

„Komplex vállalati menedzsment módszerek tréning”

Kulcsszavak: Lean, projektmenedzsment

Képzés adatai:

- Időtartam: 7 nap
- Képzés helye: 9028 Győr, Serfőződombi dűlő 3.

Módszertan:

- Jellemzően interaktívan frontális
- SMED szimulációs játék
- Probléma megoldó módszerek alkalmazása
- Statisztikai folyamatszabályozás számítások

Részletes képzési tematika:

Menedzsment témakör (2 nap)

- Menedzsment fogalma
- A menedzsment, mint tudomány kialakulása
- Menedzsment és vezetés kapcsolata
- Motivációs elméletek
- Menedzsment és vezetés kapcsolata (csoportok)
- Munkahelyi kommunikáció
- Menedzsment és szakterületei (innováció menedzsment)
- Menedzsment és szakterületei (marketing menedzsment)
- Humán erőforrás menedzsment
- Karriermenedzsment
- A vállalat, mint szervezet, szervezetfejlesztés
- Digitális munkavégzés alapjai

Lean menedzsment (2 nap)

- Mi a Lean, Lean történet, Vevői érték, 7 veszteség
- 5 Lean alapelv, Toyota Termelési Rendszer
- 5S elv
- Ergonómia alapjai
- Vizuális menedzsment
- Gyors átállás (SMED) (szimulációs játék kb 1,5 óra)
- Szabványosított munka, Jidoka
- Értékáram térképezés (VSM) – jelen állapot



EÖTVÖS LORÁND TUDOMÁNYEGYETEM

INFORMATIKAI KAR

Savaria Műszaki Intézet

- Értékáram térképezés (VSM) – jövő állapot
- Teljeskörű hatékony karbantartás (TPM)
- Kaizen, Kaizen Esemény (Lean ismeretek: 4. fejezet. Kaizen)
- Riportálási technikák: DMAIC, A3 report, Kaizen Blitz Összeállította: Bak Árpád

Menedzsment-, folyamat és statisztikai alapú minőségfejlesztési (2 nap)

- Minőség értelmezése, minőség költség kapcsolat
- Műszaki és gazdasági adatelemzés célja, döntés előkészítés támogatása
- A módszertani alapok
- A statisztika alapfogalmak
- Viszonyszámok, középértékek, szóródás
- Statisztikai folyamatszabályozás eszközei a műszaki gyakorlatban
- Folyamatok stabilitása
- Minőségképesség-elemzés
- Szórás használta mérnöki gyakorlatban: hat szigma (six sigma; 6σ)
- Minőségképesség-indexek
- Mérőeszköz-elemzés
- Az ismételhetőség és reprodukálhatóság (r&r) vizsgálat
- Pareto-elemzés (abc-elemzés)
- Összetett intenzitási viszonzszámok (főátlagok) összehasonlítása, indexszámítás • Ismérvek közötti kapcsolat vizsgálata

Projektmenedzsment témakör 1 nap

- Projektmenedzsment alapfogalmak
- Projektmenedzsment alapfogalmak kapcsolódása szervezethez
- Problémamegoldó módszerek
- Ms Project 2007 használata

Szolgáltatáshoz köthető releváns eszközök: SMED szimulációs játék

Oktató: Dr. Bak Árpád, tanácsadó

Kapcsolat:

ELTE
Innovációs Központ

1053 Budapest, Kecskeméti utca 10-12.
innovacio@innovacio.elte.hu
+ 36 1 411 6500 / 6747

Dr. Bak Árpád
ELTE IK
Savaria Műszaki Intézet

9700 Szombathely, Károlyi Gáspár tér 4
ab@inf.elte.hu
+36 94 504 461



Eötvös Loránd
Tudományegyetem
Informatikai Kar