

„Lean projektek menedzsmentje”

Kulcsszavak: Lean, projektmenedzsment

Képzési tematika: Régóta kísérem figyelemmel a hazai - főként termelő - vállalatokat, vizsgálva és fejlesztve folyamataikat, szervezeti kultúrájukat és stratégiai elképzeléseiket. Sokszor találkozom azokkal a kihívásokkal, amelyek krónikus problémát okoznak a értékteremtő folyamatok hatékony kialakításakor, valamint ezeknek projektek gyakorlati megszervezésekor.

Az oktatás célja: Lean és a projektmenedzsment módszertan bemutatása, a mögöttes alapelvek megértése és a használandó eszköztár gyakorlati elsajátítása.

Képzésünket ajánljuk:

Frissen kinevezett projektvezetőknek: akiknek alapvető tudásra van szükségük a projekttervezés gyakorlati módszereiről, valamint már a tapasztalt vezetőknek is, akik a cégükön belül a projektek szervezeti megvalósítását irányítják.

Projektmunkatársaknak is: akik hatékonyan és aktívan szeretnének részt venni kis, közép- és nagyvállalati szinten a projektek tervezésében, megvalósításában és nyomon követésében.

Oktatási módszer: a képzés három részből épül fel, eltérő oktatási módszertannal:

1. Elméleti bevezetés, lean és projektmenedzsment alapfogalmak, valamint a szoftver használathoz szorosan kapcsolódó projekttervezési módszerek áttekintése.
2. Brainstorming módszeren alapuló interaktív feladatmegoldás, amelynek során adott projekt gyakorlati megoldása a feladat, cél a szoftver logikai és funkcionális megismerése.
3. Az önálló lean és projektfeladat megoldása során rögzítik az addig tanultakat, az oktató személyre szabottan segíti a módszertan elsajátítását.



EÖTVÖS LORÁND TUDOMÁNYEGYETEM

INFORMATIKAI KAR

Savaria Műszaki Intézet

Részletes képzési tematika (1 nap):

1. Bevezetés, projektvezetés elméleti alapfogalmai
 - Számítógépes projektirányítás jellemzői a gyakorlatban
 - A projekt fogalma, alapdefiníciók
 - Elemzési technikák, tervezési szabályok
2. Szoftver Használat (rugalmasan)
 - A projekt elindítása, felület áttekintése
 - Nézetek és testreszabásuk
 - Alapbeállítások meghatározása
 - A projekt naptár beállításai, munkaidő rögzítése
 - Tevékenységek létrehozása és strukturálása
 - Tevékenységek közötti logikai összefüggések
 - Mérföldkövek kialakítása
 - Erőforrás-tervezés, erőforrás létrehozás és ütemezés
 - Időzítsi konfliktusok kezelése (kritikus út keresése)
 - Erőforrások felhasználásának optimalizálása
 - Párhuzamos projektek menedzselése
 - Projekt nyomonkövetés
 - Szűrők és rendezési lehetőségek
 - Jelentések készítése
 - A pénzügyi helyzet elemzése

3. Önálló feladatok (rugalmasan)

Részletes képzési tematika (2 nap):

Lean alapok:

- Mi a Lean, Lean történet
- Vevői érték, 7 veszteség
- 5 Lean alapelv
- Toyota Termelési Rendszer



EÖTVÖS LORÁND TUDOMÁNYEGYETEM

INFORMATIKAI KAR

Savaria Műszaki Intézet

Lean eszközök:

- Vizuális menedzsment
- 5S elv
- JIT - Just in time
- Gyors átállás (SMED)
- Lean integrálása a szervezetbe

Lean szemlélettől a cselekvésig: A gyors átállás szimuláció segíti a Lean gondolkodás gyakorlati oldalának elsajátítását, azzal, hogy konkrét feladat önálló megoldására ösztönzi a tréningen részt vevőket.

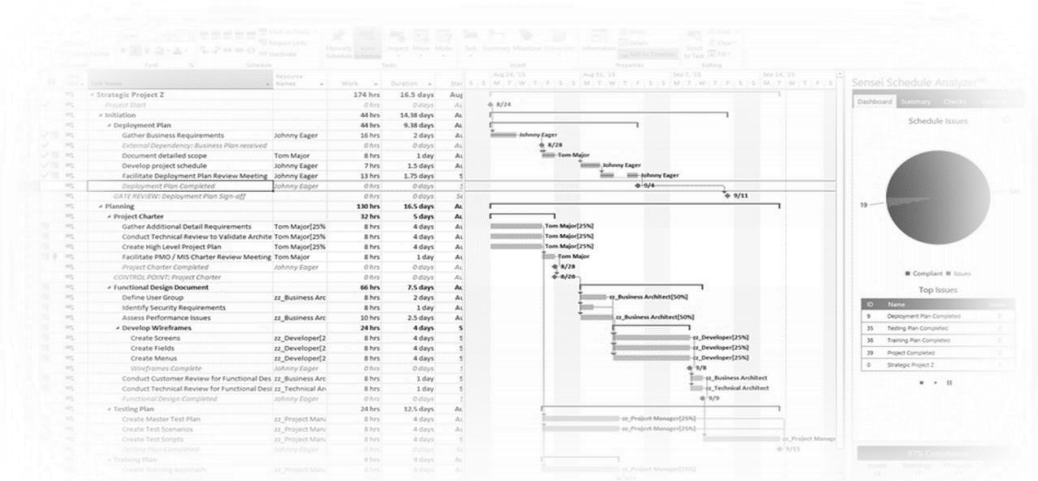
Oktató: Dr. Bak Árpád, tanácsadó

Előfeltételek: A Microsoft Office szoftverek alapvető ismerete.

Az oktatás intenzitása: 2X8 óra

Szoftver verzió: MS Project 2007

Oktatási anyagok: kidolgozott gyakorlati feladatok és szoftverhasználati leírás.



EÖTVÖS LORÁND TUDOMÁNYEGYETEM
INFORMATIKAI KAR
Savaria Műszaki Intézet

Kapcsolat:

ELTE
Innovációs Központ

1053 Budapest, Kecskeméti utca 10-12.
innovacio@innovacio.elte.hu
+ 36 1 411 6500 / 6747

Dr. Bak Árpád
ELTE IK

Savaria Műszaki Intézet

9700 Szombathely, Károlyi Gáspár tér 4.
ab@inf.elte.hu
+36 94 504 461



Eötvös Loránd
Tudományegyetem
Informatikai Kar