszámmal 335 ELTE-s kolléga vett részt.

Egészségügyi szolgáltatás. A Karrierközpont egészségügyi területen is ellátott koordinációs feladatokat: 500 munkatárs **influenza ellenei oltását** szervezte meg. Az Informatikai Igazgatósággal együttműködve kialakították a Microsoft Bookings foglalási felületet. Végezték

a jelentkezések koordinációját. A Mályvavirág Alapítvány és a budapesti Szent Margit Kórházzal együttműködésében folytatódott a **nőgyógyászati szűrővizsgálat** szervezése az ELTE-dolgozóknak, ezen 2023-ban 55 fő vett részt. A Magyar Máltai Szeretetszolgálat Egyesülettel kötött megállapodás alapján a szeptemberi Dolgozói Egészség- és Sportnapon a Mozgó Tüdőgondozó és Tüdőszűrő Állomáson több, mint 130 ELTE-s vett részt.

Képzésszervezés. A Karrierközpont tűz- és munkavédelmi oktatást a **tűz- és munkavédelmi oktatást**. A nagy érdeklődésre való tekintettel 2023-ban tavasszal és ősszel is lehetőségük volt a dolgozóknak részt venni a **WÉK Up! Williams Életkészségek alapjai tréning** tréningen. A tréningen összesen kilenc csoportban (+7 csoport) 90 fő (+67 fő) vett részt. 2023-ban megtörtént a kezdő szintű **excel-tanfolyam** továbbfejlesztése. Három pilot csoportot indult, 42 fő részvételével. A **dolgozói nyelvtanfolyam** 2023. ősszel 16 csoporttal indult el és 170 fő vett részt az angol vagy német nyelvi képzéseken, több tudásszinten. A jogszabályban foglaltak szerint minden épületnek rendelkeznie kell két képzett elsősegélynyújtóval, ezért a Műszaki Főigazgatósággal együttműködve megszervezte az **intézményi elsősegélynyújtó képzést**, amelynek keretében hét csoportban 95 ELTE-dolgozó vett részt. Emellett 2023-ban először **ráépülő munkahelyi elsősegélynyújtó képzés** is volt, azon ELTE-dolgozók számára, akik már korábban részt vettek az alap intézményi elsősegély-nyújtó tanfolyamon. A képzés célja a megszerzett tudás mélyítése, gyakorlatiasabbá válása. Két csoportban indult, összesen 20 fő részvételével, 2023 nyarán és őszén.

Családbarát Iroda. 2023-ban sikeresen pályázott munkahelyi kategóriában a Családbarát Magyarország Központ **Családbarát Hely Tanúsító Védjegy** címre.

Az **ELTE Babatámogatás** kifizetése során 2023-ban 32 fő kapott támogatást bruttó 16,5 millió Ft értékben. A támogatás koordinálását a Karrierközponton belül működő Családbarát Iroda végezte. A Családbarát Iroda a 2023-as évben több programot szervezett. Több évnyi kihagyás után újra megszervezhette 2023. május 27-én a **Gyermeknap Majálist**. A rendezvény helyszíne a Vízisporttelep lett, ahol kihasználva a hatalmas zöld felületet több szabadtéri játékot biztosítottunk a felhőtlen kikapcsolódáshoz. Bohócműsor, kézműves foglalkozások színesítették a programot, a különböző egyéb családi játékok és légvárok mellett. A rendezvényen 296-an vettek részt. 2023 nyarán 5-féle táborozási lehetőséget biztosítottak a gyermekek nyári napközis elhelyezésének megkönnyítése érdekében. Közel 2.000.000 forintértékben, több turnusban 78 gyermek **táborozását** támogatták.

Emellett megrendezésre került az **ELTE Mikulás ünnepsége**, ahol 478 gyermek, szülő és nagyszülő várta a Mikulás érkezését, fellépett az Eszterlánc Mesezenekar és az Angyalföldi

Mazsorettcsoport. Emellett babasarok, arcfestés, ügyességi játékok tere, az élményteli délután megörökítésére szelfigép állt rendelkezésre, valamint a Tanító- és Óvóképző Kar támogatásával kézműves foglalkozásokon is részt lehetett venni. A délután során bőséges és egészséges uzsonnát fogyaszthattak a jelenlévők. 2023-ban 778 Mikulás-csomag került kiosztásra, amelynek összeállítását és eljuttatását a Családbarát Iroda koordinálta. December 6-án továbbá pogácsával, gyümölccsel, apró édességekkel készültek a Karrierközpont munkatársai a Szerb utca és Lágymányos környéki központi oktatástámogató dolgozóknak.

A Karrierközpont Családbarát Irodája 2023-ban először szervezte meg a **Csecsemő- és gyermekelsősegély-tanfolyamot** az ELTE dolgozói számára. Két csoporttal indult, összesen 24 fővel (kismamák, gyermekvállalás előtt állók, apukák, nagyszülők is részt vettek). A lehetőségről pozitív visszajelzések és további érdeklődők is érkeztek. ELTE támogatásában megvalósuló új, családbarát szolgáltatás: 2023 novemberében kétnapos babamasszázs tanfolyam került megszervezésre az ELTE Ajtosi Dürer sori Kollégiumban. Szülőként a 0-1 év közötti babájukkal csoportos formában tudták igénybe venni a Nemzetközi Csecsemőmasszázs Oktatóképzés keretén belül. A programra az apukák és a testvérek is csatlakozhattak. Összesen 6 ELTE-dolgozó vette igénybe családjával. Az **ELTE ruhabörze** Lágymányoson 2023-ban két alkalommal került megszervezésre májusban és októberben több, mint 100 fővel. Első alkalommal baba-és gyerekruha, majd felnőttruhák cseréjére is kibővült. Azok a ruhák, amelyek nem találtak gazdára, lehetőség volt segélyszervezethez küldeni.

Együttműködés, terembiztosítás. Az ELTE5 épületében összesen 305 saját és külsős megbeszélésre, képzésre, programra tudott helyszínt biztosítani, amelyhez külön foglalási rendszer kialakítását is kezdeményezte.

10.2.3. Alumni Központ

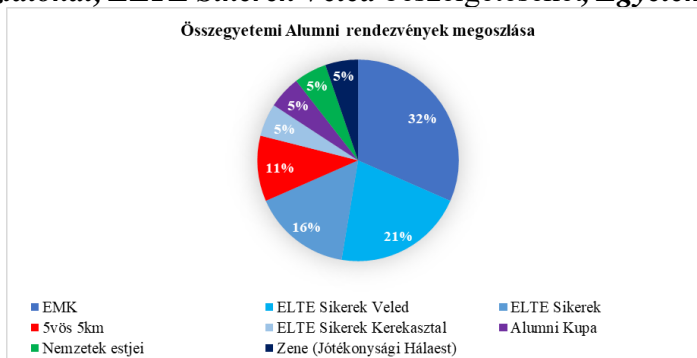
Az Alumni Központ (AK) gondoskodik az Alumni Szervezet tevékenységének fejlesztéséről – egyúttal összefogva és motorizálva is azt. A közösségépítés célja bevonni, elkötelezni és mozgósítani az Egyetem volt hallgatóit, rávilágítani az ELTE Diplomások közösségének erejére, az egymás és a hallgatók felé történő tudás- és tapasztalatátadás jelentőségére, továbbá hogy mindezek által tovább erősödjék az Egyetem híre, diplomájának értéke. Az AK az Egyetem élenjáróságát hirdető, annak erősségeire építő összegytemi intellektuális programokkal, valamint a szakmai Alumni programok támogatásával kelti fel érdeklődésüket, erősíti elköteleződésüket, hogy tudással, hírterjesztéssel, pénzzel, befolyással, önkéntes munkával támogassák az Egyetemet, annak tevékenységét és hallgatóit – ez utóbbiak közül külön is a tehetséges rászorulókat. Várható pozitív következmény a közvetett, pozitív

rekrutációs hatás is. Ez utóbbi szellemében „Örök diákjaik” számára évente kigyűjtik a karokon átívelően is végezhető mester- és PhD-s képzéseket, szakági továbbképzéseket (IFT).

2023. év végén 17.900 regisztrált alumnust és 30.000 érdeklődő pályakezdőt tartanak számon és informálnak rendszeresen (+ 7.800 fő), 20 Alumni Tagozat (AT) van.

Eseményeik megvalósítását illetően a kapcsolatépítést is szolgáló jelenléti megoldások mellett megmaradt az online forma is, jellemzően megörökítéssel együtt. Az IFT-ben megfogalmazott célokkal összhangban - önállóan, és más egységekkel együtt is - szervezik rendezvényeiket:

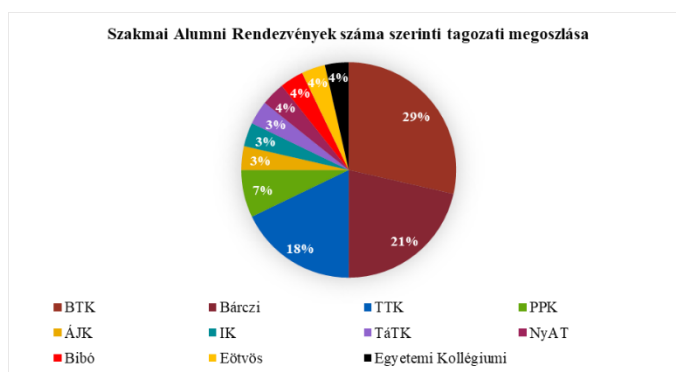
ELTE Sikerek előadásokat és kerekasztalokat, ELTE Sikerek Veled beszélgetéseket, Egyetem megnyitja kapuit szakvezetéseket, **Nemzetek Estjeit, Jótékonyági Hálaestet, Alumni Kupát;** ezekkel párhuzamosan közreműködnek a **szakmai Alumni programokban**, az **5vös5km** versenyeken, részesei a **diplomaosztóknak**.



Egyes

programjaikba bevonták az ELTE Online (EO), az EHÖK, a Kutatói AT, és Innovációs Központ vezetőit is. Kiírták a 4. „Az én ELTE-s történetem” irodalmi versenyt a jelen és volt ELTE-seknek - az EO és az ELTE Alumni Alapítvány (EAA) bevonásával. Tudásmegosztási programjaikkal, jeles alumnusok meghívásával ezévben is találkozási, kapcsolatépítési lehetőségek sorát biztosították. Összegyetemi programjaik száma 19 volt (+2), 5.300 fős érdeklődéssel (+1.600), és ezekkel párhuzamosan támogatásukkal 28 szakmai AT rendezvény (-10) sikerében működtek közre 2.230 fős, - azaz mindösszesen 7.530 fős (+1.200) részvétellel. Az év során **18.800 fő vett részt Alumni eseményeken** helyszíni jelenléttel vagy online, ill. felvételtől.

Kommunikációs csatornáikon a saját szervezésű, és más ELTE-s események híréen túl sok releváns információt publikáltak az AT képviselőkkel együtt. Az Alumni platformon 480 poszt (hír, esemény, felhívás, cikk)



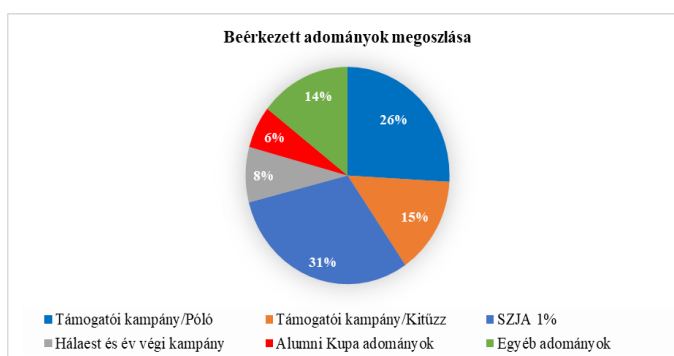
jelent meg, továbbá 660 posztjuk a közösségi oldalaikon, melyek követői is növekedtek, Facebook: 7.061 (+287), Instagram 1.213 (+126), Twitter 125 (+21). LinkedIn-en 6.137 fő reagált posztjaikra (+2.700). Frissítették, bővítették statikus tartalmaikat (pl. In memoriam, Alumni lexikon). 55 hírlevél készült: többségében **ELTE Alumni Hírek** a regisztráltaknak, és

ELTE Alumni Junior Magazin a pályakezdőknek, és egyre növekszik az AT hírlevelek száma is (17) – ez utóbbiakat segítő hírlevélíró workshopot tartottak. Az alumnusokat **tagkeresővel, karokon átvéve pályázható továbbtanulási** lehetőségek feltárásával, egymást segítő **karrier funkcióval** is támogatják. Az oldalmegtekintések száma az alumni.elte.hu-n 225.000, de valamennyi csatornájukat beszámítva milliós az elérésük. Hírleveleik révén kb. 36.000 fős. 40 országból említésre méltó az érdeklődés.

Öt éve vezették be a Végzős ajándékot, azóta **18.000 fő** kaphatta kézhez, a 2023. év során **5.023** mesterszakos, osztatlan képzésű és PhD-s végzős hallgató. A TTK-sok újfent alumnus **szponzori finanszírozással!**

Az EAA révén sikeresen pályáztak **NEA forrásokra**, 1.596.900 Ft értékben. Adománygyűjtő kampányokat szerveztek – pl. **SZJA 1%** (800.240 Ft (+223e)); **Támogatói póló kampány**,

Támogatói kitűző és táska kampány, **Évzáró Jótékonysági Kampány és egyéb gyűjtések** – melyek révén mindösszesen **2.615.520** (+1 millió) Ft gyűlt össze az Alumni ügy támogatóitól – mellyel az ösztöndíjalapot töltik fel. Az Alumni Est ezévi fókuszát

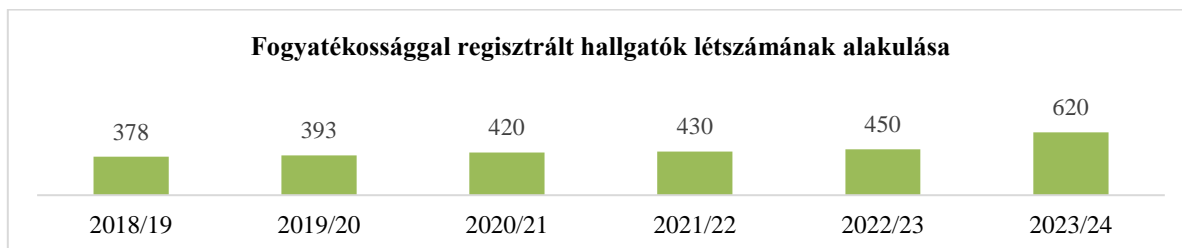


jótékonysági hálaestként definiálták. Az ünnepeltek közé nem csak a tudásukat megosztó jeles alumnusok, és az irodalmi verseny dobogósai kerültek be, de az Alumni Ösztöndíjasok is – annak apropóján, hogy meghaladta az 50 főt azok száma, akik támogatást kaphattak az Alumni közösség összefogásával. Az **ELTE Alumni Ösztöndíj 175e Ft/fő** támogatást jelent, az év során **15 hallgatót** támogathattak világlátásukban 2.625.000 Ft erejéig.

Összefoglalva a fejleményeket elmondható, hogy tovább nőtt a közösség ereje. **Büszkeségeik** a generációk összefogásával, a támogatói kampányaik révén, ill. az EAA közreműködésével megvalósuló **ELTE Alumni Ösztöndíj térnyerése**; a jeles alumnusokat, ill. hallgatókat méltató évvégi **Jótékonysági Hálaest** az ELTE Művészegyüttessel; az AT-kal való kapcsolatukat fejlesztő **WWB találkozók**; valamint hogy eredményeikről előadást tarthattak **a szakma legnagyobb nemzetközi konferenciáján** (CASE CEAC) Nagy-Britanniában, tovább erősítve az ELTE hírét. A **hallgatóknak az Alma Materük felé történő elköteleződését** is erősítik a tudást- és tapasztalatot megosztó eseményeik, kampányaik, a **Végzős ajándékok**, és az **Alumni Ösztöndíjasok** egyre növekvő száma. A Nemzetköziesítési stratégia és az IFT irányelveinek az Alumni rendszer és program biztosításán és fejlesztésén túl a Nemzetközi AT-t rendszeres szakmai támogatása révén is megfelelnek.

10.2.4. Speciális Hallgatói Ügyeket Támogató Iroda

A SHÜTI ellátja és koordinálja az egyetemen tanuló fogyatékkal és krónikus betegséggel élő (speciális szükségletű) hallgatók esélyegyenlőségének feladatait. A regisztrált speciális szükségletű hallgatóink száma évről évre növekszik. Az egyre növekvő létszámhoz és ellátandó feladathoz képest sem a SHÜTI dolgozóinak száma (6 közalkalmazott és 2 fő vállalkozó részmunkaidős), sem az állami finanszírozás mértéke nem növekedik.



A SHÜTI szolgáltatásai, feladatai az egész egyetemet átfogóan, minden ELTE polgár számára elérhetőek: <https://www.elte.hu/eselyegyenloseg>. A SHÜTI feladatai egyre növekednek, egyre több hallgató és oktató kér segítséget tőlük:

- egyre nő a hallgatóknak biztosított kontaktóraszám; 2022-ben 4.600, 2023-ban 4.800.
- egyre több adaptált tananyagot állítanak elő; 2022-ben 300, 2023-ban 450
- egyre több érzékenyítő programot tartanak dolgozóknak, oktatóknak, hallgatóknak; 2022-ben 7, 2023-ban 10.
- A szolgáltatásfejlesztési projekt keretében elkészült a Neptun akadálymentes használatát segítő útmutató, készül az ELTE akadálymentességi minimum standard; az egyenlő esély megsértése esetén a panaszkezelési kisokos és több online platform akadálymentes használatát segítő útmutató.
- Az EESI-Digi Erasmus+ KA”20-as projekt keretében elkészítették és a honlapon elérhetővé tették az online tananyagcsomagot 5 modullal, amelyet már több ELTE-s oktató és hallgató sikeresen elvégzett; e projekt keretében 25 külföldről érkezett fogyatékkal élő hallgatónak tartottak digitális kompetenciafejlesztő kurzust és az ELTE 5 hallgatója vett részt ugyanilyen kurzuson Litvániában.
- Számos nemzetközi konferencián adtak elő és fogadtak külföldről érkezett vendégeket (Vilniusi Technikai Egyetem; Patras Egyetem, Bergen Egyetem, prágai Károly Egyetem, Ljubljana Egyetem, COCEMFE, Madridi civil fogyatékosügyi szervezet; IERFOP, olasz civil rehabilitációs szervezet).

10.2.5. Quaestura Hallgatói Ügyfélszolgálati Iroda

A Quaestura Hallgatói Ügyfélszolgálati Iroda ügyfélszolgálati 2023-ban is egész évben a hallgatók rendelkezésére álltak és segítették a hallgatókat az adminisztratív teendők elvégzésében.

A hallgatói létszámok emelkedése az iroda ügyfélforgalmában is megmutatkozott: 2023-ban 76.728¹¹ személyes ügyintézés történt az ügyfélszolgálatokon (2022-ben ennél jóval kevesebb: 68.846), ebből 62.186 az Egyetem téren (2022-ben 56.345), 14.542 a látgmányosi Quaestura-Ponton (2022-ben 12.501).

A kiadott diákigazolvány-érvényesítő matricák számában is növekedés volt tapasztalható a 2022-es évhez képest. Míg 2022-ben 47.359 db matricát adtak ki, az érvényesítések száma 2023-ban 52.904² volt.

2023-ban az előző évihez képest összességében kevesebb, 23.250³ elektronikus ügyet zártunk le (2022: 24.052). Ezen belül az egyes ügytípusok megoszlása a következőképpen alakult: adategyeztetéshez, adatrögzítéshez kapcsolódó ügyek: 12.564 (2022: 11.850); hallgatói jogviszony- és egyéb igazolások igényléséhez kapcsolódó ügyek: 7.679 (2022: 9.406); diákigazolvány postázására vonatkozó ügyek: 837 (2022: 993); diákigazolvánnyal kapcsolatos kérdések: 906 (2022: 846); egyéb ügyek: 418 (2022: 343), diákhitellel kapcsolatos ügyek: 45 (2022: 46). A panaszbejelentések száma az előző évihez képest nőtt (2023: 71; 2022: 41), azt azonban érdemes megjegyezni, hogy ezek az ügyek leginkább nem beérkezett befizetésekről és TAJ-szám érvényességről szóltak. A nemzetközi ösztöndíjas hallgatók figyelmét időről időre felhívják az érvényes egészségbiztosítás meglétének fontosságára; részben ennek köszönhetően a TAJ-ügyintézéshez kapcsolódó ügyek száma jelentősen emelkedett az előző évihez képest (2023: 730; 2022: 527).

A fogadott telefonos megkeresések száma 1.422 (2022: 1.468), a megválaszolt e-mailek száma 5.125⁴ (2022: 5.228) volt.

¹¹ A Q-Fusion ügyfélhívó rendszer adatai alapján.

² A Neptun Egységes Tanulmányi Rendszer adatai alapján.

³ A qter.elte.hu oldal adatai alapján.

⁴ Forrás: outlook.office.com

10.3. Szakkollégiumok

10.3.1. Bibó István Szakkollégium

A szakkollégisták létszáma 2023. évvégén 70 fő volt, amely a korábbi évek adataival lényegileg azonos. A szakmai munka szervezésében nem történt strukturális változás: a Szakkollégiumon belül tudományterületenként tagozódik, ennek megfelelően működik **7 szakmai műhely**: a Büntető Tudományok Műhelye, a Civilisztika Műhely, a Jogelméleti Műhely, a Közjogi Tudományok Műhelye, a Nemzetközi és Európai Jogi Műhely, valamint a Politikatudományi Műhely. A frissen felvett hallgatókat az Orientációs Műhely segíti. A szakkollégiumi műhelyek a hallgatók szakmai elképzeléseiről egyeztetve, egész tanévre szóló, személyre szabott egyéni képzési íveket határoznak meg, illetve minden szemeszter elején konzultációs alkalmakon (műhelyülések) beszélnek át az egyes hallgatók teljesítményét és terveit.

A 2022/2023. év tavaszi és a 2023/2024. tanév őszi félévében a szakkollégisták igényeinek megfelelően **33 kurzus** indult, és a műhelyvezető oktatók szakmai hozzájárulásán túl 37 oktató vezetett kurzust.

A 2023-as évben is kiemelt figyelmet fordítottunk a **minőségi szakmai programok szervezésére**.

2023. január 9. és 14. napjai között Szakkollégiumunkba látogattak az egyesült államokbeli Hartwick College hallgatói és oktatója, akik Oross Dániel műhelyvezető szervezésében közös workshopon vettek részt hallgatóinkkal.

2023. február 24-én a Bibó István Szakkollégium vendége Sz. Bíró Zoltán történész, Oroszország-szakértő volt. Az orosz-ukrán háború egy éves évfordulóján megrendezett beszélgetésen szóba került többek között Oroszország politikai és gazdasági helyzete a rendszerváltástól napjainkig, a jelenlegi orosz és belarusz politika perspektívái, valamint a háború aktuális helyzete és néhány közvetlen előzménye is. Az eseményen a szakkollégistákon kívül számos érdeklődő hallgató is részt vett. A beszélgetés szervezője Breznyán Gergő pénzügyi stábvezető, koordinátora pedig Dénes Kornél szakkollégista volt.

2023. március 17-én került megrendezésre szakkollégiumunkban a Szakmai nap, melyen szakkollégistáink versenyezhettek egymással különböző tudományos dolgozatokkal, így tutori és OTDK munkákkal, valamint más tudományos írásokkal. A konferencia során az előadók Szakjogi, valamint Jog- és társadalomelméleti tagozatban mutathatták be kutatásaik eredményeit. A pályaműveket és előadásokat tagozatonként három-három fős, neves szakemberekből álló zsűri bírálta el. A szakjogi szekcióban a zsűri tagjai Körtvélyesi Zsolt, az ELTE Társadalomtudományi Karának egyetemi docense, Nehrer György, a Fővárosi Ítéltábla nyugalmazott tanácselnöke és Szilágyi Emese, a TK Jogtudományi Intézetének tudományos

munkatársai voltak. A jog- és társadalomelméleti szekcióban a zsűri tagjai voltak: Gajdusчек György, a Budapesti Corvinus Egyetem egyetemi tanára, Kövér-Van Til Ágnes, az ELTE Társadalomtudományi Kar egyetemi docense, valamint Sziklai István, az ELTE Társadalomtudományi Karának egyetemi docense. A választott témák rendkívül széles spektrumot fedtek le a versengő autokráciák világától a társadalmi szerződések elméleti kérdésein át a gyűlöletbeszéd szabályozási kérdéseig. A Szakjogi tagozat első helyét Valastyán Marcell nyerte el, míg megosztott második helyezést szerzett Bodansky Benjámin és Hordós Alex. A tagozat harmadik helyét Breznyán Gergő érdemelte ki. A tagozat legjobb opponensi díját Hordós Alex kapta meg. A Jog- és társadalomelméleti tagozat első díját Dénes Kornél Máté szerezte meg. A második helyet Hamecz Flórának, a harmadikat pedig Kiss Veronikának ítélte oda a zsűri. A tagozat legjobb opponensének Sallér Eszter bizonyult. A szervezést és a lebonyolítást köszönjük a Szakmai Stábnak, valamint Kenéz Kende stábvezetőnek.

2023. május 16-án a Bibó István Szakkollégium vendége Dezső András volt, aki a magyar szervezett bűnözés múltjáról és jelenéről tartott előadást. Dezső András, a HVG oknyomozó újságírójaként és számos sikerlistás könyv szerzőjeként ismert, korábbi műveiben, mint a Maffiózók mackónadrágban és a Magyar kóla, alaposan feltárta a hazai szervezett bűnözés főbb csomópontjait és meghatározó szereplőit. A beszélgetés középpontjában legújabb könyve, A nagyfőnök állt, amely Portik Tamás felemelkedését és bukását mutatja be. A beszélgetést Bezsenyi Tamás kriminológus, a 24.hu újságírója és a Tangó és Kes című bűnügyi podcast rendszeres vendége moderálta.

2023. május 26-án került megrendezésre a Bibóban a Rendszerváltó Nők Konferencia. A rendezvényen Kóródi Mária, országgyűlési képviselő (1990-1998) és környezetvédelmi, vízügyi miniszter (2002-2003); Lendvai Ildikó országgyűlési képviselő (1994-2014); Petschnig Mária Zita közgazdász, a Pénzügykutató Zrt. tudományos főmunkatársa és Pusztai Erzsébet országgyűlési képviselő (1990-1998) vettek részt. A konferencia alapját a rendszerváltáskori politikába való bekerülés és parlamenti munka képezte, emellett a politikai és szakmai tevékenységekről és az ezek során szerzett nőket érintő tapasztalatokról, érvényesülési lehetőségekről volt szó.

2023. július 20. és 23. napjai között rendeztük meg a Széchenyi István Szakkollégiummal közösen a Nyári Szakkollégiumi Találkozót (NYATA) a hazai és határon túli szakkollégiumok legfontosabb eseményét az ELTE Savaria Egyetemi Központjában, ahol a Kárpát-medence minden tájáról érkező, különböző tudományágakat képviselő hallgatók előadásokon és workshopokon keresztül gondolkodhatnak közösen egy aktuális társadalmi kérdéstről. Az

esemény főszervezői: Mikusik Borbála és Nagy Ottó szakkollégisták voltak. Az esemény szervezésében sokat köszönhetünk Lenkai Nóra rektori biztos nagylelkű segítségének.

A **társadalmi felelősségvállalás** terén tett lépéseink közül kiemelkedik a 2000 óta minden évben megrendezett Állampolgári Nevelés Tábor, amelynek célja a részvételi demokrácia alapvető szabályainak játékos és interaktív formában való megismertetése 12-14 éves, részben hátrányos helyzetű gyermekekkel. 2023. április 24-28. között szerveztük meg a Fejér megyei Vérteslovason a **XXII. Állampolgári neveléstábort**. Fontos még emellett a **Szabó Kálmán Tehetségprogram**, amelyben a társadalmi mobilitást elősegítendő, kiválasztott középiskolás hallgatókat részesítünk felkészítésben

A Szakkollégium saját kiadványaival egyrészt a tudományos kutatásban kiemelkedően teljesítő hallgatók számára kíván **publikációs lehetőséget biztosítani**, másrészt olyan tanulmányok és kutatási eredmények megjelentetésére törekszik, amelyek a **szélesebb körű szakmai nyilvánosság** érdeklődésére is számot tarthatnak.

A szakmai programok között szerepel továbbá a szakkollégistáknak az Országos Tudományos Diákköri Konferenciára továbbjutott dolgozatainak kötetben való megjelentetése a 2023. év második felében, a Central and Eastern European Forum for Young Legal, Political and Social Theorists Yearbook publikálása a Peter Lang Verlag kiadóvallaltnál 2023 decemberében.

10.3.2. Bolyai Kollégium

A Kollégium a fennállásának közel három évtizede alatt kialakult hagyományoknak megfelelően működött 2023-ban is. A rendszeres programjaink mellett (Csütörtök Esték, szakszemináriumok, nyelvtanfolyamok, szakmai kirándulás stb.) kiemelt rendezvényünk volt a 27. Bolyai Konferencia.

2023-ban a tavaszi félévben 64 bentlakó és 67 bejáró kollégista, az őszi félévben 65 bentlakó és 74 bejáró kollégista vett részt a Szakkollégium munkájában.

- *Szakszemináriumi foglalkozások.* A tehetséggondozás egyik fontos pillére a Kollégium szakszemináriumi rendszere, ezek 6 szakterületen folynak: biológia, fizika, földtudományok, informatika, kémia, matematika. Minden szakterületnek egyéni programja van, a részletekről l.: <http://www.bolyai.elte.hu/dyn/eloadas/szeminarium/>

- *Csütörtök Esték.* Ez a heti rendszerességgel sorra kerülő program a Kollégium képzési tervének része, a Bolyai Kollégium egyik „védjegye”, célja a kollégisták látókörének szélesítése (<http://www.bolyai.elte.hu/dyn/eloadas/csuteste/>).

A tavaszi félévben Bödecs László költő új kötetét mutatta be, Gelencsér András, a Pannon Egyetem rektora a fenntartható fejlődés korlátairól tartott előadást; rajtuk kívül Nádasdy Ádám nyelvész, költő, műfordító, Kövály Zoltán pszichológus, Pléh Csaba pszichológus, Holoda

Attila energetikai szakértő és *Szathmáry Eörs* evolúcióbíológus volt a vendégünk. Emellett a Fővárosi Közterület-fenntartó Zrt. munkatársai a budapesti hulladékgazdálkodást, Bárdosné Ottó Edit és társai pedig a tarokkjátékot mutatták be.

Az őszi félévben *Matolcsi Dávid* a mesterséges intelligenciáról, *Bernáth László* a hatékony tanulásról, *Farkas Alexandra* pedig az élményalapú tudománykommunikációról tartott előadást. Vendégünk volt még *Pintér Gergő* matematikus és *Csutka István* hosszú távú túrázó, valamint a *NANE-PATENT Egyesületek*, a *Magyar Waldorf Szövetség*, és a *MU színház* képviselői. Emellett egy kerekasztal beszélgetésre és vitára is sor került „A természettudományos tehetséggondozás kihívásai” címmel.

- A 27. Bolyai Konferencia: <https://www.bolyai.elte.hu/dyn/eloadas/bokonf/aktualis/> (illetve [programfuzet.pdf](https://www.bolyai.elte.hu/dyn/eloadas/bokonf/aktualis/programfuzet.pdf) ([elte.hu](https://www.bolyai.elte.hu))). A 27. Bolyai Konferenciát 2023. április 15-16-án tartottuk. A felkért plenáris előadó Somlyó Bálint volt, a BTK Esztétika Tanszék oktatója („A sokféleség igazságában. Leibniz ökoszisztémája”). Az előadók és posztert bemutató hallgatók budapesti, illetve vidéki egyetemekről, szakkollégiumokból érkeztek, akik 10 szekcióban ismertették a munkáikat. Tizenkét előadást tartottak és hat posztert mutattak be a Bolyai Kollégium hallgatói. Vasárnap reggel sor került a hagyományos szakmai reggelire a Morgan Stanley munkatársaival.

- *Nyelvórák*: <http://www.bolyai.elte.hu/dyn/eloadas/nyelv/>. A kezdetektől támogatjuk a kollégisták nyelvtanulását. Tavasszal négy nyelv tanulására volt lehetőség: angol, német, orosz és japán. Ősszel három tanfolyamunk volt, az angol és német kurzusok folytatódtak, emellett spanyolul lehetett tanulni.

- *Levelezős csapatverseny*: <https://www.bolyai.elte.hu/dyn/eloadas/verseny/>. A hagyományokat folytatva, a versenyre most is háromfős, középiskolásokból álló csapatok nevezhettek be. Ebben az évben 17 csapat küldött be megoldásokat.

- *Extra kurzus*: 2023-ban tavasszal volt két kurzusunk: Antalka Gergely fotózás és fotószerkesztés, Prépost Tamás pedig 3D-modellezés kurzust vezetett.

- *Hallgatói eredmények*: ÚNKP ösztöndíjat 2023-ban 32 fő, Kar Kiváló Hallgatója címet 9 fő nyert el. Hallgatóink emellett nagyon eredményesen szerepeltek TDK/OTDK konferenciákon, Ortway-versenyen és más versenyeken. Három kollégistánk kapott Pro Sciencia aranyérmet. A Kollégium matematikus hallgatói a bulgáriai Blagoevgradban megrendezett 30. International Mathematics Competition for University Students (IMC) versenyen ismét jól szerepeltek. Az ELTE-s csapat öt tagja közül négy a Kollégiumunk tagja, akik két első díjat, egy második díjat, és egy harmadik díjat kaptak.

10.3.3. ELTE Angelusz Róbert Társadalomtudományi Szakkollégium

Az ELTE Angelusz Róbert Társadalomtudományi Szakkollégium tagságát 2023-ban 46 tag alkotta, beleértve a szervezet 9 senior tagját, akik már megszerezték a szakkollégiumi végbizonyítványukat, azonban továbbra is aktívan részt vesznek a Szakkollégium szakmai munkájában órai részvétel, kurzustartás vagy szakmai tutorálás keretén belül.

Kurzusok:

A Szakkollégium kurzusait és workshopjait igyekszünk úgy megszervezni, hogy közben figyelembe vegyük a tagság igényeit és érdeklődési köreit, így ebben az évben is sokszínű kurzusválasztékot sikerült összeállítania a tagságnak. A 2022-es őszi félévhez hasonlóan idén is több kurzus, illetve workshop valósult meg. A tavaszi félévre a tagság négy kurzus megvalósítását szavazta meg, melyek a következők voltak: *Bevezetés a deep learning módszerekbe és elemzésbe*, *Biztonságpolitika-geopolitika*, *Francia II* (ami az előző évben megtartott Francia nyelvkurzus folytatása volt), illetve *Mikroökonómia*. Az őszi félév során három kurzust sikerült elindítanunk: *Latin nyelvkurzus*, *Pszichológia*, illetve *Python* kurzusok lettek megszavazva. Májusban a Nők a Nőkért Együtt az Erőszak Ellen Egyesület látogatott el hozzánk, ahol a családon belüli erőszak volt a téma, majd júniusban az Emberiség Erejével Alapítvány tartott a tagság számára egy alkalmat a civil cselekvőképességről, illetve arról, hogyan tud megszerveződni egy civil szervezet. Az őszi félévben szintén két workshop valósult meg. Egy novemberben, amelyen a Bogárétel Alapítvány adott elő fenntarthatóság és rovarfogyasztás témában. A másik workshopra decemberben került sor, ennek témája a kriminálpszichológia volt, amelynek során kis csoportokban még egy bűntényt is megpróbálhattunk rekonstruálni.

Szakmai programok:

A tavaszi félévben megjelentünk az Eötvös Konferencián, ezen felül pedig május 13-án megtartottuk az ARTSZ XIX. Éves Konferenciáját is *Ahonnán a világot látjuk* címmel. Éves Konferenciánk remek lehetőséget biztosított szakkollégiumunk lelkes tagjai számára, hogy előadhassák elkészült szakdolgozataikat, TDK dolgozataikat, egyéni kutatásaikat nagyobb hallgatóság előtt is. Később, az őszi félévben szintén adódott alkalom előadást tartani a december 16-án megtartott belső Szakmai Napunk keretein belül. Szakkollégistáinknak ezen az alkalmon is lehetősége nyílt bemutatni folyamatban lévő, vagy már elkészült munkáikat, a tagság többi részének pedig visszajelzésekkel ellátni az előadókat. Ezen felül pedig szakkollégiumunk jelenlegi igazgatója, Zombory Máté is megtisztelt minket egy nyitóelőadással. Mind a tavaszi, mind pedig az őszi félévben megtartottuk *Társadalomtudós Leszek (?)* című, mindenki számára nyitott, programsorozatunkat. Alkalmainkon különböző, a

társadalomtudományokhoz kapcsolódó témákat dolgozunk fel (előismeretet nem igénylő módon), mely egy ismerkedős, beszélgetős bevezetéssel kezdődik, amelyet aztán egy szintén interaktív, szakirodalommal megalapozott ismeretterjesztő rész követ, végül pedig a témára épülő vitajátékkal ér véget. Idei alkalmainkon többek között olyan témákkal foglalkoztunk, mint a menekültek helyzete, gyermekvédelem, különböző tiltakozási formák és azok legitimitása, vagy a vallás, mint társadalmi jelenség. *Társadalomtudós Leszek (?)* című eseménysorozatunkat mind a tavaszi, mind pedig az őszi szorgalmi időszakok minden hónapjában meg tudtuk tartani, és legnagyobb örömünkre nem csak a Szakkollégium tagjait, hanem sok külsős érdeklődőt is köszönthettünk ezeken az alkalmakon.

A Kinedokkal közösen szervezett filmvetítés már több éve futó program, melynek ebben az évben is jutott egy alkalom, ahol a Fortuna vendégei című filmet néztük meg. A vetítés végén meghívott vendégekkel, a film rendezőjével és Szabari Veronika egyetemi oktatóval tartottunk egy kifejezetten tanulságos és érdekes beszélgetést, amely során többek között a társadalmi mobilitást is érintettük.

10.3.4. Eötvös József Collegium

A Collegium feladata, hogy a tehetséggondozás szellemében az egyetemi oktatást kiegészítse és azt eredményesebbé tegye. Mindkét feladat színvonalas ellátásának záloga az önálló tudományos, oktatási és kutatási tevékenység, amely az EC szakmai műhelyeiben és oktatási-kutatási egységeiben összpontosul. A collegisták száma 2023-ban 137 fő bentlakó és 160 fő bejáró volt.

A Collegiumban a 18 szakmai műhely, a Mednyánszky Dénes Könyvtár és Levéltár, két oktatási-kutatási egység: a Byzantium Központ és a Cathedra Magistrorum; két egyesület: Magyar Bizantinológiai Társaság és Történelemoktatók Szakmai Egyesülete; négy támogató egyesület: Német-, Francia- és Latintanárok tanári egyesületei és a Gellérthegyvédő Egyesület; valamint az Eötvös Collegiumért Alapítvány erősítette a szakkollégiumi munkát.

EC-szakkollégiumi kurzusok: A Collegium önálló Neptun hozzáféréssel összesen 188 szakkollégiumi kurzust hirdetett meg 2023-ban, a tanszékeken („/EC” megjelölésű) meghirdetett kurzusok száma 18.

Önálló kutatóhelyi pályázatok: A Collegium, mint önálló kutatóhely 2023-ban 18 pályázatot működtetett. A pályázatok összértéke (az évi esedékes résszel számolva): mintegy 30 millió Ft.

Tudományos és szakkollégiumi kiemelt rendezvények: A Collegium összesen 62 jelentős rendezvényt (előadás, megemlékezés, műhelykonferencia, utánpótlás-tábor, nagy hallgatói és szakterületi konferencia) bonyolított le.

Hallgatói eredmények: A hallgatói eredmények értékeléséhez fontos szempont, hogy a Collegium érettségi után, valóban „kezdő” elsőéves hallgatókat vesz fel, nem a felsőévesek – a már tanulmányi / tudományos szempontból bizonyító – hallgatók közül toborozza tagjait.

Nemzeti felsőoktatási ösztöndíjak: 2023/2024-ben: 35 fő. *Új Nemzeti Kiválóság Program ösztöndíjak:* 2023/2024-ben: 33 fő, *MNB Kiválósági Ösztöndíj:* 6 fő, Összesen 74 fő.

Tudományos kiadványok: Összesen 8 kötet: ebből 6 tanulmánykötet (4 idegen nyelvű), 1 fordítás és 1 közéleti kiadvány. A kiadványok a honlapról letölthetőek, rangos külföldi könyvtárak kéri be.

„Nemzetköziesítés”: A Collegium külföldi kapcsolatrendszerének két területe: kárpát-medencei (nem kizárólag magyar-magyar) tehetséggondozó- és szakkollégiumi hálózat és nagy nemzetközi oktatási-kutatási együttműködések. (EC Byzantium Központ és a kapcsolódó szakmai műhelyek szervezik és bonyolítják le.)

A külföldi intézmények lektorokat is delegálnak a Collegiumba (görög, olasz, francia, osztrák).

10.3.5. ELTE Illyés Sándor Szakkollégium

A Szakkollégium létszáma, hallgatói és vezetőségi összetétele

Az Illyés Sándor Szakkollégium célkitűzése, hogy a pszichológia, pedagógia és a gyógypedagógia területén tanuló, valamint az e területekhez iránt érdeklődő hallgatók számára lehetőséget nyújtson az egyetemi alap- és mesterképzésen túl a mélyebb szakmai ismeretek elsajátítására, kutatásra, szakmai-közéleti tevékenységre, szakmai kapcsolatok létrehozására. A Szakkollégium hallgatói elsősorban a pedagógiai karokról (BGGyK, PPK, TÓK) kerülnek ki; ugyanakkor más karok hallgatói is csatlakoznak a Szakkollégiumhoz, mivel a tagfelvétel nyitva áll minden ELTE hallgató számára (az elmúlt időszakban az ÁJK, a BTK, az IK és a TTK néhány hallgatója is a tagok között volt).

A tavaszi félévben 24 aktív bentlakó és 10 aktív bejáró hallgató vett részt a Szakkollégium munkájában (az aktív hallgatók mellett 14 hallgató passzíváltatását kérte a félévre, így a teljes tagság 48 hallgató volt). Az őszi félévre a tagság összetétele a végzősök kilépése, a felvételt nyert új hallgatók és beköltözések miatt változott: 29 aktív bentlakó mellett 8 aktív bejáró hallgatóból állt, passzíváltatást 9 hallgató kért – a teljes létszám tehát 46 főre változott. A létszámot természetesen a kollégiumi férőhelyek elérhetősége is korlátozza: jelenleg 30 kollégiumi férőhely áll rendelkezésre az ELTE Nándorfejérvári úti kollégiumában.

