

Eötvös Loránd Tudományegyetem INTÉZMÉNYFEJLESZTÉSI TERV

Vagyongazdálkodási koncepció

Az ELTE vagyongazdálkodási és ingatlanfejlesztési koncepciója az alaptevékenység stratégiai céljaihoz illeszkedve, azt támogatva került kidolgozásra annak érdekében, hogy az Egyetem vagyongazdálkodásában (és tulajdonában) lévő vagyontárgyak a jogszabályi és finanszírozási lehetőségek figyelembevételével magas színvonalon és költséghatékonyan biztosítsák az oktatás és kutatás infrastrukturális hátterét.

Tartalom

VAGYONKEZELÉSI KONCEPCIÓ	1512
1.1. Az egyetem portfóliójában lévő ingatlanvagyon összetétele, és jelenlegi állapotának áttekintése (összefoglaló)	1513
1.2. A vagyongazdálkodással, ingatlanfejlesztéssel kapcsolatos stratégiai célok	1513
1.2.1. Az egyetemi polgároknak nyújtott szolgáltatások terén az ELTE a felhasználók igényeinek megfelelő minőségű, korszerű infrastrukturális környezet kialakítására törekszik	1513
1.2.2. Az ELTE az eszköz-, és a beépített infrastruktúrájának fenntartását, állagának megőrzését, és infrastrukturális kapacitásai hatékony működését kívánja elérni a képzési és kutatás-fejlesztési feladatai ellátása érdekében	1515
1.2.3. A szellemi vagyongazdálkodás keretében az ELTE stratégiai céljának tekinti az egyetemi kutatási eredmények gazdasági és üzleti hasznosításának elősegítését, és az innovációs kultúra terjesztését	1517
1.3. Mellékletek	1518

I.1. Az egyetem portfóliójában lévő ingatlanvagyon összetétele, és jelenlegi állapotának áttekintése (összefoglaló)

Az Eötvös Loránd Tudományegyetem az ország legrégebbi folyamatosan működő egyeteme évente több mint 30.000 hallgató képzését látja el, elsősorban budapesti telephelyein. Az egyetemi ingatlanok a Magyar Állam tulajdonában és az ELTE vagyonkezelésében vannak. Az Egyetem az állami vagyonra vonatkozó vagyonkezelői jogának gyakorlásakor a rendelkezésére álló költségvetési keretek által biztosított lehetőségek figyelembevételével, a jó gazda gondosságával próbálja biztosítani az általa kezelt több, mint 370 ezer négyzetméter összes szintterületű épületeinek állagvédelmet jelentő karbantartását, javítását, és időszakos felújítását, rekonstrukcióját.

A campus elv alkalmazása következtében az előző évek ingatlanmozgásai eredményeképpen az Egyetem jelenleg 37 budapesti és 11 vidéki ingatlanvagyonkezelője, ötöt ingyenes használati joggal, négyet tartós bérleményként használ. Létesítményeinek funkció szerinti megoszlása a következő:

- 17 budapesti ingatlanon oktatási létesítmények,
- 5 oktatást kiegészítő funkciójú létesítmény (Budapest: Egyetemi Könyvtár, Botanikus kert, Göd: Biológiai kutatóállomás, Tata: Természettudományi Kar Oktató Telep, Szombathely: Gothard Asztrofizikai Obszervatórium és Multidiszciplináris Kutatóközpont),
- 8 ingatlan kollégiumi épülettel,
- egyéb létesítmények (központi irányítási-, gazdasági-, sportlétesítmények, Levéltár, üdülők, különféle bérlemények, raktárak és egyéb).

A létesítmények, épületek részletes kimutatását a legfontosabb jellemző adatok feltüntetésével az 1-es és a 3-as számú mellékletek tartalmazzák. A 2-es számú melléklet a bérelt és ingyenes használatban lévő ingatlanokat mutatja be.

A létesítmények műszaki állapotával, üzemeltetésével kapcsolatos helyzet elemzése

Az ELTE épületei és egyéb létesítményei koruk, műemléki védettségű besorolásuk, műszaki jellegük miatt különbözőek, állapotuk a speciális használat és az évek óta rendelkezésre álló felújítási és karbantartási források állami csökkenése okán elhasználódott, az avulási értékek romlottak.

Ezért ingatlan és ingatlanvagyonkezelési jogának értékesítéséből, valamint a befolyt összeg befektetéséből származó kamatból az elmúlt években jelentősebb összeget (mintegy 6 mrdFt-ot) fordítottunk épület rekonstrukcióra, karbantartásra, PPP szolgáltatási díj fizetésére (Kőrösi Kollégium „A, B, C, D” épületek rekonstrukciója, Trefort kert egyes épületeinek részleges felújítása, PPP szolgáltatási díj fizetése, Egyetem téri tömb részleges felújítása, sportingatlanok fejlesztése). A plusz ráfordításokkal a romlás ütemét sikerült lassítani, de az állagmegóvás az elkövetkező időszak központi feladata marad.

Az ingatlanok üzemeltetése egyes rendszerben történik, részben a tevékenység külső szolgáltatókkal történő biztosításával, részben a

szervezetben belül közalkalmazottakkal. Az épületek eltérő műszaki jellemzői okán az üzemeltetés egységes jellege nem megoldott, eltérő színvonalú a kazánházak, a gépészeti-, villamos-, biztonsági-, vagyonvédelmi-, tűzjelző-, és felügyeleti rendszerek, klímák, a nyomásfokozók, stb. folyamatos ellenőrzése és szakszerű üzemeltetése.

I.2. A vagyongazdálkodással, ingatlanfejlesztéssel kapcsolatos stratégiai célok

Az oktatási, kutatási feladatok magas színvonalú, költséghatékony ellátása infrastrukturális feltételeinek javítása, és az ELTE szervezeti egységeinek gazdaságosabb működtetése érdekében az Egyetem vagyongazdálkodása keretében a 90-es évektől kezdődően megkezdte - és azóta is folytatja - az egyes karok területileg egy-egy helyre, „campusokba” való összevonását, a működéshez esetlegesen feleslegessé váló épületek értékesítését, a bevétel felújításokra való fordítását. A következő stratégiai időszakra ez a meghatározó rendező elv továbbra is érvényben marad, a középtávú stratégia alapját képezi, és lehetővé teszi a létesítménygazdálkodás és működtetés egységes elvek szerinti, hatékony továbbfejlesztését.

A jogszabályi és finanszírozási lehetőségek figyelembevételével az Egyetem a jó gazda gondosságával kíván a vagyonkezelésében lévő vagyonnal gazdálkodni. Ennek keretében az Egyetem vagyonkezelésében lévő vagyon fenntartásával, fejlesztésével kapcsolatos stratégiai célok a következők:

- Az egyetemi polgároknak nyújtott szolgáltatások terén az ELTE a felhasználók igényeire tekintettel megfelelő minőségű, korszerű infrastrukturális környezet kialakítására törekszik.
- Az ELTE az eszköz-, és a beépített infrastruktúrájának fenntartását, állagának megőrzését, és infrastrukturális kapacitásai hatékony működését kívánja elérni a képzési és kutatás-fejlesztési feladatai ellátása érdekében.
- A szellemi vagyongazdálkodás keretében az ELTE stratégiai céljának tekinti az egyetemi kutatási eredmények gazdasági és üzleti hasznosításának elősegítését, és az innovációs kultúra terjesztését.

A fent megfogalmazott stratégiai célok megvalósításának üteme és színvonala meghatározóan függ a jogszabályi és finanszírozási lehetőségektől.

1.2.1. Az egyetemi polgároknak nyújtott szolgáltatások terén az ELTE a felhasználók igényeinek megfelelő minőségű, korszerű infrastrukturális környezet kialakítására törekszik

A. Ingatlan fejlesztés

A.1. Puskin u. 9. sz. épület rekonstrukciója

A Puskin u. 9. sz. épületet a Semmelweis Egyetem (SE) négy különböző Intézete használta 2008. december végéig az orvostudománnyal kapcsolatos oktatás céljára. A Trefort Campus részét képező épületet - miután az SE 2008 év végén új épületbe költözött - visszaadta az ELTE-nek.

Az épület a rossz műszaki állapota, részben a jelenleg érvényes szabványok, előírások, részben a korábbitól teljesen eltérő funkció miatt bármilyen célú felhasználás esetén teljes felújítást igényel. Az épület egyetemi, felsőoktatási célokra való felhasználását az ELTE Szenátusa több alkalommal megvizsgálta, a konkrét gyakorlati megvalósítást alapvetően a finanszírozási források hiánya gátolta. A kínai kormány érdeklődését fejezte ki az iránt, hogy az épületet kínai oktatási és kulturális célokra használja, jelenleg egyeztetések folynak e tárgykörben.

Az Egyetem a középtávú stratégiai időszak alatt a jogszabályi és finanszírozási lehetőségek figyelembevételével kívánja az épületet a Tre-fort oktatási campus szerves részévé integrálni.

A.2. Lágymányosi Campus 4082/5 hrsz.-ú beépítetlen üres telek

Az Egyetem célja, hogy az ingatlanon Tudásközpont létesítésével új kereteket teremtsen a kutatás-fejlesztéshez, innovációhoz és oktatási-képzési tevékenységhez. A létesítményben ez a multidiszciplináris tevékenység hazai és nemzetközi tudományos együttműködés formájában valósulhat meg, melybe bevonhatók gazdasági szakemberek, az érintett területek tudását felhasználó, stratégiaileg fontos piaci szereplők. Mivel az ELTE célja és feladata minden karára vonatkozóan a megfelelő elhelyezés biztosítása, a beruházás lehetőségét biztosíthatna a Lágymányosi Campus oktatási életéhez kapcsolódó oktatási és tudásközponti funkciók elhelyezésére, illetve fontos és jelenleg hiányzó közösségi funkciók (egyetemi menza létesítése, hallgatói szolgáltatások fejlesztése stb.) biztosítására is. A beruházás pénzügyi feltételeinek biztosítása saját forrásból nem megoldható, ezért a stratégiai terv időszakában ennek állami, piaci forrásból való biztosítását kívánjuk előkészíteni. Alapvetően állami forrásból történő K+F célú felhasználás esetén célunk a tervezett egyetemi funkciók minél nagyobb arányú biztosítása.