A Szakkollégium demokratikus értékek mentén működik, amely éppúgy érvényesül a vezetés, mint a mindennapi működés terén. Ennek megfelelően a Szakkollégium alulról építkezve, választott tisztségviselőkkel működik. Minden szakkollégiumi hallgató részt vesz két projekt munkájában, két vagy három projekt alkot egy-egy Szekciót, amelyből összesen öt működik.

Az egyes Szekciókért egy-egy Koordinátor felel. Minden hallgató félévente dönthet, melyik két projekthez csatlakozik. Az alábbi Szekciók indulnak: Közösségiség (közösségi programok, táborszervezés), Órarend (kurzusok, műhelyek és vizsganap), Szakmaiság (alumni és mentorok, szakmai alkalmak), Külügy (felvételi, külképviselet), Működtetés (bentlakás, felügyelők, rendszergazdák).

A Szekciók mellett két Kincstárnok ellenőrzi a Szakkollégium gazdasági ügyeit. A működés szabályosságát az Ellenőrző Biztos felügyeli, a Közgyűlések levezetéséért pedig a Közgyűlés elnöke felel. A választott tisztségviselők a kéthetente ülésező Választmány tagjai, melyet a Választmányi elnök vezet. Az igazgató ugyancsak a Választmány szavazati jogú tagja.

Minden választott tisztségviselő (beleértve az igazgatót is) beszámol munkájáról az évente négyszer, a félévek elején és végén ülésező Közgyűlés előtt. A Közgyűlés döntéseiben minden szakkollégiumi tag, valamint a kollégiumi nevelő és a mentorok is részt vesznek.

Szakmai eredmények

A Szakkollégium hallgatóinak jelentős része tanulmányai elején tart (alapképzések első és másodéves hallgatói), ennek ellenére több alkalommal is előadtak kari TDK konferenciákon, öten pedig az OTDK-án, ahonnan egy első és két második helyezést sikerült elhozni. A Szakkollégium hét hallgatója nyert el Nemzeti Felsőoktatási Ösztöndíjat, ketten sikeresen pályáztak ÚNKP ösztöndíjra, egy hallgató pedig Bursa Hungarica ösztöndíjban részesült. Minden hallgató számára kiemelt szerepet játszik a társadalmi felelősségvállalás (az egyik műhely programjának része is e tevékenység); 19 hallgató végez rendszeresen is ilyen jellegű munkát, néhányan több helyen is.

Az Erasmus program keretein belül négyen vettek részt külföldi részképzésben.

Az év során hat hallgató tartott előadást tudományos konferenciákon, egy hallgató több alkalommal is nemzetközi konferencián szerepelt. A szakkollégiumi tagoktól egy magyar és egy idegen nyelvű publikáció jelent meg.

Kurzusok

A szakkollégiumi kurzusok két csoportra oszthatók, kötelező és választható kurzusokra (ez utóbbiak a hallgatók kezdeményezésére indulnak). A kötelező kurzusok az igények alapján indulnak, azt az elvet követve, hogy két egymást követő félévben azonos kurzus ne induljon. A kurzusok mellett három műhely működik (Pszichológia Műhely, Iskolák Világa Műhely, Társadalmi Felelősségvállalás Műhely), amelyek közül minden félévben kötelező választania egyet a hallgatóknak.

Konferenciák, szakmai programok

Az Illyés Sándor Szakkollégium immár hagyományosan két olyan szakmai eseménysorozattal rendelkezik, amely csaknem minden évben – változó tartalmakkal – megrendezésre kerül. A tavaszi a VIII. Illyés Multidiszciplináris Konferencia (IMK) hallgatói előadásokból áll össze. Az év során rendszeres időközönként az Illyés 360 előadássorozata jelentkezett.

A tavaszi VIII. Illyés Multidiszciplináris konferencia (április 28-29.) kiemelt előadásában Mérő László „Tehetséggondozás felnőttkorban” c. előadását hallgathatták meg az érdeklődők, meghívott szakértőkkel találkozhattak kerekasztal-beszélgetések során, valamint megismerhették az elmúlt évben elért kiemelkedő hallgatói tudományos eredményeket. A konferencia alapvető célja, hogy a tudományos kutatás iránt érdeklődő hallgatók számára biztosítson interdiszciplináris fórumot, valamint segítséget a tudományos életben való elinduláshoz, előadói gyakorlat megszerzéséhez. Az elmúlt évekhez hasonlóan az esemény nyitott volt más szakkollégiumok, hallgatók számára is, így az öt szekcióban mintegy 32 előadáson és négy kerekasztal-beszélgetésen vehettek részt az érdeklődők. A legkiemelkedőbb hallgatói előadások díjat kaptak. A konferencia leírása a honlapon (<https://illyes.elte.hu/imk>) és az esemény Facebook-oldalán: <https://www.facebook.com/events/3535710793375237>.

Az Illyés 360 előadássorozatban a hallgatókat foglalkoztató kulturális és társadalmi kérdések kerültek előtérbe. Az előadássorozat célja, hogy az egyes problémákat különböző nézőpontok felől elemezze, felhasználva a közös vita, érvelés, és a kritikai analízis eszközeit. A sorozatban az év során 6 előadás valósult meg.

Közösségiség

A Közösségi Szekció rendszeresen szervez programokat, amelyeken a hallgatók szabadidejükben részt tudnak venni (néhányik program mások számára is nyitottan, illetve más szakkollégiummal közösen valósul meg). A kínálatban szerepelnek visszatérő, hagyományos rendezvények (majális, Halloween, karácsony) valamint közös szabadidős programok (kirándulás, korcsolyázás, filmnézés).

A nyári és a téli felvételiket során felvételt nyert hallgatók integrálását segítik a bevonótáborok, amelyekben a régebbi hallgatók különböző közös aktivitások segítségével támogatják az újak beilleszkedését.

10.3.6. ELTE Márton Áron Szakkollégium

A 2023-as naptári évben az ITM célzott támogatását felhasználva az SzMSz-ben rögzített módon folytatódott az ELTE Márton Áron Szakkollégium (továbbiakban: Szakkollégium) szakmai munkája.

Rendezvények

A Szakkollégium számos rendezvény szervezésében és lebonyolításában vállalt szerepet. 2023. március 4-én került sor a IV. ISzIK (Ifjú Székely Informatikusok Kollokviuma) konferenciára, ahol az alábbi előadások hangzottak el: Gencsi Mihály: *Álhírfelismerő alkalmazás informatikai kérdései*; Kopacz Anikó: *Sztochasztikus multi-ágens problémák optimalizálása mély Q-hálók segítségével*; Horcsin Bálint: *Adatbáziskezelés-feladatok automatikus értékelése virtualizáció segítségével*. 2023. április 27-én Madár István, a Portfolio vezető elemzője tartott online szemináriumot a Gazdaságtudományi műhelyben. Az előadás a hazai infláció természetével, az ebből fakadó gazdaságpolitikai kihívásokkal foglalkozott. 2023. július 26-án bölcsészettudományi ülésszakkal vette kezdetét a IX. Kárpát-medencei Szakkollégiumi Konferencia. Egedi-Kovács Emese műhelyvezető elnökle mellett a következő előadások hangzottak el: Fehér Viktor: *A jugoszláviai nyolcvanas évek "sűrűsödő" identitás- és emlékezetpolitikái*; Finta Klára: *Virtuális léziók nyelvészeti alkalmazása*; Kész Réka: *"Innén oda, onnén ide": Határon átívelő kereskedelmi gyakorlatok az ukrainai rendszerváltás éveiben*; Király Evelin: *A Schönborn család és birtokaik a Magyar Királyság területén*; Nagy Krisztina: *Páncéltest és lovagi identitás Italo Calvino A nemlétező lovag című kisregényében*; Nagy Hilda: *Hol maradnak a bolond nők a Thury-novellákból?* 2023. július 27-én a Biológia/Kémia szekcióval folytatódott a konferencia. Illés Anett kabinetvezető elnökletével az alábbi előadásokra került sor: Antal Balázs: *Gallium-nikkel klaszterek szerkezete és stabilitása*; Bodó Kinga: *A fekete ribizli kivonat antioxidáns hatásának tanulmányozása Briggs-Rauscher oszcillációs reakció alkalmazásával*; Szécsényi Kata: *Az ideális hozam elérése minimális vegyszeres kezelés mellett a Rosa canina fajtaánál a feketefoltosság függvényében*; Boga Bíborka: *Mesterséges fotoszintézis SrTiO₃-alapú katalizátorok felhasználásával*; Dán Kinga: *Antifungális proteinek célmolekuláinak vizsgálata új terápiás megközelítésekhez*; Kiss Etelka: *Biológiai képalkotásban felhasználható fotokapcsoló spektroszkópai vizsgálata*; Reéb Zsófia: *A bazolaterális amygdala funkcionális alegységeinek vizsgálata*; Réthi-Nagy Zsuzsanna: *A PP4 foszfatáz és a Centrobín fehérjék együttműködése a DNS hibajavításban*. 2023. július 27-én két ülésszakkal folytatódott a IX. KmSzK bölcsészettudományi alszekció munkája. Egedi-Kovács Emese műhelyvezető és Horváth László kurátor elnökölte a következő előadásokat: Csőke Márk: *A Délvidéki Magyar Közművelődési Szövetség az évkönyvek tükrében*; Nyilas Sára:

Jugoszláv nyelvpolitika a XX. században – különös tekintettel a „horvát tavaszra” és a hetvenes évek nyelvpolitikai törekvéseire; Vojtek Lili: Hull a pelyhes dinamit. Szubverzív gyermekdalok a Kárpát-medencében; Peckó Egon: A pedagógusok szakmai tanulása és fejlődése egy kisiskolában; Bán Balázs-Barna: Alice a hősnő útján, Joseph Campbell elmélete Lewis Carroll Alice Csodaországban című művére alkalmazva; Sebestyén Dorottya: Kreatív módszerek az angol nyelv elbeszélő igeidőinek tanítására; Bóna Friderika: A pilótafazonú napszemüveg mögött (Szaknyelv és szakzsargon a légi közlekedésben); Marton Andrea: A nyelvi szorongás jelensége és megnyilvánulása erdélyi kétnyelvű beszélők körében; Tóth Szilárd: A jó, a rossz és a csúf: palatalizációs folyamatok a szerbben. 2023. július 27-én délután matematikai, orvostudományi és földrajzi tárgyú előadásokkal folytatódott a IX. KmSzk természettudományi ülészsaka. Gyuris Ferenc műhelyvezető és Fancsali Szabolcs kabinetvezető az alábbi előadásokat elnökölte: Mészáros Botond: Nemlineáris leképezések diagramjainak kiegészítése és alkalmazása; Miklósi Roland Botond: Cayley-gráfok és átmérőjük; Kovács Alex: Gráfszínezési problémák; Gidró Barbara: A hosszú távú centrálvánás kanül (port-a-cath) perioperatív szövődeményeinek vizsgálata a pediátriai onkológiai ellátásban; Ábrahám Ágnes: Előrehaladott Parkinson-kórban alkalmazott levodopa-carbidopa intesztinális gél bevezetése előtti dopaminagonista kezelés összehasonlítása egy magyarországi és egy romániai klinika között; György Attila Tamás: ARSB és VSIG1 génexpresszió vizsgálata vastagbél daganatban; Kacsó Péter: A 2022-es aszály médiareprezentációja; Magyarai Mátyás: Erdély és a Részek településtára; Nagy Gabriella: Turisztikai célú menedzsment szerveződések döntési folyamatainak vizsgálata SEM módszerrel. 2023. július 28-án két informatikai ülészsakkal zárult a IX. Kárpát-medencei Szakkollégiumi Konferencia. Lócsi Levente műhelyvezető elnökle mellett az alábbi előadások hangzottak el: Balázsi Andrea: CLT méretezési statikai program; Bilibók Bence: 3D Bounding Box Detection; Galiger Gergő: Hisztopatológiai szövétvizsgálat interpretálható mély neurális hálók és adataugmentációs módszerek segítségével; Sagyebó István Dávid: A passzhálózatok és játéktisztikák szerepe a futballmérkőzések kimeneteleiben; Kacsó Péter Gábor: Procedurális városgenerálás és -szimuláció; Bőjte Csongor: A blokklánc technológia; Mátyás András: Speech-Emotion-Recognition felhasználása képalkotásra; Köllő Magor Örs: Mobil robotkar felhasználása a mezőgazdaságban; Lukács Hunor: Anomália detekciós feladatok és megoldásaik áttekintése termékgyártási és termékfejlesztési környezetben; Szvorenny Viktor: Magyar nyelvű szövegek generálása és elemzése NLP módszerek segítségével; Nagy Viktor: Mobilalkalmazás leltározási rendszerhez. 2023. szeptember 29-én a Kutatók éjszakája rendezvénysorozat keretében ismét négy videó került fel youtube-csatornánkra. Ezúttal Magyarai Mátyás: Erdély és a Részek

településtára (<https://youtu.be/YEQ0s1bKIJK>); Marton Andrea: *Idegennyelvi szorongás. Kommunikáció a komfortzónán kívül* (<https://youtu.be/lzjQJoC6Bmw>); Molnár Csongor: *A végtelen búzamezőkön túl? Térképzetek a Bánátról a második világháború végéig* (<https://youtu.be/Vm572V5BbSk>) és Vojtek Lili: „Krétapor és sikolyok.” *A Kárpát-medence szubverzív gyermekkultúrája* (<https://youtu.be/rL2xEnrWCLw>) számolt be kutatási eredményeiről. 2023. október 30-án Jeso Eszter (Nemzetstratégiai műhely) első helyezést ért el a XIII. Országos Nemzetközi Jogi Jogesetmegoldó Versenyen. 2023. november 2-án a Gazdaságtudományi műhelyben Molnár Márk, az ELTE GTK Összehasonlító Gazdaságtan Tanszékének egyetemi docense tartott online műhelyszemináriumot a klímaváltozásról és az arra adott szakpolitikai válaszokról. 2023. november 23-án *A Magyar Tudomány Ünnepe a MÁSZban* címmel interdiszciplináris konferenciát rendeztünk a Márton Áron Kollégium és Szakkollégiumban. Az eseményen a Szakkollégium nyolc hallgatója mutatta be rövid előadásban kutatási eredményeit: Molnár Csongor: *Vissza a történelmi szerephez? Diskurzusok a középkorról a Torontál napilapban a második világháború alatt*; Galiger Gergő: *Neurális hálózatok döntési logikája ráksejtek azonosításában*; Csőke Márk: *A Délvidéki Magyar Közművelődési Szövetség*; Papp Daniella: *Peptidlánc alapú „molecular walker” rendszerek előállítása, tisztítása és minőségi ellenőrzése HPLC-MS módszerrel*; Mészáros Botond: *Euklidészi terekbe ágyazható topologikus sokaságok közötti leképezési diagramok kiegészítése és alkalmazása*; Vojtek Lili: *A „ház gyöngyei” - Magyar és német lánynevelő regények a XX. század elejéről*; Szanyi István: *Egyszeres diffraktív disszociáció LHC energiákon*; Nyilas Sára: *Jugoszláv nyelvpolitika a XX. században - különös tekintettel a horvát tavaszra és a hetvenes évek nyelvpolitikai törekvéseire*.

Szakmai eredmények

A szakkollégista hallgatóink eredményeinek részletezésére, a publikációk, előadások, nemzetközi és hazai konferenciárészvételek ismertetésére terjedelmi okokból nincs mód. Alábbiakban a szakkollégistákhoz köthető jelentősebb eredményeket soroljuk: 2023. április 9-én a portfolio.hu oldalon „*Miért magasabb az infláció Magyarországon még a szomszéd országokhoz képest is?*” címmel megjelent a Gazdaságtudományi műhely tagjainak közös tanulmánya. Magyarai Tünde, Bukur Tamás, Csíki Ottó, Molnár Gergely és Pop Rebeka-Anna munkáját Pál Tamás műhelyvezető irányította. A 36. OTDK Fizika, Földtudományok és Matematika szekciójában (Veszprém, 2023. április 11-13.) Társadalomföldrajz alszekciójának Történeti- és politikai földrajz tagozatán Magyarai Mátyás: *Erdély és a Részek településtára – A középkori Erdély* című dolgozatával második helyezést ért el. A 36. OTDK Társadalomtudományi szekciójában (Debrecen, 2023. április 13.) Vojtek Lili (ELTE):

Szubverzív gyermekkultúra? – A „Hull a pelyhes dinamit” kezdetű dal regionális változatai a Kárpát-medencében című előadásával második helyezést szerzett. A 36. OTDK Pedagógiai, Pszichológiai, Andragógiai és Könyvtartudományi Szekciójában (Pécs, 2023. április 14.) Kognitív pszichológia II. tagozaton Papp Edina (Bölcsészettudományi műhely) *Az implicit időbeli felkészülés hatása a kognitív gátló folyamatokra konfliktus feladatban* című dolgozatával első helyezést ért el. A 36. OTDK Informatikatudományi szekciójában (Marosvásárhely, 2023. április 16-19.) Mesterséges intelligencia 5. tagozaton Galiger Gergő (Informatika műhely) második helyezést ért el. 2023. november 10-én vette át az ELTE Bölcsészettudományi Karának Hallgatói Kiválósági Díját Vojtek Lili (Bölcsészettudományi műhely).

2023-ban megjelent kiadványaink

2023. július 26-án megjelent a VIII. Kárpát-medencei Szakkollégiumi Konferencián elhangzott előadásokból szerkesztett *Ingenia Hungarica VIII.* című tanulmánykötet, benne szakkollégistáink előadásaival,¹² valamint az *Annales V. Az ELTE Márton Áron Szakkollégium évkönyve 2022* című kiadványunk.¹³ A Szakkollégium eseményeiről folyamatos tájékoztatást nyújt honlapunk.¹⁴

10.3.7. Navratil Ákos Szakkollégium

A Navratil Ákos Szakkollégium az ELTE legfiatalabb, 2021. májusban alakult szakkollégiuma. A NÁSZ a gazdaságtudományok iránt érdeklődő hallgatók tehetséggondozását hivatott támogatni, jelenleg 53 aktív tag alkotja közösségét. A szakkollégium törvényességi felügyeletét a szakkollégium igazgatója látja el, az ELTE 2021-2024. időszakra elfogadott Intézményfejlesztési Tervében rögzített elvekkel összhangban, kiemelten a szakkollégiumi hallgatói önkormányzatiság, valamint a magas szintű hallgatói autonómia és értékteremtési igények figyelembevételével. Ezen elvekre alapozva a szakkollégium a tagok önkéntes alkotó, értékteremtő munkája által működtetett szervezet.

Tagi kiválóságok

A szervezet tagjai között tudhat 11 MNB ösztöndíjast, valamint 10 tagja elnyerte a Nemzeti Felsőoktatási Ösztöndíjat. 11 tagja indult tanulmányi versenyeken (Danube Cup, Diák Management Bajnokság, CaseSolvers, és OEV), ebből 3 dobogós helyezés született.

¹²<https://martonaron.elte.hu/media/84/11/be32fed4a8560efb674a5a8fbe562421174cee426ef20842ecd7fa7184cf/masz-ingenia-hungarica-viii.pdf>

¹³<https://martonaron.elte.hu/media/a2/b2/e6f71a969f864bc524fdd0a142c0f1504f1778a6e237025d82d4918fed1e/masz-annales-v.pdf>

¹⁴ <https://martonaron.elte.hu/szakkollegium>

Szakmaiság

A szakkollégium működésének alappillére kezdetektől fogva a kiscsoportos, egyetemi tanterven túlmutató oktatási program szervezése, amely többalkalmas műhelykurzusokra és egyalkalmas szakmai előadásokra épül. A 2022/23 tavaszi szemeszterben 6 *kurzus* indult pénzügyi tanácsadás, adatelemzés és manipulálás, monetáris politika és vezetői témákban. Ugyanebben a félévben a Szakkollégium 7 *szakmai előadást* szervezett, ebből 5 nyílt előadás volt, közülük 1 angol nyelven volt megtartva. A szakmai előadások témái az innováció Gauder Milán előadásában, a start-upokról Kákosy Csabával, a biztosító cégek működésébe a Generali Biztosító munkatársai vezették be a tagságot, a globális minimumadóról Radnai Károly beszélt a hallgatóknak, bankszakmai Q&A-t keretében Jelasity Radovánnal, az influencer marketing világába pedig Mustafeed Zaman vezette be az érdeklődőket. A 2023/24 őszi szemeszterben 5 *kurzus* indult marketing, tárgyalástechnika, adózási, programozási és adatvizualizációs témákban. Úgyszintén az őszi félévben 5 *szakmai előadást* rendezett a szakkollégium, ebből 4 előadás nyílt volt. A szakmai előadások témái voltak: az inkubátor cégek működése Oszkó Péter bemutatásában, vállalkozás hazánkban Gerendai Károly nézőpontjából, globális befektetés és alapkezelés Zsiday Viktortól, sportmarketing Bánhegyi Zsófiától, valamint a hazai gazdaság működésének áttekintése és összegzése az EU csatlakozás óta eltelt időben. A nyílt szakmai előadások fő célja, hogy a Gazdaságtudományi Kar, sőt az egyetem többi hallgatója számára is lehetőséget biztosítson ismereteik bővítésére, ezzel is hozzáadott értéket teremtve a kar és az egyetem számára. Ezeken az előadásokon átlagosan 120-150 hallgató vett részt 2023-ban, Zsiday Viktor és Gerendai Károly előadásain pedig több mint 200 hallgató volt jelen alkalmanként. Az év 12 előadásán összesen hozzávetőleg 1500 hallgató számára szolgáltatott értéket a NÁSZ. Az előadások mellett a szakkollégium történetében először konferenciát szervezett „Vállalkozás: víziótól a sikerig” címmel. A szervezet az esemény előadói között tudhatta Végel Tamást, Farkas Dezsőt, Gazdig Bencét a Gazdig Creative Agency vezetőjét, Várfi Andrást a 4TRESS kiberbiztonsági cég ügyvezetőjét, Gyarmati Fannit a Diverzum társalapítóját, Sándorfy Adriánt a Brocasterz Podcast Agency vezetőjét és Balogh Pétert (Petyát) a STRT Holding elnökét, akik értékes tapasztalataikat és tudásukat osztották meg a 80-100 fővel az esemény során. Emellett a szakkollégium nagy hangsúlyt fektet az egyetemmel, más diákszervezetekkel, illetve külsős cégekkel való együttműködésekre, a 2023-as évben sokat fejlődtek a külső kapcsolatai. Ebből tagjai exkluzív gyakornoki lehetőségek és cégek működésébe betekintést engedő kurzusok formájában profitálhattak.

Külön kiemelő az ELTE GTK rekrutációs programjaiban (ELTEFeszt, kari nyílt napok) való részvétel, ahol a Szakkollégium szerepet vállalt a kari célkitűzéseket támogató toborzási tevékenységekben is.

Közösség

A Navratil Ákos Szakkollégium Közösség- és Programszervező Bizottsága a 2023-as év alatt több, mint 30 nem oktatási program megszervezésén tevékenykedett. Legnagyobb érdeklődésnek idén az őszi bevonó tábor örvendett, amelyen 50 fő vett részt. Az új tagok integrációjára szolgáló két tábor mellett a szakkollégisták az év folyamán részt vehettek társas esteken, színházlátogatásokon és egy több napos nyári táboron is. A társadalmi felelősségvállalásra nagy hangsúlyt fektetett a Bizottság, a szakkollégium tagjainak közös szívégye a jó ügyekért történő cselekvés. Ennek keretében szervezett közös eseményt a Noé Állatotthonnal 10 szakkollégista részvételével, valamint csatlakozott be ismét a Cipősdoboz akcióba 10 csomag összeállításával támogatva a rászorulókat a Szeretet Ünnepe előtt.

Megjelenések

A szakkollégium egységes és tudatos arculattal rendelkezik online és offline területen egyaránt. A fő közösségi média felületeken (Facebook, Instagram, LinkedIn) heti 3 poszt formájában tesz közzé a diákságnak is releváns tartalmakat, például nyílt szakmai előadásokról és azok előadóiról, vagy szakkollégiumi belső eseményekről, amelyekből egy-egy poszt magában több száz főhöz ér el. Emellett kétheti rendszerességgel cikkek és interjúk is készülnek szervezeti keretek között változatos, informatív témákban, amelyek a hivatalos weboldalra és közösségi média platformokra egyaránt kikerülnek. A felvételi és a szakkollégium „Vállalkozás: víziótól a sikerig” című konferenciája kiemelkedően nagy hangsúly kapott reklámozás szempontjából, a többhetes saját reklámkampányok formájában e kettő együtt több mint 10 000 főt ért el. Mindemellett a szervezet, a karon keresztül, Neptun és CampusTV felületen is megjelenteti eseményeit.

A kommunikációs csatornák és felületek szakmailag tudatos és tervezett használata révén a Szakkollégium mind az ELTE egyetemi, mind az ELTE GTK kari brandjét és értékteremtési céljait szolgáló módon érdemben igyekezett hozzájárulni.

10.4. ELTE Természetráji Múzeum

A Természetráji Múzeum gyökere az ELTE-n belül az 1774-ben alapított Természetráji Tanszék, és annak gyűjteménye. Az ELTE TTK-n belül külön egységként 2002-ben jött létre, és 2018-ban, rektori támogatást élvező dékáni javaslat alapján indult el a Természetráji Múzeum átadása a Természettudományi Kar kötelékéből (*kari szervezetbe tartozó szolgáltató egység*) a Rektori Koordinációs Központhoz (RKK, *kari szervezetbe nem tartozó, oktatási-kutatói szervezeti egység*). A folyamat még nem zárult le. Ma a Természetráji Múzeum három kiállító-/ bemutatótérrel rendelkezik, ezek az Ásvány- és Kőzettár, a Biológiai és Őslénytani Kiállítás, valamint a Matematikai Gyűjtemény. Múzeumunk múzeumi akkreditációval nem rendelkezik. 2023-ban a Múzeum két kurátorral működött, 2024 márciusától a Holló-Szabó Ferenc halálával (Matematikai Gyűjtemény) megüresedett pozíciót egy új biológus kurátorral, Bárány Annamáriával töltöttük be.

A szakmai feladatellátás keretében folytatott tevékenységek

A Természetráji Múzeum feladatai több témakörbe csoportosulnak.

1. Legfontosabb feladata a gyűjteményekben felhalmozott természeti értékek megőrzése, tudományos kutatása és bemutatása a nagyközönség számára.
2. Élő és fejlődő értéktárként állandó feladata az archiválás, a lezárt kutatóanyagok megőrzése, az Egyetemhez, egyetemi kutatáshoz és oktatáshoz kötődő muzeális tárgyak és dokumentumok megőrzése, bemutatása.
3. A nagyközönséghez, és kiemelten a fiatalokhoz eljutó programjai (elsősorban iskolai csoportok fogadása) révén fontos szerepet kap a Múzeum a természettudományok iránti érdeklődés felkeltésében és fenntartásában, a fiatalok tudományos pályára és az Egyetem felé irányításában, az egyetemi rekrutációban (mind természettudományos kutató, mind természettudományos tanár szakokon).
4. Oktatási tevékenység – egyetemi múzeumként fontos feladat a rendszeres gyűjtemények révén, illetve a múzeumpedagógiai háttérrel az egyetemi oktatásban való részvétel. Természettudományos kutató szakokon – biológia, kémia, földtudomány/geológia, környezettudomány képzésekben veszünk részt, a természettudományos tanárszakok szakmódszertani moduljaiban kapunk szerepet, mind az osztatlan, mind a rövid ciklusú tanárképzésben – e tekintetben jelentősen nőttek a feladatok 2023-ban az új természettudomány-környezettan tanárszak indítása révén.

Társadalmi kapcsolatok

A hasznosítás az ELTE szakirányú képzéseiben történő részvétellel (biológiai képzés tárgyai, őslénytani rendszertan, rendszeres ásványtan), a közoktatás, ismeretterjesztés tanulmányi csoportjainak fogadásával és a gyűjtemények múzeumi szakvezető közreműködése útján történő bemutatásával, illetve szakmai rendezvényeken való szereplés útján valósul meg.

A Biológiai és Őslénytani Kiállítás, illetve az Ásvány- és Kőzettár többnyire előzetes bejelentkezés alapján fogad csoportokat, ezek hagyományosan iskolai osztályok / szakkörös foglalkozások, esetenként nyugdíjas és egyéb szervezett csoportok, illetve éves rendszerességgel ALUMNI csoportok, a nyári időszakban tábori csoportok. A Matematikai Gyűjtemény szorgalmi időszakban hétfő esténként tartotta rendszeres, szabadon látogatható, ingyenes összejöveleteit, illetve szombatonként tartotta gyerekeknek szóló „Építő játékok” programját. Az éves nagyrendezvények közül a Múzeumok Majálisát (Magyar Nemzeti Múzeum, ingyenes) nem tartották meg, a Múzeumok Éjszakáján (saját helyszínen, karszalagos rendezvény, közel 800 látogató), a Kutatók Éjszakáján (saját helyszínen, ingyenes, kb. 300 fő), valamint az őszi Geotóp Napon (Tata, Tatai Geológus Kerttel és a Kuny Domokos Múzeummal közösen, ingyenes, 10.14., kb. 200 fő) a korábbiakhoz hasonlóan részt vett az egység.

Csoportjaink között voltak ingyenes csoportok (2 ALUMNI csoport, hallássérültek, látássérültek, ELTE gyakorlóiskolák, kb. 150 fő). Az éves becsült látogatószám összesen 2950 fő (szemben a 2022-es 3300 fővel). A 2023. évi bruttó működési bevétel 859.000 Ft volt. Ez a 2022-es bevételtől (bruttó 2.630.000 Ft) jóval elmarad. 2022-ben kiemelkedően magas volt a Múzeumok Éjszakája látogatószám – 1000 fő, és a bevétel is a korábbi évekhez képest, illetve a Múzeumok Éjszakája 2023-as Jegymester bevétele (108.000 Ft) még nem került kifizetésre az Egyetemnek. A bevétel nagy részét most is a Múzeumok Éjszakája adta, saját árszabásával. A többi bevétel főleg csoportok látogatásából (kb. 50 csoport, átlag 30 fős látogatószámmal kb. 1500 főnek felel meg; szakvezetéssel és/vagy csoportfoglalkozással), illetve egy-egy iskolába kitelepült programból származott. Az Ásvány- és Kőzettár 2023-ban a Szépművészeti Múzeum Kőbe faragott kultúra című időszaki kiállítására (2023. 11. 14. – 2024. 03. 24.) kölcsönözött Egyiptomban is használt tárgyak alapanyagául szolgáló ásványpéldányokat (lapis lazuli, jaspis) és a szövegek szakmai lektorálásában is részt vett az egység. A Pannonhalmi Főapátság ásvány- és ősmaradványgyűjteményének rendezésében és az új állandó kiállítás létrehozásában részt vettek az Ásvány- és Kőzettár muzeológusai (beleértve Weiszbürg Tamás korábbi igazgatót és diákját is). Ez a projekt az ELTE és a Pannonhalmi Főapátság közötti együttműködés keretében valósult meg, a gyűjteménnyel kapcsolatos fejlesztéseket az Apátság pályázati pénzből finanszírozta. Az új kiállítást 2023. március 21-én nyitották meg.

11. Szerződés alapján működő oktatási-kutatási egységek

11.1. ELTE Egyetemközi Francia Központ

Az Egyetemközi Francia Központ (EFK) pedagógiai-oktatási, tudományos, kutatási és publikációs tevékenységet végez (a *Revue d'Études Françaises* c. folyóiratot jelenteti meg), és emellett francia és frankofón tájékoztató-információs és népszerűsítő központként működik. Mind az oktatási, mind a tudományos tevékenység esetében a szervezés és a koordináció kerül előtérbe, ui. az EFK fő szerepe a kapcsolattartás a francia kulturális kormányzat, a francia és frankofón egyetemi világ és a magyar egyetemek francia és frankofón képzései és programjai között. A Központ rendszeresen szervez nemzetközi konferenciákat, doktori szemináriumot, kulturális programokat. Pedagógiai könyvtára nem csupán egyetemi, hanem közkönyvtárként is működik. 2023-as tevékenységei között is legfontosabb helyen szerepelt nemzetközi konferencia szervezése, doktori szeminárium megrendezése, a folyóirat aktuális számának publikálása, valamint a hagyományos Nagy Frankofón Tollbamondás megszervezése. Az EFK az ELTE Francia Nyelvi és Irodalmi Tanszékével, valamint Frankofón Sikerességi Központjával, továbbá az Université Paris Cité-vel együttműködve, a Magyar-Francia Ifjúsági Alapítvány támogatásával 2023. június 22-én és 23-án megrendezte az „Szlang és identitás” c. francia nyelvű nemzetközi konferenciát. Az EFK a Francia Intézet támogatásával megszervezte a hagyományos intenzív doktori kurzust a magyarországi francia irodalmi doktori programok hallgatói számára neves francia vendégprofesszor részvételével. 2023. május 11-én, 12-én és 13-án François Jost, az Université Sorbonne Nouvelle – Paris 3 professzora „Narratologie comparée ; de l'art aux médias” (Összehasonlító narratológia; a művészet és a média) címmel tartott háromnapos intenzív kurzust. 2023 első felében jelent meg az ország egyetlen kifejezetten frankofón tudományos folyóiratának, az EFK által kiadott *Revue d'Études Françaises*-nek a 26. száma, benne a „La poétique de l'altérité dans le discours des écrivains de la fin du XIXe jusqu'à nos jours : quelle place pour le langage de l'Autre ?” (A másság költészete az írók nyelvhasználatában) és a „François Gachot. Souvenirs, nouvelles et poèmes” (François Gachot. Emlékek, novellák és versek) című dossziékkal. Az EFK 2023-ban újfent megrendezte hagyományos tollbamondó-versenyét összesen 320 főleg középiskolás, valamint egyetemista és tanár résztvevővel, a frankofón nagykövetségek közreműködésével, Jean-François Paroz svájci nagykövet, Jacqueline Plessis francia oktatási együttműködési attasé, Yazid Lakhouch, a Théâtre du Jour igazgatója, és Kenan Görgün belga író részvételével. Az Egyetemközi Francia Központ nemzetközi Tudományos Tanácsának éves közgyűlését az ELTE rektora és Franciaország magyarországi nagyköveteinek részvételével 2023. december 1-jén tartotta meg.

11.2. ELTE Konfuciusz Intézet

Az ELTE Konfuciusz Intézete, amely 2015. decembere óta Modell Konfuciusz Intézet, 2006-os alapítása óta Magyarország első számú kínai nyelvi oktatási intézménye és kulturális központja. Az Intézet 2023-as tevékenységi köre három nagy részből áll, ezek az oktatás, a tudományos és a kulturális programok. Mindezek mellett továbbra is nagy hangsúlyt kaptak a Magyarország Kormánya, illetve a Konfuciusz Intézetek Központja által támogatott projektek is. A korábbi években kialakult és immáron megszokottá vált igények miatt az online tanfolyamok töretlenül népszerűek, ezért továbbra is jelentős súlyt képviselnek kurzusaink között. Céges partnereink közül az év első felében az NNG-vel folytatódott az együttműködés. 2023 elején végre ismét meg tudtuk kezdeni az oktatást a X. kerületi Önkormányzatnál és a Kelet-Pesti Tankerület 6 iskolájában, ahol a Covid-19 miatt kellett felfüggeszteni az oktatást. A X. kerületi Önkormányzatnál az oktatás fennakadás nélkül folytatódott. Két magyar anyanyelvű oktatónk szerződését egész évre meg tudtuk hosszabbítani, így speciális, kifejezetten magyaroknak szánt kurzusokat is tudtunk indítani. A modulós órák mellett továbbá is népszerűek a HSK nyelvvizsga felkészítő tanfolyamok. A 2023-as év során összesen 2318 alkalommal regisztráltak a hallgatók a különböző nyelvtanfolyamokra.

2023-ban már egész évben személyes jelenléttel tartottunk vizsgákat. Ebben az évben összesen négy alkalommal kerültek megrendezésre a HSK és HSKK vizsgák a HSK 1-6-os, illetve a HSKK 1-3-as szintig: márciusban, júliusban, októberben és decemberben. A vizsgákon összesen 640 fő vett részt. 2023-ban két alkalommal szerveztünk YCT írás- és szóbeli vizsgákat, amelyen összesen 25 vizsgázó vett részt. 2023-ban egy alkalommal tartottunk BCT vizsgát, amelyen két fő vett részt. 2023 november 25-én az országban és a Közép- és Kelet-európai régióban elsőként megtartottuk az orvosok és egészségügyi dolgozók számára kifejlesztett Medical Chinese Test-et (MCT) két vizsgázóval, amelyet 2023-ban az egész világon csak a mi intézetünkben lehetett letenni. Az intézet 2023-ban is megkapta a „Kiváló nyelvvizsga központ” minősítést.

2023. júliusában a Covid-járvány kitörése után először került ismét személyes jelenléttel megrendezésre partneregyetemünk, a Pekingi Idegen Nyelvi Egyetem nyári tábora, a „You and me in Beijing” nevű tábor, amelyre idén középiskolások és egyetemisták is jelentkezhettek, és amelyen idén 11 hallgatónk vett részt. 2023. októberében partneregyetemünk őszi, 2023 novemberében pedig téli online táborát szervezett. Ezeken összesen nyolc hallgatónk vett részt. 2023. május 12-én a „Fiatal sinológusok házi konferenciája” elnevezésű programot ebben az évben is személyes jelenléttel sikerült megtartanunk. 2023-ban ünnepeltük az ELTE BTK Távol-keleti Intézet Kínai Tanszéke alapításának 100. évfordulóját két eseménnyel. Az egyik

esemény a 2023. június 7-től 2023. június 8-ig tartó „ELTE–Cambridge Doctoral Conference to Commemorate the 100th Anniversary of the Establishment of the ELTE Chinese Department” elnevezésű konferencia volt, amelyen az ELTE, a University of Cambridge, a University of Oxford, az Universität Hamburg és a Leiden University sinológus PhD-hallgatói (összesen 19 fő) adtak elő a disszertációjuk témájából. A 100 éves évforduló alkalmából egy ünnepséget is szerveztünk, amely 2023. november 20-án az Aula Magnában került megrendezésre, és amelyen részt vett többek között Gong Tao, Kínai Népköztársaság rendkívüli és meghatalmazott magyarországi nagykövete, Chen Kun, a Kínai Népköztársaság Magyarországi Nagykövetségének oktatási tanácsosa, Stifter Ádám, keleti kapcsolatok fejlesztéséért felelős helyettes államtitkár, dr. Varga-Bajusz Veronika, felsőoktatásért felelős helyettes államtitkár, Csaba Gábor, kulturális diplomáciáért felelős helyettes államtitkár, Dr. Pacsay-Tomassich Orsolya, a Magyar Diplomáciai Akadémia elnöke is. 2022. június 30-tól 2023. július 1-ig került sor a Közép- és Kelet-Európai Regionális Tanárképző Központ speciális képzésére, amelyen a hazai Konfuciusz Intézetek és az ELTE BTK Kínai Tanszéke 36 oktatója vett részt. 2023. november 16-20-ig került megrendezésre a Közép- és Kelet-Európai Regionális Tanárképző Központ 11. képzése, amelyre 14 országból 70 oktató érkezett.

2023-ban az ELTE Konfuciusz Intézetben folytatódott a 2013-ban kezdődött projektek megvalósítása.

A 1825/2017 (XI.9.) Korm. határozata alapján az ELTE Konfuciusz Intézet évente 20 000 000 Ft-ot kap az Intézet fejlesztésére, a Közép- és Kelet-Európai Regionális Tanárképző Központ működésére. Mivel a kormányhatározat csak öt évre szólt, így 2023-ban az „ELTE Konfuciusz Intézet 2023. évi működési költségeihez történő hozzájárulás” címen kérelmet nyújtottunk be a Kulturális és Innovációs Minisztériumhoz. A kérelem elbírálása pozitív volt, így a minisztérium 30 millió forinttal járult hozzá a Közép- és Kelet-Európai Regionális Tanárképző Központ képzéseinek költségeihez. A támogatásból a működési feltételek megteremtése és fejlesztése mellett anyanyelvi kínai nyelvtanárok részére, anyanyelvi tanárok által vezetett kihelyezett kínai nyelvtanár-képzések, egyéb szak- és továbbképzések, illetve konferenciák kerültek megrendezésre.

A papír alapú szótár előkiadása 2023 októberében megvalósult. A digitális változat megjelenése további szerkesztési munkák elvégzését teszi szükségessé. A munka befejezésének és a digitális szótár élesítésének várható időpontja 2024. év első negyedévének vége.

A kiemelt feladatok ellátása és az oktatás mellett az ELTE Konfuciusz Intézet 2023-ban is színes kulturális programokkal várta az érdeklődőket. Az év során több mint 60 különböző rendezvényt szervezett. Az Intézet a 2023-as évben is részt vett az olyan nagyszabású, országos

rendezvényeken, mint pl. a Kutatók Éjszakája, a Föld Napja Fesztivál a Fővárosi Állat- és Növénykert szervezésében. Idén először a Neptun rendszerében felvehető VTN-kódos taji órát is indított, és idén először rendezte meg a Kínai Karriernapot. Az Intézet 2023-ban is folyamatosan tartalmakat közölt digitális platformjain, a weboldalon három nyelven, magyarul, kínaiul és angolul olvashatóak az Intézet programjai és az azokról készült beszámoló írások. Megjelent a „Távol-Keleti Tanulmányok” két kötete 15/1. és a 15/2-es kötet – ez utóbbi angol nyelvű publikációkat tartalmaz. Megjelent a Konfuciusz Könyvtár könyvsorozat 6. kiadványa: Rajkai Zsombor „Xiyu Xingcheng Ji és Xiyu Fanguo Zhi: Két 15. századi kínai forrás Közép-Ázsiáról” címmel. Az Intézet új, irodalmi könyvsorozatot indított „A Kínai Irodalom Gyöngyszemei” címmel, idén a sorozat első két kötete jelent meg: Zhang Yueran: A csigaház (ford. Pap Melinda) és Tsering Norbu: A megszabadított bárány (ford. Ésik Szandra, Pap Melinda, Viczenti Mátyás, Zöldi Anna) címmel. Az Intézet támogatásával bővült a „Studia De Via Serica” könyvsorozat (az MTA–ELTE–SZTE Selyemút Kutatócsoportjának könyvsorozata) „Percepció és recepció a Selyemút mentén” című kötettel. Az Intézet YouTube-csatornáján elindította a „Konfuciusz Konyhája” videósorozatot, melyben a kínai gasztronómiát mutatja be. Az Intézet 2023-ban 5 alkalommal került bemutatásra a hazai és kínai televíziókban.

11.3. ELTE Sejong Intézet (King Sejong Institute Budapest)

Az ELTE Sejong Intézete 2021 júliusában alakult meg, amely fennállása alatt számos kulturális és nyelvoktatási feladatot látott el, így a koreai nyelv és kultúra egyik fontos hazai központjává kezdett válni. Az Intézet 2023-as tevékenységi köre három nagy részből állt, elsődlegesen a nyelvoktatás volt a fókuszban, de kiemelt hangsúlyt fordítottunk kulturális ismeretterjesztő programokra, és a gazdasági kapcsolatok erősítése céljából koreai cégek részvételével szervezett állásbörzén is részt vett az Intézet. 2023-ban az online tanfolyamok továbbra is jelentős súlyt képviseltek az Intézet kurzusai között. Ehhez elsősorban a Zoom felületét használtuk, amelyet a King Sejong Alapítvány bocsátott rendelkezésünkre. 2023-ban az anyanyelvi tanári kar a korábbi három főről négyre bővült, így összesen 5 oktató dolgozott az Intézetben. A 2023-as év során mindösszesen 587 fő tanult különböző kurzusainkon (tavasszal 281 fő, ősszel 306 fő), amelyből összesen 502 diák szerzett bizonyítványt (tavasszal 233 fő, ősszel 269 fő). 2023. január 12-én került sor a Shinhan GYC programban résztvevő, a HUFS egyetemről érkező, az ELTE Magyar mint Idegen Nyelv Tanszékén magyar nyelvet tanuló koreai diákok és a Sejong Intézet diákjai között indított mentorprogram résztvevőinek találkozájára. 2023. január 20-án és 2023. március 3-án a Samsung SDI Zrt. Magyarország intézetünkkel közösen szervezett egy-egy cégbejárást a Samsung SDI gödi telephelyére. 2023. március 4-én indult és 2023. május 6-áig tartott a „Koreai-Magyar Népmese Könyvklub” című program, amely először került megrendezésre intézetünkben. A programon 40 diák (20 magyar és 20 koreai) vett részt. 2023. április 15-én, szombaton 12:30-kor a Sejong Intézet és a Koreai Tanszék részt vettek intézetünk kollégáival a Koreai Kulturális Központ tárlatvezetésén. 2023. április 18-án Lengyel Miklós volt koreai nagykövet úr tartott előadást "*A Koreai-félsziget egy volt nagykövet szemével*" címmel az ELTE Koreai Tanszék diákjainak. 2023. április 27-én került sor az ELTE BTK TKI Koreai Tanszék Koreai Diákkonferenciájára, amelynek szervezésében intézetünk is közreműködött. 2023. május 18-án tartottuk az év első Koreai Filmklubját, amely az ELTE Sejong Academy keretein belül került megrendezésre, és amelyen a „*Microhabitat*” (소공녀, 2018) című filmet vetítettük. A film megnézése után dr. Vincze Teréz, az ELTE BTK Művészetelméleti és Médiakutatási Intézet Filmtudomány Tanszékének oktatója beszélgetett a résztvevőkkel a filmről. Az év második Koreai Filmklubjára 2023. november 9-én került sor. 2023. június 4-én került sor az ELTE Sejong Intézet szónokversenyének döntőjére, amelyen négy hallgató mérte össze a tudását. 2023. június 16-án tartottuk a tavaszi félév záró ünnepségét. 2023. augusztus 24-én tartottuk meg az ELTE Sejong Koreai Ösztöndíjasok Hálózatának megnyitó eseményét. 2023. szeptember 6-án a Sejong Intézet részt vett az ELTE Koreai Tanszékének orientációs eseményén is, ahol az intézet

nyújtotta lehetőségek mellett megtörtént azon Sejong Intézetben tanító oktatók bemutatása, akik a Koreai Tanszéken is oktatói pozíciót töltenek be. 2023. szeptember 8-án elindítottuk az ELTE Sejong Intézetének önkéntesprogramját. A program segítségével a koreaiul tanuló magyar diákok magyarul tanuló koreai diákokkal közösen vehettek részt kulturális, nyelvi és egyéb ismeretterjesztő anyagok létrehozásában, fejlesztésében. 2023. szeptember 26-án, az ELTE Sejong Academy keretein belül került megrendezésre Csong An Szunim buddhista szerzetes előadása a koreai buddhizmusról, a zenről és a meditációról. 2023. 10. 09-én tartotta intézetünk a Hangul Napot az ELTE BTK kampuszán. 2023. 10. 26-án az ELTE Sejong Intézet is részt vett a Koreai Nagykövetség által szervezett Koreai K-arrier napon. Az intézet kitelepülése mellett 22 koreai cég várta az érdeklődőket a Budapesti Műszaki Egyetemen. 2023. november 15-én, Hong Kyu Dok dél-koreai nagykövet úr az ELTE Sejong Academy keretén belül adott elő az egyetemen „*Strategies for an uncertain future: South Korean perceptions and responses*” címmel. 2023. november 30-án, szintén a Sejong Academy programsorozat keretein belül dr. Kim Seongjin professzor, a szöuli Duksung Női Egyetem politikatudomány és nemzetközi kapcsolatok professzora tartott előadást a nők helyzetéről Koreában. 2023. december 2-án az önkéntes csoport megtartotta a félévzáró eseményét, majd 2023. december 20-án került az őszi félévzáró ünnepségére, amelyen közel 90 fő vett részt.

12. Az Egyetem művészeti tevékenysége

„Eötvös” Művészeti Együttes

A Kovács László karmester, Liszt-díjas, kiváló művész által irányított egyetemi ének- és zenekar, valamint a néptáncegyüttes nem hivatásos együttes, tagságát jelenlegi és egykori egyetemi hallgatók, oktatók, dolgozók alkotják. Az együttes repertoárján egyaránt szerepelnek barokk, klasszikus, romantikus és kortárs művek, a cappella kórusművek, oratóriumok, versenyművek, szimfóniák, mindemellett szívesen kalandozik a könnyűzene és a komolyzene határterületeire is. Az közelmúltban műsorán szerepelt többek között Orff *Carmina Burana* című műve, Rossini *Stabat Mater*, valamint a Verdi *Requiem*, Mendelssohn *Éliás*, melyet a Zeneakadémia Nagytermében szólaltatott meg. A Bartók Béla Énekkart a közelmúltban a Müpában is hallhatta a közönség, ahol Eötvös Péter vezényletével Ives grandiózus művében, a 4. szimfóniában énekeltek a Concerto Budapest hangversenyén. Az együttes előszeretettel mutatja be a kortárs, elsődlegesen magyar zeneszerzők alkotásait, akik számos zenekari és kórusművet írtak egyetemi megrendelésre, az együttesnek és karnagyainak ajánlva. Több alkalommal közreműködött a Budapesti Tavasz Fesztiválon, a Tiszazugi Zenei Fesztiválon, évről évre résztvevője a Liszt Ferenc Kamarazenekarral és Rolla Jánossal közösen, a *Mester és Tanítványa* koncertsorozatnak, a Tihanyi Bencés Apátság koncertsorozatának. Fellép a KÓTA

ünnepi hangversenyein, és állandó szereplője az Egyetem rendezvényeinek. A Baross Gábor által 1948-ban alapított énekkar és az 1957-ben létrehozott, jelenlegi formájában vonós kamarazenekarként működő zenekar a korábbi évtizedekben számos hazai és külföldi nemzetközi versenyen és fesztiválon nyert díjakat. A több mint 75 év alatt külföldi hangversenyei során Európa csaknem valamennyi országában fellépett, több alkalommal nagy sikerrel koncertezett az Egyesült Államokban, Kanadában és a Közel-Keleten. Fellépett a bécsi Musikverein Nagytermében, svájci turnéja során nagy sikerű koncertet adott a lausanne-i katedrálisban. Legutóbb 2015-ben, kínai vendégszereplése alkalmával Pekingben és Sanghajban képviselhette az Egyetemet. A Hungaroton kiadásában eddig 4 CD-t jelentetett meg, bemutatva az együttes fejlődésének különböző fázisait, teret adva a kortárs magyar komolyzene képviselőinek. A Néptáncegyüttes - mely 1957-ben alakult - kezdetől fogva azt a célt kívánta és kívánja a jövőben is megvalósítani, hogy egyetemi hallgatóknak lehetőséget biztosítson a magyar népi kultúra ápolására, ezen belül különösen a néptánc és a népzene (népdal) hagyományainak megismerésére és elsajátítására.

2023. január-március között megvalósult programok:

- Néptáncegyüttesek találkozója a Püspökháti Hagyományörző Népi Együttessel, tánc házzal.
- Szakmai felkészítő tábor az Egyetemi Koncertzenekar számára Pilisszentkereszten.
- Szakmai felkészítő tábor a Bartók Béla Énekhar részére Esztergomban.
- Beethoven-est. Egyetemi Koncertzenekari hangverseny az Aula Magnában.
- A Néptáncegyüttes fellépése a Művészetek Palotájában. Farsangi Vígalom; „Éljen a magyar szabadság!” című családi és ifjúsági program, iskoláskoncertek: március 15-i nemzeti ünnepi műsor.
- Eötvös Péter zeneszerző, karmester meghívására a Bartók Béla Énekhar közreműködött Ives IV. szimfóniájában a Concerto Budapest zenekar műpás hangversenyén.
- Tavasz ének-zenekari hangverseny a Budavári Mátyás-templomban. Mozart Requiem és Kovács Zoltán Credo bemutató, az együttesnek komponált zenemű ősbemutatója;

2023. április-szeptember között megvalósult programok:

- Húsvéti tánc ház a Néptáncegyüttes közreműködésével az UP Rendezvényterben.
- Bölcsész Napok Tánc ház a BTK-n.
- Pázmány-nap. Ünnepi hangverseny az egyetemen frissen avatott díszdoktorok tiszteletére. Ének-zenekari- és néptáncelőadás.
- ELTE BEAC Táncszakosztály Gála, a Néptáncegyüttes fellépése a Ferencvárosi Művelődési Házban;
- Szolnoki Országos Néptáncfesztivál;
- Kék Madár Fesztivál; ének-zenekari fellépés a kalocsai jótékonyági koncerten.
- Csapatépítő kulturális programok Kalocsán.
- Gödöllő városi ünnep, néptáncműsor;
- Nagyszabású ének-zenekari évadzáró hangverseny a Zeneakadémia Nagytermében, Orff Carmina Burana, Kovács Credo (szimfonikus változat)

- Múzeumok Éjszakája; Közreműködés az Egyetemi Könyvtár programján (vonósnégyes).
- Múzeumok Éjszakája; Táncelőadás a Néprajzi Múzeumban, majd a Budai Fonó Táncházban.
- Táncház a PPK konferenciáján.
- Nyári Egyetemi Táncház a GTK-n.
- Tánc tábor és fellépés a Panyolafeszten.

2023. szeptember-december közötti programok:

- A Néptáncgyűttes fellépése a Nemzetközi Iroda által szervezett Orientációs Napon.
- A Művészeti Együttes koordinátora, dr. Vasiné Láng Bernadett Mária Terézia Emlékérem kitüntetést vett át az egyetemi tanévnyitó ünnepségen Prof. Dr. Borhy László akadémikus rektortól.
- Énekkari fellépés Meszéna Gabriella (ÁJK gondokságvezető) nyugdíjazási köszöntésén.
- Évadnyitó hangverseny. 27. alkalommal adott hangversenyt az egyetemi ének-zenekar a Tihanyi Apátságban.
- Felvételi meghallgatások (a gólyák előzetes jelentkezése alapján);
- A Stuttgarti Egyetemi Akadémiai Kórus vendégszereplése az ELTE-n. A Bartók Béla Énekkarral közös hangverseny az Aula Magnaban.
- Ének-zenekari hangverseny Rákoshelyi Lisieux-i Szent Teréz-templomban. (Wolf Péter Missa.)
- Hétvégi szakmai felkészítő tábor az énekkar számára Esztergomban.
- 20 éves a PPK, vonósnégyes szereplés a kari születésnap ünnepségen
- Országos Neveléstudományi Konferencia-vonósnégyes fellépés
- Zenekari felkészítő tábor Pilisszentkereszten.
- Énekkari szereplés dr. Kisfaludi András professzor emeritus születésnap ünnepségén.
- ELTE Next Roadshow Veszprémben.
- Őszi zenekari önálló est az Aula Magnaban.
- Alumni Jótékonyági Est; ének-zenekari hangverseny az Aula Magnaban.
- Közreműködés az ÁJK kari karácsonyi ünnepségén (vonósnégyes).
- Online közreműködés a KÓTA által rendezett Magyar Kórusok Napja rendezvényen.
- Karácsonyi hangverseny két alkalommal (délutáni és esti előadás). Vendégművész: Hacki Tamás.
- Az ELTE Informatikai Kar meghívására karácsonyi műsort adott a Művészeti Együttes a kari karácsonyi ünnepségen (vonósnégyes).

A 2023. évre tervezett célok, az együttes tagjai számára a művészeti területeken fejlődési lehetőség, kulturális elfoglaltság biztosítása, új zeneirodalmi művek megismerése, betanulása és előadása, az egyetem minden oktatója, munkatársa és polgára részére pedig a művészeti élmény, a programokon való részvétel lehetősége a korábbi éveknek megfelelően megvalósult. A nemzetköziesítés jegyében nagy előrelépések történtek a külföldi egyetemi együttesekkel történt közös budapesti hangversenyek által.

II. Az ELTE gazdálkodásáról és működéséről szóló általános helyzetelemzés

1. A 2021. évi intézményi gazdálkodás rövid ismertetése

1.1. Az év folyamán végrehajtott szervezeti, szervezési, takarékosági intézkedések, eredmények

1.1.1. Költségvetési, gazdálkodási reform folytatása

2018. év végén egyetemünk jelentős költségvetési reformot dolgozott ki, melyet 2019. évben a Költségvetési Tanács elé tárt, majd annak elemei az éves költségvetéssel a Szenátus által elfogadásra kerültek. A főbb átfogó lépéseket 2019-ben megtettük, ezért az ezt követező években az intézmény költségvetése az elfogadott struktúrában, szemléletben készült, a Szenátus által jóváhagyott fő szabályrendszerek alapján.

A fent említett reform főbb elemei a teljesség igénye nélkül:

- Az általános költségekhez történő hozzájárulás (ÁKTH) átstrukturálása: alapjának kiterjesztése mellett kulcsának csökkentése, pályázatok utáni hozzájárulási rendszer rendezése, ÁKTH-mentességi alap biztosítása minden kar számára, stb.;
- Kari és egyetemi szintű kiválósági alapok létrehozása, ezekhez való hozzájárulási rendszer kidolgozása, bevezetése;
- Az egyetem által használt épületek eltérő adottságaiból eredő üzemeltetési költséghatékonyság egymáshoz való közelítése a „közterületesítés” rendszerének bevezetésével;
- A régóta rendezésre váró, karok közötti átoktatási-, áthallgatási teljesítmények elismerésének rendszerbe foglalása, elszámolási módszertanának kidolgozása, bevezetése;
- A kari költségvetési tervezés módszertanának átalakítása, egységesítése, új követelményrendszer kidolgozása és elfogadása az egységes, átlátható tervezés érdekében.

Természetesen minden évben, így 2023-ban is a fenti keretrendszer finomhangolásaként azt kiegészítettük az aktuális gyakorlati tapasztalatok, valamint a külső tényezők által meghatározott adottságok (gazdasági, fenntartói támogatási változások, pályázati lehetőségek, stb.) szerint.

Az egyetem belső kari költségvetésének tervezésekor kari pozíciókat állapítunk meg a várható kiadások és bevételek figyelembevételével. A tervek szerint negatív egyenlegű karok keresztfinanszírozását az ELTE – az adott helyzettől függően – szokás szerint részben a többi kar keresztfinanszírozásával oldja meg. 2023. évben egy kis mértékben keresztfinanszírozandó

szereplő volt (BDPK), mely finanszírozást a Keresztfinanszírozási és Havaria Alap terhére kezelt az egyetem.

Az ukrán-orosz háború hatására megemelkedtek az energia árak, melyek a 2022 utolsó negyedétől hatályos új gáz-, illetve 2023. január 1-től érvényes új árambeszerzés során gyűrűztek be az Egyetem 2023. évi gazdálkodásába. A költségvetés tervezés állapota szerint ezen növekmény több milliárdos hatást is elért, melyet az Egyetem a rendelkezésre álló forrásaiból nem tud kigazdálkodni. Ezen negatív hatást az állami energia kompenzáció év végén megérkezett összege teljes mértékben kompenzálta, így a karok gazdálkodását ezen hatás alól tehermentesítette.

A tavalyi évben gazdálkodásunknak és költségvetésünknek az egyetem alulfinanszírozásán és a részben utófinanszírozás jellegű támogatási rendszerén felül több komoly kockázati tényezőre kellett reagálnia. A felsőoktatás jelentős része az alapítványi fenntartású működés irányába mozdult el, az állami fenntartásban maradt egyetemekre vonatkozóan bizonytalan a szükséges mértékű finanszírozás.

Az elmúlt időszakot jellemző magas infláció miatti kiadásnövekmény előreláthatóan nem kerül finanszírozásra. A béreket nem tudtuk emelni az infláció összegével, így azok reálértéke legalább 18%-kal csökkent. Ez bérfeszültséghez és munkavállalói elégedetlenséghez vezetett, hosszú távon a működés ellehetetlenülésével járhat.

Egyetemünk alulfinanszírozása, illetve az alapvető működési kiadások forrásául szolgáló támogatások beérkezésének időben való eltolódása miatt a belső költségvetésünket kénytelenek vagyunk úgy kialakítani, hogy az - ezekre a súlyos kockázati tényezőkre reagálva - mégis lehetővé tegye az egész év folyamán a likviditást minden szervezeti egység számára. Ez egyrészt finanszírozási szempontból egyre nagyobb kihívás az intézmény számára, másrészt ennek összetett, bonyolult tervezési rendszere, a gazdálkodási rendszerben való leképezése, az év végi, vagy a következő években történő elszámolási tevékenysége azonban jelentős többletterhet ró a gazdasági adminisztrációra, és nem segíti elő a költségvetés átláthatóságát sem.

A 2023. évi költségvetés tervezés során 4,109 Mrd Ft ilyen összeggel kalkuláltunk, amelyek akkor még nem álltak az egyetem rendelkezésére, így későbbi időpontban kerülnek majd előirányzatosításra:

- A karokat érintően számoltunk a 2022. évhez kapcsolódó alábbi utólagos elszámolású tételekkel:
 - Képzési támogatás elszámolás 84,549 mFt összegben,
 - SH támogatás 621,946 mFt összegben.

- Karokat érintően kalkuláltunk továbbá olyan 2023. évhez kapcsolódó támogatásokkal is, amelyek járnak az Egyetemnek, és így azokra nagy valószínűséggel számíthatunk, de egyelőre még nincsenek itt:
 - Az SH támogatás költségtérítése a 2022. évi tény 85%-án 1.845,9 mFt összegben, hasonlóan a szervezési keret 228,3 mFt összegben.
 - A képzési alaptámogatás alulfinanszírozás miatti kiegészítése 1.091,4 mFt összegben.
 - A GTK 2023 tavaszán és őszén belépő új, finanszírozásban nem szereplő hallgatóinak becsült hatása 317 mFt összegben. Ezek bizonytalanságára tekintettel ez az összeg a ténylegesen várt felfutás ~80%-át tartalmazza csak.

Ezek az összegek az előző évhez képest csökkentek, de így is nagy kockázatot hordoznak a gazdálkodásunkra.

1.1.2. Előző évek intézkedések tárgyévi hatása

A költségvetési reformok a várt hatásokat hozták az alábbiak szerint.

Az általános költségekhez történő hozzájárulás (ÁKTH) átstrukturálása: alapjának kiterjesztése mellett kulcsának csökkentése, pályázatok utáni hozzájárulási rendszer rendezése, ÁKTH-mentességi alap biztosítása minden kar számára, stb.;

Az általános költségekhez történő hozzájárulás rendszere igazságosabb, átláthatóbb lett, az alapjául bevont források köre jobban körülhatárolható és értelmezhető. Megszűntek azok a szervezeti egységek közötti különbségek, amelyek a bevont források jellegének különbözőségéből adódtak.

Kari és egyetemi szintű kiválósági alapok létrehozása, ezekhez való hozzájárulási rendszer kidolgozása, bevezetése;

A kari kiválósági források hozzájárulnak a kar kiválóságainak motiválására, ez az egyetem kutatási, oktatási teljesítményére pozitív hatással van. Az egyetemi kiválósági alapon kiválósági célokra gyűjtött forrás az alapra vonatkozó pályázati rendszer kidolgozása és a források kiosztása 2022 évben megtörtént, 2023 évben folytatódott, mely folyamatok várakozásunk szerint az egyetem egészének teljesítményére ösztönző hatással lesznek.

Az egyetem által használt épületek eltérő adottságaiból eredő üzemeltetési költséghatékonyság egymáshoz való közelítése a „közterületesítés” rendszerének bevezetésével;

Az épületek eltérő adottságaiból eredő üzemeltetési költséghatékonysági különbségek az egyes szervezeti egységek közötti forrásátadásokkal minden évben már a tervezés során

kiegyenlítődnek. Ezt egy év végi elszámolás pontosítja a ténylegesen megvalósult kiadások, és a közterületesítés kalkulációs sémájában szereplő változók (hallgatói-, dolgozói létszámok, területváltozások) év végére ténylegessé váló értékeinek felhasználásával. Ezzel intézményünkben az üzemeltetési terhek viselésének rendszere igazságosabbá vált.

Az üzemeltetési költségek alakulását a 1. sz. melléklet részletezi.

A régóta rendezésre váró, karok közötti átoktatási-, áthallgatási teljesítmények elismerésének rendszerbe foglalása, elszámolási módszertanának kidolgozása, bevezetése;

Az átoktatási-, áthallgatási teljesítmények egy fő szabályrendszer szerint rendezésre kerülnek már a tervezés során, ezt követi egy tényelszámolás a pontos tényadatok ismeretében. A modellt kiegészíthetik egyedi, karok közötti megállapodások, ezzel együtt a korábbi állapotok szülte finanszírozási kérdések megoldódni látszanak.

A rendszer bevezetésének további célja, hogy a beoktatásokat az egyetemen belül oldjuk meg. Ebben a modell tapasztalatainak folyamatos beépítésével fejlődés mutatkozik, az így átadott átoktatási források aránya nő.

A kari költségvetési tervezés módszertanának átalakítása, egységesítése, új követelményrendszer kidolgozása és elfogadása az egységes, átlátható tervezés érdekében.

Az egyetem költségvetése átláthatóbb lett a kari költségvetések egységes rendszerének bevezetésével, továbbá a karon belüli tervezési egységek megkövetelésével a kari költségvetések önmagukban is sokkal transzparenssebbé váltak.

Ezeknek köszönhetően mind a kari, mind az összegyetemi döntéshozatal gazdálkodási információk általi megalapozottsága magasabb szintre emelkedett.

1.1.3. Pénzügyi- számviteli intézkedések és eredmények (pl. RFID, digitális workflow-k)

A járványhoz kapcsolódó korlátozások, valamint a zavartalan feladatellátás igénye okán a korábban bevezetett protokollok, eljárások és technológiák továbbfejlesztése tárgyévben folytatódott. A finomhangolt rendszerek hosszú távon szolgálják az egyetemi támogató feladatok színvonalas ellátását. A nemzeti vagyon védelme, valamint a munkahatékonyság szempontjából fontos, hogy befejeztük az analitikus tárgyi eszköz nyilvántartásnál az **RFID alapú (chip alapú) leltárra való áttérést**. Az RFID technológia amellet, hogy biztonságosabbá, pontosabbá, nyomon követhetőbbé tette a leltározási folyamatot jelentősen csökkentette a kézi beavatkozások szükségességét, ezáltal lehetővé vált a munkaerőfelhasználás optimalizálása is.

Az Egyetem Gazdasági Főigazgatóságnak a fejlesztőkkel közösen sikerült olyan **utalványozási workflow-t** kialakítania, amely megvalósítja az iktató, a pénzügyi-számviteli és az

utalórendszer integrációját. A workflow lehetőséget biztosít a papírmentes iroda működtetésére, ezzel is hozzájárulva az Egyetem környezetvédelmi célkitűzéseéhez. A workflow zárt rendszerben menedzseli az utalványrendeletek jóváhagyási és feldolgozási folyamatait. Az utalványozási folyamat lefutásának eredményként automatikusan előálló elektronikus bank biztosítani tudja a hiteles bizonylatok azonnali visszakereshetőségét és megtekinthetőségét, mely jelentős segítség lesz többek között az elszámolások és ellenőrzési anyagok összeállításakor.

Az utalványozási workflow koncepciójára alapozva tárgyévben megkezdjük a **kötelezettségvállalási workflow** előkészítését, melynek támogatásával 2024. első felében tovább emelkedik a SAP Neptun GR integrált rendszer digitalizáltsági foka. A workflow zárt rendszerben fogja menedzseli a kötelezettségvállalások, keretmódosítási bizonylatok, könyvelési utalványok és teljesítésgazolások jóváhagyási és feldolgozási folyamatait.

Az **öregségi teljes nyugdíjhoz** szükséges szolgálati időt megszerzett jogviszonyban állók jogviszonyának megszüntetéséből eredő kiadási megtakarítás befizetési kötelezettségének hatása az Egyetem vonatkozásában nem releváns.

1.1.4. A tömeges bevándorlás okozta válsághelyzettel kapcsolatos intézkedések megtételéről, azok szervezetre, gazdálkodásra gyakorolt hatásáról, valamint az energia kompenzáció hatásairól

Az ELTE köznevelési intézményei közül a Radnóti Miklós Gyakorló Általános Iskola és Gyakorló Gimnáziumhoz, valamint a Trefort Ágoston Gyakorló Gimnáziumhoz érkeztek ukrainai diákok. Tárgyévben összesen 5.613.111 Ft évközi támogatásban részesült az ELTE az ideiglenes védelemre jogosult, tanköteles tanulók fejlesztésének, nevelése-oktatásának megvalósítása kapcsán. 2023. január - november közti időszakban a Radnóti Miklós Gyakorló Általános Iskola és Gyakorló Gimnáziumba 2 tanuló iratkozott be, amely időszakban a kötelező tanórákon kívül összesen 92,5 óra délutáni fejlesztésben részesült. 2023. január - november közti időszakban a Trefort Ágoston Gyakorló Gimnáziumba összesen 3 tanuló érkezett, amely időszakban a kötelező tanórákon kívül összesen 841 óra plusz fejlesztésben részesültek.

Az **energiaár növekedés kompenzációja** tárgyban az ELTE két részletben, összesen 4.735 mFt energiakompenzációban részesült, továbbá év végén a rezsikompenzációs elszámolás keretében további 79,7 mFt támogatást kapott. Az energiaköltség növekedéséhez kapcsolódó működési kockázatokat kormányzati hatáskörben kezelték, a kompenzáció összege teljes körűen biztosította a 2023. évi többletköltségek fedezetét.

A bevételek és kiadások várható alakulásáról szóló adatszolgáltatás

Az Ávr. 172/A. § (2), (2a) és (3) bekezdése szerint előírt, a bevételek és kiadások várható alakulásáról szóló adatszolgáltatás prognózis adatai és a tény adatok eltéréséből adódó, ágazatok által küldött értesítés tárgyévben leadott adatszolgáltatások alapján bírság megállapítására nem került sor.

1.2. Az alaptevékenység változása és annak gazdálkodásra gyakorolt hatása

1.2.1. Rendkívüli események, illetve körülmények (Kockázatkezelési terv teljesülése)

A 2023. évi költségvetést a tervezés szakaszában általános alulfinanszírozottság jellemezte, a magas utófinanszírozási arány jelentős finanszírozási kockázatot hordozott. A tárgyévi funkcionális költségvetésben a képzési támogatás lényegesen kevesebb volt, mint az előző év tényelszámolás összege. További kockázatot jelentett a Stipendium Hungaricum ösztöndíjprogram finanszírozása, valamint a közüzemi költségek tartós és jelentős mértékű emelkedése. A pedagógusok alacsony bérszínvonala működési kockázatot jelentett. A képzés kiegészítő támogatások kikerültek a speciális támogatások közül, ez a gyógypedagógus, tanítóképzés és pedagógusképzés fenntartását és finanszírozását jelentősen megnehezítette.

Az alulfinanszírozási és az egyéb költségvetési kockázatokat jeleztük a Fenntartó és a Szenátus felé. A költségvetési helyzetet folyamatos monitoriztuk, a keresztfinanszírozási és bevételnövelő lehetőségeket számba vettük. Energetikai korszerűsítési lehetőségeket feltártuk, a szükséges beruházások soron kívüli elvégzésére intézkedtünk. Az energiaracionalizálási lépések számbevétele, az ingatlanhasználat újragondolása - az évközi kormányzati előírásokkal összhangban - megtörtént.

A kockázatok minimalizálását célzó intézkedések végrehajtásával, továbbá az előző évi utófinanszírozási igények teljesülésével, az évközi fenntartói és az egyéb célhoz kötött hazai és nemzetközi források segítségével az Egyetem költségvetési egyensúlyát és finanszírozhatóságát megőriztük, a feladatellátás zavartalanságát biztosítottuk.

Az év elején fennálló kockázatok jelentős része kormányzati, illetve fenntartói szinten rendezésre került. A Stipendium Hungaricum ösztöndíjprogramokhoz kapcsolódóan a KKM-ITM-ELTE között háromoldalú megállapodások kerültek megkötésre, az ösztöndíjprogram finanszírozása kapcsán várt támogatások megérkeztek. A közüzemi költségek emelkedése miatt fennálló költségvetési kockázatot a tárgyévi energiakompenzáció teljes körűen kezelte.

A tárgyévben végrehajtott köznevelési béremelés rendezte az ELTE gyakorló intézményekben foglalkoztatott pedagógusok bérét, ugyanakkor a felsőoktatásban oktatók szükséges mértékű bérrendezése nem történt meg. Az a sajátos helyzet állt elő, hogy a felsőoktatási dolgozók egy részének bérezése még a pedagógus gyakornokok bérezésétől is elmarad. Ennek következtében

további munkaerő elvándorlásra lehet számítani az oktatók körében, mely súlyos működési kockázatot hordoz. A kockázat minimalizálása érdekében rövid időn belül jelentős bérrendezésre indokolt sort keríteni.

Az Egyetem likviditása évközből folyamatosan biztosított volt, ugyanakkor a likviditási ráta önmagában történő értékelése félrevezető lehet. A támogatói oldal által előfinanszírozott, célhoz kötött források felhasználása - külső és belső normák szintjén is - korlátozott, az Egyetem a meg nem érkezett forrásokat vagy ideiglenesen alulfinanszírozott alapfeladatokat elsődlegesen saját források (működési bevételek) terhére tudta előfinanszírozni.

1.2.2. Az intézmény által ellátott többletfeladatok bemutatása

Az Egyetem tárgyévben többletfeladatot nem vállalt.

1.2.3. Az év során átadott és átvett feladatok és az ezekhez kapcsolódó létszám és előirányzat mozgások bemutatása

Tárgyévben az Egyetem nem adott és nem vett át olyan feladatot, amely létszám és előirányzat mozgással járt volna.

1.2.4. Az Egyetem működésének helyzete, a működési tevékenység értékelése

A 2023. évi költségvetés takarékos és kiegyensúlyozott gazdálkodás mellett - a kedvezőtlen energiapiaci folyamatok ellenére is - stabil és kiszámítható maradt, így egyetemünk az oktatási, kutatási és innovációs alapfeladatait továbbra is magas színvonalon tudta ellátni.

2. Alapítványok, közalapítványok támogatása

Alapítványok és közalapítványok támogatásával kapcsolatos kiadásunk, térítésmentes eszközátadásunk nem volt.

3. Vállalkozási tevékenység bemutatása

2010. január 1-vel megszüntettük a vállalkozási tevékenységet élve az Ámr-ben biztosított lehetőséggel.

4. A vegyes rendeltetésű eszközök értékcsökkenésének megosztása alaptevékenység és vállalkozási tevékenység között

Vállalkozási tevékenységet nem folytattunk, ezért az alaptevékenység és a vállalkozási tevékenység közötti értékcsökkenés megosztást nem alkalmaztuk.

5. Értékelés a kiszervezett tevékenységek helyzetéről

Az ingatlangazdai feladatok 2016-os központosítása óta az épületek üzemeltetése az akkor kialakított elvek szerint történik. Az ingatlanokat elhelyezkedés, funkció szerinti csoportokba szerveztük, az egyes csoportok élére műszaki végzettségű mérnököket és ingatlangazdálkodókat állítottunk. A csoportvezetők irányítása alatt a munkavégzések

közvetlen irányítását, felügyeletét az épületek gondnokai látják el. A 2020-as év végével lezárult az a folyamat, melyben az épületüzemeltetéssel kapcsolatos tevékenységek – műszaki üzemeltetés, takarítás, portaszolgálat – néhány speciális eset kivételével teljes egészében kiszervezésre kerültek. A Trefort kertben mindhárom feladatot egy szolgáltató cég látja el PPP szolgáltatási szerződés keretében.

Hasonlóan a Trefort kerthez egy társaság végzi a Szombathelyi Campus teljes működtetését is a 2020-as év közepétől. A különbség annyi, hogy itt az összes feladatot az egyetem saját tulajdonú társasága (ELTE Közösségfejlesztő Nonprofit Kft.) vette át az addigi külsős üzemeltető cégtől, jellemzően a tőlük átvett munkatársakkal.

A fentiekén kívül a külsős szolgáltató partnereket az adott feladatnak megfelelő (portaszolgálat, karbantartás, takarítás) nyílt közbeszerzési eljárások kertében versenyeztetjük. A tervezett szerződéses időtartamok jellemzően 2-3 éves időszakra szólnak, és az ellátandó terület függvényében szintén csoportja osztjuk őket, elkerülendő, hogy egy adott szolgáltató „túlállalja” magát, veszélyeztetve ezzel a szolgáltatás biztonságát. Az egyetemi ***közbeszerzéseket a 2. számú melléklet részletezi.***

A 2023-es év során 2 db sikeres és 1 db sikertelen karbantartási közbeszerzési eljárást folytatunk le. A sikertelen pályázatban – ez három épületünket érinti – a kereten belüli ajánlatokhoz beadott kiegészítő dokumentumok nem feleltek meg az kiírtaknak ezért a verseny megismétlésre kerül.

A Lágymányosi Campuson, ahol korábban a műszaki üzemeltetést külsős vállalkozó végezte a munka minőségi hiányosságai miatt, 2022. szeptembere óta egy saját tulajdonú üzemeltető cég keretében valósítjuk meg.

A takarítási közbeszerzéssel érintett szerződéseink lejártak ezért azokat újra kellett versenyeztetnünk. Összesen egy sikeres pályázatunk volt, viszont ez összesen hét épület csoportot érintett. Sajnos a Lágymányosi Campus takarítására vonatkozó tender már másod ízben sikertelen volt. Ezek jellemzően a pályázók felkészületlenségéből adódtak, amit rendszeresen egymás ellen fordítottak és jogosan támadták meg egymás pályázatait. Reményeink szerint a 2024 során sikerrel járunk.

A 2023-es évben az összes portaszolgálatra szóló szerződésünk még érvényben van ezért azok versenyeztetésére nem volt szükség.

2023 végén kiszervezés keretében hét külső és kettő saját (ELTE tulajdonú) takarító, négy külsős és kettő saját műszaki üzemeltető, valamint négy külsős és egy saját portaszolgálatot ellátó céggel voltunk szerződéses kapcsolatban.

6. A gazdasági társaságokban való részvétel

Az intézményi társaságok

Az Egyetem jelenleg négy 100 %-os tulajdoni hányadú, és három 50 %-os tulajdoni hányadú gazdasági társaságban rendelkezett részesedéssel.

2008-ban 100 %-os tulajdoni hányaddal alapította az Egyetem az **ELTE Eötvös Kiadó Kft**-ét (székhelye: 1088 Budapest, Múzeum körút 4.). A Társaság fő tevékenységi köre könyvkiadás. A Társaság törzstőkéje 102.000e Ft, az ELTE részesedése 50%.

A szerkesztőségi munkákkal kapcsolatos megrendelési állomány 2023. évben is döntően az ELTE-hez kötődött. Az elkészült kiadványok száma 75, vagyis csökkent 2022-höz képest. A szerkesztőségi tevékenységhez köthető bevételek több mint 20%-kal csökkentek. Az év folyamán fokozatosan megpróbáltuk érvényesíteni az emelkedő előállítási költségeinket a vállalási árakban, de a szűkös forrásokkal rendelkező Egyetemi környezet, ezt csak részben tette lehetővé. Az Egyetem Karai között a legjelentősebb partner korábban az ÁJK volt, azonban 2023-ban a kartól származó bevétel csak töredéke volt a hatályos keretszerződéshez képest. A szerkesztőség személyi összetétele 2023-ban stabil volt.

A Nexius Csoporttal meglévő keretmegállapodásunknak megfelelően változatlan formában, a Társaság munkatársai digitális tartalom előállítási tevékenységekbe is bedolgoznak. A bevételek és a költségek aránya ebben a feladatcsoportban közel változatlan volt az év folyamán. A digitális tartalomszerkesztő csapat létszáma stabil, változás nem történt.

A Társaság könyv és jegyzetértékesítésből származó árbevétele döntően az Egyetemi Hallgatóktól és Oktatóktól származik, ebből fakadóan a kereskedelmi bevételek alakulása is a szemeszterekhez köthető. Az őszi szemeszter elején negatívan hatott az értékesítésre, hogy a Kecskeméti uca 10-12. épületben felújítási munkálatok folytak, így külön értékesítési pontot kellett létrehozni az Egyetem téren is, ami a többletköltséggel járt. Az őszi szemeszter elején, a tankönyvvásárlás hiba nélkül bonyolódott. A Társaság 2023-ban 12 232 darab könyvet adott el, több, mint 64 millió forint értékben.

Az Egyetem sportlétesítményeinek üzemeltetésére 100%-os hányaddal 2008-ban alapította az **ELTE Sport Kft**-ét (székhelye: 1117 Budapest, Magyar Tudósok körút 7.). A Társaság törzstőkéje 42.000e Ft.

A 2023-as esztendő a Társaság életében elsősorban a megújulásról és a beruházásokról szólt. Januárban a BEAC részére átadásra került az a négy öltözőt magába foglaló öltözőépület a Mérnök utcában, mely az MLSZ és az ELTE közös beruházásában tudott megvalósulni és végre a Pluhár István labdarugó pálya megkapta a hozzá tartozó infrastruktúrát. 2023 áprilisában átadásra került a több mint két évig tartó felújítás után a megújult Bogdánfy úti ELTE

Sportcsarnok. A sportcsarnok új tetőfedést kapott, új homlokzati hőszigeteléssel, nyílászárókkal, új sportpadlóval, világítással és új légtechnikával is büszkélkedhet.

A sporttevékenységek minél jobb elkülönítését a mozgatható térelválasztó függönyök segítik, így a délelőtti tanítási időben a különböző tevékenységek hatékonyabban, kevesebb zaj mellett folyhatnak. Az eredményes BEAC női kosárlabda csapatok, valamint az ELTE egyetemi csapatai még hosszú évekig jó körülmények között sportolhatnak. 2023 júniusában megkezdődött a Bogdánfy úti főépület energetikai korszerűsítése. Ennek keretében az épület valamennyi külső nyílászárója ki lett cserélve, valamint a teljes tető és homlokzat megfelelő hőszigetelést kapott. Az energiahatékonyság jegyében a tetőn napelemek kaptak helyet, valamint egy nagyteljesítményű hőszivattyú, mely nemcsak az épület fűtését, de hűtését is ellátja ezentúl. A Társaság 2023-ban lefolytatott egy beszerzési eljárást, mely a 2024-es évben valósul meg, és melynek keretében a Bogdánfy úti főépület belsőt területei is megújulnak. Az emeleti öltözők helyén új tantermek kerülnek kialakításra a PPK ESI megnövekedett hallgatói létszámának kielégítésére, valamint a második emeleten új irodák készülnek az oktató kollégák részére.

Az ELTE 26%-os hányaddal vett részt az **ELTE-Soft Nonprofit Kft.** (székhelye: 1117 Budapest, Pázmány Péter sétány 1/c) gazdasági társaság 2008. évi alapításában. A Társaságot a kutatási tevékenységhez szükséges pályázati tevékenységben való hatékony részvétel érdekében hozták létre. Az ELTE részesedése időközben 50%-ra emelkedett. A Társaság törzstőkéje 4.440e Ft, az ELTE részesedése 50%. A Társaság 2023-ban digitalizálta az ügymenetet és kialakított egy naprakész belső szabályozási környezetet (adatkezelési szabályzat frissítése, kiküldetési szabályzat frissítése, otthoni munkavégzésről szóló szabályzat). A Társaság a DATA EDIH projekt tagjaként megtervezte a felnőttképzési tevékenységét, az engedélyhez szükséges dokumentációt és biztosítást előkészítették. Felnőttképzések előkészítése történt meg a mesterséges intelligencia és folyamatautomatizálás ERP rendszerek, az In-memory adatbázis alkalmazása, az adatalapú projektek tervezése, az adatalapú egészségügyi technológiák, az adatvezérelt technológiák és megoldások az élelmiszeriparban, a standard vállalati folyamatok kiterjesztése, az adattisztítási technológiák és eszközök; valamint az üzleti intelligencia eszközöktől az analitikai rendszerekig témakörökben. A Társaság a felnőttképzési célkitűzéseinkhez illeszkedve a következő trainingeket tervezte és/vagy valósította meg: adatmenedzsment az élelmiszeriparban (testreszabott tréning), adatvagyon felmérés és hasznosítás, adatalapú üzleti folyamatok kialakítása; mesterséges Intelligencia – adat alapú vállalati technikák workshop. Ugyanebben a projektben a beruházást megelőző tesztelés kidolgozásáért felelős konzorciumi tagként

fejlődtek: kialakították az élelmiszeripari-, az egészségügyi- és a Data Science eszközök, trend riportok fejlesztését, melyet projekten kívül is tudnak kompetenciaként használni a későbbiek folyamán. Olyan szolgáltatásokat is kialakítottak, mint pl. „mesterséges intelligencia alkalmazások az orvostudományban” és az „adat architektúrák: adattárház, adattó, data lakehouse, data mesh”.

Az Ericsson és Graphisoft kutatási megrendelések folytatódtak. A Társaság stratégiai megállapodást kötött kiberbiztonsági tématerületen az OTP Bank Nyrt-vel. Az Idomsoft munkák nem folytatódtak a korábbi tendencia szerint. Megnövekedett a létszám és a finanszírozási igény is. Az ár bevételünk 55.679.935.- Ft volt.

Az **ELTE Szolgáltató Kft.** (székhelye: 1056 Budapest, Szerb utca 3.) a korábban a Peregrinus Hotel üzemeltetésével foglalkozó intézményi társaság átalakítása következtében jött létre. A Társaság törzstőkéje 28.000e Ft.

2023-ban a Társaság szolgáltatási portfólió fejlesztése folyamatos volt.

Teljeskörű hallgatói és egyetemi rendezvényszervezés szolgáltatást végeztek, összesen 47 kari rendezvényt bonyolítottunk le éves szinten (gólyatáborok, gólyabálok, mentortáborok, szemeszternyitók, kari napok, EHÖK és kari HÖK rendezvények, Bölcsész napok, Budaörsi Napok, ELTEFeszt).