A.3. Egyetemi üdülő felépítése Balatonkenesén

Az ELTE balatonkenesei 32 férőhelyes üdülőtelepe igénytelen, leromlott állapotban van, a meglévő 8 faház és közösségi faépület folyamatos felújításra szorul. Az Egyetem a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem (BME) Építésmérnöki Kar hallgatói számára kiírt pályázattal elkészítette egy új épület tervvázlatait, döntés született a megvalósítandó funkcióknak legjobban megfelelő épület kiválasztására. A tervek elkészítése és az építési engedély megszerzése után a kivitelezés - döntően a visegrádi üdülő értékesítéséből származó fedezet rendelkezésre állásától függően - megtörténhet. Az új épület alkalmas lesz oktatási és kutatási célokra is, mellette a közalkalmazottak üdülési igényeit is ki fogja szolgálni.

A.4. Az Állam- és Jogtudományi Kar Egyetem tér 1-3. és a Szerb u. 21-23. sz. épületeinek külső homlokzat felújítása

Az ELTE fennállásának 375. évfordulójára készülve az Egyetem téri épületében elvégeztette az épület belső festési munkáit, felújította első emeleti dísztermét és belső udvari homlokzatát. A belváros arcu-lata a közelmúltban megújult, a Kecskeméti utca, Egyetem tér, Szerb utca új burkolatot kapott, a gépjármű forgalom megváltoztatásával, új parkolási rend kialakításával a belváros képe megváltozott.

Az Egyetemet is jelképező, az Állam- és Jogtudományi Karnak is otthon adó központi épület homlokzata teljes felújításra szorult, a fentiekben ismertetett külső környezetbe illeszkedésen túl az állandó veszélyhelyzet (omló vakolat) megszüntetése érdekében is. A munkák 2012 év elején megkezdődtek és a felújítás az év közepére befejeződik.

B. Kollégiumi rekonstrukciók

Az Eötvös Loránd Tudományegyetem 8 saját vagyonekezelésben lévő önálló (esetenként az ingatlanon több épületből álló) kollégiummal rendelkezik. A kollégiumok nagy része eredetileg munkásszálló céljára épült, az átlagosan 3-4 ágyas szobák kialakítása, az egy főre jutó 5-6 m²-es alapterület, a folyósokról elérhető közös használatú vizesblokkok ma már nem megfelelőek. A fejlesztési források szükségessége miatt az elmúlt évtizedekben az Egyetem alaptevékenységének megfelelően elsősorban a biztonságos oktatási feltételek megteremtését, megtartását igyekezett biztosítani. A kollégiumok műszaki állapota eltérő, a rendelkezésre álló források felhasználásával csak a legszükségesebb javítások, karbantartások készültek el.

B.1. Kőrösi Kollégium

Az „A” épület rekonstrukciója megtörtént, a felújított épület az elmúlt év novemberében átadásra került. Részben az egy főre jutó terület, részben az épületek állapota, és nem utolsósorban a telken lévő összes épület (a teljes kollégium) korszerűsítése az elérhető legmagasabb színvonal biztosítása érdekében indokolta a kollégiumi rekonstrukciók folytatását a telephelyen, így a „B, C, D” épületek felújítását is.

A rekonstrukciók során a loggiák beépítésével a szobák alapterülete bővítésre került, mellyel növekszik az egy lakóra jutó alapterület, felújításra kerül a könyvtári és egyéb közösségi funkciókat ellátó „D” épület, és a telken belüli infrastruktúra is. A rekonstrukció várható befejezési időpontja: 2012. augusztus 15.

B.2

Az ADS Kollégium és a Nagytétényi úti Kollégium a stratégiai időszak alatt részleges felújításra szorul, döntően a nyílászárókat és a gépészeti, elektromos berendezéseket szükséges felújítani a kor mai igényeinek megfelelően. Erre fedezetet a szintén felújításra szoruló Vezér úti Kollégium értékesítése jelentheti. Alapvetően a hallgatói létszám függvényében a középtávú tervezési időszak alatt meg kívánjuk vizsgálni a Vezér úti Kollégium eladásának lehetőségét, és a jogszabályi feltételek és a piaci lehetőségek függvényében ezt realizálni kívánjuk.

B.3

A kollégiumi struktúrában kiemelt szerepet játszik az ELTE-hez tartozó szakkollégiumok oktatási feladatainak infrastrukturális támogatása. Az Eötvös Collegium önálló épületben működik, melynek részleges felújítása az elmúlt években megtörtént, azonban tisztázni kell a Magyar Tudományos Akadémiával közös használat egyértelmű feltételeit és az épület további rekonstrukciós munkálatainak finanszírozási megoldását. A Bibó Szakkollégium, amely szintén önálló

épületben tevékenykedik gépészetileg az elmúlt években felújításra került, de ezen túlmenően az építészeti rekonstrukciókat folytatni kell.