A hallgatói és egyetemi vendéglátás szolgáltatások teljes körű fejlesztését hajtották végre (gólyatáborokban és külső rendezvényeken italtuktok üzemeltetése, büfék üzemeltetése, teljeskörű egyetemi catering szolgáltatás nyújtása, a gólyatáborokban felfejlesztettük a vendéglátópultjainkat, a saját eszközparkunkat fejlesztettük, fejlesztettük a raktárkezelő/controlling ellenőrzőrendszereinket is, valamint a háttérfolyamatokat is).

Bővítették a Merchandising szolgáltatási tevékenységünket (teljeskörű egyetemi merchandising beszerzés/lebonyolítás, webshop fejlesztés, kitelepülések Egyetemi rendezvényeken, az egységes egyetemi arculat népszerűsítése). Az eltejegy.hu jegyértékesítési rendszer szélesebb körű felhasználását tették lehetővé (teljeskörű egyetemi jegyértékesítő rendszer használata hallgatói és egyéb egyetemi rendezvényeken).

A Gólyatáborokat 2023-ban is teljeskörűen az ELTE Szolgáltató Kft bonyolította le. Fonyódligeten illetve a zánkai Erzsébettáborok területén összesen hét kar tartott gólyatábort. Zánkán egyszerre 3000 hallgató szórakozott minden este. Emellett a gólyanapok (TTK, ÁJK, SEK) szervezésében is aktívan részt vettek. A Gólyabálokat az EHÖK-kel és a kari HÖK-ökkel egyetértésben idén is Lágymányoson, a Gömb aulában szervezték, 3 teltházas rendezvényt bonyolítottak le.

A Lágymányosi Campus továbbra is számos rendezvénynek adott otthont, egyaránt egyetemi és vállalati eseményeknek is. A Társaság nagyjából 150 rendezvényt bonyolított le, új-és visszatérő, elégedett megrendelővel. Továbbra is innen startolt a Wizz Air félmaraton és a Spar Budapest maraton (sikerült ezt a két rendezvényt megtartani további 3 évre), Semmelweis fogászati konferencia, Nemzetközi Bridzsverseny, KMRI szülői fórum, ELTE Karriernap, kari nyílt napok és diplomaosztók, több filmforgatás, rendszeres gardróbvásár és lemezbörze és sok egyéb rendezvény valósult meg. Tavasszal a HÖÖK megbízásából szervezett Stipendium Hungaricum Konferencián mintegy 400 résztvevőt láttunk vendégül, nyáron két, több száz fős nemzetközi konferenciának, év végén pedig a Rádió1 Szilveszter rendezvénynek adtunk otthont. 3 év kihagyás után ismét megtarthattuk a Mikulás napi rendezvényt az ELTE-s dolgozók gyerekeinek, és 350 fős Kancellári karácsonyi ünnepséget az egyetemi dolgozóknak, valamint további karácsonyi rendezvényeken közreműködtünk (Rektori Karácsony, BGGYK, ELTE TKK, PÁK, Szolg Ig.). A Társaság beszereztünk 3 db saját reklámtotemet. A hallgatók elérése egyre nehezebb az online térben, a kihelyezett totemek forgalmas helyeken nagyobb elérést biztosítanak a kari, illetve általános egyetemi híreknek. Az ELTE Shop és webshop kínálata idén tovább bővült új, színes, minőségi termékekkel.

A Szenátus CCXXXVIII/2011. (XII.12.) sz. határozatával döntött az ELTE Idegennyelvi Továbbképző Központ Kft. létrehozásáról 2012. április 1-vel. A Társaság jelenlegi neve **ELTE Origó Nyelvi Centrum Kft.** (székhelye: 1082 Budapest, Baross utca 62.) A Társaság törzstőkéje: 20.000e Ft.

Az ELTE Origó Nyelvi Centrum Kft. (ELTE ONYC) nyelvvizsgáztatással és tanártovábbképzéssel foglalkozik. Az akkreditált széles körű nyelvvizsga-hálózatnak köszönhetően 60 helyen szerezhetnek nyelvvizsga bizonyítványt a vizsgázók. Egyedülálló módon az intézmény mind a 12 hónapban még mindig 30 nyelven kínál vizsgalehetőséget. Az Origó vizsgarendszer megbízhatóságának, a vizsgaalkalmak számosságának köszönhetően 2023-ben is megőrizte jelentős versenypiaci előnyét. A vizsgázók túlnyomó része változatlanul a középiskolások köréből kerül ki. A Társaság pénzügyi helyzete stabil, 2023. évi üzleti tervét teljesíti. A 2016 óta folyamatosan fejlesztett, modernizált nyelvvizsgánk népszerűsége töretlen. A Társaság piacvezető szerepét és piaci részesedését 2023-ban is megőrizte. 2023-ban az országban kizárólag az Origó Nyelvi Centrumban lehetett négyféle vizsgaformátum közül választani: hagyományos papíralapú, vizsgatermi számítógépes, online és sajátgépes vizsgatermi vizsga. 2023 márciusában az Oktatási Hivatal Nyelvvizsgáztatási Akkreditációs Központja Origó MONO néven akkreditálta az általános egynyelvű vizsgarendszert. Az új vizsga népszerűsége folyamatosan növekszik. A Társaság „kisnyelves” projektjének célja a

forrásbevonás és szélesebb, az ELTE idegennyelvi oktatói háttérét kiegészítő, vizsgáztatói, lektori háttér biztosításával minden, akkreditációval rendelkező Magyarországon ritkábban oktatott nyelv (arab, beás, bolgár, dán, finn, holland, japán, kínai, lengyel, ruszin, svéd, szlovén, török, örmény, újjörög) vizsgáztatásának további biztosítása, a „kisnyelveknek” az Origo magas presztízű vizsgarendszerébe történő integrálása, fejlesztése, működtetése.

A Fenntartható, profitorientált vállalati fejlődés biztosításának külső, belső szabályzati megfeleltetése, a vállalkozás etikus működtetése - Compliance management kialakítása és működtetése projekt 2023-ban is folytatódott, változatlanul annak érdekében, hogy a Társaság külső és belső tevékenysége megfeleljen az irányadó jogszabályoknak, az általa alkotott belső szabályzatban foglaltaknak, valamint az erkölcsi, etikai és társadalmi elvárásoknak, feltárjuk a kockázati tényezőket és minimalizáljuk azok negatív hatását, továbbá pozitív ösztönzőrendszert és támogató vállalati környezetet alakítsunk ki. A Társaság 2023-ban a közösségi média nyújtotta marketing eszközöket igyekezett maximálisan kihasználni. A célcsoport igényeit figyelembe véve az ELTE ONYC 2023-ban a Tiktokon is aktívabbá tette tevékenységét. Sokszor a gyors változások leghatékonyabb azonnali kommunikációs csatornájának a közösségi média bizonyult.

Az egyetemi vívósport és az egyetemi sportolási lehetőségek fejlesztése érdekében az ELTE a Semmelweis Egyetemmel közösen hozta létre 2021. év végén az Egyetemi Vívóklub Kft-ét (székhelye: 1056 Budapest, Szerb utca 21-23.). A Társaság törzstőkéje 30.000e Ft, az ELTE részesedése 50%. Az ELTE és az Budapest V. kerületi Önkormányzat megállapodása nyomán az ELTE vette át a patinás Semmelweis utcai vívóterem használatát 2023. márciusában, a terem üzemeltetését az **ELTE Sport Kft** végzi. A Semmelweis utcai vívóterem 1957-2022 között a SOTE sportegyesülete az OSC korábban pedig a BEAC működtetésében Magyarország legrégebbi, közel 130 éves vívóterme és egyben vívás történeti múzeuma, ahol számos világ és olimpiai bajnok készült fel. Az ELTE lobbitevékenységének köszönhetően a Kulturális és Innováció Minisztérium 30.000e Ft támogatást biztosított a bő 50 éve érdemi karbantartás nélkül működő vívóterem felújításához. A terem felújítására 2023 szeptember közepe és december eleje között került sor. Megújult a teljes elektromos- vízvezeték és világításrendszer, továbbá a teljes gázfűtés és szellőztető rendszer, felújításra kerültek a mosdók az öltözők és padlózat, kifestésre került az összes terem és nyílászáró, ELTE kompatibilis beléptető rendszer került kialakításra.

A fentiek miatt a vívóterem az év 12 hónapjából összesen a felét, ~6 hónapot volt nyitva. Ez jelentősen megnehezítette új belépők felkutatását, ami a záloga a rentábilis működésnek. A Semmelweis utcai terem frekventált helyének és adottságainak teljes éves kihasználására 2024-

ben nyílik lehetőségünk. A Társaság 2023. év folyamán 5.000e Ft pályázati támogatást kapott a Magyar Vívószövetségtől és a Sportszervezetek Országos Szövetségétől. A támogatást a működési költségeink csökkentésére, edzői díjak részbeni fedezésére, új, jövőbemutató vívó felszereléseink bővítésére fordították. Az elnyert támogatások összege a hasonló egyesületek körében a felső harmadba sorolja az Egyetemi Vívóklub Kft-t. Továbbá az EVC sportolói, hazai és nemzetközi versenyekben is az első egyharmadba „vívták be” magukat, mind az utánpótlás, mind MEFS, mind veterán korcsoportokban.

Fentiekén túl a taglétszámunkat 10%-al tudták növelni, megháromszorozták a nyári szünet elején kezdődő utánpótlás vívótáborunkat 30 főre, melynek 1/4-e az ELTE dolgozók gyermekei közül kerültek ki. Sikerült 20%-al bővíteni az ELTE hallgatói között az általános testnevelésben résztvevők körét. A sulivívás és utánpótlás kategóriában is sikerült 50%-al növelni az általános iskolás gyermekek létszámát. A Társaság jövőbeni célja, hogy a lehető legnagyobb terem idő kihasználtságot érje el, lehetőleg az ELTE hallgatói és gyakorló gimnáziumai körében.

Az ELTE 2022. évben nem pénzbeli osztalékfizetési kötelezettség részbeni teljesítéseként megszerezte az ELTE Origó Nyelvi Centrum Kft-től az általa alapított **ELTE Facility Management Kft.** 100%-os tulajdonát.

A Társaság törzstőkéje 5.000e Ft, az ELTE részesedése 100%.

Az ELTE kancellárja úgy döntött, hogy az ELTE Lágymányos Campus üzemeltetést a korábbi kiszervezés helyett egy újonnan alapított gazdasági társaságon keresztül kívánja a jövőben megoldani. A döntés nyomán 2022. május 6. napján a cégbíróság által bejegyzésre került az ELTE Facility Management Kft. A Társaság lágymányosi ingatlanok üzemeltetését 2022. szeptember 1. fordulónappal vette át a korábbi szolgáltatótól. A Társaság első teljes működési éve 2023 volt, kiemelt szempont volt a minél költséghatékonyabb működés biztosítása. Az ELTE FM Kft. működési modelljét az a jogos megrendelői igény határozta meg, hogy az ad hoc felmerülő hibák javítása lehetőleg minél előbb kezdődjék meg. Az eltelt időszakban számos visszatérő hibával és a használatból eredő, karbantartást igénylő helyzettel találkoztak, melyet a lehető legminimálisabb létszámmal kell ellátnunk. Fontos volt számukra, hogy az időszakos tervezett karbantartások valóban rendszeresen, és megfelelő szakmai színvonalon kerüljenek elvégzésre, hogy ezáltal csökkenteni lehessen az épületek korából és műszaki állapotából fakadóan sokszor kivédhetetlen ad hoc hibák számát. Megállapítást nyert, hogy a korábbi években láthatóan huzamos időn keresztül elmaradtak a karbantartások számos területen, így sok esetben több év lemaradását kellett ledolgozni, amely nyilvánvalóan lassította és nehezítette a munkát.

A Társaság szakalvállalkozót csak akkor vesz igénybe, ha azt a munka különös szakértelmet igénylő volta kétséget kizáróan igazolja. Súlyozzák, hogy mely felmerülő munkák igényelnek azonnali beavatkozást és melyek azok, amelyek hétköznapi és munkaidőben is elvégezhetők,

csökkentve ezáltal a túlmunka költségét. Megállapítható ugyanakkor, hogy az épületek számos speciális rendszere nem tudja nélkülözni a szakvállalkozók bevonását.

2023-ban már teljes éven át a Társaság üzemeltette a Lágymányosi Campust. Az eltelt időszak alatt számos olyan karbantartási hiányosságra, elmaradásra került sor, amelyeknek pótlása nem odázható tovább. Ezek elvégzése azóta is folyamatosan történik, illetőleg megrendelés hiányában nem kerül rá sor.

7. A dolgozók lakásépítésének, vásárlásának és korszerűsítésének támogatása

Az ELTE Kollektív Szerződésében meghatározott módon támogatta a lakásépítést, vásárlást, korszerűsítést 2022-ben is, az **3. számú mellékletben** foglaltak szerint. Tárgyévben lakás vásárlási (8 db), korszerűsítési (27 db) és építési (2 db) célokra összesen 37 db kérelem érkezett be, mindösszesen 68,6 mFt értékben. A támogatott lakásvásárlási (8db), korszerűsítési (19 db), építési (2 db) kérelmek száma összesen 29 db volt, összesen 55,7 mFt értékben.

8. A Kincstári kör fizetési számláin kívül lebonyolított pénzforgalom alakulásáról (Lakáscélú Alap számla forgalmának bemutatása)

Az Egyetem kincstáron kívüli pénzforgalmat kizárólag az OTP Bank-nál vezetett Lakáscélú Alap számla esetében bonyolít, az alábbiak szerint.

2023.évi nyitó egyenleg	16.226.574 Ft
2023.évi törlesztésből befolyt összeg:	+48.767.461
2022. évi kötelezettség kifizetése	-7.500.000
2023. évi kötelezettség kifizetése	-27.676.000
2023. évi ELTE támogatás:	-
2023. évi OTP fiókbérleti díj	- 13 320
2023. évi postai közreműködési díj (OTP, közjegyz.díj)	-753.355
2023.évi túlvonás visszatérítése	-91.841
2023. évi kamat jóváírás	+24
2023. évi záró egyenleg	28.959.543 Ft

Bankszámla kivonat 2023. december 29-i záró egyenlege:	28.959.543 Ft
- ebből kötelezettségvállalás:	6.000.000 Ft
2024 évben támogatásra felhasználható összeg:	22.959.543 Ft

9. Az előirányzat gazdálkodási és pénzforgalmi szolgáltatáshoz kapcsolódó rendszerekről (KKVTR, SZR), a kincstári információ-szolgáltatás (pl.: KIRA, KGR) tapasztalatairól

Számlakezelő rendszerrel kapcsolatos tapasztalatok (SZR)

Az SZR előnye a korábbi ELEKTRA rendszerrel szemben, hogy nem egy géphez kötött, internet alapú, ezért egyszerre többen tudnak dolgozni benne. A GFI mellett önállóan kezelhető az Oktatási Igazgatóság az Emberi Erőforrás Igazgatóság és a PÁK hatáskörébe tartozó tranzakciók intézésére.

SZR rendszerrel kapcsolatos nehézségek a lekérdező pdf állományoknál jelentkeznek. A lista átláthatatlan, túl sok adattartalom jelenik meg egy-egy oldalon. Szeretnénk visszatérni az Electra rendszerből kinyerhető adattartalomhoz, ahol személyenként jelentek meg az oldalak. Egyébként a program működése jónak mondható.

Kincstári Kötelezettségvállalás Bejelentő Rendszer tapasztalatok (KKVTR)

A korábbiak során felmerült, kezdeti problémák felszámolását követően a Kincstári Kötelezettségvállalás Bejelentő Rendszer (KKVTR) éles üzemben történő használatát a napi működés rendjébe integráltuk. Az esetenként jelentkező működési problémákat a Kincstár és a fejlesztők közreműködésével kezeljük. Az eddigiek során jelzett fejlesztési igényeink többségében végrehajtásra kerültek, ugyanakkor egyes funkciók továbbra sem támogatják megfelelően a hatékony munkavégzést. A bejelentési kötelezettség szabályszerű és pontos teljesítése érdekében munkafolyamatainak több ponton jelentősen módosítanunk kellett. Jelentős munkaerőkapacitás lekötést jelentetett a KKVTR működése által generált rendezési feladatok végrehajtása. A folyamatokat egyre jobban átlátva megállapítható, hogy a 2023. évben elindult rendszer megfelelő működtetése nem várt mértékű munkaerő kapacitás lekötését igényli.

A KKVTR-rel kapcsolatos általános tapasztalataink azt mutatják, hogy a Rendszer használata felhasználóbarátabb működést mutat már az elmúlt, bevezető évhez képest, de bizonyos esetekben a rendszer használata nehézkes, visszalépésekre kényszerít és a folyamatok újragenerálását igényli, mert nincs figyelmeztető kontroll és jelzés beállítva egy-egy adatsorhoz. Az utalandó állományok KKVTR bejelentése során, ha fedezethiányos a keret a kapcsolódó ERA kódon a rendszer nem jelzi az összes fedezethiányt, csak az elsőt. A keret megemelésével elhárítjuk az aktuálisan jelzett hibát az érintett soron, majd újbóli betöltés történik. Ha a bejelentés következő sorában is van ERA fedezethiányos sor, azt ekkor jelzi, amit újra javítani szükséges, újra betölteni az állomány egészét és ha vannak további fedezethiányos sorok, azokat így soronként lehet javítani. Ha a bejelentés valamennyi sorát vizsgálná egyszerre a rendszer, a javítás is egyidőben eszközölhető lenne, mely hatékonyabb munkafolyamatot eredményezne.

Kincstári információ-szolgáltatás tapasztalatai (KIRA)

A rendszer működése átlagos. Az állományok határnapra megérkeznek, azonban a kapcsolódó jogviszony bejelentési/változásbejelentési űrlapok vagy fizetési jegyzékek időnként elválnak az utalási állomány napjaitól. Nehézkes egy-egy tételt javítani, hiba esetén a teljes állomány visszaküldése lehetséges és nem csak a hibás tételé. Munkavállalónak egyidejűleg több rendszeres kereset-kiegészítés teljesítése esetén a visszajövő bérfeladási állományban igen gyakran összekeverednek a tételek fedezeti adatai, így nem kerülnek a megfelelő munkaszámok alá a kifizetett tételek. Visszamenőleges átsorolás rögzítésekor, vagy külföldiekénél A1-es igazolás rögzítése esetén a KIRA rendszerben adódnak fennakadások. Nem minden esetben kezeli jól a visszamenőleges korrekciót. Előfordult, hogy rendszergazdai beavatkozás is szükségessé vált.

10. Az évközi intézmény-, illetve gazdasági vezetőváltásról, illetve annak okáról, és hatásairól

Az Egyetemen évközi intézmény-, illetve gazdasági vezetőváltás nem történt.

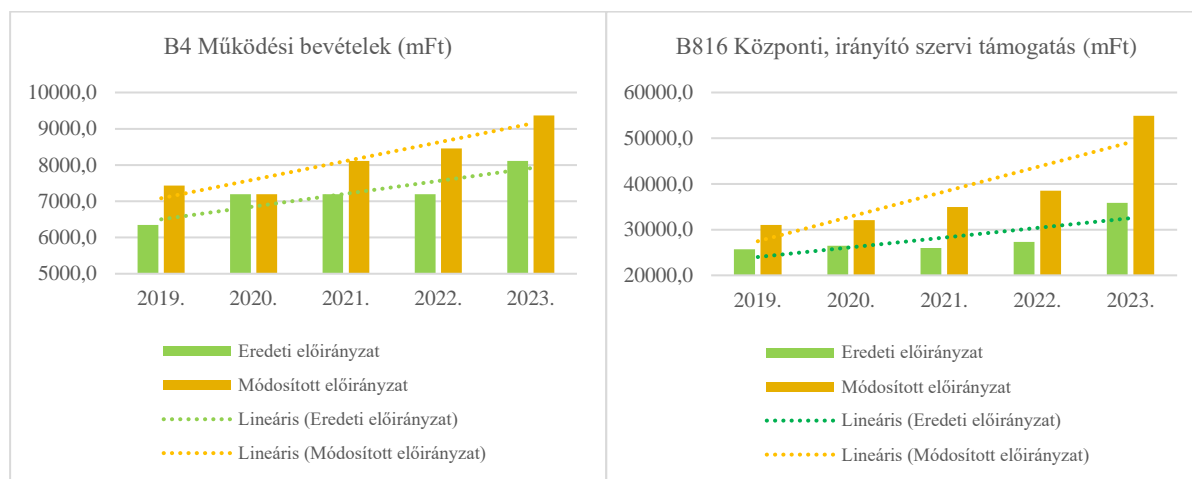
III. A számszaki beszámoló szöveges indoklása, a gazdálkodás részletes értékelése

A tárgyévi számszaki adatok értékelését megelőzően indokolt visszatekinteni az előző évek adataira és az időszakot érdemben meghatározó tényezőkre.

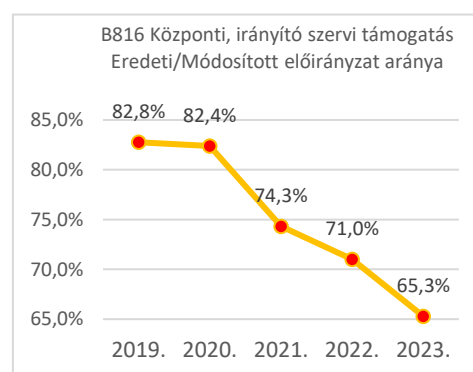
Megnevezés	Eredeti előirányzat (mFt)				
	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
B1 Működési célú támogatások államháztartáson belülről	1 500,0	1 730,0	-	-	-
B2 Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	520,0	290,0	-	-	-
B3 Közhatalmi bevételek	40,0	-	-	-	-
B4 Működési bevételek	6 350,2	7 190,2	7 190,2	7 190,2	8 113,4
B5 Felhalmozási bevételek	3,0	3,0	3,0	3,0	16,3
B6 Működési célú átvett pénzeszközök	1 300,0	1 300,0	500,0	500,0	500,0
B7 Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	140,0	140,0	30,0	30,0	30,0
B813 Maradvány igénybevétele	-	-	-	-	-
B814 Államháztartáson belüli megelőlegezések	-	-	-	-	-
B816 Központi, irányító szervi támogatás	25 667,8	26 455,1	25 972,3	27 335,2	35 853,7
Összes bevétel	35 521,0	37 108,3	33 695,5	35 058,4	44 513,4

Megnevezés	Módosított előirányzat (mFt)				
	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
B1 Működési célú támogatások államháztartáson belülről	5 377,3	7 329,8	9 504,4	7 324,6	4 626,1
B2 Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	626,4	1 171,6	4 322,6	6 169,5	2 655,1
B3 Közhatalmi bevételek	-	-	-	-	-
B4 Működési bevételek	7 428,5	7 190,2	8 113,4	8 455,0	9 365,3
B5 Felhalmozási bevételek	94,1	3,0	16,4	13,3	0,1
B6 Működési célú átvett pénzeszközök	2 339,5	2 486,1	2 854,8	5 004,9	4 975,4
B7 Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	140,0	140,0	155,3	50,9	48,7
B813 Maradvány igénybevétele	19 662,7	19 385,8	18 787,8	21 404,7	23 514,6
B814 Államháztartáson belüli megelőlegezések	-	-	1 273,3	-	-
B816 Központi, irányító szervi támogatás	31 013,8	32 108,9	34 940,3	38 493,9	54 907,7
Összes bevétel	66 682,3	69 815,4	79 968,3	86 916,8	100 093,0

Az Egyetem gazdálkodását alapvetően meghatározó B4-es B816-os bevételi jogcímek a vizsgált időszakban eredeti és módosított előirányzat szinten, nominálisan jelentősen emelkedtek. A működési bevételek volumene közel azonos arányban nőtt eredeti és módosított előirányzat szinten is. Ezzel szemben a központi, irányító szervi támogatások esetében a módosított előirányzat lényegesen nagyobb arányban emelkedett az eredeti előirányzathoz viszonyítva. Az eltérés 2023. évben kiemelkedő mértékű volt.



Az eltérő arány rámutat arra, hogy az alapvetően normatív finanszírozás keretében rendelkezésre bocsátott elemi költségvetési tételek (eredeti előirányzat) kisebb mértékben emelkedtek a vizsgált időszakban, mint a célhoz kötött - jellemzően évközi előirányzatomódosítás keretében átadott - finanszírozási tételek. A központi, irányító szervi támogatások esetében, 2019-2022 évek között alig változott az eredeti előirányzat volumene, 2023-ban is elsődlegesen a bázisba épült bérfejlesztési tételek okán volt érdemi volumenbővülés.



2022 év eleje és 2023 év vége között 40%-os volt a pénzromlás mértéke, ezzel szemben a képzési normatívánk, képzéseink finanszírozása jelentős részében, 2013-as alapon kerül meghatározásra. Különösen a gyógypedagógiai és tanító képzés esetében jelent ez problémát.

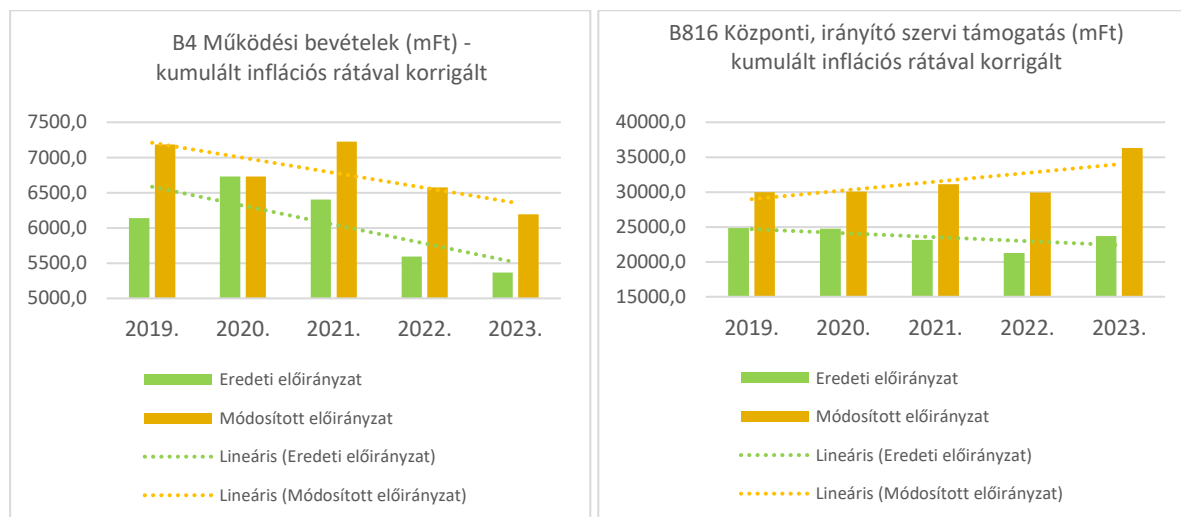
A szakmai színvonal fenntartása és a működőképesség biztosítása érdekében kiemelten fontos célhoz kötött források kapcsán meg kell jegyezni azt, hogy:

- azokhoz az egyes szervezeti egységek eltérő mértékben férnek hozzá, illetve
- a céltámogatások felhasználása jelentős többletmunkát generál mind oktatás-kutatás szakmai oldalon, mind az adminisztráció oldalán;

Ez a folyamat már az egészségügyi- illetve a háborús vészhelyzeti időszak előtt megkezdődött, azok bekövetkeztekor azonban felgyorsult.

A tárgyévi kiemelkedő adat azonban elsősorban a Stipendium Hungaricum finanszírozás elhúzódsából, a 2022. évi utófinanszírozási igény hirtelen növekményéből, illetve annak rendezéséből, valamint a tárgyévi energiakompensáció végrehajtásából eredeztethető.

Ugyanezen adatokat korrigálva a kumulált inflációs rátákkal már árnyaltabb képet kapunk a finanszírozás helyzettéről.



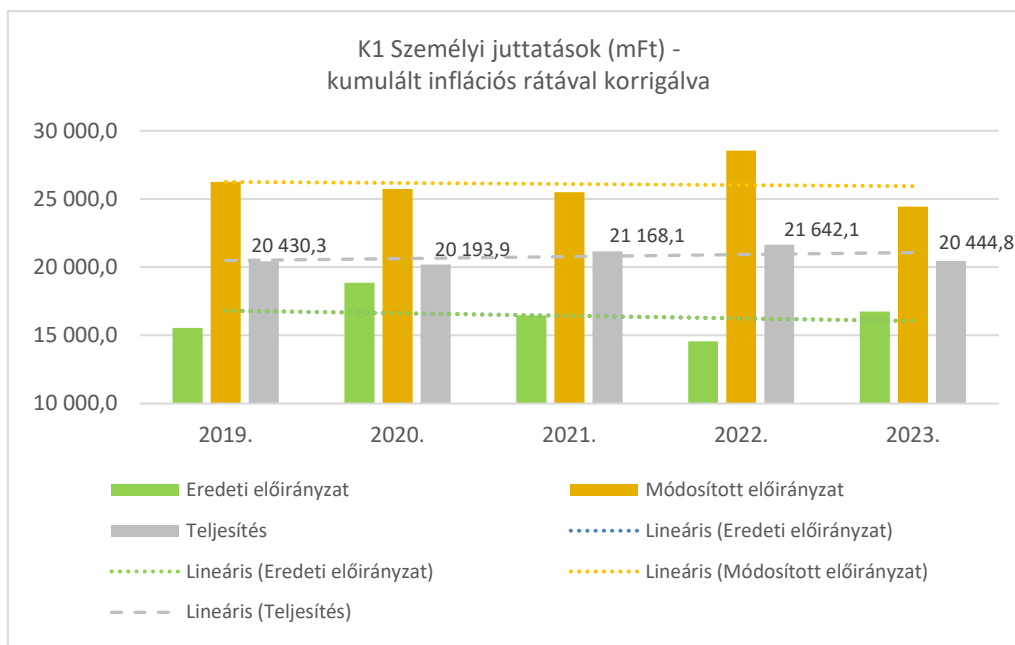
A működési bevételek reálértéken egyértelműen csökkentek, míg a támogatások reálértéke kismértékben ugyan, de emelkedett. Az emelkedés azonban nem tekinthető valósnak, ha figyelembe vesszük az egyetemi infláció összetételét. Ez esetben megállapítható, hogy a támogatások reálértéke nagyjából szinten maradt, figyelemmel arra, hogy az Egyetemet - annak átlagosnál nagyobb energiakitettségből adódóan - az átlagos fogyasztói árindexnél nagyobb mértékben érintette az elmúlt időszak áremelkedése.¹⁵

A költségvetés bevételi oldalán - az elmúlt időszakban - lezajlott folyamatok a kiadási oldalon az alábbiak szerint tükröződtek vissza.

Megnevezés	Teljesítés (mFt)				
	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
K1 Személyi juttatások	21 125,0	21 569,6	23 763,2	27 818,1	30 904,3
K2 Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	4 014,2	3 772,5	3 848,3	3 833,8	4 235,7
K3 Dologi kiadások	10 534,5	9 965,5	11 694,2	13 567,3	17 069,8
K4 Ellátottak pénzbeli juttatásai	7 267,4	8 543,6	10 027,5	11 998,4	12 689,7
K5 Egyéb működési célú kiadások	809,6	667,9	1 920,8	1 202,4	2 384,5
K6 Beruházások	2 404,2	2 849,8	4 280,9	2 461,3	3 190,2
K7 Felújítások	998,7	848,2	3 134,4	1 086,5	3 539,2
K8 Egyéb felhalmozási célú kiadások	255,3	2 394,7	103,7	161,2	184,9
Összes kiadás	47 408,8	50 611,8	58 773,0	62 129,0	74 198,3

¹⁵ A vizsgált időszak egyes éveire vonatkozó kumulált inflációs ráták meghatározása során a Központi Statisztikai Hivatal által megadott éves (átlagos) fogyasztói árindexek kerültek figyelembe vételre.

A nominálisan folyamatosan és érdemben emelkedő személyi juttatások teljesítési adatai reálértéken nagyjából a 2019. évi szinten álltak a 2023. évben. Az alábbi diagrammon az is látszik, hogy a 2020-2022. évek közötti reálérték növekedési tendencia 2023. évre lelassult és megtört.

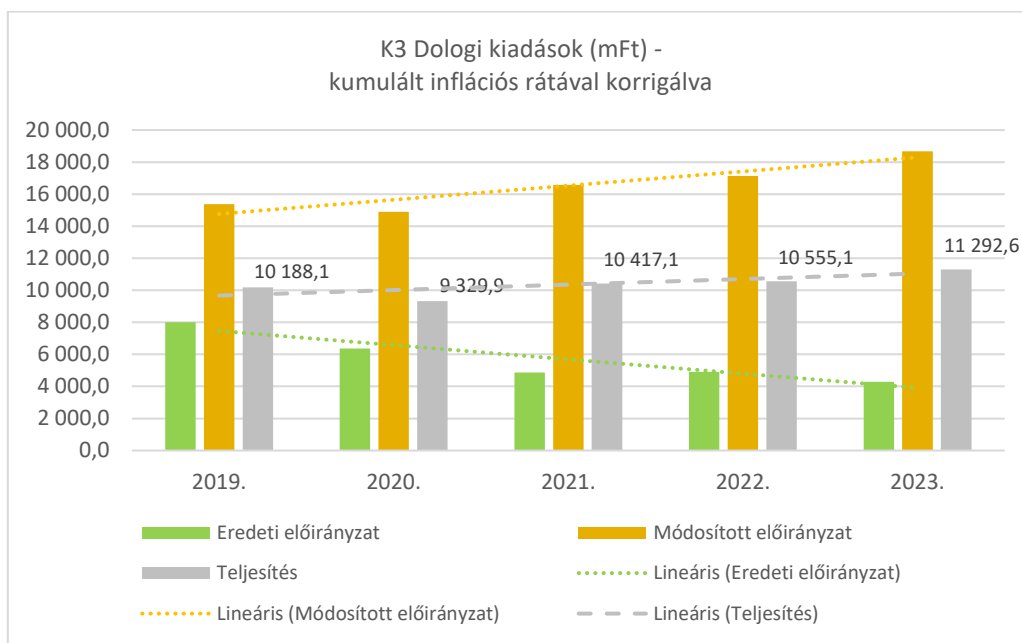


Az adatok értékekése során figyelemmel kell lenni arra, hogy:

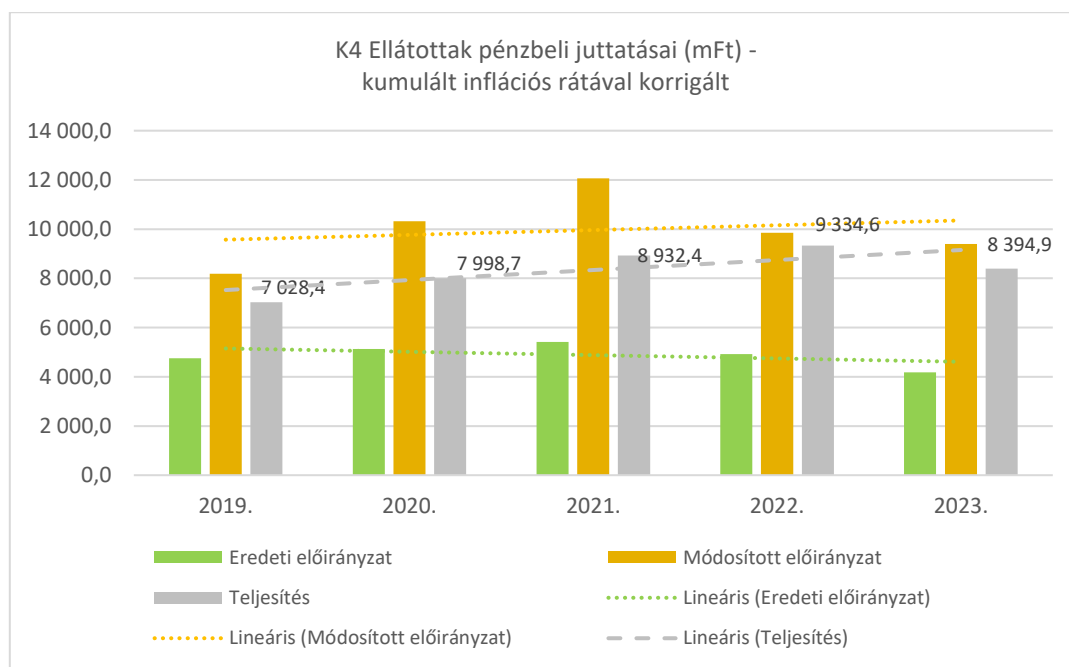
- az összes személyi kiadás tartalmazza azon alapbőren felüli bérelemeket is, melyek jellemzően határozott idejű céltámogatásokból finanszírozottak,
- a többletforrásokhoz való hozzáférés lehetősége a pályázati kiírásoktól függően korlátozott, a szervezeti egységenként változó,
- a céltámogatások Egyetemen belüli eloszlása nem egyenletes, így azok reálbérszintre gyakorolt hatása az egyes szervezeti egységek között és azokon belül is eltéréseket mutat;

Megállapítható, hogy a bérrendszerben jelentős feszültségek állnak fenn, melyeket már rövid távon kezelni szükséges. A köznevelési béremelés rendezi ugyan az érintett pedagógusok bérét, de a felsőoktatásban oktatók egy részének alapilletménye még a pedagógus gyakornok alapilletményétől is jelentősen el fog maradni, amely miatt további munkaerő elvándorlásra lehet számítani az oktatók körében, mely komoly működési kockázatot hordoz. A kockázat minimalizálása érdekében rövid időn belül jelentős bérrendezés lenne indokolt, mely az Egyetem bérstruktúrájának belső egyenlőtlenségeit kezeli és külső versenyhátrányát mérsékli.

A nominálisan folyamatosan és jelentős mértékben emelkedő dologi kiadások teljesítési adatai reálértéken kismértékben a 2019. évi szint felett álltak a 2023. évben. Azzal a kiegészítéssel, hogy az Egyetemet - annak átlagosnál nagyobb energiakitettségből adódóan - az átlagos fogyasztói árindexnél nagyobb mértékben érintette az elmúlt időszak áremelkedése. Ezért a dologi kiadások esetében a valós reálérték meghatározásához az energetikai kiadások kiszűrése indokolt.



Az ellátottak pénzbeli juttatásai esetében nominálisan jelentős és reálértéken is érzékelhető növekedés volt tapasztalható az elmúlt időszakban, melyet az alábbi diagram szemléltet.



A továbbiakban a 2023-as, tárgyévi részletező adatok és információk, azok értelmezése, illetve a változások mögötti folyamatok és tényezők kerülnek bemutatásra.

1. Az előirányzatok évközi változásai

mFt

Előirányzatok megnevezése	2022. évi tényleges teljesítés	2023. évi eredeti előirányzat	2023. évi módosított előirányzat	2023. évi teljesítés	2023. évi teljesítés/ mód.ei.	2023/2022. évi teljesítés
Kiadás	62 129,1	44 513,4	100 093,0	74 198,3	74,1%	119,4%
-ebből tárgyévi tényl. maradv.	23 514,6	0,0	25 894,6	25 894,4	100,0%	110,1%
működés	58 420,1	43 943,4	88 517,6	67 283,9	76,0%	115,2%
- ebből személyi juttatások	27 818,1	25 325,5	36 953,8	30 904,3	83,6%	111,1%
- ebből dologi kiadások	13 567,3	6 492,3	28 229,8	17 069,7	60,5%	125,8%
felhalmozás	3 709,0	570,0	11 575,4	6 914,4	59,7%	186,4%
-ebből int-i beruházások	2 461,3	0,0	6 474,9	3 190,3	49,3%	129,6%
-ebből felújítás	1 086,5	540,0	4 581,5	3 539,2	77,2%	325,7%
-ebből egyéb int.-i felhalm.	161,2	30,0	519,0	184,9	35,6%	114,7%
Bevétel	86 916,8	44 513,4	100 093,0	100 093,0	100,0%	115,2%
támogatás	38 493,9	35 853,7	54 907,7	54 907,7	100,0%	142,6%
működési bevétel	8 455,0	8 113,4	9 365,3	9 365,3	100,0%	110,8%
átvett pénzeszköz	18 549,9	530,0	12 305,3	12 305,3	100,0%	66,3%
-ebből működési célra	12 359,2	500,0	9 601,5	9 601,5	100,0%	77,7%
-ebből felhalm. célra	4 477,9	30,0	2 703,8	2 703,8	100,0%	60,4%
felhalmozási bevétel	13,3	16,3	0,1	0,1	100,0%	0,8%
pénzmaradvány igénybevétele	21 404,7		23 514,6	23 514,6	100,0%	109,9%
Átlagos statisztikai állományi létszám	3 730,0			3 748,0		100,5%
Tartósan üres álláshelyek száma	0,0			0,0		

Az Eötvös Loránd Tudományegyetem 2023. évi költségvetésének módosított előirányzata 100.093 mFt volt, amely 54.907,7 mFt központi, irányítószervi támogatást, 21.670,7 mFt saját bevételt, 23.514,6 mFt pénzmaradvány igénybevételt tartalmazott.

Az Egyetem 2023. évi jóváhagyott eredeti költségvetése 55.579,6 mFt évközi módosítással emelkedett. A módosítások összetétele az alábbiak szerint alakult. Az évközi kormányzati, illetve felügyeleti szervi hatáskörben benyújtott előirányzat-módosítások alapján elrendelt és kapott pótelőirányzat 20.289,8 mFt, intézményi hatáskörben végrehajtott előirányzat módosítás 35.289,8 mFt volt.

1.1. A kiadási-bevételi előirányzatok hatáskörönkénti módosításának alakulása, annak szöveges indoklása

Előirányzatok teljesítésének levezetése

mFt

Megnevezés	2022 évi tény	2023. évi eredeti előirányzat	2023. évi törvényi módosított előirányzat	2023. évi módosított előirányzat	2023. évi tény	5/1	5/4
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	millió forintban, egy tizedessel					% -ban	
Kiadás	62 129,0	44 513,4		100 093,0	74 198,3	119,4%	74,3%
Saját bevétel	27 018,2	8 659,7		21 670,7	21 670,7	80,2%	100,0%
Támogatás	38 493,9	35 853,7		54 907,7	54 907,7	142,6%	100,0%
Előző évi maradvány felh.	21 404,7			23 514,6	23 514,6	109,9%	100,0%
Létszám (fő)	3 730,0	3 730,0		3 730,0	3 748,0	100,4%	100,4%

A kiadási előirányzat teljesülésének arányszáma érdemben nem tér el az előző időszak adataitól. A kiadások módosított előirányzathoz viszonyított 74,3%-os teljesítési adata a felsőoktatási finanszírozás sajátosságaiból adódik. A hazai és nemzetközi céltámogatások költségvetési főösszeghez viszonyított magas aránya, a finanszírozás ütemezése, illetve ezzel szoros összefüggésben a még fel nem használt előlegek magas volumene határozza meg az éven, illetve éveken áthúzódó, célhoz kötött források tárgyévi felhasználási szintjét.

Az Eötvös Loránd Tudományegyetem 2023. évi költségvetésének módosított előirányzata 100.093,0 mFt volt, amely 54,907,7 mFt központi, irányítószervi támogatást, 21.670,7 mFt saját bevételt, 23.514,6 mFt pénzmaradvány igénybevételt tartalmazott.