B.4

A kiemelésre nem került kollégiumok, szakkollégiumok olyan épületekben helyezkednek el, amelyeket a szokásos évi felújítási, karbantartási keretek között szinten kívánjuk tartani.

Az ELTE továbbra is törekszik finanszírozási forrásai függvényében kari épületi szükséges felújításának folytatására, a Karok elhelyezésének javítására.

Az ingatlan portfólió az értékelésben bemutatott helyzetére való tekintettel a jogszabályi környezet és a pénzügyi források függvényében a szükséges felújítások az éves költségvetés alapján kerülnek meghatározásra.

C. Ingatlan értékesítési feladatok

C.1 Visegrádi üdülő értékesítése

A Visegrád belterületén jó helyen lévő ingatlan panel szerkezetű épületében 33 fürdőszobás szoba, valamint főzőkonyha és étterem található. Az épület erősen elhasználódott, építészeti, gépészetileg és elektromosan is teljes felújításra szorul, jelenlegi állapotában nem felel meg sem a szakhatósági előírásoknak, sem a használat legelemibb követelményeinek. A további állagromlás megakadályozása érdekében az Egyetem bérbe adta az épületet, mely bérleti szerződés 2012-ben jár le.

Miután az ingatlan teljes felújításának és konferenciák rendezésére alkalmassá tételének becsült költsége, több mint 400 mFt, és a felújítás elvégzését követően az éves fenntartási költség az egyetemi költségvetést terhelné, gazdaságosabb megoldás az épület értékesítése.

Az ELTE Szenátusa már döntést hozott az ingatlan értékesítéséről, azonban döntően az ingatlanpiacon az elmúlt években és jelenleg is fennálló körülmények között racionálisabbnak tűnt az ingatlan bérbeadása, a bérlet lejáratá után az Egyetem megpróbálja az ingatlant értékesíteni. A befolyó pénz szenátusi döntés szerint felújítási, beruházási célokat fog szolgálni.

C.2. Budapest, Vezér u. 112-114. sz. alatti kollégium ingatlan értékesítése

A 4841 m² összesített alapterületű kollégium épülete eredetileg munkásszállónak létesült, a földhivatali ingatlan-nyilvántartásban ezzel a megnevezéssel is van feltüntetve. Az eltelt idő alatt az épület műszakilag elavult, a kollégiumokra vonatkozó jelenlegi előírásoknak nem felel meg (pl. a háromágyas szobákban az egy főre jutó 4,2 m² alapterület alacsonyabb az előírásokban szereplő normatíváknál).

Amennyiben a hallgatói létszám esetleges csökkenése indokolttá teszi, az ELTE a kollégium értékesítését tervezi. A befolyó összeg a megmaradó kollégiumok felújításának forrását jelentheti.

1.2.2. Az ELTE az eszköz-, és a beépített infrastruktúrájának fenntartását, állagának megőrzését, és infrastrukturális kapacitásai hatékony működését kívánja elérni a képzési és kutatás-fejlesztési feladatai ellátása érdekében

1. A stratégiai cél megvalósítása érdekében az Egyetem kiemelt feladataként nevesíti:

- a vagyon rendeltetésszerű használatát, üzemeltetését,
- állagának megőrzését, karbantartását,
- rendes és rendkívüli felújítását,
- értékének, összetételének, nagyságának a feladatok által meghatározott mértékű biztosítását,
- a működéshez feleslegessé váló vagyon hasznosítását, értékesítését, selejtezését,
- védelmét.

Az ELTE már megkezdte és folytatni kívánja olyan létesítménygazdálkodási rendszer fejlesztését és gyakorlati működtetését, amely lehetővé teszi:

- A campusokba szervezett épületek hatékony, egységes elvek szerinti üzemeltetését.

(Az üzemeltetés szempontjából az ingatlanportfólió felmérése, értékelése, csoportosítása. Az egyes csoportokhoz tartozó optimális üzemeltetési módok definiálása, amelyekhez egységes követelményrendszer kidolgozása. Az üzemeltetés évente történő értékelése, a szükséges beavatkozások megvalósítása).

- A vonatkozó szabályozás további korszerűsítését és betartásának fokozott elvárását.
- Az üzemeltetés költségeinek csökkentését, energiaracionalizálásban további megtakarítás elérését.
- A közbeszerzési tevékenység további fejlesztését.
- Az üzemeltetés területén olyan fenntartási – üzemeltetési - szervezeti struktúra kialakítását, ahol a munkafolyamatban a centralizáció és a decentralizáció mértéke optimálisan biztosítja annak költség-hatékonyágát).

Az ingatlan portfólió az értékelésben bemutatott helyzetére való tekintettel a jogszabályi környezet és a pénzügyi források függvényében a vagyon állagának megőrzése, felújítása, karbantartása az éves költségvetés alapján kerülnek meghatározásra.

Az Egyetemen bevezetésre került az SAP létesítménygazdálkodási modulja, amely a vagyongazdálkodás hatékony informatikai támogatását biztosítja. Kiemelt feladat a modul kihasználásának fejlesztése, annak érdekében, hogy a vagyongazdálkodás körében meghozandó döntés-előkészítés hatékonysága fokozódjon.