Az *előirányzat változásokat* részletesen a **4. számú melléklet tartalmazza.**

A kormányzati hatáskörű – 10.465,2 mFt értékben végrehajtott - előirányzat módosítások közül kiemelendő:

- energiaár-növekedés kompenzálására kapott 4.815,4 mFt-os támogatás
- a 2022. évi elismert - a képzési, köznevelési és a speciális programok támogatásához kapcsolódó - többletigény 4.019,6 mFt
- a minimálbér és garantált bérminimum emeléshez kapcsolódóan 1.281,0 mFt összegben biztosított támogatás;

A felügyeleti szervi hatáskörű – 9.824,6 mFt értékben végrehajtott - előirányzat módosítások között meghatározó tételé volt:

- Stipendium Hungaricum ösztöndíjprogram keretén belül biztosított 5.421,4 mFt, illetve 2.473,0 mFt összegű támogatások, melyek a külföldi hallgatók magyar felsőoktatási intézményekben folytatandó tanulmányainak kiemelt támogatását szolgálják,
- a Lendület kutatócsoportok munkájának segítő 553,5 mFt-os támogatási keretösszeg,
- a Közoktatás-fejlesztési Kutatási Program végrehajtását támogató 110,0 mFt-os előirányzat többlet,
- továbbá a szolgáltatások ellenértéke rovaton képződött bevételi többletből származó, 1.235,7 mFt értékű forrás terhére - felügyeleti szervi engedéllyel - történt előirányzatomódosítás;

Az **intézményi hatáskörű** – 35.289,8 mFt értékben végrehajtott – bevételi előirányzat módosítások sor kiemelt tételeit között szerepel:

- az előző évi maradvány igénybevétele 23.514,6 mFt értékben került sor,
- a működési célú, államháztartáson belülről érkező bevételek, 2.655,0 mFt-os keretösszege,
- a felhalmozási célú, államháztartáson belülről érkező bevételek, 2.655,0 mFt-os keretösszege;

1.2. A meghatározott feladatokra a Kormánytól, a tárcától, illetve más fejezettől kapott előirányzatok felhasználása, és ezek kapcsán adódó maradványok nagysága és okai

A tárgyévi költségvetési beszámoló szakmai tábláiban (11-14. számú mellékleteiben – fekete táblákban) rögzítettek szerint a képzési- és köznevelési támogatásokat, a PPP hozzájárulást, valamint a speciális feladatokkal és programokkal kapcsolatban átvett pénzeszközöket felhasználtuk.

A tárgyévben képződött 25.894,6 mFt értékű maradvány volumene és aránya is magasnak minősíthető, ugyanakkor a maradvány teljes összege kötelezettséggel terheltnek minősül, azaz nem minősül szabad maradványnak. A maradvány meghatározó részét a hazai és nemzetközi kötött felhasználású céltámogatások alkotják. A tárgyévben keletkezett maradványról részletesen jelen fejezet a 7. pontjában számolunk be.

1.3. Az előirányzatok évközi változása, a tényleges teljesítést befolyásoló főbb tényezők

A 2023. évi összes intézményi kiadás teljesítési adatai 12.069,3 mFt-tal nőttek a 2022. évi kiadásokhoz képest. A 19,4 %-os növekedésben az alábbi tényezők játszanak szerepet:

A **működési kiadásainkban** összességében 8.862,9 mFt-os (15,2 %-os) növekedés következett be, amelyet az alábbi kiadási tételek változása okozott:

- Növekedés tapasztalható a személyi juttatások (11,1 %), a dologi kiadások (25,8%), melynek részeként a közüzemi díjak emelkedése (118,6 %), vásárolt élelmezés (23,9%), karbantartás, kisjavítás (9,7%), egyéb szolgáltatás (20,4 %), az ÁFA kiadások (34,1%), a kiküldetések és reklám kiadások (25,4%), továbbá az ellátottak kiadásainál (5,8%), valamint jelentősen növekedett a költségvetési befizetési kötelezettségünk.
- Csökkenés tapasztalható az informatikai és kommunikációs kiadásoknál (-6,1%), egyéb dologi kiadásoknál (-59,7%).

A személyi juttatások, munkaadókat terhelő járulékok és (szócho) adó alakulása

2023. évi **személyi juttatások** kiadásai 30.904,3 mFt-ot tettek ki. Ez az összeg a 2022. évi kifizetés 111,1 %-ának felel meg. Ezen belül:

- a törvény szerinti illetményekre kifizetett összeg a 2023. évi kifizetések 112,5 %-ának felel meg, a 12,5 %-os növekedést részben a pedagógus életpálya kapcsán tovább emelkedett bérek, részben az oktató-kutatók bérének növelése és a kötelező előrelépések indokolják,
- jutalmakra az eredeti előirányzatban 91,3 mFt-ot terveztünk, ezen a jogcímen év közben 203,0 mFt-ot, azaz 44,3 mFt-tal többet fizettünk ki, mint a 2022. évben,
- túlórára, helyettesítésre fordított összeg 16,7 mFt-al csökkent az előző évhez képest,
- a költségtérítések kiadásai 14,0 %-kal növekedtek, mely legfőbb oka az otthoni munkavégzés kivezetés révén növekedett a munkába járási költségtérítések, lakhatási és szociális juttatásokra 55,8 mFt került kifizetésre, mely csekély mértékkel növekedett, mint az előző évben teljesített kifizetés,
- az egyéb jogviszonyú nem saját dolgozónak kifizetett juttatásokra fordított összegek 43,5 mFt-tal, azaz 2,7 %-kal nőttek a 2022. évi kiadásokhoz képest,
- a foglalkoztatottak egyéb személyi juttatásai 113,1 mFt-tal csökkentek az előző évhez viszonyítva.

A dologi kiadások alakulása

A 2023. évi **energia és közmű költségekre** tárgyévben kifizetett nettó összeg 3.973,5 mFt volt, mely 118,6 %-os növekedést mutat az előző évi teljesítési adatokhoz képest.

A 2023. évi központi forrás terhére elvégeztetett karbantartási munkák a következők.

- szerződések keretében: kazánok, gázégők, gázérzékelők, felvonók rendszeres karbantartása, javítása,
- rendeletek által előírt, kötelezően elvégzendő mérések: érintésvédelmi, tűzvédelmi szabványossági, villámvédelmi mérések,
- villamos karbantartások és a vizsgálatok során feltárt súlyos hibák javítása.

Az előzőekben felsorolt karbantartási és javítási munkákon túl a keret terhére kerültek elvégzésre az év során bekövetkezett rendkívüli meghibásodások javítási munkái, valamint a leállással járó nyári kazánházi karbantartások.

Az Egyetem 2023. évi **vagyon- és felelősségbiztosítására** 138,7 mFt-ot fizettünk ki, mely 11,3 mFt-vel több előző évi kiadásunknál. Az érvényesíthető kártérítési igényeink alapján a biztosító 8,2 mFt-ot térített meg részünkre, amely minimálisan növekedett az előző évhez képest.

Az ellátottak pénzbeli juttatásai

Az ellátottak pénzbeli juttatásainak tárgyévi alakulását a III. fejezet 5. pontjában részletezzük.

Egyéb működési/felhalmozási célú kiadások

Az **egyéb működési célú kiadások** tárgyévben 2.384,5 mFt értékben, a módosított előirányzathoz képest 57%-on, valamint az előző évi teljesítéshez képest nagy mértékben növekedet, melyből a főbb kiadások az alábbiak szerint alakultak.

- Az egyéb elvonások és befizetések soron 1.537,2 mFt értékben történt kifizetés, mely elsődlegesen befizetési kötelezettségből és céltámogatás maradvány visszafizetéséből állt.
- Az egyéb működési célú támogatás **áht-n belülre** soron 1.537,2 mFt értékben történt kifizetés, mely elsődlegesen Stipendium Hungaricum maradvány visszautalása, 613/2022. (XII.) Korm.rend. befizetési kötelezettség.
- A működési célú visszatérítendő támogatások nyújtása **áht-n kívülre** soron maradvány visszautalás 11,7 mFt értékben valósult meg.
- Az egyéb működési célú támogatások **áht-n kívülre** soron 381,4 mFt értékben történt kifizetés, melynek jelentős részét a fel nem használt támogatások egyéb civil szervezet (pl. Tempus Közalapítvány) részére történő Erasmus **visszafizetés** tette ki.
- A **nemzetközi kötelezettségek** soron jellemzően tagsági díjak kifizetése 51,4 mFt értékben.

A költségvetést terhelő egyéb **befizetési kötelezettségeinkről** a II. fejezet 11. pontjában számolunk be részletesen.

Beruházási és felújítási kiadások

A **felhalmozási kiadások** (6.914,4 mFt) az előző évhez képest 86,4 %-os emelkedését egyrészt az EFOP és KEHOP forrásból, valamint az RRF céltámogatásokból finanszírozott beruházások és felújítások generálták, melyek energetikai racionalizáláshoz kapcsolódó munkálatokhoz és az oktatási és kutatási tevékenységhez kapcsolódó műszerbeszerzésekhez, informatikai beruházásokhoz kötődtek.

A **beruházási kiadások** tárgyévben 3.190,3 mFt értékben teljesültek, a módosított előirányzathoz viszonyítva 50,7%-on, az előző évi teljesítéshez képest 49,3 %-on teljesültek, melyből a főbb kiadások az alábbiak szerint alakultak.

- Az **ingatlanok** beszerzése során nettó 726,6 mFt értékű kiadás történt.
- Az **informatikai eszközök** beszerzése sorn nettó 637,7 mFt értékű kifizetés valósult meg, mely elsődlegesen az oktatási és kutatási tevékenységhez kapcsolódó beruházásokhoz kapcsolódott.
- A **meglévő részesedések** növeléséhez 190,0 mFt értékű kiadás kapcsolódott, mely az Egyetem tulajdonában álló gazdasági társaságok tőkeemeléséből eredt.
- Az **egyéb tárgyi eszközök** beszerzése során nettó 997,0 mFt értékű kiadás történt, mely elsődlegesen az oktatási és kutatási tevékenységhez kapcsolódó műszerbeszerzésekhez kapcsolódott.

A **felújítási kiadások** tárgyévben 3.539,2 mFt értékben - a módosított előirányzathoz viszonyítva 77,2%-on, az előző évi teljesítéshez képest 41,6%-on - teljesültek, mely ingatlanok felújításához kapcsolódott.

A tárgyévben 50,0 mFt érték felett megvalósult ingatlan beruházások, felújítások a II. fejezet 6. pontban kerültek részletezésre.

2. A személyi juttatások és az átlaglétszám alakulása

2.1. A tárgyévi személyi juttatások kiadásai

2023. évi *személyi juttatások* kiadásai 30.904,3 mFt-ot tettek ki, melynek jogcímenkénti részletezését a **5. számú melléklet** tartalmazza. Ez az összeg a 2022. évi kifizetés 111,1 %-ának felel meg. Ezen belül:

- a törvény szerinti illetményekre kifizetett összeg a 2023. évi kifizetések 112,5 %-ának felel meg, a 12,5 %-os növekedést részben a pedagógus életpálya kapcsán tovább emelkedett bérek, részben az oktató-kutatók bérének növelése és a kötelező előrelépések indokolják,
- jutalmakra az eredeti előirányzatban 91,3 mFt-ot terveztünk, ezen a jogcímen év közben 203,0 mFt-ot, azaz 44,3 mFt-tal többet fizettünk ki, mint a 2022. évben,
- túlórára, helyettesítésre fordított összeg 16,7 mFt-al csökkent az előző évhez képest,
- a költségterítések kiadásai 14,0 %-kal növekedtek, mely legfőbb oka az otthoni munkavégzés kivezetés révén növekedett a munkába járási költségterítések, lakhatási és szociális juttatásokra 55,8 mFt került kifizetésre, mely csekély mértékkel növekedett, mint az előző évben teljesített kifizetés,
- az egyéb jogviszonyú nem saját dolgozónak kifizetett juttatásokra fordított összegek 43,5 mFt-tal, azaz 2,7 %-kal nőttek a 2022. évi kiadásokhoz képest,
- a foglalkoztatottak egyéb személyi juttatásai 113,1 mFt-tal csökkentek az előző évhez viszonyítva.

Az Egyetem tárgyévi *létszámadatainak* alakulását az **6. számú melléklet** részletezi.

2.2. A minimálbér, valamint a garantált bérminimum tárgyévi emeléséből adódó többletek alakulásáról, annak az intézmény gazdálkodására gyakorolt hatásáról

A teljes munkaidőben foglalkoztatott munkavállalók részére megállapított alapbér kötelező legkisebb összegének (**minimálbér**), valamint a legalább középfokú iskolai végzettséget igénylő munkakörben foglalkoztatott munkavállalók **garantált bérminimumának** – a vonatkozó kormányrendelet szerinti - 2023. évi emeléséhez kapcsolódó feladatokat végrehajtottuk, a kapcsolódó elszámolást év végén beadtuk a fenntartó részére. Kiemelendő azonban, hogy ezen finanszírozás intézmény gazdálkodására gyakorolt hatása korlátozott a következőkre tekintettel. A közalkalmazotti illetménytábla elavult, a besorolási bérek csak kis mértékben fedezik a munkaerőpiaci igényeket. Már a garantált bérminimum összegére is ki kell egészíteni a besorolási béreket. Már nemcsak a szakalkalmazottak körében, hanem akadémiai körben jelentősen kevesebb a besorolási bér, mint a garantált bérminimum összege, a munkaerőpiaci elvárások pedig ezen túlmutatnak; munkáltatói döntésen alapuló illetményekkel

kell kiegészíteni a fizetést. A biztosított kompenzációt évről évre egyre kevesebb munkavállaló tudja igénybe venni, mivel a számos kötelező kiegészítés miatt a kompenzációra való jogosultságot elveszítik, vagyis egyre kevesebb kompenzációt kapunk, pedig egyre nagyobb szükségünk lenne rá a munkatársak megtartása érdekében.

2.3. A létszámadatok alakulásáról, abban bekövetkezett változások okairól, szervezetre gyakorolt határáról a nyitó adatokhoz képest a záró állomány tükrében, a létszám szervezeti egységenkénti megbontásáról

Egyetemünk közalkalmazottainak átlagos statisztikai létszáma 3.750 fő a 2023. évben. Ez 21 fővel haladja meg az azt megelőző év ugyanezen mutatóját és átlagnak megfelelőnek mondható az elmúlt 5 évben mért adatokhoz képest. Követjük azon célkitűzésünket a létszámgazdálkodás tekintetében, hogy az átalakult munkafolyamatok által támasztott követelményeknek meg tudjunk felelni jól képzett és hatékony munkaerővel, illetve a kialakított új, digitális módszerekkel együtt meg tudjuk őrizni működésünkhöz elengedhetetlen emberi erőforrásunkat. Ugyanakkor megfigyelhető, hogy igen jelentős a munkaerőforgalom a szervezetünkben, összességében 75,78%-os.

Fluktuáció csoport	Belépések	Kilépések	Átlagos állományi létszám	Felvételi arány (%)	Kilépési arány (%)	Munkaerő-forgalom (%)
Pedagógusok	51	62	429	11,9	14,5	26,4
Oktató-kutató-tanár	201	195	1878	10,7	10,4	21,1
Oktatást-kutatást támogatók	252	257	1443	17,5	17,8	35,3
Hallgatók	925	899	95		-	-
Összesen	1429	1413	3845	38,1	37,7	75,8

Az elvándorlást igyekszünk megakadályozni, de lehetőségeink ehhez szűkösek. Bérpalettánk nem tekinthető gazdagnak és jelentősnek, évek óta küzdünk a munkaerő elvándorlásával, a munkaerőpiacon jelentkező hátrányos helyzetünkkel. Az Egyetem célkitűzésében ugyanakkor jelentős szerepet kapott az, hogy emberi erőforrásában minőségi változást szeretne elérni, melynek egyik lehetséges módja a belső képzés és tanulásra ösztönzés, míg a másik, hogy kívülről kerül sor a cserére új, magasabban képzett munkaerő felvételével a megüresedett álláshelyekre. A munkaerő mozgása természetes folyamat, mindig megfigyelhető valamekkora változás. A 2023-as évet érintő fluktuációs mutatókban jól látható, hogy az új kollégák száma közel megegyező a kilépett munkavállalók számával. Törekszünk arra, hogy a feladatainkat egyenletes szakmai teljesítménnyel lássuk el, ehhez elengedhetetlen legalább a jelenlegi létszám, mely átlagosan jellemzi a szervezetünket. Ugyanakkor minőségi munkaerő felvételére

törekszünk az elvándorolt munkaerő helyére, mely számos esetben igen jelentős kihívás elé állít bennünket. A digitális fejlesztések és hatékonyságnövelő folyamatok egyfajta belső tanulási kompetencia igényt is támasztanak a munkavállalóinkkal szemben, akiknek a mindennapi munkatevékenysége mellett azzal is foglalkoznia kell, hogy az új munkatársakat integrálják a feladatelvégzés munkafolyamataiba, ugyanolyan magas színvonalon lássák el feladataikat a munka megkezdésének első napjaitól. A fluktuáció jelenlegi mértéke jelentős nyomás és teher valamennyi munkavállaló számára.

Megvizsgálva az Egyetemi munkavállalók életkor összetételét, láthatjuk, hogy dolgozóink többsége betöltötte a 40. életévét - ha a hallgatói alkalmazásokat nem vesszük figyelembe -, közalkalmazotti jogviszonyban elenyésző az utánpótlás létszáma. Ennek veszélye lehet a jövőnkre nézve, elengedhetetlen, hogy vonzóvá tegyük fiatalabb munkavállalók számára is a szervezetünkhöz való csatlakozást és nagy figyelmet szükséges fordítanunk az utánpótlás nevelésére.

Személyi kör	Életkor kategória						Összesen
	-20	20-30	31-40	41-50	51-60	61-70	
A1 Oktató		62	409	594	436	226	1727
A2 Kutató		53	152	69	37	11	322
A3 tanár		11	28	49	45	8	141
A4 pedagógus		60	80	127	171	38	476
A5 Közgyűjteményes		20	30	42	34	14	140
A6 Közalkalmazott		185	353	472	336	91	1437
A7 Hallgató	1	222	31	3	1		258
A9 Hallgató	1	16	3		1		21
AA Orvos				1			1
AB Védőnő					1	1	2
Végösszeg	2	629	1086	1357	1062	389	4525

2.4. Az intézményekben foglalkoztatottak illetményfejlesztéséhez kapcsolódó döntésekről, azok gazdálkodásra gyakorolt hatásáról

Egyetemünk elsődlegesen a közalkalmazottak jogállásáról, valamint a felsőoktatásról szóló törvények hatálya alá tartozik, korlátozottak a lehetőségeink a törvények szabta bérstruktúrától való eltérésre, a jogi környezethez kapcsolódó bértáblák elavultak, egyéb kiegészítő finanszírozás nehézkes vagy lehetetlen. Az oktatókat, kutatókat segítő közalkalmazottak teljes egészét érinti már a garantált bérminimumra való kiegészítés alkalmazása és egyre több fiatal oktatónk, kutatónk besorolási bérét is ki kell már egészíteni, hogy elérje a törvényi minimum összegét. A finanszírozásunk csak a törvényi kötelező illetményelemeket veszi figyelembe, a munkaerőpiaci versenyben a garantált bérminimum összegével még a felsőoktatási szegmensen

belül sem tudunk megfelelő pozíciót elfoglalni, így sajátos bérgazdálkodási struktúrát kell kialakítanunk és törekszünk a saját erőből történő kiegészítés előteremtésére. Az Egyetem vezetése a 2023-as évben elfogadott egy Egyetemi minimumszint bevezetését célzó intézkedést, mely az alacsony keresetűek esetében határozott meg egységes és kötelező illetmény szintet. Célként megfogalmazva, hogy az Egyetem egészében tudományterületektől függetlenül egységes béreket tudjunk biztosítani az azonos munkakörben foglalkoztatott munkavállalóknak és csökkentsük a fluktuációt ezekben a munkakörökben, valamint a fiatalabb korosztályoknak vonzóbbá tegyük az Egyetemen maradási lehetőséget.

A szenátusi döntés értelmében **Egyetemi minimumbér kialakítás**

- Egyetemi és főiskolai tanársegéd, tudományos segédmunkatárs, valamint mesteroktató, mestertanár, mérnöktanár, nyelvtanár, további felsőoktatásban működő tanári munkakörökben az intézményi illetményminimum összege havi bruttó 380.000,- Ft. (FTE arányosan).
- Egyetemi és főiskolai adjunktus, tudományos munkatárs munkakörökben az intézményi illetményminimum havi bruttó összege 420.000,- Ft. (FTE arányosan).
- A6-os (oktatást segítő közalkalmazotti besorolások) személyi körben az intézményi illetményminimum havi bruttó összege teljes munkaidőre létesített jogviszony esetén 362.000,- Ft.

Az emelést követő átlagilletmények az alábbi táblázatban láthatjuk.

Személyi kör	Egyetemi minimumszint átlagjövedelem (Ft)	
	előtt	után
Egyetemi tanársegéd, tudományos segédmunkatárs	475 147	622 148
Adjunktus, tudományos munkatárs	537 235	610 953
Tanár	312 330	400 705
Oktatást-kutatást támogató	468 786	572 025

Az Egyetem vezetése elkötelezett abban a szándékában, hogy az Egyetemi minimumszintet időszakosan felülvizsgálja és lehetőségeihez mérten további munkakörökben foglalkoztatottakra is kiterjessze.

Jelentős változást eredményeztek a pedagógusok új életpályájáról szóló 2023. évi LII. törvény (a továbbiakban: Púétv) 2023. július 1. napjától kezdődően szakaszosan hatályba léptetett rendelkezései. Ennek alapján végrehajtottuk az ELTE által fenntartott gyakorlóintézményekben foglalkoztatott valamennyi munkavállaló illetményének rendezését.

E körben 2023. november 1. napjától kezdődően minden érintett dolgozó illetményét megemeltük a törvényi minimum összegére, azaz legalább:

- Gyakornok esetén 400.000 forintra,
- Pedagógus I. esetén 410.000 forintra,
- Pedagógus II. esetén 430.000 forintra,
- Mesterpedagógus esetén 520.000 forintra,
- Kutatótanár esetén 640.000 forintra.

Ezt követően 2023. december 10. napjáig megfizettük dolgozóink részére a 2023. július 1. és 2023. november 1. napja közötti illetménykülönbséget, a vonatkozó jogszabályi előírásoknak megfelelően.

Az illetményrendezés során az alapbérekbe olvasztottuk elsődlegesen a szakmai ágazati pótlék összegét, továbbá minden olyan, a nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvény, vagy az ELTE Köznevelési Szabályzata által meghatározott jogcímen folyósított összeget, amelyet a Púétv már nem tartalmaz (pl. vezetőtanári pótlék, pályakezdési és pályántartó pótlék, stb).

Azon dolgozók részére, akik 2023. július 15. és augusztus 1. napja között a foglalkoztatásukra irányuló jogviszonyukat egyoldalú nyilatkozatukkal megszüntették, a Púétv. által meghatározott végkielégítés került kifizetésre.

- 20 év figyelembe vehető jogosító idő esetén 1 havi,
- 20 év, de 30 évnél kevesebb figyelembe vehető jogosító esetén 2 havi,
- legalább 30 év figyelembe vehető jogosító idő esetén 3 havi

Az átlagjövedelmekben bekövetkezett változás

Személyi kör	Átlagjövedelem (Ft)	
	első félév	második félév
Gyakornok	411 751	493 035
Kutatótanár	684 137	791 413
Mesterpedagógus	673 924	701 612
Pedagógus I.	434 100	480 803
Pedagógus II.	502 729	530 121

3. Egyéb főbb kiadási tételek alakulása

A *kiadási előirányzatokra és teljesülésekre* vonatkozó táblázatot a **7. számú melléklet** tartalmazza. A 2023. évi összes intézményi kiadás teljesítési adatai 12.069,3 mFt-tal nőttek a 2022. évi kiadásokhoz képest. A 19,4 %-os növekedésben az alábbi tényezők játszanak szerepet:

a) A **működési kiadásainkban** összességében 8.862,9 mFt-os (15,2 %-os) növekedés következett be, amelyet az alábbi kiadási tételek változása okozott:

- Növekedés tapasztalható a személyi juttatások (11,1 %), a közüzemi díjak emelkedése (118,6 %), vásárolt élelmezés (23,9%), karbantartás, kisjavítás (9,7%), egyéb szolgáltatás (20,4 %), az ÁFA kiadások (34,1 %), a kiküldetések és reklám kiadások (25,4 %), továbbá az ellátottak kiadásainál (5,8 %), valamint jelentősen növekedett a költségvetési befizetési kötelezettségünk.
- Csökkenés tapasztalható az informatikai és kommunikációs kiadásoknál (6,1 %), egyéb dologi kiadásoknál (59,7 %).

b) A **felhalmozási kiadások** az előző évhez képest 86,7 %-os növekedést mutat, a 2022. évben a kormányzati megszorítások eltörlése következtében.

Az Egyetem 2023. évi vagyon- és felelősségbiztosítására 3.114,6 mFt-ot fizettünk ki, mely 13,5 mFt-vel több előző évi kiadásunknál. Az érvényesíthető kártérítési igényeink alapján a biztosító 8,2 mFt-ot térített meg részünkre, amely növekedett az előző évhez képest.

A 2023. évi energia és közmű költségekre tárgyévben kifizetett nettó összeg 3.973,5 mFt volt, mely 118,6 %-os növekedést mutat az előző évi teljesítési adatokhoz képest.

A **közüzemi költségek** tárgyévi alakulását a **8. számú melléklet** részletezi.

A 2023. évi központi forrás terhére elvégeztetett karbantartási munkák a következők.

- szerződések keretében: kazánok, gázégők, gázérzékelők, felvonók rendszeres karbantartása, javítása,
- rendeletek által előírt, kötelezően elvégzendő mérések: érintésvédelmi, tűzvédelmi szabványossági, villámvédelmi mérések,
- villamos karbantartások (kapcsolóterek, fázisjavítók) és a vizsgálatok során feltárt súlyos hibák javítása.

Az előzőekben felsorolt karbantartási és javítási munkákon túl a keret terhére kerültek elvégzésre az év során bekövetkezett rendkívüli meghibásodások javítási munkái, valamint a leállással járó nyári kazánházi karbantartások.

A **karbantartási munkákra** vonatkozó összesítő kimutatást a **9. számú melléklet** tartalmazza.

Kiemelt előirányzatok összegző táblája (Költségvetési mérleg)

Kiadások

Megnevezés	Eredeti előirányzat		Módosított előirányzat		Teljesítés	
	összeg (M Ft)	megoszlás (%)	összeg (M Ft)	megoszlás (%)	összeg (M Ft)	megoszlás (%)
K1 Személyi juttatások	25 325,5	56,9%	36 953,9	36,9%	30 904,3	41,7%
K2 Munkaadókat terhelő járulékok és SZOCHO	3 475,7	7,8%	4 948,4	4,9%	4 235,7	5,7%
K3 Dologi kiadások	6 492,4	14,6%	28 229,7	28,2%	17 069,8	23,0%
K4 Ellátottak pénzbeli juttatásai	6 321,9	14,2%	14 201,0	14,2%	12 689,7	17,1%
K5 Egyéb működési célú kiadások	2 327,9	5,2%	4 184,7	4,2%	2 384,4	3,2%
K6 Beruházások	0,0	0,0%	6 474,9	6,5%	3 190,2	4,3%
K7 Felújítások	540,0	1,2%	4 581,4	4,6%	3 539,2	4,8%
K8 Egyéb felhalmozási célú kiadások	30,0	0,1%	519,0	0,5%	184,9	0,2%
K9 Finanszírozási kiadások	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
Összes kiadás	44 513,4	100,0%	100 093,0	100,0%	74 198,2	100,0%

Bevételek

Megnevezés	Eredeti előirányzat		Módosított előirányzat		Teljesítés	
	összeg (M Ft)	megoszlás (%)	összeg (M Ft)	megoszlás (%)	összeg (M Ft)	megoszlás (%)
B1 Működési célú támogatások államháztartáson belülről	0,0	0,0%	4 626,2	4,6%	4 626,2	4,6%
B2 Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	0,0	0,0%	2 655,1	2,7%	2 655,1	2,7%
B3 Közhatalmi bevételek	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
B4 Működési bevételek	8 113,4	18,2%	9 365,2	9,4%	9 365,2	9,4%
B5 Felhalmozási bevételek	16,3	0,0%	0,1	0,0%	0,1	0,0%
B6 Működési célú átvett pénzeszközök	500,0	1,1%	4 975,4	5,0%	4 975,4	5,0%
B7 Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	30,0	0,1%	48,7	0,0%	48,7	0,0%
B813 Maradvány igénybevétele		0,0%	23 514,6	23,5%	23 514,6	23,5%
B814 Államháztartáson belüli megelőlegezések		0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
B816 Központi, irányító szervi támogatás	35 853,7	80,5%	54 907,7	54,9%	54 907,7	54,9%
Összes bevétel	44 513,4	100,0%	100 093,0	100,0%	100 093,0	100,0%

Az Eötvös Loránd Tudományegyetem 2023. évi költségvetésének módosított előirányzata 100.093 mFt volt, amely 54.907,7 mFt központi, irányítószervi támogatást, 21.670,7 mFt saját bevételt, 23.514,6 mFt pénzmaradvány igénybevételt tartalmazott. A kiadások módosított

előirányzatának fedezetét 54,9 %-ban irányító szervi támogatás, 23,5%-ban előző évi maradvány, valamint 21,6%-ban saját bevétel biztosította. A támogatások aránya - elsődlegesen az energiakompensációs többlettel és az SH finanszírozással kapcsolatban - növekedett az előző évhez viszonyítva, ezzel összefüggésben a saját bevételek aránya csökkent.

Az eredeti kiadási előirányzat 64,7%-át személyi juttatás és a munkaadót terhelő járulékok, illetve szociális hozzájárulási adó tette ki, mely az Egyetem munkaigényes felsőoktatási, köznevelési alaptevékenységével magyarázható. Módosított előirányzat szinten ez az arányszám már alacsonyabb (41,8%-os) volt. A 22,9 százalékpontos csökkenés egyrészt a kötött - jellemzően kutatási célú - felhasználású céltámogatások költségvetésének anyag és beruházásigényes struktúrájából, másrészt az évközi felhalmozási célú hazai (kormányzati, illetve felügyeleti szervi) és nemzetközi céltámogatásokból eredt. Ezt támasztja alá egyrészt, hogy míg a beruházások és felújítások eredeti előirányzat szinten az összes kiadási előirányzat elhanyagolható részét (1,3%-át) tették ki, addig módosított előirányzat szinten ugyanez az arányszám már 11,6%-ot jelzett. Másrészt a dologi és az egyéb működési célú kiadások előirányzatok kiadási oldalon belüli aránya esetében további 12,6 százalékpontos növekedés volt kimutatható, amennyiben a módosított előirányzatot az eredeti előirányzathoz viszonyítottuk.

Előirányzat gazdálkodással kapcsolatos mutatószámok

Az előirányzat gazdálkodással kapcsolatos mutatószámok mindenkor alakulása, az ágazatspecifikus finanszírozás miatt szorosan összefügg egymással. A felsőoktatási és köznevelési ágazat sajátossága, egyrészt, hogy a költségvetési év és a tanév nem fedi egymást, másrészt, hogy a finanszírozásban jelentős részarányt képviselnek a költségvetési éveken áthúzódó, azokhoz ütemezésben jellemzően nem igazodó célhoz kötött támogatások. A tervezés megalapozottságának magas arányszámait alapvetően meghatározzák a módosítási mutatók magas értékei.

A pénzügyi teljesítés mutató alakulását elsődlegesen a projektfinanszírozás, illetve a finanszírozás ütemezésének sajátosságai határozzák meg.

A relatíve alacsony alapfinanszírozás, a célhoz kötött hazai és nemzetközi támogatások magas szintje, illetve az előfinanszírozott projektek és a járványügyi helyzet okozta torzulások együttesen határozták meg az előirányzat gazdálkodást leíró mutatók tárgyévi alakulását.

Tervezés megalapozottsága

Kiadások		Bevételek	
Megnevezés	Tervezés megalapozottsága %	Megnevezés	Tervezés megalapozottsága %
K1 Személyi juttatások	122,0%	B1 Működési célú támogatások áht-n belülről	NÉ
K2 Munkaadókat terhelő járulékok és SZOCHO	121,9%	B2 Felhalmozási célú támogatások áht-n belülről	NÉ
K3 Dologi kiadások	262,9%	B3 Közhatalmi bevételek	NÉ
K4 Ellátottak pénzbeli juttatásai	200,7%	B4 Működési bevételek	115,4%
K5 Egyéb működési célú kiadások	102,4%	B5 Felhalmozási bevételek	0,6%
K6 Beruházások	NÉ	B6 Működési célú átvett pénzeszközök	995,1%
K7 Felújítások	655,4%	B7 Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	162,3%
K8 Egyéb felhalmozási célú kiadások	616,3%	B813 Maradvány igénybevétele	NÉ
K9 Finanszírozási kiadások	NÉ	B814 Államháztartáson belüli megelőlegezések	NÉ
		B816 Központi, irányító szervei támogatás	153,1%
Összes kiadás	166,7%	Összes bevétel	224,9%

A tervezés megalapozottsága mutató 100%-tól való nagyobb mértékű eltérése általánosan, valamennyi kiemelt előirányzatra vonatkozóan azzal indokolható, hogy az elemi költségvetés a tény adatoknál tárgyévben is jóval alacsonyabb számokat tartalmaz. Ez elsődlegesen intézményünk finanszírozási struktúrájából adódik.

Az egyetemi költségvetés több területén elszámolásos rendszer működik, és a megelőző évek elszámolásai által indokolt magasabb összegű bevételek, kiadások nem kerülnek beépítésre az ELTE alapfinanszírozásába. Ilyenek például a képzési- és a köznevelési támogatás. Az ilyen jellegű tételek milliárdos nagyságrendű utófinanszírozást jelentenek. Mivel a normatívaalapú alaptámogatás a fenti elszámolásokkal sem fedezi az Egyetem kiadásait, a felsőoktatási ágazat finanszírozási struktúrájára jellemző módon számos évközi, egyedi, célhoz kötött támogatási elemmel egészül ki intézményünk finanszírozása. Ennek is értelemszerűen az a hatása, hogy mind a kiadási, mind a bevételi kiemelt előirányzatok magasabb értéken realizálódnak év végére.

Módosítási mutató

Kiadások		Bevételek	
Megnevezés	Módosítási mutató %	Megnevezés	Módosítási mutató %
K1 Személyi juttatások	145,9%	B1 Működési célú támogatások államháztartáson belülről	NÉ
K2 Munkaadókat terhelő járulékok és SZOCHO	142,4%	B2 Felhalmozási célú támogatások áht-n belülről	NÉ
K3 Dologi kiadások	434,8%	B3 Közhatalmi bevételek	NÉ
K4 Ellátottak pénzbeli juttatásai	224,6%	B4 Működési bevételek	115,4%
K5 Egyéb működési célú kiadások	179,8%	B5 Felhalmozási bevételek	0,6%
K6 Beruházások	NÉ	B6 Működési célú átvett pénzeszközök	995,1%
K7 Felújítások	848,4%	B7 Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	162,3%
K8 Egyéb felhalmozási célú kiadások	1730,0%	B813 Maradvány igénybevétele	NÉ
K9 Finanszírozási kiadások	NÉ	B814 Államháztartáson belüli megelőlegezések	NÉ
		B816 Központi, irányító szervei támogatás	153,1%
Összes kiadás	224,9%	Összes bevétel	224,9%

A módosítási mutatók kiemelt előirányzatokénti magas szintjét a fentiekben ismertetett finanszírozási sajátosságok, köztük elsődlegesen az előirányzat-módosítások aránya határozza meg. Az előirányzat-módosítások levezetése a hatásköri táblázatban, illetve az ahhoz kapcsolódó szöveges részben található. A nem személyi kiadások esetében a kiugró adatok többek között azzal magyarázhatók, hogy az elemi költségvetésben alacsony szakmai dologi és felhalmozási előirányzat szerepel. A szükséges forrásokat célhoz kötött projekt és egyéb támogatások terhére biztosítja az Egyetem. Ezek közül kiemelendő a jelentős mértékű, célhoz kötött tárgyévi energiakompensáció.

Pénzügyi teljesítési mutató

Kiadások		Bevételek	
Megnevezés	Pénzügyi teljesítési mutató %	Megnevezés	Pénzügyi teljesítési mutató %
K1 Személyi juttatások	83,6%	B1 Működési célú támogatások államháztartáson belülről	100,0%
K2 Munkaadókat terhelő járulékok és SZOCHO	85,6%	B2 Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	100,0%
K3 Dologi kiadások	60,5%	B3 Közhatalmi bevételek	NÉ
K4 Ellátottak pénzbeli juttatásai	89,4%	B4 Működési bevételek	100,0%
K5 Egyéb működési célú kiadások	57,0%	B5 Felhalmozási bevételek	100,0%
K6 Beruházások	49,3%	B6 Működési célú átvett pénzeszközök	100,0%
K7 Felújítások	77,3%	B7 Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	100,0%
K8 Egyéb felhalmozási célú kiadások	35,6%	B813 Maradvány igénybevétele	100,0%
K9 Finanszírozási kiadások	NÉ	B814 Államháztartáson belüli megelőlegezések	NÉ
		B816 Központi, irányító szervi támogatás	100,0%
Összes kiadás	74,1%	Összes bevétel	100,0%

A felsőoktatási és köznevelési ágazatban meghatározó, hogy a tanrend nem igazodik a finanszírozási időszakhoz, valamint, hogy a finanszírozásban jelentős részarányt képviselnek a költségvetési éveken áthúzódó, azokhoz ütemezésben jellemzően nem igazodó célhoz kötött támogatások. Az ágazatspecifikus gazdálkodás miatt a bevételek és kiadások költségvetési évek között rendre eltolódnak ennek következtében relatíve nagyarányú, ugyanakkor kötelezettséggel terhelt maradvánnyal fordul Egyetemünk költségvetése. A kiadások pénzügyi teljesítési mutatóinak relatíve alacsony értékeit elsődlegesen a projektfinanszírozás, illetve a finanszírozás és felhasználás ütemezésének sajátosságai határozzák meg, mely valamennyi kiemelt előirányzat szintjén érezteti hatását. A bevételek esetében a pénzügyi teljesítési mutatók megegyeznek az előirányzattal, a tárgyévi bevételi többletünk előirányzatosításra került.

4. Egyéb sajátos eszközoldali és a kötelezettség jellegű sajátos elszámolások

Összességében 53,1 mFt csökkent az egyéb sajátos eszközoldali elszámolások értéke, amely tartalmazza a bérmeelőlevezést, míg a kötelezettség jellegű sajátos elszámolások értéke 22,3 mFt-tal csökkent, amelynek legfőbb oka a nemzetközi támogatási programokra beérkezett közvetlen uniós támogatások csökkenése volt. Az egyéb sajátos eszközoldali elszámolások között a decemberben kifizetett nettó bérek, a kötelezettség jellegű sajátos elszámolások között a Neptun gyűjtőszámla, a vevői előlegek és a közvetlenül EU-s finanszírozású kincstári devizaszámlán kezelt pályázati bevételek találhatóak.

Az egyéb sajátos elszámolások tételeinek rendezése folyamatosan történik

5. A normatív hallgatói ösztöndíj előirányzat felhasználásának alakulása

5.1. Hallgatói normatíva

A 2023 évi normatív támogatásra jogosult hallgatói létszám elszámolás évében ismét több száz fővel növekedett, a növekedés eredményeképpen a jogosult előirányzat összege a hallgatói normatíva tekintetében 64,69 mFt-tal magasabb, mint a rendelkezésre álló előirányzat. Az Egyetem létszámnövekedését elmúlt évben is a Gazdaságtudományi Kar növekvő létszáma tette ki. 2023. tanév őszi félévben a kar állami ösztöndíjas hallgatói létszáma már 4735 fő, 23%-kal több, mint a megelőző őszi félévben. Tovább növekedett a PPK és a TÁTK ösztöndíjasok létszáma is. A korábbi gyakorlat szerint a tanulmányi ösztöndíj kifizetésére a támogatás 53%-át, az intézmény működési költségeire 3%-át, Intézményi szakmai, tudományos, közéleti ösztöndíjra 14%-át, és a szociális támogatásra 30%-os részét fordítottuk.

5.1.1. Tanulmányi ösztöndíj

A tanulmányi ösztöndíj kifizetésére a hallgatói normatív támogatás 53%-a, 1 789 mFt, és a 2022. évi áthozott 189 mFt összegű maradvány állt rendelkezésre, a felhasználás összege pedig 1 875 mFt volt, év végén 5% maradvánnyal zártunk.

5.1.2. Szociális ösztöndíj

A szociális támogatások kifizetésére felhasználható ösztöndíjkeret három forrásból tevődik össze. 2023. évben a hallgatói normatíva 30%-a, azaz 1 012,8 mFt, továbbá a tankönyvjegyzettámogatási keret 56%-a: 165,3 mFt, és végül a lakhatási támogatási keret 50%-a, 399,11 mFt biztosítja a szociális ösztöndíjak fedezetét. Ez összesen 1 577,24 mFt támogatási keret a beszámoló évében. A rendelkezésre álló keret 97%-át kiutaltuk a hallgatóknak.

5.1.3. Intézményi, szakmai, tudományos, közéleti tevékenység támogatása

2023. évben a hallgatói normatíva 14%-át, 472,65 mFt-ot terveztünk Intézményi, szakmai, tudományos, közéleti -, azaz ISZTK ösztöndíjak kifizetésére. A tisztségviselők és a rendszeres közéleti tevékenységet végző hallgatók 10 hónapig elszámolás évében is pályázat alapján részesültek rendszeres juttatásban, míg az egyszeri intézményi, szakmai, tudományos, közéleti tevékenységet végző hallgatók alkalmanként, szintén pályázat útján kaptak ösztöndíjat. Az ISZTK ösztöndíjra beadott pályázati igények néhány karon a korábbi években a pályázható kereteket nem érték el, így 262,96 mFt maradvánnyal együtt 735,61 m Ft állt rendelkezésre, melyből 528,72 mFt összegű ösztöndíj került kifizetésre. Az elszámolás évében rendelkezésre álló maradvány egy részét 2023-ban más hallgatói-kifizetési jogcímenek használták fel, ezen felül más közvetlen vagy közvetett hallgatói kifizetési keret javára kerül átcsoportosításra.

5.1.4. Intézmény működési költségeinek támogatása

A Hallgatói Önkormányzat működési költségeinek fedezetére a hallgatói normatíva keretből 2023. évben 102,1 mFt-ot, azaz a Hallgatói normatíva 3%-át kapta meg a megelőző évvel megegyező arányában. Az Egyetemi Hallgatói Önkormányzat a személyes találkozásokra, a hallgatói közösségi rendezvények tartására, hagyományos programok szervezésére - gólyatáborok, gólyabálok, Bölcsész Napok, Lágymányosi Egyetemi Napok rendezésére - az elmúlt évben is nagy hangsúlyt fektetett, úgy mint. Az Önkormányzat a támogatási kereten felül az elszámolás évére áthozott maradványt és a korábbi évről visszajáró jogosult támogatási keretet szinte teljes mértékben felhasználta, összesen 209,3 mFt-ot költött el működési kiadásokra.