Az ELTE az üzemeltetés során fokozott figyelmet fordít a fenntarthatóság elvének érvényesítésére, a jogszabályi és finanszírozási lehetőségek függvényében előtérbe helyezi a környezettudatos megoldások alkalmazását. Az Egyetem ennek keretében a korszerű

és energiatakarékos üzemeltetési lehetőségeket preferálja, melyek többek között környezetkímélő és takarékos (kevesebb papírt, festéket, kopó alkatrészű gépet igénybevevő) az elektronikus ügyintézést előtérbe helyező működési elemek bejuttatásával kíván megvalósítani.

2. Az Egyetem kezelésében lévő ingatlanok műszaki állapotának javítása

Az oktatás alapfeltételeit javító felújítási - rekonstrukciós beruházások előzetes becslés szerint évente milliárdos nagyságrendű forrást igényelnének, melyre sem az állami támogatás, sem a saját bevétel lehetőséget nem ad. Tekintettel arra, hogy a felújítások elvégzéséhez szükséges forrás döntően csak saját bevételből (ingatlanértékesítésből) áll rendelkezésre, az épületek „egyen-szilárdságú” műszaki állapotának elérése nem reális célkitűzés, de megközelítésére minden eszközzel törekedni kell.

Feloldhatatlan ellentétet jelent az, hogy a viszonylag új, vagy felújított jó állapotú épületeknek a magasabb műszaki színvonal következtében relatív drágább állagmegőrzésével egy időben el kell végezni az előregedett, lelakott, műszakilag nem megfelelő állapotú épületek felújítását is. Súlyosbítja a helyzetet, hogy közülük több műemlék, vagy műemlék jellegű épület, ezért felújításuk még az átlagosnál is pénzigényesebb.

Az Egyetem létesítményeinek felújítására elvileg két forrás nyújthatna fedezetet:

1. költségvetési forrásból a Magyar Állam által biztosított, úgynevezett "központi" felújítási keret évek óta nem áll rendelkezésre (kivétel az Eötvös Collegium részleges felújítására kapott 140 mFt, és az Állam- és Jogtudományi Kar felújítására kapott 150 mFt), pályázati forrás a központi régióban lévő ingatlanokra nem igényelhető,
2. az Egyetem saját bevételei, melyeket a működési költségek oly mértékben leterhelnek, hogy a valóságban csak minimális forrást biztosítanak e célra.

Míndezek figyelembevételével az ELTE fokozott figyelmet kíván fordítani az éves felújítási tervek összeállítására, és a célok eredményesebb elérése érdekében meg kívánja vizsgálni a központosított vagyongazdálkodás, felújítás és beruházás tervezést és megvalósítást. A tervezési időszakban a szervezeti, szabályozási kérdések megoldása fontos cél.

A Trefort Kerti Campus részleges felújítására és teljes körű üzemeltetésére 2006-ban PPP pénzügyi konstrukció keretében hosszú távú (20 éves) szolgáltatási szerződés került megkötésre. 2010-ben az ÁSZ vizsgálat megállapította, hogy a szerződés a jogszabályoknak és a pénzügyi előírásoknak megfelelően került végrehajtásra. A Nemzeti Fejlesztési Minisztérium kérésének eleget téve nem peres eljárásban, bíróság által kirendelt, független igazságügyi szakértő szakmailag is felülvizsgálta a szerződés műszaki és pénzügyi konstrukcióját. A szakértő megállapította, hogy mind a beruházás értéke, mind az üzemel-

tetés költségei szakmailag és pénzügyileg indokolják a szerződés teljes futamideje alatt a konstrukció megtartását. A szakértők megállapítása szerint a megkötött szerződés egy 4,99% THM értékű, hosszú távú (20 éves) piaci szerződésnek felel meg. A Minisztérium kérésére megvizsgáltuk az üzemeltetés szerződéses konstrukcióban fizetendő nagyságát, és ezt összehasonlítottuk a jelenlegi viszonyok között akár belső munkaerővel, akár kiszervezés keretében megvalósítható üzemeltetési költségekkel. Az eredmény alapján az ELTE indokoltnak tartja hosszú távú stratégiai célként megerősíteni a PPP konstrukcióban megvalósult szolgáltatási szerződés fenntartását.

3. A régió kívüli oktatás-kutatási tevékenységhez szükséges infrastruktúra fejlesztése

Az oktatási és kutatási tevékenység középtávú fejlesztése érdekében a szombathelyi Gothard Asztrofizikai Observatórium és Multidiszciplináris Kutatóközpont bővülő szakmai munkáját segítve, annak infrastrukturális hátterét is bővíteni kívánjuk, erre fedezetet pályázati bevételek jelenthetnek.

4. Az informatikai infrastruktúra és szolgáltatások színvonalának megőrzése

Az ELTE 2012-re konszolidált informatikai környezetet mondhat magának. Korszerű, fejleszthető infrastruktúra és széles körben bevezetett, elfogadott informatikai szolgáltatások működnek az intézményben. Ehhez egységes szabályozási környezet (ITIL) és megfelelő szervezeti struktúra társul.