5.2. Nemzeti felsőoktatási ösztöndíj

A 2022-2023. tanévben 167 hallgató nyerte el a nemzeti felsőoktatási ösztöndíjat. Elszámolás évében 167 hallgatóra tervezve 66,8 mFt támogatást kaptunk. 2023/2024. tanévre viszont már 172 fő volt az ösztöndíjat nyert hallgatók száma. Ebből 48 kiváló hallgató mindkét tanévre elnyerte a nemzeti felsőoktatási ösztöndíjat. A hallgatói jogviszonyban bekövetkezett változások, valamint más felsőoktatási intézményekben nemzeti felsőoktatási ösztöndíjat nyert hallgatók, de az adományozás évében az ELTE-vel jogviszonyban állók miatt ténylegesen 66,640 mFt összegben fizettünk ki nemzeti felsőoktatási ösztöndíjat a jogosult hallgatók részére. Egyetemünk 0,16 mFt visszafizetést számol el Fenntartóval.

5.3. Egyéb ösztöndíjak (Bursa, MÖB, Hunyadi János ösztöndíjasok)

A 2022/2023. tanévben januártól júniusig, valamint a 2023/2024. tanév őszi félévben négy hónap alatt az ELTE hallgatók **Bursa Hungarica** ösztöndíj intézményi része összesen 59,36 mFt-ot tett ki, mely ösztöndíj kifizetés megelőző évben ennél magasabb, 66,35 mFt volt. A Bursa Hungarica ösztöndíjasok száma Egyetemünkön évről évre csökken. A 67,46 mFt rendelkezésre álló forrásból Egyetemünk 2023. évben 8,10 mFt támogatás visszafizetésére kötelezett.

A Magyar Ösztöndíj Bizottság (MÖB) támogatásában részesülő miniszteri ösztöndíjas hallgatók és a Hunyadi ösztöndíjas határon túli magyar hallgatók kifizetéseit elszámolás évétől külön jelenítjük meg a költségvetési támogatás elszámolásakor, ahogy a támogatást is két összegben kapjuk meg. 2023. évben a Hunyadi ösztöndíjas hallgatókra 15,910 mFt kifizetést számolunk el, a 10,64 mFt támogatási összeggel szemben. A miniszteri ösztöndíjasok esetében pedig 11,67 m Ft kifizetést teljesítettünk, a támogatás pedig 9,59 mFt volt. Mindkét ösztöndíj esetében Egyetemünk többlettámogatásra jogosult.

5.4. Tankönyv, jegyzettámogatás felosztása és felhasználása

A tankönyv- és jegyzettámogatási normatív forrás (beleértve a doktorandusz tankönyv és jegyzettámogatást is) három területen kerül felhasználásra: Tankönyv- és jegyzettámogatás (24%), egyetemi sport és kulturális támogatás (10+10%), és szociális támogatás és/vagy doktorandusz ösztöndíj (56%). A statisztikai hallgatói létszám alakulásával Egyetemünk 320,05 mFt összegű előirányzatra jogosult.

5.4.1. Tankönyv- és jegyzettámogatás

A tankönyv-jegyzet-, sport-kulturális normatív támogatásnak a rendelkezésünkre álló előirányzatból Korm.rendelet szerint 24%-ot, 75,37 mFt-os összeget közvetlenül a tankönyvek és jegyzetek előállításának és a speciális szükségletű hallgatók eszközeinek finanszírozására biztosítottunk. A rendelkezésre álló forrás 70%-át, 52,76 mFt-ot digitális jegyzet előállítására, digitális taneszközök fejlesztésére szántunk, a 30%-os részt, 22,61 mFt-ot pedig speciális szükségletű hallgatók tanulmányait segítő eszközök beszerzésére különítettünk el. A jegyzetek előállítására rendelkezésre álló 52 milliós összegből a karok oktatói pályázat útján 36,88 mFt-ot nyertek el belső pályázat útján összesen 32 tankönyv és jegyzet előállítás támogatására. Az Oktatásfejlesztési és Tehetséggondozási Osztály szervezésében pedig az Egyetem az oktatókkal többek között digitális kurzusok fejlesztésére kötött felhasználási szerződéseket.

5.4.2. Sport-kulturális támogatás

A tankönyv, jegyzettámogatás, sport és kulturális normatíva 20%-át biztosítja az Egyetem egyetemi sport- és kulturális programok megvalósítására, mely keretből az Egyetem a sport- és kulturális tevékenységet egyenlő mértékben támogatja. E tevékenységek támogatására, közvetlenül a hallgatók költségeinek megtérítésére 2023. költségvetési évben, 62,81 mFt támogatási keret állt rendelkezésre. A hallgatók a korábbi évek gyakorlatának megfelelően a rendezvények költségeinek térítésére kérvényt nyújtottak be, azaz pályáztak a rendezvények kiadásainak fedezésére. Az előző évi maradvánnyal együtt rendelkezésre álló teljes keretből 40,19 mFt került felhasználásra, ezen felül kötelezettségbe vettek 28,27 mFt összegű kifizetést. A 2023. évi rendezvények kötelezettségbe vett kiadásainak elszámolása átcúsúszott 2024. évre. Kötelezettségvállalásokkal együtt tehát 68,46 mFt-ot használtunk fel elmúlt évben a sport - és kulturális rendezvények támogatására.

5.4.3. Szociális támogatás

A tankönyv-jegyzet-, sport-kulturális normatíva 56%-os hányadából 165,3 mFt a szociális keretben közvetlenül a hallgatók szociális támogatásának kifizetésére szolgált, 10,56 mFt a doktorandusz hallgatók juttatása.

5.5. Kollégiumi támogatás

Intézményünk a rendelkezésre álló forrást, 375,13 mFt kollégiumi támogatást kollégiumi férőhely fenntartására maradéktalanul felhasználta. Az elmúlt évben a létszámnövekedés miatt a jogosult támogatás 34,48 mFt-tal magasabb a rendelkezésre álló támogatásnál, melyet az Egyetem javára számolunk el. A kollégiumi normatíva összege 2007. óta változatlanul 116 500Ft/ fő/10 hónap, ezért 2018-2019 őszi félévtől a lakhatási körülmények biztosítására a kollégiumi díj összegén felül a hallgatók külön hozzájárulást fizetnek az un. fejlesztési és kompenzációs kerethez, ezen túl pedig megemelkedtek a nyári szünet idején igénybe vett szolgáltatások térítési díjai. A kollégiumok fenntartása a bekövetkezett áremelkedések miatt az érvényes normatív támogatásból nem biztosítható.

5.6. Lakhatási támogatás

A lakhatási támogatásra Fenntartó 798,23 mFt-ot biztosított, Intézményünk azonban a létszámnövekedés alapján 815,95 m Ft támogatásra jogosult. Ezen belül a lakhatási támogatás két felhasználási területre oszlik. Kollégiumi férőhelyekre fordított aránya és a szociális támogatásra fordított része 2023-ban 50%-50%-ban került megosztásra. Intézményünk az elszámolás során ebben az évben is többlettámogatásra jogosult, melynek összege 17,72 mFt.

5.7. Doktoranduszok ösztöndíja

2023-2024. őszi félévben az aktív, állami ösztöndíjas doktoranduszok száma Intézményünkben 1313 főről 1357 főre növekedett, a megelőző tanév tavaszi félévben a statisztikai átlaglétszám pedig 1286 főt tett ki. Fokozatszerzésért járó díjban 122 fő részesült, a jogosult hallgatók száma évről évre növekszik, a 2023. évre tervezett 231 fő azonban ennél jóval magasabb. Elszámolás évében. Egyetemünk Fenntartó javára 25,35 mFt visszafizetésre kötelezett.

A normatív hallgatói előirányzat támogatásának felhasználása 2023-ban (mFt)

Megnevezés	Jogosult előirányzat	Rendelkezésre álló előirányzat	Különbözet (rendelkezésre álló (-) jogosult)
Hallgatói juttatás	3 440,79	3 376,10	-64,69
Nemzeti Felsőoktatási Ösztöndíj összesen	66,64	66,80	0,16
Bursa Hungarica Ösztöndíj intézményi ösztöndíjrész	59,36	67,46	8,10
Miniszteri ösztöndíjak összesen	11,67	9,60	-2,07
Hunyadi János ösztöndíj	15,91	10,64	-5,27
Tankönyv, jegyzet, sport, kulturális támogatás	320,05	314,03	-6,02
Doktorandusz hallgatók ösztöndíja	2 552,88	2 578,23	25,35
Kollégiumi támogatás	409,61	375,13	-34,48
Lakhatási támogatás	815,95	798,23	-17,72
Hallgatókkal kapcsolatos előirányzatok összesen	7 692,86	7 596,22	-96,64

6. Az intézményi saját bevételek alakulása

Megnevezés	Teljesítés			
	2022. (mFt)	2023. (mFt)	2023-2022. Különbözet (mFt)	2023/2022. Arány (%)
B1 Működési célú támogatások államháztartáson belülről	7 324,6	4 626,2	-2 698,4	63,2%
B2 Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	6 169,5	2 655,1	-3 514,4	43,0%
B3 Közhatalmi bevételek	0,0	0,0	0,0	
B4 Működési bevételek	8 455,0	9 365,2	910,2	110,8%
B5 Felhalmozási bevételek	13,3	0,1	-13,2	0,8%
B6 Működési célú átvett pénzeszközök	5 004,9	4 975,4	-29,5	99,4%
B7 Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	50,9	48,7	-2,2	95,7%
B813 Maradvány igénybevétele	21 404,7	23 514,6	2 109,9	109,9%
B814 Államháztartáson belüli megelőlegezések	0,0	0,0	0,0	
B816 Központi, irányító szervi támogatás	38 493,9	54 907,7	16 413,8	142,6%
Összes bevétel	86 916,8	100 093,0	13 176,2	115,2%

Az Egyetem teljesített **saját bevétele** 2023-ban 45.185,3 mFt volt, a fő összegen belül 23.514,6 mFt-ot tett ki a pénzmaradvány-igénybevétel. A bevételek között a legnagyobb tétel(ek) az intézményi ellátási díjak és szolgáltatások ellenértéke (8.127,2 mFt), a működési célú átvett pénzeszközök, illetve támogatások (9.601,6 mFt), továbbá a felhalmozási célú átvett pénzeszközök, illetve támogatások (2.703,8 mFt) volt(ak). A 2023. évi saját bevétel összege 3.237,6 mFt-tal maradt el a 2022. évi teljesített bevételektől, ezt a csökkenést elsődlegesen a felhalmozási és működési célú átvett pénzeszközök csökkenése idézte elő. A realizált **működési bevételeink** 910,2 mFt-tal növekedett, melyet többek között az ellátotti bevételek 753,1 mFt-os, a tovább számlázott szolgáltatás 145,6 mFt-os, valamint az ÁFA bevételek és a pénzügyi műveletek növekedése idézett elő.

Az **előző évi maradvány igénybevétele** 2.109,9 mFt-tal emelkedett az előző évhez képest.

A **saját bevételek** jogcím szerinti részletezését a **10. számú melléklet** tartalmazza.

Ellátási díjak és szolgáltatások ellenértéke (bérleti díjak nélkül) jogcímen befolyt bevételek – a 2022. évhez képest 10,2 %-os növekedést mutat - legfőbb jogcímeinek részletezését az alábbiakban mutatjuk be.

Jogcím	2022. évi teljesítés (mFt)	2023. évi teljesítés (mFt)	Teljesítés indexe 2021/2020 (%)
Ellátási díjak és szolgáltatások ellenértéke (bérleti díjak nélkül)	7.341,1	8.127,2	110,2
Ellátotti bevételek (hallgatói költségtérítés, kollégium, étkezés, stb.)	6.907,7	7.496,8	108,5
Szolgáltatások (önköltséges tanfolyamok, kutatások) szabad kapacitásának bevételei	466,4	630,4	135,2

A 2023. december 31-én felvett - a folyószála egyeztető levelek és a vevő analitika alapján készült - értékelési jegyzőkönyv szerint az Egyetem összes **vevőtartozása** 280,9 mFt, melynek meghatározó része, 236,7 mFt elismert követelés.

6.1. Az intézményi bevételek alakulása, azok mértékét befolyásoló tényezők ismertetése, túlteljesítés vagy lemaradás okainak bemutatása, a gazdálkodására gyakorolt hatásuk elemzése

Az Egyetem teljesített **saját bevétele** 2023-ban 45.185,3 mFt volt, a fő összegen belül 23.514,6 mFt-ot tett ki a pénzmaradvány-igénybevétel. A bevételek között a legnagyobb tétel(ek) az intézményi ellátási díjak és szolgáltatások ellenértéke (8.127,2 mFt), a működési célú átvett pénzeszközök (9.601,5 mFt), továbbá a felhalmozási célú átvett pénzeszközök (2.655,1 mFt) volt(ak). A 2023. évi saját bevétel összege 3.237,6 mFt-tal maradt el a 2021. évi teljesített bevételektől, ezt a csökkenést elsődlegesen a felhalmozási és működési célú átvett pénzeszközök csökkenése idézte elő.

A realizált **működési bevételeink** 910,3 mFt-tal növekedett, melyet többek között az ellátotti bevételek 753,1 mFt-os, a tovább számlázott szolgáltatás 145,6 mFt-os, valamint az ÁFA bevételek és a pénzügyi műveletek növekedése idézett elő.

A realizált **felhalmozási célra átvett bevételeink** 3.521,4 mFt-tal csökkentek a 2022. évhez képest, mely az államháztartáson belülről átvett pályázati pénzeszközökből származott.

Ellátási díjak és szolgáltatások ellenértéke (bérleti díjak nélkül) jogcímen befolyt bevételek – a 2022. évhez képest 10,2 %-os növekedést mutat - legfőbb jogcímeinek részletezését az alábbiakban mutatjuk be.

6.2. A többletbevételek keletkezésének okai, azok eseti, illetve tartós jellege, mely kiadások finanszírozására fordították

A többletbevétel (1.235,7 mFt) elsődlegesen B4 (B405) működési bevételek kiemelt rovaton a szolgáltatások ellenértéke soron **keletkezett**. Tervhez képest jelentősen növekedtek a szolgáltatások nyújtásának, illetve továbbszámlázásának, valamint a tárgyi eszközök bérbeadásának bevételei, elsődlegesen az inflációs hatások miatt. Ezen felül a nemzetközi hallgatók számának növekedése miatt emelkedtek a működési bevételeink a várakozáshoz képest.

A többletbevételek terhére végrehajtott kiadási oldali előirányzat emelések - a K334, K337 rovatok esetében - a vásárolt szolgáltatások díjait érintő inflációs hatások, illetve - a K311 rovatnál - a természettudományos kutatásokhoz kapcsolódó szakmai anyagbeszerzések finanszírozása miatt voltak szükségesek. A K1101 rovat személyi előirányzatának emelése

egyrészt a reálbérszint csökkenés részleges ellentételezése, valamint kutatásokhoz kapcsolódó többletmunka finanszírozása miatt volt indokolt.

Továbbá a K6-as rovaton végrehajtott előirányzat emelés egy „oktatási intézmény” besorolású ingatlan Magyar Állam részére történő megvételéhez szükséges többlet kiadás részbeni fedezetét biztosította.

6.3. A bevétel beszédésével összefüggő behajtási problémák, a behajtás érdekében tett intézkedések, a behajthatatlan követelések állománya

A kiszámlázott bevételek döntően fizetési határidőre befolynak az Egyetem számlájára. Ugyanakkor a határidőre nem teljesített bevételek teljesítése érdekében a Jogi és Igazgatási Igazgatóság közreműködésével hajtjuk be a tartozásainkat. Behajthatatlan követelésünk 2023. december 31-én nem volt. A behajthatatlan követelések állományából az egy éven túli tartozások folyamatosan a jogszabályi feltételek alapján év közben kivezetésre kerültek.

A hallgatók által fizetendő díjakat, térítéseket az ELTE SzMSz II. kötete, a Hallgatói Követelményrendszer szabályozza. Az egyes kiírásokról a hallgatók az elektronikus tanulmányi rendszerben (Neptun) személyes üzenetet, illetve az erre irányuló szolgáltatás felhasználásával e-mailen keresztül értesítést kapnak. Amennyiben a hallgató a megadott határidőig nem rendezi fizetési kötelezettségét, a félév végi vizsgákra nem jelentkezhet, a vizsgákat nem kezdheti meg, a következő félévre nem regisztrálhat, illetve záróvizsgáját nem kezdheti meg. A költségtérítés befizetésének elmulasztása esetén a kar vezetője a hallgatót tartozásának rendezésére felszólítja. Amennyiben a hallgató a felszólításban megjelölt határidőig nem rendezi a tartozását, a kar vezetője megszünteti a hallgatói jogviszonyát.

6.4. Az egyéb működési/felhalmozási célú bevételek (kiemelve és értékelve az államháztartáson belüli és kívüli bevételeket)

Az **egyéb működési célú támogatások** államháztartáson belülről tárgyévben 4.626,1 mFt értékben, az előző évi teljesítéshez képest 2.698,4 mFt-tal alacsonyabban, 63,2%-on teljesültek. A támogatások elsődlegesen elkülönített állami pénzalapokból származtak.

Az **egyéb felhalmozási célú támogatások** államháztartáson belülről tárgyévben 2.655,1 mFt értékben, az előző évi teljesítéshez képest, 3.514,4 mFt-tal alacsonyabb értéken, 43,1%-on teljesültek. A jelentős visszaesés a bázis hatásnak köszönhető, azaz, hogy az előző költségvetési évben jelentős támogatásokok érkeztek, melyek meghatározó része (81,2%-a) Európai Unió forrásokból (EFOP, KEHOP, RRF), illetve kisebb részben elkülönített állami pénzalapokból (NKFI, OTKA, ÚNKP, IKA) származott.

Az egyéb működési célú átvett pénzeszközök tárgyévben 4.975,3 mFt értékben, az előző évi teljesítéshez képest 99,4%-on teljesültek.

Az átvett pénzeszközök elsődlegesen közvetlen EU-s pályázati forrásokból, illetve a Tempus Közalapítványtól származtak, mely az Erasmus Programhoz kapcsolódott.

Az egyéb felhalmozási célú átvett pénzeszközök államháztartáson kívülről tárgyévben 48,8 mFt értékben teljesültek, mely nem mutat érdemi eltérést az előző évi adattól.

7. Az előirányzat maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

7.1. Az alaptevékenység költségvetési maradványának alakulása

Maradvány bemutatása

Sor-szám	Megnevezés	Összeg (M Ft)	
		Előző év	Tárgy év
1	Alaptevékenység költségvetési bevételei	27 018,2	21 670,7
2	Alaptevékenység költségvetési kiadásai	62 129,0	74 198,3
I	Alaptevékenység költségvetési egyenlege (=01-02)	-35 110,8	-52 527,6
3	Alaptevékenység finanszírozási bevételei	59 898,6	78 422,2
4	Alaptevékenység finanszírozási kiadásai	1 273,3	0,0
II	Alaptevékenység finanszírozási egyenlege (=03-04)	58 625,3	78 422,2
A)	Alaptevékenység maradványa (=±I±II)	23 514,5	25 894,6
5	Vállalkozási tevékenység költségvetési bevételei		
6	Vállalkozási tevékenység költségvetési kiadásai		
III	Vállalkozási tevékenység költségvetési egyenlege (=05-06)	0,0	0,0
7	Vállalkozási tevékenység finanszírozási bevételei		
8	Vállalkozási tevékenység finanszírozási kiadásai		
IV	Vállalkozási tevékenység finanszírozási egyenlege (=07-08)	0,0	0,0
B)	Vállalkozási tevékenység maradványa (=±III±IV)	0,0	0,0
C)	Összes maradvány (=A+B)	23 514,5	25 894,6
D)	Alaptevékenység kötelezettségvállalással terhelt maradványa	23 514,5	25 894,6
E)	Alaptevékenység szabad maradványa (=A-D)	0,0	0,0
F)	Vállalkozási tevékenységet terhelő befizetési kötelezettség (=B*0,09)	0,0	0,0
G)	Vállalkozási tevékenység felhasználható maradványa (=B-F)	0,0	0,0

A 2022. évi költségvetési maradvány meghatározó része célhoz kötött bevételből (céltámogatásból, átvett pénzeszközből) származott, ennek megfelelően a támogatói okiratokban foglaltak és a támogatói elvárásoknak megfelelően került felhasználásra.

7.2. A vállalkozási tevékenység maradványának alakulása, felhasználási céljai

Az Egyetem vállalkozási tevékenységet nem folytat.

7.3. A tárgyévben képződött maradvány keletkezésének oka, bemutatása

A tárgyévi maradvány volumene és aránya is magasnak minősíthető, ugyanakkor a maradvány teljes összege - az NFtv. 88.§ (1) b) pontja alapján - kötelezettséggel terheltnek minősül, azaz szabadon nem használható fel.

Maradvány mutatók

Megnevezés	Képlet	Előző év	Tárgy év	Változás
Összes maradvány mértéke (%)	$\frac{\text{Összes maradvány}}{\text{Összes bevétel}} \times 100$	27,1%	25,9%	-1,2%
Szabad maradvány aránya (%)	$\frac{\text{Szabad maradvány}}{\text{Összes maradvány}} \times 100$	NÉ	NÉ	NÉ
Kötelezettségvállalással terhelt maradvány aránya (%)	$\frac{\text{Kötelezettségvállalással terhelt maradvány}}{\text{Összes maradvány}} \times 100$	100,0%	100,0%	0,0%
Maradvány-pénzkészlet aránya (%)	$\frac{\text{Összes maradvány}}{\text{Pénzeszközök}} \times 100$	100,0%	100,0%	0,0%
Alaptevékenység maradványának aránya (%)	$\frac{\text{Alaptevékenység maradványa}}{\text{Összes maradvány}} \times 100$	100,0%	100,0%	0,0%
Vállalkozási tevékenység maradványának aránya (%)	$\frac{\text{Vállalkozási tevékenység maradványa}}{\text{Összes maradvány}} \times 100$	NÉ	NÉ	NÉ
Vállalkozási tevékenység maradványának mértéke (%)	$\frac{\text{Vállalkozási tevékenység maradványa}}{\text{Vállalkozási tevékenység bevétele}} \times 100$	NÉ	NÉ	NÉ

A 2023. évi maradvány levezetését a tárgyévi költségvetési beszámoló 07/A. számú táblája tartalmazza. A tárgyévi maradvány bevételekhez viszonyított aránya érdemben nem tér el az előző évi adatról. A továbbra is magas (25,9%-os) maradványszint a tárgyévben beérkezett fel nem használt vagy részben felhasznált források jelentős volumenéből adódik. Ezek között említhető többek között:

- a célelszámolási keretszámlákon lévő pályázati (pl. Magyarország Helyreállítási és Ellenállóképességi Terve (RRF), Nemzeti Laboratóriumok, Európai Uniók programok célelszámolási számla) források,
- az előirányzatfelhasználási keretszámlán lévő egyéb pályázati (pl. Kompetencia Központ., Kooperatív Doktori Program, OTKA, Térmaterületi Kiválósági Program) bevételek, valamint
- a Stipendium Hungaricum program kapcsán tárgyévben érkezett források;

7.4. Az előző évek kötelezettségvállalással terhelt maradványainak felhasználásáról

2022. évi kötelezettségvállalással terhelt, de 2023. december 31. napjáig pénzügyileg nem teljesült költségvetési maradványa az Egyetemnek nem volt.

A 2023. évi pénzügyi elszámolásokkal párhuzamosan nem terheltnek minősített tételek a Központi Maradványelszámolási Alapba befizetésre kerültek, összesen 736,6 mFt értékben, melyek közül az alábbi tételeket emeljük ki:

- Stipendium Hungaricum elszámolási különbözet befizetése 263,1 mFt értékben,
- Stipendium Hungaricum elszámolási különbözet befizetése 276,9 mFt értékben, illetve
- Lágymányosi Campus Munkahelyi Bölcsöde (1978/2021. (XII.24.)Korm.hat.) támogatásának visszafizetése, 192,0 mFt értékben;

8. Az Európai Unió forrásból megvalósuló programok, illetve egyéb hazai és nemzetközi programok alakulása (I. fejezet 8. pont szerint)

A *pályázatok főbb adatainak* tételes bemutatása a **11.számú mellékletben** található.

9. Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök állománya

Egyetemünk a 2023. évben lebonyolított beruházások, építések, felújítások, túlnyomó részben pályázatokból elsősorban energetikai korszerűsítést célzó beruházások révén mintegy 3.259,2 mFt értékű forrást aktivált. A folyamatban lévő beruházások várhatóan 2023-ban aktiválásra kerülő 2.613,9 mFt-ot is figyelembe véve (amely még nem tartalmazza a Rákóczi úti ingatlan vásárlást) az értéknövekedés mintegy 3.870,9 mFt-ot tesz ki. 2023-ben megvalósult ingatlanérték növekedések pontos számadatairól, valamint a *beruházások* pénzügyi értékének részletezéséről a **12. számú melléklet** nyújt tájékoztatást.

9.1. Megvalósult beruházások, felújítások

ELTE ÁJK (1053 Budapest, Egyetem tér 1-3.)

Az épületben előző évben megtörtént az aula és a Szerb utcai oldalfolyosó világítás felújítása és azok festése. Ennek nyomán a Kar igénye szerint folytattuk az I. emelet folyosójának felújításával. A beruházás tartalma szerint kicserélésre került a világítás a hozzá tartozó vezeték rendszerrel és megtörtént a terület kifestése.

ELTE Körösi Csoma Sándor Kollégium (1118 Budapest, Dayka G. u. 4)

A „B” és „C” épület lakóegységekhez tartozó vizesblokkok felújítása elengedhetetlené vált a gyakori leázások miatt. Ebben az évben 17db vizesblokk újult meg, ami főként a zuhanyállások cseréjét jelentette.

ELTE Trefort-Kert (1088 Budapest, Múzeum krt. 4/a., Múzeum krt. 4 b-c.)

Részleges felújítások történtek az „A” épület, valamint részleges villamos felújításra volt szükség a „B-C” épületek esetében.

ELTE Vezér úti Kollégium (1141 Budapest, Vezér u. 112.)

A kollégiumban található közösségi vizesblokkokra korábban készült felújítási terveket segítségül hívva a 2 évvel ezelőtt megkezdett és ütemezett felújítások keretében megújítottuk a 9. és 8. emeleten található vizesblokkok, továbbá felszerelésre került – egy a majdani igényeket is kiszolgáló szellőző berendezés is.

ELTE PPK (1064 Budapest, Izabella u. 46.)

A korábban készített belső udvar felújítására vonatkozó tervek alapján a statikai tervek kilátásba helyeztek egy statikai szakvéleményt, amely a szomszédos épület tűzfalával érintkező részek feltárását irányozta elő. Ezen feltárást végeztettük el. Így pontos képet kaptunk a megvalósíthatóságról. Továbbá a tervek átdolgozásra kerültek a ennek megfelelően.

ELTE Lágymányosi Északi (1118 Budapest, Pázmány Péter sétány 1/a-c.)

Az épület I. emeletén található könyvtár megszüntetésre került, így a felszabaduló helye(ke)t terület- és energia racionalizálási szempontok mentén irodákká alakítottunk. Az irodákban az ELTE Gazdasági Főigazgatóság kapott helyett.

ELTE Lágymányosi Déli (1118 Budapest, Pázmány Péter sétány 1/a-c.)

Az ELTE TTK Etológia tanszék korábban pályázatot nyert, amelynek infrastrukturális részeként néhány helyiség felújítására került sor. A legutolsó felújítási munka 2023-ban zárult.

ELTE BGGyK (1097 Budapest, Ecseri út 9.)

A KEHOP felújítás során a belső felújításokra nem kerülhetett sor. Az épületben található könyvtár már régóta vár egy átgondolt átalakításra. Ennek terve készült el.

ELTE Egyetemi Könyvtár (1053 Budapest, Ferenciek tere 6.)

A 2022-ben induló burkolat (parketta) javításokat tartalmazó felújítás áthúzódott 2023-ra. A felújítás mintegy 200m² felületet jelentett.

ELTE ÁJK Kecskeméti utcai épület (1053 Budapest, Kecskeméti u. 10.)

A Kecskeméti u-i épület KEHOP keretében energetikai korszerűsítésen esett át. A felújítás során utólagos hőszigeteléssel lett ellátva a homlokzat, amely a meglévő kőburkolat eltávolításával, a szigetelés elhelyezésével és új kőburkolat elhelyezésével valósult meg.

ELTE Bogdánfy u.-i kiszolgáló ép. (1117 Budapest, Bogdánfy u. 12. <régen 10/b>)

A Bogdánfy u-i épületen energetikai korszerűsítést végeztünk el KEHOP keretében. A műszaki tartalom a nyílászáró cserékről, utólagos hőszigetelés kialakításáról, valamint egy hőszivattyú berendezés elhelyezéséről szólt.

ELTE Tatai Geológus Kert (2890 Tata, Fekete u. 2.)

A látogatóközpont közösségi vizesblokkja már régóta várt a felújításra. 2023-ban sor került rá.

ELTE Lágymányosi Északi és Déli tömb (1118 Budapest, Pázmány Péter sétány 1/a-c.)

Az Energiahatékonyság további növelése érdekében az Északi és Déli épületben 32db (15+17) hőmennyiségmérő került elhelyezésre. Ezek segítségével könnyebben beazonosíthatók a „felesleg” fogyasztások és nagy lépés tehető az energiahatékonyság további növelésére.

ELTE Pável I. Kollégium (9700 Szombathely, Magyar L. u. 1.)

Hallgatói megelégedést szolgál a Pável I. kollégium vizesblokk felújítása. A felújítás során megtörtént a gépészeti vezetékek, a vízszigetelés, a burkolatok és a szaniterek és szerelvények cseréje.

ELTE Savaria Egyetemi Központ „D” épület (9700 Szombathely, Berzsenyi tér 2.)

Az épület energiahatékony hasznosítása érdekében szükséges volt a fűtési rendszer szakaszolhatóságának kialakítása, továbbá a hőközpont korszerűsítésére is sor került, melyek eredményeként nagyobb energiahatékonyság érhető el.

ELTE Szerb u.-i épület (1056 Budapest, Szerb u. 21-23.)

A Karok igénnyel éltek további belvárosi tantermekre vonatkozóan. Az épületállományt áttekintve ennek a Szerb u.-i épületben felszabadult helyiségek feleltek meg a legjobban. Összesen 5 tanterem került kialakítása.

ELTE Damjanich u.-i Kollégium (1071 Budapest, Damjanich u. 41-43.)

A kollégiumi rész V. emeletén részleges felújításra került egy vizesblokk.

ELTE MÁSZ Kollégiumok (6725 Szeged, Kálvária sgt. 87/A, 4027 Debrecen, Egyetem sugárút 13.)

A szegedi kollégiumban a már régóta várt betegszoba felújítására került sor, míg a debreceni kollégium hallgatói szobáiba történtek aljzatburkolat cserék.

ELTE Balatonkenese (8174 Balatonkenese, Kikötő u. 6.)

A balatonkenesei ingatlan fejlesztése szükséges, ennek alapvetése egy koncepció- és engedélyezési terv megléte. A tervek előkészítése megtörtént.

ELTE épületek energetikai korszerűsítése a KEHOP 5.2.15-21-2021-00010 pályázati konstrukcióhoz illeszkedő tervezések:

ELTE Lágymányosi Északi és Déli tömb (1118 Bp., Pázmány Péter sétány 1/a-c.)

ELTE Vezér úti Kollégium (1141 Budapest, Vezér u. 112.)

ELTE Trefort-kerti Campus épületek (1088 Bp., Múzeum krt. 4/a., Múzeum krt. 4 b-c., Múzeum krt. 6., Puskin u. 3., 5-7., 9., 11.)

ELTE Bolyai Gimnázium, Pável I, II. Koll., Sportcsarnok (9700 Szombathely, Bolyai u. 11., Magyar u. 1., Ady E. u. 3., Berzsenyi tér 2., Károlyi Gáspár tér 4.)

14 ELTE épület esetében a KEHOP 5.2.15-21-2021-00010 számú Energetikai korszerűsítéshez illeszkedve koncepció és kiviteli tervdokumentáció készült. Az előzetes tervek lehetőséget biztosítanak a következőkben induló Energiahatékonysági pályázatokban.

ELTE közoktatási és köznevelési épületek felújítása EFOP keretében:

ELTE Apáczai Gimnázium (1053 Budapest, Papnövelde u. 4-6.)

ELTE Trefort Gimnázium (1088 Budapest, Trefort u. 8.)

ELTE Bárczi Gusztáv Általános Iskola (1071 Budapest, Damjanich u. 41-43.)

ELTE Gyertyánffy Általános Iskola (1126 Budapest, Kiss János altn. u. 42.)

ELTE Radnóti Gimnázium (1146 Budapest, Cházár A. u. 10.)

ELTE Bolyai Gimnázium (9700 Szombathely, Bolyai J. u. 11.)

EFOP pályázat keretében 5 budapesti és 1 szombathelyi iskola részleges felújítására került sor. A felújítások többnyire osztálytermek felújítását jelentették, illetve oktatásfejlesztéshez tartozó infrastruktúrák kialakítását.

9.2. Az Egyetem vagyonának alakulása

A nemzeti vagyonba tartozó befektetett eszközök összetétele és értéke 2023.12.31-én

Nemzeti vagyonba tartozó befektetett eszközök (mFt)	Bruttó érték	Értékcsökkenés	Könyvszerinti érték
Immateriális javak	2.519,3	2.216,6	302,7
Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	71.077,4	25.157,6	45.919,8
0Gépek, berendezések, felszerelések, járművek	27.905,4	20.078,8	7.826,6
Beruházások, felújítások	2.613,9	0,0	2.613,9
Befektetett pénzügyi eszközök	482,7	0,0	482,7
Összesen	104.116,0	47.453,0	57.145,7

Az Egyetem nemzeti vagyonba tartozó befektetett eszközeinek értéke összességében 3.870,9 mFt emelkedést, míg a könyvszerinti érték 6.268,6 mFt növekedést mutat.

Tárgyévben aktivált beruházások, felújítások kifizetésére 3.259,2 mFt értékben került sor, 2.613,9 mFt befejezetlen beruházás maradt.

Térítésmentes átvétel (MVM Zrt-től,.) 722,8 mFt értékben növelte a vagyont (2023. év során az MNV Zrt-től a Szentkirály utcai ingatlan), ajándékok és leltártöbbletek miatt, továbbá egyéb növekedés címén, elsősorban saját előállítású szerzői jogok bevételezése, továbbá az Egyetemi Könyvtárba beérkezett ajándékkönyvek bevételezése miatt 1.193,1 mFt-tal nőtt a bruttó vagyonérték.

Térítésmentes átadás (Vezér Hallgatói Egyesület) 18,5 mFt csökkentette a vagyont.

Az elavult vagy használhatatlanná vált eszközök selejtezése, leltárhiányok (348,0 mFt), valamint értékesítések 2,4 mFt, továbbá az elavult, felesleges eszközök adományozása a tárgy évben nem volt jelentős.

A 2023. évi mérlegszerinti nettó vagyonérték 53.274,6 mFt, a használhatósági fok mutatója 54,4 %. A mutató az előző évhez képest nem mutat jelentős változást. Az ingatlanok esetében a használhatósági fok mutatója 64,6 %, amely érték 0,5 %-kal alacsonyabb az előző évinél, míg a gépek, berendezések, járművek használhatósági foka jelentős javulást mutat 28,0 %-ra csökkent, melynek oka elsősorban az elavult gépek folyamatos selejtezésének növekedése volt. Az Egyetem összes használatban lévő mobil gépének, berendezésének és felszerelésének átlagos életkora a némi javulást mutat, mely növekedés elsősorban az otthoni munkavégzéshez beszerzett informatikai eszközök révén keletkezett. A 2023. évi központi *informatikai kiadások* részletezését a **13. számú melléklet** tartalmazza.

Vagyoni helyzet bemutatása

Bemutatás táblázatos formában:

<i>Eszközök</i>			<i>Források</i>		
Megnevezés	Előző év (%)	Tárgy év (%)	Megnevezés	Előző év (%)	Tárgy év (%)
A. Nemzeti vagyonba tartozó befektetett eszközök	66,3%	65,8%	G. Saját tőke (70% fölött kívánatos, 40% alatt kritikus)	91,1%	91,2%
B. Nemzeti vagyonba tartozó forgóeszközök	0,0%	0,0%	H. Kötelezettségek	3,0%	0,0%
C. Pénzeszközök	30,4%	29,8%	(60% felett kritikus eladósodást jelent)		
D. Követelések	2,5%	3,8%	I. Kincstári számlavezetéssel kapcsolatos elszámolások		
E. Egyéb sajátos eszközoldali elszámolások	0,7%	0,5%	J. Passzív időbeli elhatárolások	5,8%	6,1%
F. Aktív időbeli elhatárolások	0,1%	0,2%			
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	80 408,8	86 827,9	FORRÁSOK ÖSSZESEN	80 408,8	86 827,9

A **befektetett eszközök aránya** az előző évhez viszonyítva érdemben nem változott, annak ellenére, hogy volumene 3.816,7 mFt-tal emelkedett. A **pénzeszközök aránya** érdemben nem változott annak ellenére, hogy a volumene 1.398,4 mFt-tal emelkedett. Az arányszám csökkenések a követelések arányának enyhe növekedésére vezethető vissza.

A **követelések** szintje volumenében nem jelentős, aránya az előző időszakhoz viszonyítva kismértékben nőtt. A követelés állomány elsődlegesen ellátási díjakból (875,7 mFt értékben), továbbá készletértékesítésből és szolgáltatások, illetve közvetített szolgáltatások ellenértékéből (371,3 mFt értékben) tevődik össze. A magas **saját tőke** arány, valamint a **kötelezettségek alacsony aránya** stabil vagyoni helyzetre utal.

Részletező mutatók

Megnevezés	Képlet	Előző év (%)	Tárgy év (%)
Tartós eszközök aránya	$Tartós\ eszközök / Összes\ eszköz * 100$	66,3%	65,8%
Átmeneti eszközök aránya	$Átmeneti\ eszközök / Összes\ eszköz * 100$	32,9%	33,5%
Tőkeáttétel (eladósodottsági mutató) (50% fölött már nagyfokú eladósodottságot jelenthet)	$H/II. \text{ Költségvetési évet követően esedékes köt.} / (G. \text{ Saját tőke} + H/II. \text{ Költségvetési évet követően esedékes köt.}) * 100$	0,0%	0,0%
Esedékességi aránymutató	$(H. \text{ Kötelezettségek} - H/II. \text{ Költségvetési évet követően esedékes köt.}) / H. \text{ Kötelezettségek} * 100$	100,0%	100,0%
Tőkearányos mérleg szerinti eredmény	$G/VI \text{ Mérleg szerinti eredmény} / G. \text{ Saját tőke} * 100$	6,3%	7,7%
Felhalmozott eredmény részaránya (előző időszakhoz képest való növekedés pozitívum)	$G/IV. \text{ Felhalmozott eredmény} / G. \text{ Saját tőke} * 100$	37,7%	40,8%

Az **eladósodottsági mutató** elhanyagolható szintje elsődlegesen az Egyetem központi költségvetési szerv státuszából adódik. A költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek között kizárólag kapott előlegek, egyes szerződésekhez kapcsolódó biztosítékok, valamint nemzetközi támogatási programok pénzeszközei találhatók. A **tőkearányos mérleg szerinti eredmény** alakulását (az előző évhez viszonyított növekedését) alapvetően a mérleg szerinti eredmény volumene befolyásolta, melynek részleteiről a jövedelmi helyzet alakulása fejezetben adunk tájékoztatást. A **tartós eszközök magas arányát** a befektetett eszközök volumene határozza meg, az **átmeneti eszközök arányát** alapvetően a pénzeszközök volumene határozza meg. A **felhalmozott eredmény** tárgyévi mutatója az előző évi mutatóhoz viszonyítva érdemben nem változott, továbbra is a saját tőke 40%-a körül mozog.

Tárgyi eszköz gazdálkodás bemutatása

Megnevezés	Képlet	Előző év (%)	Tárgy év (%)
Használhatósági fok	$\frac{\text{Tárgyi eszközök (nettó) könyv szerinti értéke (25. sor)}}{\text{Tárgyi eszközök bruttó értéke (15. sor)}} \cdot 100$	54,1%	54,4%
Elhasználódottsági fok	$\frac{\text{Tárgyi eszközök halmozott értékcsökkenése (24. sor)}}{\text{Tárgyi eszközök bruttó értéke}} \cdot 100$	45,9%	45,6%
Megújulási fok	$\frac{\text{Tárgyév során aktivált érték (04.sor)}}{\text{Tárgyi eszközök bruttó értéke}} \cdot 100$	2,4%	3,1%
Értékcsökkenés hányad	$\frac{\text{Elszámolt terv szerinti értékcsökkenés (eredménykimutatás)}}{\text{Tárgyi eszközök bruttó értéke}} \cdot 100$	3,2%	3,1%

Az Egyetem **vagyonának bruttó érték változása** összességében 6.268,6 mFt emelkedést, míg a könyvszerinti érték 3.678,1 mFt növekedést mutat.

Tárgyévben **aktivált beruházások, felújítások** kifizetésére 3.259,2 mFt értékben került sor, 2.613,9 mFt befejezetlen beruházás maradt, amely a Rákóczi úti ingatlan vásárlás áthúzódása miatt van.

Térítésmentes átvételhez kapcsolódóan tárgyévben az Egyetem bruttó vagyona 1.915,9 mFt-tal nőtt, mely elsődlegesen az alapítványoktól és a levéltártól történő az Egyetemi Könyvtárba beérkezett ajándékkönyvek bevételezéséből származott.

Az elavult vagy használhatatlanná vált eszközök **selejtezése, leltárhiányok** (348 mFt), valamint értékesítések 2,4 mFt, továbbá az elavult, felesleges eszközök adományozása a tárgy évben nem volt jelentős.

A 2023. évi **mérlegszerinti nettó vagyonérték** 56.662,9 mFt, a használhatósági fok mutatója 54,4 %. A mutató az előző évhez képest nem mutat jelentős változást. Az ingatlanok esetében a használhatósági fok mutatója 64,6 %, amely érték 1,5 %-kal alacsonyabb az előző évinél, míg a gépek, berendezések, járművek használhatósági foka is alacsonyabb az előző évhez képest. Az Egyetem összes használatban lévő mobil gépének, berendezésének és felszerelésének

átlagos életkora a némi javulást mutat, mely növekedés elsősorban az otthoni munkavégzéshez beszerzett informatikai eszközök révén keletkezett.

A mérleget alátámasztó **leltár** a fizikai leltár és az analitikus nyilvántartás – a fizikai leltárfelvétel napja és a mérleg fordulónapja közötti – változása alapján került összeállításra, mivel az Egyetem **folyamatos éves leltározást végez**. Ennek oka, hogy a leltári tárolóhelyek számossága miatt az egy adott napon történő leltározás nem megvalósítható.