Stratégiai irány az informatikai infrastruktúra és szolgáltatások színvonalának megőrzése, a szolgáltatási portfólió bővítése, a hallgatók és közalkalmazottak igényeit szolgáló új elemek bevezetése.

A nemzetközi trendek alapján látható, hogy a kommunikációs sebesség, a számítási teljesítmény és a tárolási kapacitás iránti igény növekedni fog. Az informatikai környezet infrastrukturális elemeit ezért folyamatosan működtetni és támogatni, a kapacitásnövelés érdekében pedig lehetőség szerint fejleszteni kell. Cél, hogy a hálózati teljesítmény, a tárolási és számítási kapacitás intézményi folyamatokat és a kutatási tevékenységet támogató eszközei képesek legyenek az egyetemi környezetben fellépő átlagos igények kiszolgálására. Amennyiben lehetséges, az infrastrukturális környezetet energiatakarékos és környezetbarát (green-it) környezetbe kell helyezni.

Az informatikai szolgáltatások jelenlegi penetrációját meg kell őrizni. A szolgáltatások egységessé tétele érdekében a fejlesztések során a szolgáltatás-orientált architektúra (SOA) irányába kell elmozdulni. Valamennyi fejlesztendő szolgáltatásnak az egyetem meglévő eszközparkjára és létező informatikai moduljaira (pl. az egységes azonoságkezelési rendszer) kell épülnie.

Az intézménymenedzsment rendszerek fejlesztésénél cél a minél magasabb fokú integráció és a felhasználói kör kiszélesítése. Az adminisztratív támogató rendszereknél a munkafolyamat alapú működés támogatása és a papíralapú ügyintézés visszaszorítása elsődleges (a

2012-ben bevezetett Dolgozói Önkiszolgáló Rendszer tartalmának bővítése). Az átalakítás alatt álló oktatásmenedzsment környezetnek az adminisztratív funkciók támogatásán túl a hallgatók minél szélesebb körű kiszolgálását (az elektronikus ügyintézés teljes körűvé tételét, bevezetés alatt álló új, bővebb hallgatói szolgáltatásokat támogató informatikai rendszer - NEPTUN - keretében) és a mobil platformokon történő hozzáférést kell támogatnia.

A speciális kutatási feladatok során jelentkező számítási teljesítmény és tárolási kapacitási igényt elsősorban központi megoldásokkal kell támogatni, kivételes esetben továbbra is biztosítva a helyi kutatási célú számítástechnikai infrastruktúra kialakításának lehetőségét. Cél, hogy az egyetemen egységes, skálázható és modulárisan fejleszhető, minél szélesebb kört lefedő kutatástámogatási környezet jöjjön létre.

Az oktatás adminisztratív támogatásán túl fejleszteni kell az egységes elektronikus oktatási környezet kialakítását. Ez az oktatásmenedzsment környezethez illeszkedő, az elektronikus eszközökkel támogatott oktatási és tanulási eszközökön túl a kapcsolattartási, konzultációs és csoportmunka-támogatási funkciók kialakítását is jelenti.

5. A gazdasági társaságokban való részesedésekkel kapcsolatos stratégiai célok

Jelenleg az ELTE öt 100%-os tulajdoni hányaddal és egy 26%-os tulajdoni hányaddal rendelkezik részesedéssel gazdasági társaságokban. (A társaságok adatait és tevékenységük összefoglalását a 4. számú melléklet tartalmazza)

A gazdasági társaságokban az ELTE részesedéseit áttekinti, és tevékenységi körüket racionalizálja. Az ELTE a részben vagy egészben tulajdonában lévő társaságoktól a profit növelése mellett az Egyetem tevékenységét segítő, kiegészítő szolgáltatások minőségi fejlesztését, valamint a működés költséghatékonyságának fokozását várja, ami a piaci bevételek növelésére is vezet.

Az egyes szolgáltatások piaci alapon működő társaságokban való ellátása nyomán, ezeken a területeken az egyetem költségvetésében költségcsökkentés várható el.

6. Sport, kulturális, szabadidő és rekreációs szolgáltatások infrastrukturális háttere

Az egyetem az elmúlt években az ingatlanfejlesztés során kiemelten kezelte a sport, kulturális és szabadidő programok infrastrukturális fejlesztését (Kőrösi Kollégium, Bogdánfy úti Sporttelep, Mérnök utcai Sporttelep, Vízi Sporttelep, kollégiumok sport és egyetemi kulturális lehetőségek fejlesztése).

Az elkövetkezendő stratégiai időszak feladata ezen fejlesztések lehetőség szerinti állagfenntartása és hatékony üzemeltetése.

1.2.3. A szellemi vagyongazdálkodás keretében az ELTE stratégiai céljának tekinti az egyetemi kutatási eredmények gazdasági és üzleti hasznosításának elősegítését, és az innovációs kultúra terjesztését

A felsőoktatás és a társadalom kapcsolatának intenzívvé válását követve az Egyetem kiemelt célként határozza meg kutatási tevékenységének átláthatóságát, az abból származó eredmények számára a széleskörű nyilvánosság biztosítását és azok társadalmi hasznosításának elősegítését.