A könyvviteli mérleg szerinti tökeváltozások meghatározásakor tárgyévben figyelembe vettünk minden olyan csökkenést és növekedést, ami az eszközeinket és forrásainkat befolyásolta és a mérlegkészítés időpontjában ismert volt. A **saját tőkét** könyv szerinti értéken értékeltük és mutattuk ki a főkönyvi könyvelésben.

Az Egyetem **eladósodottsági mutatója** a korábbi évekhez hasonlóan alacsony szinten áll.

10. Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetek, alapítványok

A nem pénzügyi gazdasági társaságban való tulajdoni részesedésünket a befektetési, bekerülési értéken értékeltük. Az ELTE 2022.12.31.-én 6 saját alapítású vagy részesedésű állami tulajdonú gazdasági társaságban volt tulajdonosi joggyakorló összességében 482,7 mFt értékben. A tartós részesedéseink között a tárgyévben vagyonnövekedés 190 mFt volt. Az Egyetem tulajdonában lévő gazdasági társaságok helyzetéről a II. fejezet 6. pontban számoltunk be részletesen. A gazdasági szervezetek tárgyévi pénzügyi-számviteli adatairól a beszámolók május havi leadását követően, külön beszámolási kötelezettség keretében számoltunk be.

11. A követelések és kötelezettségek állományának alakulása

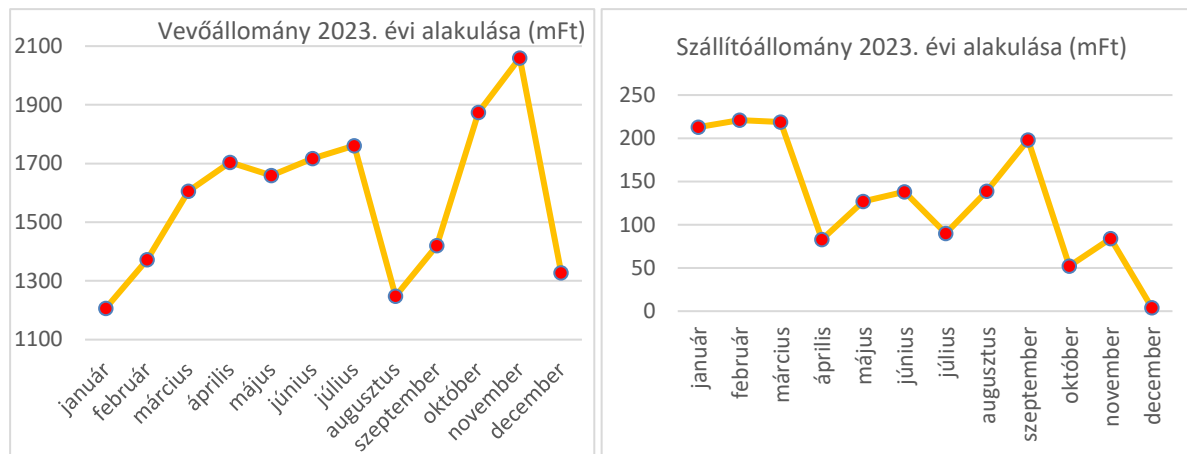
A követelések 2023. december 31.-én kimutatott mérleg szerinti állománya a 2022. évi 1.116,4 mFt-ról 1.284,5 mFt-ra nőtt.

A mérlegben kimutatott kötelezettségállományunk, lejárt szállítói tartozásunk nincs.

A nyilvántartott - hosszú távú kötelezettségeket is tartalmazó – kötelezettségállományunk jelentős mértékű. Az Ávr. 56. § (2) bekezdése alapján háromévi illetményt és a kapcsolódó járulékát, valamint szintén háromévi szolgáltatási kiadások és ennek általános forgalmi adó költségeit kötelezettségbe kellett venni. A kötelezettségvállalás összege a hosszú távú kötelezettségeink között 82.869,6 mFt összegben került rögzítésre, melyből a 2027-ig megkötött PPP szerződés alapján fennálló kötelezettségünk nettó értéke 6.845,3 mFt.

A tárgyévi **vevőállomány** (összes követelés) havi bontásban – értékvesztés nélkül – az alábbiak szerint alakult.

A tárgyévi **tartozásállomány** év elejétől fogva fokozatosan csökkent, melyet az alábbi táblázat és diagramm is szemléltet.



	Korosított szállítóállomány (mFt)			
	30 nap alatti	30-60 nap közötti	60 napon túli	Összesen
január	163	25	25	213
február	207	5	9	221
március	78	124	17	219
április	74	5	4	83
május	118	3	6	127
június	65	67	6	138
július	78	7	5	90
augusztus	120	12	7	139
szeptember	179	11	8	198
október	42	7	3	52
november	66	9	9	84
december	2	1	1	4

12. Az előirányzatfelhasználási keretszámlán kívüli számlaforgalom alakulása

12.1. A letéti számla pénzforgalma

Tárgyévben az Egyetemnek a Neptun hallgatói gyűjtőszámlán kívül nem volt letéti számlája. Az önköltségi és egyéb, a tanulmányokhoz kötődő díjak befizetése a Neptun hallgatói gyűjtőszámlára történik. A hallgató felvételét követően automatikusan hozzáféréssel kap az ún. egyéni gyűjtőszámlához, ami egy „virtuális hallgatói bankszámla”. A „hallgatói gyűjtőszámla” fogalom azt jelenti, hogy az intézmény hallgatói egy közös bankszámlára, a letéti számlára tetszőleges összegeket fizetnek be, amelyek alapján a program hallgatónként egyenlegeket képez. A hallgató ebből az egyenlegből gazdálkodhat, és a számára előírt befizetési kötelezettségeit tetszőleges sorrendben rendezheti vagy kérheti az egyenlegén levő (rész)összeg visszautalását saját számlaszámára.

Neptun Hallgatói gyűjtőszámla (HUF):

Eredeti éves nyitó egyenleg 2023.01.01:	118.635.969.- Ft
összes befizetés(+)	1.082.911.381.- Ft
bevétel feladás (-)	1.055.796.932.- Ft
befizetés visszautalás (-)	26.851.584.- Ft
Azonosítatlan, hibás utalás (korrekciós egyenleg)(+)	1.191.385.- Ft
záró egyenleg 2023.12.31.	120.090.219.- Ft

12.2. A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma

Az Egyetem kincstári körön kívüli pénzforgalmat kizárólag az OTP Bank-nál vezetett Lakáscélú Alap számla esetében bonyolít, az II. fejezet 8. pontjában foglaltak szerint.

12.3. Devizaszámlák forgalma

Pályázati Központ által kezelt devizaszámlák forgalma azokhoz a nemzetközi pályázatokhoz kapcsolódik, ahol vagy devizaszámla nyitási kötelezettséget ír elő a támogató, vagy az ELTE konzorciumvezető szerepe miatt a támogatás egy részének a tagok felé történő továbbutalása miatt az indokolt.

A számlák forgalmát az EUR-ban érkező támogatások, és ott keletkezett kiadások, illetve a forintszámlára történő átvezetések képezik. Az Egyetemnek 2023. január 1-jén a Magyar Államkincstárnál 31 db EUR-ban vezetett devizaszámlája volt. A 2023. évben 7 devizaszámla lezárásra, míg 10 megnyitásra került. 2023. december 31-én 34 db pályázathoz kapcsolódó devizaszámla volt. A devizaszámlák 2023. évi összesített nyitó egyenlege 4 974 008,29 EUR volt, az összesített bevétel 7 374 098,73 EUR, kiadás 7 257 595,75 EUR, a záró egyenleg pedig 5 090 511,27 EUR-t tett ki. A számlák év végi ártértékelése 2023.12.29-én, MNB által közétett 382,78 HUF/EUR deviza középárfolyamon történt. A számlák év végi értékelése során 0,62 M Ft árfolyamnyereség, illetve 23,83 M Ft árfolyamveszteség keletkezett, mely összességében 23,21 M Ft árfolyamveszteséget eredményezett. A devizaszámlák könyv szerinti értéke értékelés előtt 1 971, 75 M Ft volt, értékelés után pedig 1 948, 55 M Ft volt.

13. A saját tőke változása

A könyvviteli mérleg szerinti tőkeváltozásunk meghatározásakor figyelembe vettünk minden olyan csökkenést és növekedést, ami az eszközeinket és forrásainkat befolyásolta és a mérlegkészítés időpontjában ismert volt. A saját tőkét könyv szerinti értéken értékeltük és mutattuk ki a főkönyvi könyvelésben. Az Egyetem saját tőkéje összességében 5.857,2 mFt-tal növekedett a 2023. évben, ebből 1.915,9 mFt térítésmentes átvétel volt.

Az Egyetem 2023.12.31.-i mérlegfőösszege 86.828 mFt. Az előző évhez viszonyított, összességében 6.419,2 mFt-os emelkedés elsődlegesen a nemzeti vagyonba tartozó befektetett és forgóeszközök értékének tárgyévi növekményéből adódik.

14. Befizetési kötelezettségek éves teljesítése

A pályázatok elszámolása és lezárása után keletkezett, fel nem használt támogatás visszafizetése minden esetben megtörtént.

A központi költségvetés céltartalékai terhére biztosított személyi kifizetésekkel kapcsolatos többlettámogatások elszámolása és visszafizetése még 2023. évben megtörtént, így áthúzódó befizetési kötelezettségünk nem keletkezett. Szabad maradvány terhére történő befizetési kötelezettségünk 2022. évre 8.031,- Ft volt, ennek befizetése 2023. évben teljesítve lett. 2023. évre a kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány 19.144,- Ft lesz.

15. Tárgyévi külső ellenőrzések bemutatása

2023. évben a 370/2011. (XII.31.) Korm. rendeletben foglaltak szerinti külső ellenőrzést az alábbi szervezetek folytattak le az Egyetemen:

- Állami Számvevőszék
Ellenőrzés tárgya: Az államháztartás központi alrendszerébe tartozó költségvetési szerv által teljesített dologi és felhalmozási célú kiadás szabályszerűségének rapid ellenőrzése
- Kulturális és Innovációs Minisztérium
Ellenőrzés tárgya: Az Eötvös Loránd Tudományegyetem irányító szerv általi vagyongazdálkodási szempontú ellenőrzése
- Európai Támogatásokat Auditáló Főigazgatóság
Ellenőrzés tárgya: a KEHOP-5.2.2-16-2017-00112 számú „ELTE épületeinek energetikai fejlesztése” című projekt mintavételes ellenőrzése
- Miniszterelnökség
Ellenőrzés tárgya: Nemzetközi kutatási környezet kialakítása a fényszennyezés vizsgálatának területén című projekt helyszíni ellenőrzése (EFOP-3.6.2-16-2017-00014)
- Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal
Ellenőrzés tárgya: Bükkös és tölgyes erdők holocén elterjedési dinamikájának vizsgálata a Kárpát-medencében című projekt helyszíni ellenőrzése (K 129167 OTKA)
- Miniszterelnökség
Ellenőrzés tárgya: Biokompatibilis nano- és mezorendszerek tervezése és fejlesztése amiloid-szálképzés alapján című projekt helyszíni ellenőrzése (VEKOP-2.3.2-16-2017-00014)

- Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal
Ellenőrzés tárgya: RRF-2.3.1-21-2022-00013 számú projekt közbenső helyszíni ellenőrzés
- Miniszterelnökség
Ellenőrzés tárgya: Belépő a tudás közösségébe, MTMI szakok és pályák népszerűsítése a középiskolások körében (EFOP-3.4.4-16-2017-00006)
- Miniszterelnökség
Ellenőrzés tárgya: Tehetséggondozás és kutatói utánpótlás fejlesztése autonóm járműirányítási technológiák területén (EFOP-3.6.3-VEKOP-16-2017-00001)
- Miniszterelnökség
Ellenőrzés tárgya: Integrált kutatói utánpótlás-képzési program az informatika és számítástudomány diszciplináris területein (EFOP-3.6.3-VEKOP-16-2017-00002)
- Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal
Ellenőrzés tárgya: Tématerületi Kiválósági Program 2021 Nemzetvédelem, nemzetbiztonság alprogram (TKP2021-NVA-29) helyszíni ellenőrzései
- Európai Bizottság
Ellenőrzés tárgya: HumanE AI Network projekt ellenőrzése
- European Institute of Innovation and Technology
Ellenőrzés tárgya: EIT Digital 2021-2022 évi projekt auditja

Az Állami Számvevőszék által lefolytatott ellenőrzés (az államháztartás központi alrendszerébe tartozó költségvetési szerv által teljesített dologi és felhalmozási célú kiadás szabályszerűségének rapid ellenőrzése) 2023. évben még nem került lezárásra. Az ellenőrzési jelentés tervezet az ELTE részére megküldésre került, melyben az ELTE-re vonatkozó javaslat nem szerepelt, így intézkedési terv készítését az ellenőrzés nem fogja igényelni.

A Kulturális és Innovációs Minisztérium által lefolytatott ellenőrzés 2023. évben még nem került lezárásra. Az ellenőrzési jelentés tervezet az ELTE részére kiküldésre került, mely tartalmazta, hogy az Eötvös Loránd Tudományegyetem irányító szerv általi vagyongazdálkodási szempontú ellenőrzése során az ellenőrzést végző szervezet megállapította, hogy az ellenőrzés időszakában (2022. január 01 - 2022. december 31.) az ellenőrzött szervezet vagyongazdálkodási tevékenysége a vizsgált terjedelemben összességében megfelelt a vagyongazdálkodásra vonatkozó jogszabályok és egyéb szabályzatok előírásainak. Az ellenőrzési jelentés tervezetben javaslatok is megfogalmazásra kerültek, melyekre az ELTE észrevétellel élt. Tekintettel, hogy az ellenőrzés 2023. évben még nem került lezárásra, így az ellenőrzés kapcsán 2023. évben az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

Az Európai Támogatásokat Auditáló Főigazgatóság által lefolytatott ellenőrzés (KEHOP-5.2.2-16-2017-00112) 2023. évben még nem került lezárásra, így 2023. évben az Egyetemnek az ellenőrzés kapcsán intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett és intézkedés végrehajtása nem vált szükségessé. (Az ellenőrzési jelentés tervezet az ELTE részére megküldésre került, melynek dátuma 2023.12.08.)

A Miniszterelnökség által lefolytatott ellenőrzés (EFOP-3.6.2-16-2017-00014) keretében hiányosság nem került feltárássra, intézkedési terv készítési kötelezettsége az Egyetemnek nem keletkezett. A jegyzőkönyvben rögzítésre került, hogy intézkedés és hiánypótlás nem vált szükségessé, szabálytalansági, szabálysértési, illetve büntetőeljárás nem kerül kezdeményezésre.

A Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzés (K 129167 OTKA) keretében hiányosság nem került feltárássra, intézkedési terv készítési kötelezettsége az Egyetemnek nem keletkezett. A jegyzőkönyvben rögzítésre került, hogy a vizsgált tételek elszámolása a vonatkozó útmutatóban, támogatási szerződésben és mellékleteiben előírtak szerint történt.

A Miniszterelnökség által lefolytatott ellenőrzés (VEKOP-2.3.2-16-2017-00014) keretében 3 tétel esetében került hiányosság feltárássra. Mindhárom tétel esetében a következő hiányosság került megállapításra: „A számla devizaszámla, amely az EPTK felületen kis támogatástartalmú számlák összesítőjén került rögzítésre. Tekintettel arra, hogy a 272/2014. (XI.5.) Korm.rendelet 131. § (7) pontja szerint a devizában kiállított elszámoló bizonylatokat összesítõn nem lehet elszámolni, az elfogadott összegû támogatás visszafizetése szükséges a támogató részére. Összességében ez az egyik tétel esetében 329.672 Ft, a másik tétel esetében 385.742 Ft, a harmadik tétel esetében pedig 231.494 Ft összegû támogatás visszafizetési kötelezettségét jelentette. Az Egyetem a visszafizetési kötelezettségnek eleget tett, a Támogató részére a 946.908 Ft összeg 2023.11.28-án visszautalásra került.

A Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzés (RRF-2.3.1-21-2022-00013) keretében hiányosság nem került feltárássra, intézkedési terv készítési kötelezettsége az Egyetemnek nem keletkezett.

A Miniszterelnökség által lefolytatott ellenőrzés (EFOP-3.4.4-16-2017-00006) keretében intézkedési terv készítési kötelezettsége az Egyetemnek nem keletkezett, egyéb intézkedésként a jegyzőkönyvben a következő került rögzítésre: „Felhívjuk a kedvezményezett figyelmét, hogy az elért műszaki – szakmai mutató vonatkozásában vegye fel a kapcsolatot az illetékes szakmai főosztállyal. Tekintettel a Felhívás 3.4.1.1. pontjára, kérjük, nyújtson be egy részletes nyilatkozatot, melyben kifejti hogy a vállalt mutatószám milyen okból kifolyólag nem

teljesült.” Az Egyetem az intézkedéseket végrehajtotta, a kapcsolatfelvételnek 2023.09.26-án eleget tett, a nyilatkozat 2023.10.04-én benyújtásra került.

A Miniszterelnökség által lefolytatott ellenőrzés (EFOP-3.6.3-VEKOP-16-2017-00001) keretében hiányosság nem került feltárássra, intézkedési terv készítési kötelezettsége az Egyetemnek nem keletkezett. A jegyzőkönyvben rögzítésre került, hogy intézkedés és hiánypótlás nem vált szükségessé, szabálytalansági, szabálysértési, illetve büntetőeljárás nem kerül kezdeményezésre.

A Miniszterelnökség által lefolytatott ellenőrzés (EFOP-3.6.3-VEKOP-16-2017-00002 projekt) keretében hiányosság nem került feltárássra, intézkedési terv készítési kötelezettsége az Egyetemnek nem keletkezett. A jegyzőkönyvben rögzítésre került, hogy intézkedés és hiánypótlás nem vált szükségessé, szabálytalansági, szabálysértési, illetve büntetőeljárás nem kerül kezdeményezésre.

A Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatásra kerülő ellenőrzésről (TKP2021-NVA-29) az értesítőlevél az ELTE részére megküldésre került (dátuma: 2023.11.08.), a helyszíni ellenőrzésre 2023. évben még nem került sor.

Az Európai Bizottság által lefolytatott ellenőrzés (HumanE AI Network projekt) keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

Az EIT által lefolytatott audit (EIT Digital 2021-2022 évi projekt) keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

Össességében elmondható, hogy a 2023. évi külső ellenőrzések közül az Egyetemnek intézkedési terv készítési kötelezettsége egyetlen ellenőrzés tekintetében sem keletkezett. Intézkedés megtétele 2 ellenőrzés kapcsán vált szükségessé, mely intézkedési kötelezettségeknek az Egyetem eleget tett.


16. Egyéb, az intézmény által lényegesnek tartott információk


A 2023. évi beszámoló beadásához javítási kérelmet kellett kérnünk a teljesítési adatok miatt, tekintettel arra, hogy a közüzemi számlák újra bontása miatti, az SDA rossz paraméterezése következtében nem jó főkönyvre kerültek a tételek. A javítási kérelem jóváhagyása után a beszámoló benyújtása megtörtént, a kincstár által jóváhagyásra került.

Budapest, 2024. április 15.”


Dr. Borhy László
rektor





Dr. Scheuer Gyula
kancellár




Rozgonyi Miklós
1. gazdasági főigazgató




Gácsor József
penzügyi- és számviteli
igazgató

I. A SZAKMAI MŰKÖDÉS ÉRTÉKELÉSE, SZAKMAI FELADATOKBAN BEKÖVETKEZETT VÁLTOZÁSOK	3
1. Az intézmény feladatkörének rövid ismertetése	3
2. Intézményi szerkezeti változások	4
3. A hallgatókkal kapcsolatos főbb adatok	5
3.1 Hallgatói létszámok alakulása az egyes képzési szinteken	10
3.1.1. Alapképzés és osztatlan képzés	11
3.1.2. Mesterképzés	12
3.1.3. Doktori képzés	13
3.2. Képzési szintek összevetése	16
3.3. Kiadott oklevelek számának alakulása karonként és képzési szintenként	17
4. Hallgatói mobilitás	18
4.1. Erasmus program (KA103, KA107 és KA203 akciók)	18
4.1.1. Európai mobilitások (KA103) az Erasmus+ projektben	18
4.1.2. Nem európai mobilitások az Erasmus+ projektben (KA107)	18
4.1.3. Erasmus+ Stratégiai Partnerségek	19
4.1.4. Az Erasmus+ Applikációhoz kapcsolódó projektek	19
4.1.4.1. Erasmus+ App projekt	19
4.1.4.2. EWP ESCI keretszerződéshez tartozó projektek	19
4.2. CEEPUS és Campus Mundi programok	20
4.2.1. CEEPUS (Central European Exchange Program for University Studies)	20
4.2.2. Campus Mundi	20
4.3. Nyári Egyetemi programok (8.7. pontban kerül kifejtésre)	21
4.4. Részképzésre küldött és fogadott hallgatók, kifizetett támogatás	21
4.5. Stipendium Hungaricum Ösztöndíjprogram	21
4.6. Új Nemzeti Kiválósági Program (ÚNKP)	22
4.7. Külhoni magyarok felsőoktatási, valamint közoktatási támogatása	24
5. Az Egyetem képzési tevékenységének alakulása	26
5.1. Alapképzés	29
5.2. Mesterképzés	32
5.3. Doktori képzés	35
5.4. Szakirányú továbbképzések, felsőoktatási szakképzés	38
5.5. Idegennyelvű képzés	40
5.6. Tudományos Diákköri Tevékenység	43
5.7. Egyetemi e-learning rendszerek kialakítása	45
6. Gyakorló intézmények gazdálkodása	50
6.1. Köznevelési feladatokat ellátó gyakorló intézmények	50
6.2. ELTE Tanárképző Központ	59
7. Oktatói létszámváltozások, oktatói előléptetések	65
8. Pályázatok útján biztosított források	69
8.1. Oktatási tevékenységhez elnyert pályázati források	75
8.2. Infrastruktúra fejlesztési pályázatok	76
8.3. Kutatási pályázatok	77
8.3.1. Hazai és nemzetközi kutatási pályázati források megoszlása	77
8.3.2. Közvetlenül pályázott, illetve a központi költségvetésben megjelenő uniós források	81
8.4. Innovációs tevékenység	85
8.5. K+F tevékenység értékelése	91
8.6. A Felsőoktatási Intézményi Kiválósági- és Térmaterületi Kiválósági Program	93
8.7. Kutatás szervezési tevékenység, konferencia rendezések, nemzetközi szervezetekben való részvételünk, nemzetköziesítés	105
9. Egyéb kutatóhelyek tevékenysége	109
9.1. ELTE Fűvészkert	109
9.2. ELTE Gothard Asztrofizikai Obszervatórium	115
9.3. ELTE Tatai Geológus Kert	117

10. Az oktatáshoz kutatáshoz kapcsolódó funkcionális és szolgáltató tevékenységek	119
10.1. ELTE Egyetemi Könyvtár és Levéltár	119
10.2. Szolgáltatási Igazgatóság	131
10.2.1. Kollégiumi Központ	132
10.2.2. Karrierközpont	139
10.2.3. Alumni Központ	143
10.2.4. Speciális Hallgatói Ügyeket Támogató Iroda	146
10.2.5. Quaestura Hallgatói Ügyfélszolgálati Iroda	147
10.3. Szakkollégiumok	148
10.3.1. Bibó István Szakkollégium	148
10.3.2. Bolyai Kollégium	150
10.3.3. ELTE Angelusz Róbert Társadalomtudományi Szakkollégium	152
10.3.4. Eötvös József Collegium	153
10.3.5. ELTE Illyés Sándor Szakkollégium	154
10.3.6. ELTE Márton Áron Szakkollégium	157
10.3.7. Navratil Ákos Szakkollégium	160
10.4. ELTE Természettudományi Múzeum	163
11. Szerződés alapján működő oktatási-kutatói egységek	165
11.1. ELTE Egyetemközi Francia Központ	165
11.2. ELTE Konfuciusz Intézet	166
11.3. ELTE Sejong Intézet (King Sejong Institute Budapest)	169
12. Az Egyetem művészeti tevékenysége	170
„Eötvös” Művészeti Együttes	170
 II. AZ ELTE GAZDÁLKODÁSÁRÓL ÉS MŰKÖDÉSÉRŐL SZÓLÓ ÁLTALÁNOS HELYZETELEMZÉS	173
1. A 2021. évi intézményi gazdálkodás rövid ismertetése	173
1.1. Az év folyamán végrehajtott szervezeti, szervezési, takarékosági intézkedések, eredmények	173
1.1.1. Költségvetési, gazdálkodási reform folytatása	173
1.1.2. Előző évek intézkedések tárgyi hatása	175
1.1.3. Pénzügyi- számviteli intézkedések és eredmények (pl. RFID, digitális workflow-k)	176
1.1.4. A tömeges bevándorlás okozta válsághelyzettel kapcsolatos intézkedések megtételéről, azok szervezetre, gazdálkodásra gyakorolt hatásáról, valamint az energia kompenzáció hatásairól	177
1.2. Az alaptevékenység változása és annak gazdálkodásra gyakorolt hatása	178
1.2.1. Rendkívüli események, illetve körülmények (Kockázatkezelési terv teljesülése)	178
1.2.2. Az intézmény által ellátott többletfeladatok bemutatása	179
1.2.3. Az év során átadott és átvett feladatok és az ezekhez kapcsolódó létszám és előirányzat mozgások bemutatása	179
1.2.4. Az Egyetem működésének helyzete, a működési tevékenység értékelése	179
2. Alapítványok, közalapítványok támogatása	179
3. Vállalkozási tevékenység bemutatása	179
4. A vegyes rendeltetésű eszközök értékcsökkenésének megosztása alaptevékenység és vállalkozási tevékenység között	179
5. Értékelés a kiszervezett tevékenységek helyzetéről	179
6. A gazdasági társaságokban való részvétel	181
7. A dolgozók lakásépítésének, vásárlásának és korszerűsítésének támogatása	187
8. A Kincstári kör fizetési számláin kívül lebonyolított pénzforgalom alakulásáról (Lakáscélú Alap számla forgalmának bemutatása)	187
9. Az előirányzat gazdálkodási és pénzforgalmi szolgáltatáshoz kapcsolódó rendszerekről (KKVTR, SZR), a kincstári információ-szolgáltatás (pl.: KIRA, KGR) tapasztalatairól	188
10. Az évközi intézmény-, illetve gazdasági vezetőváltásról, illetve annak okáról, és hatásairól	189

III. A SZÁMSZAKI BESZÁMOLÓ SZÖVEGES INDOKLÁSA, A GAZDÁLKODÁS RÉSZLETES ÉRTÉKELÉSE	190
A TÁRGYÉVI SZÁMSZAKI ADATOK ÉRTÉKELÉSÉT MEGELŐZŐEN INDOKOLT VISSZATEKINTENI AZ ELŐZŐ ÉVEK ADATAIRA ÉS AZ IDŐSZAKOT ÉRDEMBEN MEGHATÁROZÓ TÉNYEZŐKRE	190
1. Az előirányzatok évközi változásai	195
1.1. A kiadási-bevételi előirányzatok hatáskörönkénti módosításának alakulása, annak szöveges indoklása	196
1.2. A meghatározott feladatokra a Kormánytól, a tárcától, illetve más fejezettől kapott előirányzatok felhasználása, és ezek kapcsán adódó maradványok nagysága és okai	197
1.3. Az előirányzatok évközi változása, a tényleges teljesítést befolyásoló főbb tényezők	198
2. A személyi juttatások és az átlaglétszám alakulása	201
2.1. A tárgyévi személyi juttatások kiadásai	201
2.2. A minimálbér, valamint a garantált bérminimum tárgyévi emeléséből adódó többletek alakulásáról, annak az intézmény gazdálkodására gyakorolt hatásáról	201
2.3. A létszámadatok alakulásáról, abban bekövetkezett változások okairól, szervezetre gyakorolt határáról a nyitó adatokhoz képest a záró állomány tükrében, a létszám szervezeti egységenkénti megbontásáról	202
2.4. Az intézményekben foglalkoztatottak illetményfejlesztéséhez kapcsolódó döntésekről, azok gazdálkodásra gyakorolt hatásáról	203
3. Egyéb főbb kiadási tételek alakulása	206
4. Egyéb sajátos eszközoldali és a kötelezettség jellegű sajátos elszámolások	211
5. A normatív hallgatói ösztöndíj előirányzat felhasználásának alakulása	212
5.1. Hallgatói normatíva	212
5.1.1. Tanulmányi ösztöndíj	212
5.1.2. Szociális ösztöndíj	212
5.1.3. Intézményi, szakmai, tudományos, közéleti tevékenység támogatása	212
5.1.4. Intézmény működési költségeinek támogatása	213
5.2. Nemzeti felsőoktatási ösztöndíj	213
5.3. Egyéb ösztöndíjak (Bursa, MÖB, Hunyadi János ösztöndíjak)	213
5.4. Tankönyv, jegyzettámogatás felosztása és felhasználása	214
5.4.1. Tankönyv- és jegyzettámogatás	214
5.4.2. Sport-kulturális támogatás	214
5.4.3. Szociális támogatás	214
5.5. Kollégiumi támogatás	215
5.6. Lakhatási támogatás	215
5.7. Doktoranduszok ösztöndíja	215
6. Az intézményi saját bevételek alakulása	216
6.1. Az intézményi bevételek alakulása, azok mértékét befolyásoló tényezők ismertetése, túlteljesítés vagy lemaradás okainak bemutatása, a gazdálkodására gyakorolt hatások elemzése	217
6.2. A többletbevételek keletkezésének okai, azok eseti, illetve tartós jellege, mely kiadások finanszírozására fordították	217
6.3. A bevétel beszedésével összefüggő behajtási problémák, a behajtás érdekében tett intézkedések, a behajthatatlan követelések állománya	218
6.4. Az egyéb működési/felhalmozási célú bevételek (kiemelve és értékelve az államháztartáson belüli és kívüli bevételeket)	218
7. Az előirányzat maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása	219
7.1. Az alaptevékenység költségvetési maradványának alakulása	219
7.2. A vállalkozási tevékenység maradványának alakulása, felhasználási céljai	219
7.3. A tárgyévben képződött maradvány keletkezésének oka, bemutatása	220
7.4. Az előző évek kötelezettségvállalással terhelt maradványainak felhasználásáról	221
8. Az Európai Unió forrásból megvalósuló programok, illetve egyéb hazai és nemzetközi programok alakulása (I. fejezet 8. pont szerint)	221
9. Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök állománya	221
9.1. Megvalósult beruházások, felújítások	222
9.2. Az Egyetem vagyonának alakulása	225
10. Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetek, alapítványok	228
11. A követelések és kötelezettségek állományának alakulása	228
12. Az előirányzatfelhasználási keretszámlán kívüli számlaforgalom alakulása	229
12.1. A letéti számla pénzforgalma	229
12.2. A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma	230
12.3. Devizaszámlák forgalma	230
13. A saját tőke változása	230
14. Befizetési kötelezettségek éves teljesítése	231
15. Tárgyévi külső ellenőrzések bemutatása	231
16. Egyéb, az intézmény által lényegesnek tartott információk	235

Mellékletek listája

1. számú melléklet	2023. évi üzemeltetési kiadások
2. számú melléklet	2023. évi közbeszerzési eljárások
3. számú melléklet	2023. évi módosított előirányzat levezetése
4. számú melléklet	2023. évi személyi juttatások teljesítése
5. számú melléklet	2023. évi létszámok alakulása
6. számú melléklet	2023. évi kiadási előirányzatok és teljesülésük
7. számú melléklet	2023. évi közüzemi költségek alakulása
8. számú melléklet	2023. évi karbantartási feladatok központi költségei
9. számú melléklet	2023. évi bevételi előirányzatok és teljesülésük
10. számú melléklet	2023-ben megvalósult ingatlanérték növekedések
11. számú melléklet	2023. évi központi informatikai kiadások
12. számú melléklet	2023. évi kimutatás a dolgozók részére folyósított lakásépítési és vásárlási kölcsönökről
13. számú melléklet	2023-ben az Európai Unió forrásból megvalósuló pályázatok, illetve egyéb hazai és nemzetközi programok alakulása
14. számú melléklet	Intézményi elérhetőségek 2023
15. számú melléklet	A XX. fejezethez tartozó intézmények tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetek bemutatása
	2023.12.31-ei adatok szerint

1. st. melléklet

Megnevezés	Cím	Üzemeltetési kiadások, Ft
Ajtósi Dürer sori kollégium	Ajtósi Dürer sor 23.	131 840 072
Balatonfüredi üdülő	Balatonfüred, Kisfaludi üdülőtelep	1 498 164
Balatonkenese Főépület	Balatonkenese, Kikötő u. 6.	5 690 066
Bárczi oktatási épület	Ecséri u. 10.	139 544 860
Beethoven u. 3. u. gyak. ált. isk.	Beethoven u. 3	28 985 741
Bibó Kollégium	Ménési u. 12.	67 855 335
Bogdánfy u. 10/a oktatási barakk, öltözők	Bogdánfy u.10/a	30 209 160
Bogdánfy u. 12 Sportcsarnok	Bogdánfy u. 12	46 844 201
Bolyai Iskola	Szombathely, Bolyai János utca 11.	175 826 747
BTK oktatási épület	Rákóczi út 7	412 345 502
Budapest Rákóczi út 15.	1088 Budapest Rákóczi út 15.	77 201 457
D' épület (Berzsenyi tér)	Szombathely, Berzsenyi D. tér 2.	74 215 070
Damjanich u. okt. ép. + koll.	Damjanich u. 41-43.	217 622 669
Egyetem tér 4	Egyetem tér 5	21 147 036
Egyetem téri oktatási épület	Egyetem tér 1-3	251 734 789
Egyetemi Könyvtár és Levéltár	Ferenciek tere 10.	132 028 539
ELTE Apáczai Csere János Gyak. Gimn. és Koll.	Papnövelde u. 4-6.	150 203 572
ELTE Bibó Szakkoll. / (Peregrinus Kft.)	Szerb u. 3.	80 868 704
ELTE Origo Nyelvi Centrum Kft.	Baross utca 62.	3 909 841
Eötvös József Collegium	Ménési u. 11-13.	131 190 125
Füvészkert - lakóépület	Illés u. 25.	177 419 373
Géfin utcai rajztermek	Szombathely, Géfin Gy. utca 22.	907 204
Géfin utcai Zenei tanszék	Szombathely, Géfin Gy. utca 28.	16 692 227
Gödi telephely Immunológia	Göd, Jávorka u. 14	11 889 322
GTK vizsgaközpont	Rákóczi út 17	9 395 183
Gyakorló Óvoda	Kiss J. ált. 29.	14 045 850
Huszt utcai lakások	Huszt utca 11 1. em 2.	1 959 921
Huszt utcai lakások	Huszt utca 11 2. em 2.	1 380 180
Huszt utcai lakások	Huszt utca 11 3. em 2.	971 548
Izabella utcai oktatási épület	Izabella u. 46.	90 793 866
Kazinczy oktatási épület	Kazinczy u. 23-27.	122 792 510
Kecskeméti u. oktatási épület	Kecskeméti u. 10.	132 918 656
Királyi Pál utca 18.	Királyi Pál utca 18.	7 342 343
Kiss János ált. utcai gyak. ált. isk.	Kiss J. ált. 42.	99 563 876
Kőrösi Csoma Sándor kollégium A épület	Dayka G. u. 4.	448 613 870
Lágymányos	Pázmány Péter sétány 1/a-1/c	2 895 116 043
Lectori lakások	Szerémi sor 8 1. em 3	1 091 559
Lectori lakások	Hamzsabégyi út 20	877 421
Lectori lakások	Régiposta utca 11.	3 229 922
Maglódi úti Levéltár	Maglódi út 8.	41 060 515
Martonvásár, Dréher utca	Martonvásár, Dréher utca	2 673 869
MÁSZ - Debreceni Kollégium	4027 Debrecen, Egyetem sugárút 13/A.	68 979 982
MÁSZ - Kunigunda úti kollégium	1037 Budapest, Kunigunda útja 35.	277 862 350
MÁSZ - Pécsi Kollégium	7634 Pécs, Ráczváros út 70.	42 668 866
MÁSZ- Szegedi Kollégium	7622 Szeged, Kávária sugárút 87.	49 815 623
Mérnök-Petzvál u. sportcsarnok	Mérnök u. 35.	66 365 323
Nagytétényi úti kollégium A épület	Nagytétényi út 162-164.	271 612 006
Nándorfejevári úti kollégium	Nándorfejevári u. 13.	132 730 391
Papnövelde u. 6	Papnövelde u. 7	7 142 864
Pável kollégium I. Magyar utca	Szombathely, Magyar László utca 2.	155 283 146
Pável kollégium II. Ady tér	Szombathely, Ady Endre utca 1.	128 717 749
Pável kollégium III. Deák utca	Szombathely, Deák Ferenc utca 57.	56 501 974
Puskin u. 9. (volt SOTE ép.)	Puskin utca 9.	364 611
Radnóti Miklós Gyakorló Ált. Isk. és Gimn.	Cházár A. u. 10.	126 495 552
SEK Campus	Szombathely, Károlyi Gáspár tér 4.	442 228 529
Szerb utcai igazgatási és irodaépület	Szerb u. 21-23.	111 138 814
Szombathely Obszervatórium	Szombathely, Szent Imre Herceg u.112.	11 856 897
Tata Múzeum, kutatási és oktatási épület	Tata	2 735 321
TóK oktatási épület	Kiss J. ált. 40.	124 562 146
Trefort Ágoston Gyakorlógimn.	Trefort u. 8.	74 551 593
Trefort kert	Múzeum krt. 4/a.	337 001 561
Trefort kert PPP	Múzeum krt. 4/a.	989 135 024
Tüskecsarnok	Budapest Magyar Tudósok körút 7	6 975 662
Vezér úti kollégium	Vezér u. 112.	145 390 631
Visegrádi üdülő	Visegrád Fő u. 117	6 975
Vívóterem	Semmelweis u. 2.	134 264
Vízisport utcai sporttelep - Porta	Vízisport u. 48	4 528 578
Zágrábi úti Kollégium	Zágrábi út 1-3.	84 602 871
ÖSSZESEN		9 980 886 211

2. st. valdelet

[illegible]

Kimutatás a dolgozók részére folyósított lakásépítési és vásárlási kölcsönökről

Megnevezés	Lakáskölcsönben részesítettek száma (fő)	Folyósított lakáskölcsön összege 2023. évben (forint)
Eötvös Lóránd Tudományegyetem	18	32.176.000