Az ELTE elfogadott tudás- és technológiatranszfer koncepciója szerint a középtávú stratégiai célok elérése érdekében minden erőfeszítést megtesz.

- folyamatosan javítja az innovációs feltételeket,
- összeállítja az ELTE kutatási portfólióját, amelyet folyamatosan bővít, frissít,
- bevezeti a projektek hasznosíthatóságának értékelését,
- továbbfejleszti a szellemi alkotások védelmének menedzselését, a szellemi alkotások hasznosításának menedzselését,
- feltérképezi a potenciális partnereket, versenytársakat.

Az ELTE kiemelt feladatként kezeli az innovációs kultúra terjesztését, amelyet innovációs workshopok szervezésével, a kutatók részére folyamatos információ biztosításával, a kutatási eredmények PR menedzselésének fejlesztésével, megerősítésével kíván elérni.

1.3.1. számú melléklet

Egyetem vagyonkezelésében lévő ingatlanok								
Azonosító adatok				Értékkadatok			Védettség	
Helyrajzi szám	Település	Cím, utca, házszám	Megnevezés	Ingatlan területe, m ² -ben	Épületek száma db	Nyilvántartási érték, Ft-ban	Műemlék	Természeti
6	Nagyrákos	Nemesszer u. 8.	üdülő	4141	2	496 900	nem	nem
235/4	Tata	Fekete u. 2.	szabadtéri múzeum	241	2	2 410 000	nem	igen
236/4	Tata	Fekete u. 2.	beépítetlen terület	67	0	670 000	nem	igen
236/5	Tata	Fekete u. 2.	beépítetlen terület	67	0	670 000	nem	igen
236/6	Tata	Fekete u. 2.	beépítetlen terület	78	0	780 000	nem	igen
254/18	Tata	Fekete u. 2.	kivett vízmű	27657	0	30 000 000	nem	igen
298	Visegrád	Fő u. 117.	üdülő	2457	1	0	nem	igen
367	Göd	Jávorka u. 14.	kutatóintézet	55679	18	664 800	nem	nem
811	Szombathely	Szt. Imre herceg u. 112.	csillagvizsgáló	5315	3	105 000 000	nem	nem
2572/3	Budapest XI.	Dayka G. u. 4.	kollégium	26401	5	152 238 000	nem	nem
3766/2	Budapest XI.	Mérmők u. 35.	sporttelep	14603	1	114 059 000	nem	nem
3885/3	Budapest XI.	Nándorfejérvári út 13.	kollégium	5885	1	0	nem	nem
3928/II/20	Balatonfüred	Kosztolányi u. 4., fszt. 20.	üdülő apartman	29	1	0	nem	nem
4082/5	Budapest XI.	Pázmány P. sétány 1.	beépítetlen terület	17205	0	0	nem	nem
4082/23	Budapest XI.	Bogdányfő Ö. u. 10.	sporttelep	99715	1	3 814 440	nem	nem
4082/26	Budapest XI.	Pázmány P. sétány 1.	intézményi épület	13659	1	0	nem	nem
4082/31	Budapest XI.	Pázmány P. sét. 1/A-1/C.	egyetem	114088	4	0	nem	nem
4759/1	Balatonkenese	Kikötő u. 6.	üdülő	2527	9	2 000	nem	nem
4968	Budapest XI.	Ménesi út 12.	kollégium	1974	1	100 000	nem	nem
5069	Budapest XI.	Ménesi út 11-13.	kollégium	8616	1	185 000	nem	nem
7887/1	Budapest XII.	Kiss J. altb. u. 40.	egyetem	6099	1	0	nem	nem
7894	Budapest XII.	Kiss J. altb. u. 42-44.	iskola	5598	1	0	nem	nem
8887/3	Budapest XII.	Irhás árok	beépítetlen terület	720	0	0	nem	nem
23950	Budapest V.	Szerb u. 3.	vendégház	457	1	11 000	nem	nem
24019	Budapest V.	Papnövelde u. 4-6.	iskola	3913	2	24 000	nem	nem
24037/2	Budapest V.	Egyetem tér 1-3.	egyetem	4158	1	14 000	nem	nem
24040	Budapest V.	Szerb u. 23.	igazgatási iroda	2786	1	100 000	igen	nem
24041	Budapest V.	Szerb u. 21.	igazgatási iroda	819	1	30 000	igen	nem
24105/0/A/7	Budapest V.	Képiró u. 8., III/1.	társasházi lakás	101	1	0	nem	nem
24150	Budapest V.	Kecskeméti u. 10-12.	egyetem	2030	3	61 000 000	igen	nem
24186	Budapest V.	Ferenciek tere 6-10.	könyvtár	2053	1	205 300 000	igen	nem
29507	Budapest VI.	Izabella u. 46.	egyetem	1574	1	350 000 000	nem	nem
31159/4	Budapest XIV.	Huszt u. 11.	társasházi lakások	124	1	0	nem	nem
32705	Budapest XIV.	Ajtósi Dürer sor 23.	kollégium	3137	2	0	nem	nem
32745	Budapest XIV.	Cházár A. u. 10.	iskola	7067	2	270 000	igen	nem
33458	Budapest VII.	Damjanich u. 41-43.	kollégium	3056	2	0	nem	nem
34263	Budapest VII.	Kazinczy u. 23-27.	egyetem	1411	1	177 786 000	nem	nem
34264	Budapest VII.	Kazinczy u. 23-27.	egyetem	625	0	78 750 000	nem	nem
35214	Budapest VIII.	Rigó u. 16.	iskola	2086	1	125 160 000	nem	nem
36177/2	Budapest VIII.	Illés u. 25.	kutatóintézet	30471	12	314 000	igen	nem
36539	Budapest VIII.	Trefort u. 6-8.	iskola	2171	1	16 000	nem	nem
36556	Budapest VIII.	Rákóczi út 5.	egyetem	2382	1	19 000	igen	nem