Gácsar József
pénzügyi- és számviteli igazgató



4. sz. melléklet

Eötvös Loránd Tudományegyetem	Pénzügyi központ	BEVÉTELEK											KIADÁSOK									
		Műk. célú tám. áht-n belülről	Felhalm. célú tám. áht-n belülről	Közhatal mi bevételek	Működési bevételek	Felhalmozási bevételek	Működési célú átvett pénzeszközök	Felhalm. célú átvett pénzeszk.	Finan-szírozási bevét	Támogatás	Előző évi maradvány igénybevétele	Bevételek összesen	Személyi juttatások	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	Dologi kiadások	Ellátottak pénzbeli juttatásai	Egyéb működési célú kiadások	Beruházások	Felújítások	Egyéb felh. c. kiadás	Finan-szírozási kiadás	Kiadások összesen
		B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	B8	B816	B813	B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7+B813	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K=K1+K2+K3+K4+K5+K6+K7+K8+K9
1000										35 853 664 000		35 853 664 000	22 606 927 000	2 767 194 000	1 367 091 000	6 321 914 000	2 290 538 000	0	500 000 000	0	0	35 853 664 000
2000		0	0	0	8 113 380 000	16 300 000	500 000 000	30 000 000	0			8 659 680 000	2 718 598 000	708 600 000	5 125 221 000	0	37 300 000	0	39 961 000	30 000 000	0	8 659 680 000
Eredeti ei.		0	0	0	8 113 380 000	16 300 000	500 000 000	30 000 000	0	35 853 664 000	0	44 513 344 000	25 325 525 000	3 475 794 000	6 492 312 000	6 321 914 000	2 327 838 000	0	539 961 000	30 000 000	0	44 513 344 000
Előirányzat módosítás EF,EK,EO hatáskörben		0	0	0	1 251 869 832	-16 123 679	0	0	0	19 054 029 170	0	20 289 775 323	2 601 277 767	272 613 361	13 895 755 534	3 033 775 551	6 778 029	445 698 760	3 876 321	30 000 000	0	20 289 775 323
FELÜGYELETI SZERVI		0	0	0	1 251 869 832	-16 123 679	0	0	0	8 588 826 112	0	9 824 572 265	1 188 657 842	88 996 858	5 031 361 458	3 033 775 551	6 778 029	441 126 206	3 876 321	30 000 000	0	9 824 572 265
Nemzetközi konferenciaszervezés	PH1601/23, PH1603/23,									3 800 000		3 800 000	619 000	80 470	3 100 530							3 800 000
Lendület Program Poszt-COVID	PH1611/21, PH1612/21									27 000 000		27 000 000	15 280 000	1 963 000	8 657 000			1 100 000				27 000 000
MTA mobilitási program, 2-3 éves közös kutatási program támogatása										2 540 000		2 540 000	1 008 000	91 728	1 440 272							2 540 000
Diaszpóra felsőoktatási ösztöndíj	K04903/22									44 787 200		44 787 200			28 311 500	16 475 700						44 787 200
Stipendium Hungaricum ösztöndíj	K04902/22									5 421 355 225		5 421 355 225			3 091 654 525	2 329 700 700						5 421 355 225
Joghallgatók Önképző Szervezete	K06601/16									50 000 000		50 000 000	9 750 000	1 267 500	38 982 500							50 000 000
Bibó István Szakkollégium fejlesztésének támogatása	R14201/23									50 000 000		50 000 000	3 600 000		22 400 000	4 000 000			20 000 000			50 000 000
Nemzetközi konferenciaszervezés										1 111 863		1 111 863	50 383		1 061 480							1 111 863
Távol-keleti tanulmányok folyóirat	S11101/23									1 000 000		1 000 000			1 000 000							1 000 000
A vészhelyzet ideje alatt a szomszédos országban fennálló humanitárius katasztrófára tekintettel érkező személyek elhelyezésének támogatása	N12901/17									14 093 000		14 093 000	6 194 690	805 310	7 093 000							14 093 000
Diaszpóra felsőoktatási ösztöndíj visszarendezés	K04903/22									-3 199 050		-3 199 050			-1 697 250	-1 501 800						-3 199 050
Digitális Európa Program	PH1609/22									36 741 138		36 741 138	26 892 554	3 470 555			6 378 029					36 741 138
Stipendium Hungaricum ösztöndíj visszarendezés	K04902/22									-618 594 270		-618 594 270			-302 624 070	-315 970 200						-618 594 270
Lendület Program	PH1401/20, PH1402/20,									126 318 080		126 318 080	76 864 818	11 213 262	35 470 000			2 770 000				126 318 080
Lendület Program	PH1402/21, PH1404/21,									149 412 000		149 412 000	93 261 000	13 699 000	40 411 000			2 041 000				149 412 000
Lendület Program	PH1403/22, PH1404/22,									177 950 000		177 950 000	104 540 854	12 894 033	60 515 113							177 950 000
Lendület Program	PH1402/22,									99 820 000		99 820 000	33 947 828	3 882 818	30 073 839			31 915 515				99 820 000
Közüktatás-fejlesztési Kutatási Program	PH1608/21, PH1610/21,									62 000 000		62 000 000	42 018 317	6 094 139	11 837 154			2 050 390				62 000 000
Közüktatás-fejlesztési Kutatási Program	PH1603/21, PH1605/22,									48 000 000		48 000 000	27 464 696	3 441 481	14 505 523			2 588 300				48 000 000
Vívóterem felújítás	USEMMELKP									30 000 000		30 000 000								30 000 000		30 000 000
Digitális Európa Program	PH1610/23									54 000 000		54 000 000	47 440 530	6 159 470			400 000					54 000 000
Lendület Program Poszt-COVID II.	PH1604/22,									21 780 000		21 780 000	14 716 050	1 897 506	5 166 444							21 780 000
Közüktatás-fejlesztési Kutatási Program visszarendezés	PH1609/21									-7 000 000		-7 000 000	-6 000 000	-1 000 000								-7 000 000
Stipendium Hungaricum programcsalád	K04903/23, K04904/23,									2 473 056 000		2 473 056 000			1 471 984 849	1 001 071 151						2 473 056 000
Nemzeti Agykutatási Program	PH1102/22, PH1103/22,									120 631 304		120 631 304	71 610 000	8 524 800	39 996 504			500 000				120 631 304
CHARM-EU	PNM003206									18 403 622		18 403 622	16 286 391	2 117 231								18 403 622
Lendület Program (2)	PH1401/23,									99 820 000		99 820 000	56 702 000	6 361 160	33 073 839			3 683 001				99 820 000
ELTE Konfuciusz Intézet 2023. évi működési költségeihez történő hozzájárulás	ES9805/06									30 000 000		30 000 000	11 897 457	1 546 669	16 555 874							30 000 000
Nemzetiségi és határon túli feladatok	HH0801/18, H19001/23,									54 000 000		54 000 000	34 513 274	4 486 726	15 000 000							54 000 000
ELTE többletbevétel 1220009226	Z59001/16				394 478 000							394 478 000						394 478 000				394 478 000
ELTE többletbevétel	Z59001/16				857 391 832	-16 123 679						841 268 153	500 000 000		357 391 832				-16 123 679			841 268 153
KÖRMÁNY HATÁSKÖR		0	0	0	0	0	0	0	0	10 465 203 058	0	10 465 203 058	1 412 619 925	183 616 503	8 864 394 076	0	0	4 572 554	0	0	0	10 465 203 058
Köznevelési illetményfejlesztés										294 136 829		294 136 829	260 298 079	33 838 750								294 136 829
Minimálbér és garantált bérminimum	K07201/18									1 281 032 427		1 281 032 427	1 133 657 018	147 375 409								1 281 032 427
Energia kompenzáció	K07201/22									1 080 199 629		1 080 199 629			1 080 199 629							1 080 199 629
Vészhelyzettel összefüggő	ELOIRCSOK											0										0
Bérkompenzáció	TZ9911/14									170 178		170 178	150 600	19 578								170 178
Ideiglenes védelemre szoruló tanuló (2022. december)	T13202/16									260 010		260 010	230 097	29 913								260 010
Ideiglenes védelemre jog. január-február	I2103/16, T13202/16									1 164 070		1 164 070	1 030 151	133 919								1 164 070
Ideiglenes védelemre jog. március	I2103/16, T13202/16									832 000		832 000	736 283	95 717								832 000
Ideiglenes védelemre jog. április	I2103/16, T13202/16									988 000		988 000	874 337	113 663								988 000
Ideiglenes védelemre jog. május	I2103/16, T13202/16									962 000		962 000	851 328	110 672								962 000
Ideiglenes védelemre jog. május	I2103/16, T13202/16									524 734		524 734	464 366	60 368								524 734
Energia kompenzáció	K07201/22									3 655 473 953		3 655 473 953			3 655 473 953							3 655 473 953
Ideiglenes védelemre jog.	T13202/16									351 000		351 000	310 620	40 380								351 000
2022. évi elismert többlet	TZ9905/12									4 019 629 076		4 019 629 076			4 019 629 076							4 019 629 076
Köznevelési illetményfejlesztés										24 793 674		24 793 674	21 941 305	2 852 369								24 793 674
2023. évi bérkompenzáció elszámolás	TZ9911/14									-9 944		-9 944	-8 800	-1 144								-9 944
Ideiglenes védelemre jog. október	T13103/16									624 000		624 000	552 212	71 788								624 000
2023. évi minimálbér és garantált bérminimum	K07201/18									-32 055 220		-32 055 220	-28 367 454	-3 687 766								-32 055 220
NTP 2023.	PH1301/23-									13 800 000		13 800 000	2 591 300	418 034	10 142 106			648 560				13 800 000
Rezsikompenzáció elszámolás	K07201/22									79 695 642		79 695 642			79 695 642							79 695 642
Ideiglenes védelemre jog. november	T13202/16									637 000		637 000	563 717	73 283								637 000
Nemzeti Tehetség Program (NTP)	PH1309/23, PH1308/23,									41 994 000		41 994 000	16 744 766	2 071 570	19 253 670			3 923 994				41 994 000
ORSZÁGGYÜLESI HATÁSKÖR										0		0										0
Előirányzat módosítás saját hatáskör		4 626 142 341	2 655 052 942	0	0	0	4 475 307 022	18 767 461	0	0	23 514 561 738	35 289 831 504	9 026 998 729	1 200 000 000	7 841 683 526	4 845 328 846	1 850 000 000	6 029 238 482	4 037 581 921	459 000 000	-	35 289 831 504
Módosított ei.		4 626 142 341	2 655 052 942	0	9 365 249 832	176 321	4 975 307 022	48 767 461	0	54 907 693 170	23 514 561 738	100 092 950 827										

5. sz. melléklet

Jogcímek	2022. évi	2023. évi előirányzat		2023. évi teljesítés	Teljesítés indexe 2023/2022.
	teljesítés	eredeti	módosított		
	%				
Törvény szerinti illetmények, munkabérek	24 649,3	22 466,6	32 260,7	27 731,4	112,5%
Normatív jutalom és céljuttatás, projektpremium	158,7	91,3	221,7	203,0	127,9%
Készenléti, ügyeleti, helyettesítési díj, túlóra, túlszolgálat	45,7	40,1	56,3	29,0	63,5%
Végkielégítés	0,1	0,8	17,7	7,2	7200,0%
Jubileumi jutalom	256,1	229,1	304,1	272,7	106,5%
Béren kívüli juttatások (étkezési hozzájárulás)	29,2	32,1	39,1	0,1	0,3%
Költségtérítések	114,3	103,1	142,0	130,3	114,0%
Lakhatási támogatás	11,2	10,2	39,1	11,7	104,5%
Szociális támogatások	36,5	33,6	44,7	44,1	120,8%
Foglalkoztatottak egyéb személyi juttatásai	186,8	167,7	307,8	214,2	114,7%
Munkavégzésre irányuló egyéb jogviszonyban nem saját foglalkoztatottnak fizetett juttatások	1 633,6	1 565,6	2 575,8	1 677,1	102,7%
Egyéb külső juttatások (reprezentáció)	696,6	585,3	944,8	583,5	83,8%
Személyi juttatások összesen	27 818,1	25 325,5	36 953,8	30 904,3	111,1%


Gácsar József
pénzügyi és számviteli
igazgató



7.12. melléklet

Jogcím	2022. évi teljesítés	2023. évi		2023. évi teljesítés	Teljesítés indexe 2023/2023	Teljesítés/mód.ei. Index		
		eredeti	módosított					
							előirányzat	
							millió Ft-ban	
1	2	3	4	5	6	7		
Személyi juttatások	27 818,1	25 325,5	36 953,8	30 904,3	111,1	83,6		
Munkaadókat terhelő járulékok	3 833,8	3 475,8	4 948,4	4 235,7	110,5	85,6		
Készletbeszerzés	681,9	350,7	1 058,7	588,0	86,2	55,5		
Informatikai és kommunikációs szolgáltatások	1 147,7	695,4	1 196,8	1 078,1	93,9	90,1		
Energia és közműdíjak	1 817,5	793,2	7 728,2	3 973,5	218,6	51,4		
Vásárolt élelmezés	176,0	92,6	331,2	218,1	123,9	65,9		
Bérleti díjak	1 882,7	812,4	3 086,9	2 140,3	113,7	69,3		
Karbantartás, kisjavítás	637,3	284,4	804,4	699,4	109,7	86,9		
Továbbszámlázott szolgáltatások	45,3	26,3	177,4	7,4	16,3	4,2		
Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások	918,7	388,7	4 178,2	850,1	92,5	20,3		
Egyéb szolgáltatások	2 587,9	1 208,5	4 206,9	3 114,6	120,4	74,0		
Kiküldetés és reklám kiadások	690,3	346,8	1 116,9	865,4	125,4	77,5		
Általános forgalmi adó	2 487,1	1 202,3	3 556,2	3 335,3	134,1	93,8		
Egyéb dologi kiadás és pénzügyi szolgáltatások	494,8	291,1	787,9	199,5	40,3	25,3		
Ellátottak pénzbeli juttatásai	11 998,5	6 321,9	14 201,1	12 689,7	105,8	89,4		
Költségvetési befizetések, nemzetközi kötelezettségek	60,7	144,2	2 054,2	1 588,6	2 617,1	77,3		
Működési célú pénzeszköztátadás	1 142,7	2 183,6	2 130,3	795,9	69,6	37,4		
Működési kiadások összesen:	58 421,0	43 943,4	88 517,5	67 283,9	115,2	76,0		
Beruházások	1 966,4	0,0	5 158,2	2 577,5	131,1	50,0		
Felújítások	855,4	425,1	3 574,0	2 891,8	338,1	80,9		
Beruházások és felújítások általános forgalmi adója	726,0	114,8	2 324,2	1 260,2	173,6	54,2		
Felhalmozási célú pénzeszköztátadás	65,9	30,0	260,0	16,6	-	6,4		
Lakáskölcsön folyósítás	59,8	0,0	52,0	35,2	58,9	67,7		
Egyéb támogatás	34,5		207,0	133,1	-	64,3		
Összes kiadás:	62 129,0	44 513,3	100 092,9	74 198,3	119,4	74,1		

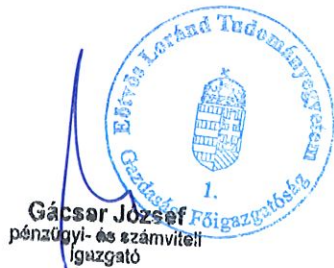
Gácsor József
pénzügyi- és számviteli igazgató

1.

Érdi Lakás- és Társasházak Társaságának Gazdálkodási Főigazgatósága

8. sz. melléklet

Új épületkód	Régi épületkód	Épületcím	HASZNÁLÓ	Teljes energia	Áram		Gáz		Víz		Csatorna		Távhő		Kémény	Szemét
				Bruttó eFt	kWh	Bruttó eFt	m3	Bruttó eFt	m3	Bruttó eFt	m3	Bruttó eFt	GJ	Bruttó eFt	Bruttó eFt	Bruttó eFt
EA100	EA100	Szerb u. 21-23.	Kancellária/RK	38 892	125 426	16 551	41 261	21 004	908	241	908	373	0	0	49	674
EA200	EA200	Kecskeméti u. 10.	Allam- és Jogtudományi Kar	51 600	131 045	17 251	55 247	32 117	745	212	745	292	0	0	28	1 700
EA300	EA300	Egyetem tér 1-3	Allam- és Jogtudományi Kar	99 064	268 517	36 387	106 898	58 462	2 545	643	2 465	1 078	0	0	35	2 459
EA350	EA350	Egyetem tér 5		11 046	25 039	2 986	12 037	7 875	142	36	167	71	0	0	0	78
EA400	EA400	Ferenciek tere 10.	Egyetemi Könyvtár	46 696	133 406	18 419	45 742	27 127	772	195	772	327	0	0	60	569
EA500	EA500	Szerb u. 3.	Bibó István Szakkollégium	28 390	89 152	10 015	29 724	16 926	1 263	319	1 263	535	0	0	84	510
EA700	EA700	Izabella u. 46.	Pedagógiai és Pszichológiai Kar	33 580	88 870	12 104	34 460	19 269	1 308	330	1 308	554	0	0	93	1 229
EB960	EB960	Rákóczi út 17.	GTK	9 086	71 435	8 797	0	0	428	108	428	181	0	0	0	0
EA900	EA900	Papnövelde u. 4-6.	ELTE Apáczai Csere János Gyak. Gimn. és	89 625	130 702	18 049	115 788	66 465	3 065	774	3 065	1 299	0	0	62	2 975
EB100	EB100	Trefort kert (Múzeum krt, Puskin 11, R	Trefort-kert	510 624	1 673 235	219 788	527 957	290 287	0	0	0	0	0	0	549	0
EB100(-)	EB100(-)	Trefort kert (Múzeum krt, Puskin 11, Rákóczi 5)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EB160	EB160	Puskin u. 9. "SOTE"	Bölcsészettudományi Kar	365	0	295	0	0	0	0	0	0	0	0	70	0
EB200	EB200	Trefort u. 8.	ELTE Trefort Ágoston Gyakorlógimnázium	43 195	50 997	9 608	43 609	30 598	1 068	275	1 068	447	0	0	142	2 125
EB250	EB250	Szentkirályi utca. 7.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EB300	EB300	Kazinczy u. 23-27.	Pedagógiai és Pszichológiai Kar	54 283	152 162	19 370	58 099	32 203	1 669	422	1 669	707	0	0	49	1 532
EB400	EB400	Rigó u. 16.	Központi kezelésű előirányzat	6 149	11 458	3 612	4 619	2 509	0	0	0	0	0	0	28	0
EB950	EB950	1088 Budapest, Rákóczi út 7.		52 320	329 434	45 826	11 139	6 494	0	0	0	0	0	0	0	0
EE900	EE900	Zágrábi út 1-3 - ZUK	Bölcsészettudományi Kar	36 913	980 751	15 428	30 840	17 435	3 780	1 011	3 780	1 601	0	0	0	1 438
EC200	EC210	Ajtósi Dürer sor 23.	Kollégiumi Szolgáltató Központ	59 382	139 788	17 630	70 671	37 481	3 948	997	3 807	1 673	0	0	71	1 530
EC400	EC410	Cházár A. u. 10.	ELTE Radnóti Miklós Gyakorló Alt. Isk. és	71 438	127 459	17 479	84 124	49 952	2 070	523	2 070	877	0	0	57	2 550
EC500	EC510	Vezér u. 112.	Kollégiumi Szolgáltató Központ	75 248	206 833	26 133	99 112	43 263	5 052	1 276	6 819	2 140	0	0	98	2 337
ED100	ED100	Pázmány Péter sétány 1/a-1/c	TTK/TáTK/IK/Kancellária	1 719 562	9 799 664	1 158 205	1 132	1 275	43 606	11 015	43 606	18 475	24 718	510 747	0	19 845
ED200	ED200	Bogdánfy u.10/a	IK/Sport Kft.	25 046	58 252	6 601	0	-352	922	233	922	391	883	17 918	0	255
ED300	ED310	Mérnök u. 35.	Sport Kft.	66 031	148 774	21 896	66 174	42 308	2 649	669	2 649	1 122	0	0	37	0
ED500	ED500	Bogdánfy u.10/b	Sport Kft.	46 669	205 732	26 494	17	2 439	1 963	496	1 963	832	694	16 381	28	0
ED600	ED600	Tuskecsarnok - Bp. Magyar tudósok körút 7.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EE100	EE110	Ménesi u. 12.	Bibó István Szakkollégium	23 464	111 762	15 440	10 323	6 422	1 574	398	1 574	667	0	0	28	510
EE200	EE200	Ménesi u. 11-13.	Eötvös Collegium	66 525	76 427	10 637	92 497	51 394	4 120	1 041	4 120	1 746	0	0	122	1 586
EE300	EE300	Dayka G. u. 4.	Kollégiumi Szolgáltató Központ	282 742	728 003	91 818	282 705	150 536	39 643	10 127	39 643	16 796	0	0	107	13 359
EE400	EE400	Nagytétényi út 162-164.	Kollégiumi Szolgáltató Központ	181 651	365 444	46 165	208 293	113 549	19 402	5 450	17 488	6 797	0	0	71	9 619
EE500	EE500	Nándorfejérvári u. 13	Kollégiumi Szolgáltató Központ	46 983	102 848	12 826	53 174	28 520	5 849	1 452	5 849	2 463	0	0	22	1 700
EE710	EE710	1037 Budapest, Kunigunda útja 35.	Kollégiumi Szolgáltató Központ	179 214	558 580	78 909	155 538	79 412	15 093	3 813	15 093	6 394	0	0	139	10 547
EE720	EE720	Debreceni Egyetem		56 679	123 756	15 791	0	0	3 155	1 691	0	0	799	39 197	0	0
EE730	EE730	7634 Pécs, Ráczváros út 70.	Kollégiumi Szolgáltató Központ	27 108	52 642	7 628	26 220	17 909	0	0	0	0	0	0	0	1 571
EE740	EE740	7622 Szeged, Kávária sugárút 87.	Kollégiumi Szolgáltató Központ	32 069	24 246	3 511	43 483	24 974	3 190	808	3 766	2 269	0	0	20	487
EF100	EF100	Illés u. 25.	Fűvészkert	163 004	165 002	18 462	240 784	131 249	16 149	4 084	14 651	6 207	0	0	187	2 816
EF200	EF200	Göd, Jávorka u. 14	Fűvészkert	11 777	5 192	1 183	12 517	10 051	506	205	506	240	0	0	0	98
EF300	EF300	Szt. Imre Herceg u.112.	Gothard Asztrofiz. Obsz.	8 573	24 860	3 353	7 683	5 039	88	37	88	46	0	0	0	97
EF400	EF400	Visegrád, Fő út 117		8	0	0	0	0	0	4	0	4	0	0	0	0
EF500	EF500	Balatonkenese, Kikötő u. 6. Főépület	Kancellária	592	2 912	308	59	192	185	25	185	38	0	0	0	30
EF700	EF700	Maglódi út 8.	Egyetemi Levéltár/Kancellária	25 850	0	0	38 176	24 957	22	6	29	12	0	0	94	781
EF900	EF900	Vízisport u. 48	Sport Kft.	3 528	14 760	1 701	2 226	1 549	311	101	311	132	0	0	9	36
EF950	EF950	Semmelweis u. 2.		134	0	0	0	134	0	0	0	0	0	0	0	0
EFA00	EFA00	Balatonfüred, Kisfaludi üdülőtelep	Kancellária	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EFB00	EFB00	Tata	ELTE Tatai Geológus Kert - Term. véd. Ter	2 414	17 685	2 189	0	0	381	167	102	37	0	0	0	21
EFD10	EFD10	Nagyrákos	Kancellária	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EG100	EG100	Ecséri u. 10.	Bárczi Gusztáv Gyógypedagógiai Kar	53 004	268 835	37 600	1 319	1 285	1 529	386	1 529	648	1 273	11 578	16	1 491
EG200	EG200	Damjanich u. 41-43.	BGGYK/PPK/KSZK/BG Isk./Spec. Óvoda/I	109 137	214 267	29 509	125 306	71 799	6 215	1 703	6 215	2 633	0	0	93	3 400
EH110	EH110	Kiss J. alt. 40.	TÖK	48 109	75 164	11 318	55 206	33 288	2 466	623	2 503	1 060	0	0	28	1 792
EH120	EH120	Kiss J. alt. 42.	ELTE Gyertyánffy I. Gyakorló Általános Isk	46 988	54 159	8 315	56 905	36 417	1 307	349	1 160	491	0	0	140	1 275
EH140	EH140	Kiss J. alt. 29.	ELTE Gyakorló Óvoda	10 176	18 692	2 212	10 398	7 008	1 092	276	927	393	0	0	32	255
EH320	EH320	Beethoven u. 3	ELTE Gyertyánffy I. Gyakorló Általános Isk	29 310	66 679	13 113	22 575	14 559	373	94	547	232	0	0	37	1 275
ES200	ES200	Szombathely, Bolyai János utca 11.	ELTE Bolyai János Gyakorló Alt. Isk és Gir	104 457	125 691	18 614	53	186	5 795	2 374	4 846	2 039	2 800	80 441	0	803
ES160	ES160	Szombathely, Géfin Gy. utca 28.	SEK	7 176	15 690	1 772	0	0	0	0	0	0	111	5 376	0	27
ES330	ES330	Szombathely, Deák Ferenc utca 57.	Kollégiumi Szolgáltató Központ	28 301	52 320	8 089	24 273	16 704	3 148	1 207	3 148	1 550	0	0	0	751
ES100	ES100	Szombathely, Károlyi Gáspár tér 4.	SEK	153 425	602 633	75 961	116 139	70 710	5 742	2 427	5 742	2 905	0	0	0	1 422
ES310	ES310	Szombathely, Magyar László utca 2.	Kollégiumi Szolgáltató Központ	71 662	136 980	18 710	0	0	3 844	1 605	4 007	1 851	1 580	48 436	0	1 060
ES320	ES320	Szombathely, Ady Endre utca 1.	Kollégiumi Szolgáltató Központ	47 213	116 612	17 578	0	0	4 911	3 073	4 911	2 420	765	23 097	0	1 045
ES140	ES140	Szombathely, Berzsenyi D. tér 2.	SEK	80 199	103 726	15 263	0	0	1 434	703	1 434	715	1 983	63 092	0	425
EF600	EF600	Martonvásár, Dréher utca 12.	ELTE Informatikai Kar	2 245	8 474	934	1 927	1 300	11	5	11	6	0	0	0	0
EI210	EI210	1147 Budapest, Huszt utca 11 1. em 2.		1 880	2 397	300	2 219	1 546	49	14	49	21	0	0	0	0
EI220	EI220	1147 Budapest, Huszt utca 11 2. em 2.		1 029	803	93	1 304	888	67	19	67	29	0	0	0	0
EI230	EI230	1147 Budapest, Huszt utca 11 3. em 2.		813	1 414	150	817	625	44	15	44	23	0	0	0	0
EI300	EI300	1117 Budapest, Szerémi sor 8 1. em 3		478	529	63	429	293	0	0	0	0	28	123	0	0
EI400	EI400	1117 Budapest Hamzsabégi út 20. 2. em.		514	1 046	119	54	168	0	42	0	74	24	110	0	0
EI500	EI500	1052 Budapest, Régi posta utca 11. 4.em		1 551	1 117	130	4 575	1 220	0	173	0	0	0	0	0	28
ES150	ES150	9700 Szombathely, Gagarin utca 3.	SEK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ES170	ES170	9700 Szombathely, Géfin Gy. utca 22.	SEK	521	365	156	0	0	300	172	300	193	0	0	0	0
UKIRALY	UKIRALYIK	1053 Budapest V., Királyi Pál utca 18	SEK	383	555	95	521	288	0	0	0	0	0	0	0	0
		összesen:		5 086 091	19 190 396	2 298 939	3 036 350	1 709 308	225 898	64 440	220 319	94 109	35 655	816 497	2 682	100 115
		Egyéb kamat, behajtási k.ált		4 502		3 598		11		408				409		75
		jóváírások		-14 866				-14 866								
		Energia összesen:		5 075 727	19 190 396	2 302 537	3 036 350	1 694 454	225 898	64 848	220 319	94 109	35 655	816 906	2 682	100 191



9 sz. melléklet

Adatok eFt-ban

Épület címe	Összesen	MŰFIG működés	Biztosítás	Energia racionalizálás	Hatósági díjak, illetékek	Tűz- és munkavédelem	Tűzoltó készülékek karbantartása	Gépjármű flotta üzemeltetése	Kazán karbantartás és légszennyezés mérés	Villamos vizsgálatok	Digitális felmérés / ArchiFM	Egyéb üzemeltetési költségek
Minden ELTE épület érintett	7 244	2 485	-	-	-	-	4 759	-	-	-	-	-
Épület nem releváns	90 665	2 406	25 649	28 776	646	10 333	-	10 622	-	-	13 767	1 534
Szerb u. 21-23.	34 902	63	900	-	-	300	437	12 919	-	-	20 283	-
Kecskeméti u. 10-12.	342	-	-	-	-	342	-	-	-	-	-	-
Egyetem tér 1-3.	618	-	-	-	-	618	-	-	-	-	-	-
Egyetem tér 5	54	-	-	-	-	54	-	-	-	-	-	-
Ferenciek tere 10.	353	-	-	-	-	353	-	-	-	-	-	-
Szerb u. 3.	174	-	-	-	-	174	-	-	-	-	-	-
Papnövelde u. 7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Izabella u. 46.	225	-	-	-	-	225	-	-	-	-	-	-
Papnövelde u. 4-6.	1 702	-	-	-	-	584	-	-	-	-	-	1 118
Trefort-kert	3 146	-	-	-	-	2 470	676	-	-	-	-	-
Trefort u. 8.	2 208	-	-	-	-	459	44	-	-	-	-	1 704
Kazinczy u. 23-27.	373	-	-	-	-	373	-	-	-	-	-	-
Baross utca 62.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rákóczi út 7.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rákóczi út 17.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajtósi Dürer sor 23.	366	-	-	-	-	366	-	-	-	-	-	-
Cházár A. u. 10.	1 235	-	-	-	-	397	-	-	-	-	-	838
Vezér u. 112.	335	-	-	-	-	335	-	-	-	-	-	-
Pázmány Péter sétány 1/a-1/c	6 825	254	-	-	-	4 845	-	-	-	-	760	965
Bogdánfy utcai 10/a	54	-	-	-	-	54	-	-	-	-	-	-
Mérnök u. 35.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bogdánfy u. 10/b	100	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-
Tűskecsarnok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ménesi u. 12.	189	-	-	-	-	189	-	-	-	-	-	-
Ménesi u. 11-13.	405	-	-	-	-	405	-	-	-	-	-	-
Dayka G. u. 4.	1 199	-	-	-	-	1 199	-	-	-	-	-	-
Nagytétényi út 162-164.	682	-	-	-	-	682	-	-	-	-	-	-
Nándorfejérvári u. 13.	391	-	-	-	-	391	-	-	-	-	-	-
MÁSZ Kunigunda útja 35.	3 181	-	-	-	-	817	25	-	-	-	-	2 339
MÁSZ Debrecen	224	-	-	-	-	224	-	-	-	-	-	-
MÁSZ Pécs	223	-	-	-	-	223	-	-	-	-	-	-
MÁSZ Szeged	220	-	-	-	-	220	-	-	-	-	-	-
Zágrábi út 1-3.	286	-	-	-	-	286	-	-	-	-	-	-
Illés u. 25.	408	-	-	-	-	408	-	-	-	-	-	-
Göd, Jávorka u. 14.	119	-	-	-	-	119	-	-	-	-	-	-
Sz.hely, Szent Imre herceg u. 112.	103	-	-	-	-	103	-	-	-	-	-	-
Visegrád, Fő u. 117.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Balatonkenese, Kikötő u. 6.	16	-	-	-	-	16	-	-	-	-	-	-
Martonvásár	11	-	-	-	-	11	-	-	-	-	-	-
Maglódi út 8.	94	-	-	-	-	94	-	-	-	-	-	-
Kerekes utca 12-20.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vízisport u. 48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tata, Kálvária domb, Fekete u. 2.	6	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-
Ecseri út 3.	365	-	-	-	-	365	-	-	-	-	-	-
Damjanich u. 41-43.	908	-	-	-	-	908	-	-	-	-	-	-
Kiss J. alt. u. 40.	474	-	-	-	-	474	-	-	-	-	-	-
Kiss J. alt. u. 42-44.	383	-	-	-	-	383	-	-	-	-	-	-
Kiss J. alt. u. 29.	1 249	-	-	-	-	182	-	-	-	-	-	1 067
Beethoven u. 3.	987	-	-	-	-	191	19	-	-	-	-	778
Huszt utca 11 1. em 2.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Huszt utca 11 2. em 2.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Huszt utca 11 3. em 2.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Szerémi sor 8 1. em 3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hamzsabégyi út 20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Régiposta utca 11.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Szombathely Károlyi G. tér 4.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Szombathely Berzsényi tér. 2.	324	-	-	-	-	324	-	-	-	-	-	-
Szombathely Géfin Gyula utca 28.	111	-	-	-	-	111	-	-	-	-	-	-
Szombathely, Bolyai János utca 11.	328	-	-	-	-	328	-	-	-	-	-	-
SEK Pável I Magyar	294	-	-	-	-	294	-	-	-	-	-	-
SEK Pável II Ady	286	-	-	-	-	286	-	-	-	-	-	-
SEK Pável III Deák	176	-	-	-	-	176	-	-	-	-	-	-
Összesen	164 568	5 207	26 549	28 776	646	31 803	5 961	23 541	-	-	34 810	7 275

10. sz. melléklet

Jogcím	2022. évi teljesítés	2023. évi			2023. évi teljesítés	Teljesítés indexe 2023/2022	Teljesítés/mód.ei. index
		eredeti	módosított előirányzat				
			millió Ft-ban				
	1	2	3	4	5	%	%
Áru- és készletértékesítés	42,6	21,0	37,0	37,0	86,9	100,0	
	7 374,1	7 812,4	8 127,2	8 127,2	110,2	100,0	
Bérleti díjbevételek	420,0		377,3	377,3	89,8	100,0	
Továbbszámított szolgáltatások	272,9	25,0	418,5	418,5	153,4	100,0	
Egyéb bevételek	127,3	25,0	94,2	94,2	74,0	100,0	
Tulajdonosi bevételek, osztalékok	10,3	0,0	59,2	59,2	574,8	100,0	
Áfa bevételek	207,8	230,0	251,9	251,9	121,2	100,0	
Kamatbevételek	0,0	0,0	0,0	0,0	-	-	
Működési bevételek összesen:	8 455,0	8 113,4	9 365,3	9 365,3	110,8	100,0	
Közhatalmi bevételek	0,0	0,0	0,0	0,0	-	-	
Ingatlanok értékesítése	0,0	0,0	0,0	0,0	-	-	
Gépek, járművek, immateriális javak értékesítése	13,3	16,3	0,1	0,1	0,8	100,0	
Működési célú átvett pénzeszközök	12 329,5	500,0	9 601,5	9 601,5	77,9	100,0	
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	6 176,5	0,0	2 655,1	2 655,1	43,0	100,0	
Kölcsönök visszatérülése	43,9	30,0	48,7	48,7	110,9	100,0	
Előző évi pénzmaradvány igénybevétele	21 404,7	0,0	23 514,6	23 514,6	109,9	100,0	
Saját bevételek összesen:	48 422,9	8 659,7	45 185,3	45 185,3	93,3	100,0	
Költségvetési működési támogatás	38 493,9	35 856,7	54 907,7	54 907,7	142,6	100,0	
Összes bevétel	86 916,8	44 516,4	100 093,0	100 093,0	115,2	100,0	

Gábor József
pénzügyi- és számviteli igazgató

1. Gazdasági Főigazgató

Cím	Megnevezés	Értéknövelő beruházás, felújítás
Szentkirályi u		290,3
Egyetem tér 1-3	I. emelet felújítása	33,9
Múzeum krt 4/A	Trefort múzeum	19,5
Múzeum krt 4/B, C	Elektromos hálózat	20,9
Múzeum krt 6-8	Energetikai tervezés	45,6
Puskin u. 5-7	KEHOP	25,7
Puskin u. 11-13	KEHOP	15,2
Dayka G. u. 4/B	Zuhanyfelújítás	5,5
Dayka G. u. 4/C	Zuhanyfelújítás	5,5
Vezér út 112	Energetikai tervezés, vizesblokk	108,6
Izabella u. 46	Felújítási terv., utólagos munkálatok	11,8
Pázmány s. 1/A	Könyvtár, légtechn., irodák felúj.	196,4
Pázmány 1/C	Etológiai labor	23,5
Ecseri út 3.	Könyvtár felújítás tervezés	2,5
Ferenciek tere 10	Műemlék-parketta felújítás	1,6
Trefort u. 6-8	Mérnöki tervezés	2,0
Tata, Fekete u. 2.	Vizesblokk felúj.	2,3
Kecskeméti u. 10.	Energ.korsz., telef.központ szellőztető	108,6
Pázmány sétány 1/A-C	Trezor, hőmenny.mérők beép., KEHOP	231,6
Damjanich u. 41-43	EFOP rekonstrukció	185,9
Damjanich 41-43/A	Vizesblokk, V. em.	3,9
Kiss János altbgy. 40.	Garanc. vissza kifizet.	0,8
Cházár A. u. 10	EFOP	168,9
Sz.hely, Ady E. tér 3/A	Kollégium épület	0,7
Sz.hely, Magyar L. u. 1.	Kollégium felújítás	14,0
Sz.hely, Károlyi G. tér	Mérőóra kiépítése	0,3
Sz.hely, Bolyai J. utca 11.	Gyak. isk.rekonstrukció	149,5
Sz.hely, Berzsényi D. tér 2.	D épület, szakaszolhatóság, tervezés	30,9
Sz.hely, Berzsényi D. tér 2. Irodaház	Korszerűsítés	15,2
Sz.hely, Károlyi Gáspár tér 4.	Sportcsarnok	17,5
Göd, Huzella Kert	Kertfelújítás	7,0
Bogdánffy 10/B IK	Energ. korsz., műszaki ellenőr f.	2,1
Bogdánffy 10/B	KEHOP	255,5
Puskin utca 3.	I épület	12,4
Szeged, Kálvária sgt. 87.	Betegszoba felújítás MÁSZ	3,9
Ajtósi Dürer sor 23	Mosdók felújítása, kerítés	25,5
Nándorfejérvári út 13.	Új mérőhelyek	1,7
Szerb utca 21-23	Füldszínti tanterem kialak.	19,6
Beethoven út		46,7
Szentkirályi u		432,5
Balatonkenese		35,1
Debrecen, Egyetem sgt. 13.	Aljzatburkolat felújítás	5,9
Beruházásokból, felújításokból aktivált érték		2 296,2
Folyamatban lévő beruházások nettó értéke		2 564,4
Összes ingatlant érintő 2023. évi értéknövekedés		4 860,6


Gácsor József
 pénzügyi- és számviteli
 igazgató

13. sz. melléklet

2023. évi központi források elszámolása	Összeg (Ft)
2022-es maradvány (kötelezettséggel terhelt)	-
2023-as eredeti előirányzat	72 421 211
2023-as évi maradvány (kötelezettséggel terhelt)	544 000 000
Kötelezettségvállalás	30 014 219
	11 255 122

Központi informatikai ráfordítások 2023. évben	Összeg (Ft)
ELTE cloud fejlesztések K08302/17	54 189 419
Informatikai beruházás K08305/17	85 489 767
Infrastruktúra fenntartása KK9902/07	130 719 277
Központiilag beszerzett szoftverlicenszek KK9903/08	83 525 233
Szolgáltatás fenntartás KK9905/07	30 749 174
Igazgatói tartalek KK9906/14	3 753 875
Tiszta szoftver KK9908/12	77 067 208
Eszközpark fenntartása KK9912/07	79 213 997
Összesen	544 707 950

2023. évi kari források elszámolása (bér nélkül)	Összeg (Ft)
2022-es maradvány (kötelezettséggel terhelt)	51 090 041
2023-as eredeti előirányzat	77 156 085
2023-as évi maradvány (kötelezettséggel terhelt)	92 141 774
Kötelezettségvállalás	83 095 725

Kari informatikai ráfordítások 2023. évben	Összeg (Ft)
AJTK	12 203 523
PPK	759 805
BTK	10 563 635
TTK	226 679
TATK	19 447 367
BGGYK	2 230 966
TOK	3 534 644
Összesen	48 966 619

Gáspár József
pénzügy- és számviteli
igazgató



16 sz. melléklet

Intézmények elérhetősége 2023.

Intézmény neve: Eötvös Loránd Tudományegyetem									
Címe: 1053 Budapest Egyetem tér 1-3.									
Postacíme: 1364 Pf. 109.									
Működési terület									
Név	Intézmény vezetője	Gazdálkodási vezető	Pénzügyi vezető	Számviteli vezető	Humán vezető	Egyéb kapcsolattartó	Egyéb kapcsolattartó		
Titulus	Dr. Scheuer Gyula	Rozsonyi Miklós	Vízkei Árpád	Hraniszlav Miklósné	Morvaiáné Mátécsa Andrea	Gácsi József	Dr. Rikker Emília		
Telefon / mobil telefon szám	kancellár 411-6500/4446	gazdálkodási főigazgató 411-6500/4810	pénzügyi osztályvezető 411-6500/4873	számviteli osztályvezető 411-6500/4856	embéri erőforrás igazgató 411-6500/4470	pénzügyi és számviteli igazgató 411-6500/4880	igazgatói vezető 411-6500/4448		
Cím	1056 Budapest, Szerb utca 21-23.	1117 Budapest, Pázmány Péter sétány I/A I. em.	1117 Budapest, Pázmány Péter sétány I. em.	1117 Budapest, Pázmány Péter sétány I/A I. em.	1056 Budapest, Szerb utca 21-23.	1117 Budapest, Pázmány Péter sétány I/A I. em.	1056 Budapest, Szerb utca 21-23.		
E-mail cím	kancellar@elte.hu	rozsonyi.miklos@kancellaria.elte.hu	vizkei.arpad@kancellaria.elte.hu	hraniszlav.miklonsne@kancellaria.elte.hu	morvaiana.matecsa.andrea@kancellaria.elte.hu	gacsir.jozsef@kancellaria.elte.hu	rikker.emilia@kancellaria.elte.hu		


Gácsi József
pénzügyi- és számviteli
igazgató



A XX. fejezethez tartozó intézmények tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetek bemutatása

Társaság neve	Társaság címe	Cégjegyzék-szám	Adószám	Cégállapot	Alapítás éve	Vagyonkezelő/Meg-hatalmazott szervezet neve	Tulajdonosi joggyakorlók kijelölésének jogszabályi megjelölése, illetve megbízási szerződés száma	Társaság tulajdonosi joggyakorlásában történt változás	Tulajdonosi joggyakorlóra bízott állami tulajdon hányada a jegyzett tőkében (%)	Jegyzett tőkeérték (Ft)*	Tulajdonosi joggyakorlóra bízott állami tulajdon a jegyzett tőkében (Ft)*	Saját tőke értéke (Ft)*	Tulajdonosi joggyakorlóra bízott állami tulajdon arányos saját tőke értéke (Ft)*	Könyv szerinti érték (állami tulajdoni részesedés nyilvántartott értéke) (Ft)	Mérlegfőösszeg (Ft)*	Adózás előtti eredmény (Ft)*	Kötelezettség értéke (Ft)*	Kötelezettség értékeből hitelviszonyon alapuló kötelezettség értéke (Ft)*	Költségvetési támogatás összege (Ft)*^	Költségvetési támogatás célja ^^	Éves átlagos statisztikai létszám (Fő)*
Elte Sport Szolgáltató Kft.	1117 Budapest Magyar Tudósok Kft 7.	01-09-909349	14559095-2-43	működő	2008	Eötvös Loránd Tudomány Egyetem	2011. évi CCIV.trv.13/A § (2) d	nem történt	100	40 000 000	40 000 000	55 704 408	55 704 408	40 000 000	206 123 000	5 502 000	82 239 000	50 000 000	0		8
ELTE Origó Nyelvi Centrum Kft.	1082 Budapest, Baross u. 62	01-09-985260	23932742-2-43	működő	2012	Eötvös Loránd Tudomány Egyetem	2011. évi CCIV.trv.13/A § (2) d	nem történt	100	20 000 000	20 000 000	142 449 000	142 449 000	20 000 000	266 531 000	50 967 000	55 151 000	3 654 462	30 000 000	Magyarországon ritkábban oktatott és a nemzetiségi nyelvekből történő nyelvvizsgáztatás fenntartására	30
Egyetemi Vivó Club Kft	1056 Budapest, Szerb utca 21-23	01 09 393888	27540633-2-41	működő	2021	Eötvös Loránd Tudomány Egyetem	2011. évi CCIV.trv.13/A § (2) d	nem történt	50	30 000 000	15 000 000	22 812 000	11 406 000	15 000 000	23 424 000	-7 166 000	612 000	0	0		2
ELTE Facilit Management Kft	1082 Budapest, Baross u. 62.	01-09-401004	27861327-2-42	működő	2022	Eötvös Loránd Tudomány Egyetem	2011. évi CCIV.trv.13/A § (2) d	történt	100	3 000 000	3 000 000	20 000 505	10000252,50	3 000 000	92 405 000	724 000	219 000	0	0		19
ELTE Eötvös Kiadó Kft	1088 Budapest Múzeum krt. 4.	01-09895788	14255856-2-42	működő	2008	Eötvös Loránd Tudomány Egyetem	2011. évi CCIV.trv.13/A § (2) d	nem történt	50	102 000 000	51 000 000	123 903 000	61 951 500	51 000 000	176 965 000	780 000	38 971 000	20 000 000	2 565 964	Könyv- és Lapkiadás támogatása /Alkalmazott Pszichológia 2022.1-4 lapszámok, Nagy József, Dante Alighieri, Kossuth	19
ELTE Szolgáltató Kft.	1056 Budapest, Szerb utca 3.	01-09-936968	22638854-2-41	működő	2010.	Eötvös Loránd Tudomány Egyetem	2011. évi CCIV.trv.13/A § (2) d	nem történt	100	23 000 000	23 000 000	112 790 000	112 790 000	23 000 000	282 261 000	-21 477 000	167 596 000	110 000 000	0		21,4
ELTE-Soft Kutatás-fejlesztő Nonprofit Kft	1117 Budapest, Pázmány Péter sétány 1	01-09-909409	14560325-2-43	működő	2009	Eötvös Loránd Tudomány Egyetem	2011. évi CCIV.trv.13/A § (2) d	nem történt	50	4 440 000	2 220 000	178 945 000	44 736 000	2 220 000	303 752 000	29 027 000	124 745 000	0	0		10

^aTársaságok adatszolgáltatásaiban rendelkezésre álló adatok, kitöltésük kötelező a fejezet zárszámadási kötelezettségeinek teljesítéséhez.
^aTámogatási jogviszony keretében a tárca fejezeti kezelésű előirányzata terhére, továbbá Kormánydöntés, illetve kulturális intézetek esetén az 1997. évi CXI. törvény 92. § (3) bekezdése alapján év közben biztosított támogatás. Ezen támogatások esetén a támogató, továbbá a támogatási jogviszony létesítését alátámasztó dokumentumok, az érintett fejezeti kezelésű előirányzat azonosítása (ÁHT-T,
^aAmennyiben adat nem áll rendelkezésre, azt n.a rövidítéssel kérjük jelezni a tábla adott céljában.

Gácsor József
penzügyi és számviteli igazgató

1.
Eötvös Loránd Tudomány Egyetem
Kulturális Főigazgatóság