36558/5	Budapest VIII.	Trefort-Kert	egyetem	28593	9	411 000	igen	nem
38236/170	Budapest IX.	Ecseri út 3.	egyetem	2086	1	520 800 000	nem	nem
39738	Budapest XIV.	Vezér u. 112-114.	kollégium	3036	2	0	nem	nem
40991/35	Budapest X.	Maglódi út 8.	levéltár	26994	8	13 094 400	nem	nem
184116	Budapest XXIII.	Vízisport u. 48.	sporttelep	5466	1	0	nem	nem
228805	Budapest XXII.	Nagytétényi út 162-164.	kollégium	11955	5	72 140 000	nem	nem

1.3.2. számú melléklet

Bérelt ingatlanok

Helyrajzi szám	Település	Cím, utca, házsám	Bérbeadó partner megnevezése	Tevékenység	Terület, m ² -ben
24239/0/A/2	Budapest V.	Gerlóczy u. 11.	V. ker. Önkorm.	iroda	830
24239/0/A/3	Budapest V.	Gerlóczy u. 11.	V. ker. Önkorm.	iroda	517
3336	Budapest XI.	Bartók B. út 152.	ROSSIMO Kft.	kollégium	10100
27293/1	Budapest XIII.	Kerekes u. 12-20.	ROSSIMO Kft.	kollégium	7708
Összesen:					19155

Ingyenesen használt ingatlanok

Helyrajzi szám	Település	Cím, utca, házsám	Tulajdonos partner megnevezése	Tevékenység	Terület, m ² -ben
24239	Budapest V.	Gerlóczy u. 11.	V. ker. Önkorm.	iroda	79
7742/20	Budapest XII.	Kiss J. altb. u. 29.	XII. ker. Önkormányzat	oktatás	991
7745	Budapest XII.	Beethoven u. 3.	XII. ker. Önkormányzat	oktatás	1793
7745	Budapest XII.	Kiss altb. u. 31-33.	XII. ker. Önkormányzat	oktatás	9270
	Bugac	Kiskunsági Nemzeti Park	KNP Igazgatósága	kutatóállomás	100
Összesen:					12154

1.3.3. számú melléklet

ELTE vagyonkezelésében lévő épületek												
Alapadatok				Épület állapota				Elhelyezési adatok				Megjegyzés
Hordozó Hrsz	Település	Cím, utca, házzszám	Védettség	Építés éve	Épület általános állapota	Utolsó felújítás éve	Felújítás típusa	Szint szám	Nettó szintterület m ² -ben	Könyv szerinti nettó érték, 2010 12 31		
235/4	Tata	Fekete u. 2.	természetvédelmi terület	1994	felújításra szorul		nincs	1	129	3 192 082	lakóház	
235/4	Tata	Fekete u. 2.	természetvédelmi terület	1994	elfogadható		nincs	1	28	0	oktatási épület	
298	Visegrád	Fó u. 117.	természetvédelmi terület	1890	felújításra szorul	1998	teljes	4	1313	16 920 955		
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1953	felújításra szorul		nincs	3	750	1 845 410	oktatási épület	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1880	felújításra szorul		nincs	2	500	2 729 782	ebédlő	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1953	felújításra szorul		nincs	1	170	928 504	porta	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1953	felújításra szorul		nincs	2	350	1 145 599	nővényház	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1953	felújításra szorul		nincs	1	234	1 697 711	nyúlház	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1953	felújításra szorul		nincs	1	260	2 499 290	oktatási épület	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1953	felújításra szorul		nincs	1	151	2 719 680	akvárium	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1936	felújításra szorul		nincs	1	68	202 807	virágház	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1953	felújításra szorul		nincs	1	13	38 604	kompresszorház	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1936	felújításra szorul		nincs	1	30	89 588	szentároló	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1953	felújításra szorul		nincs	1	6	17 607	vegyszertároló	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1953	felújításra szorul		nincs	1	76	256 209	karb. anyag tároló	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1953	felújításra szorul		nincs	2	72	0	garázs	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1953	felújításra szorul		nincs	2	135	1 142 352	fedett szín	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1953	felújításra szorul		nincs	1	126	0	lakás	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1953	felújításra szorul		nincs	1	4	11 389	olajtároló	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1945	felújításra szorul		nincs	1	35	42 217	trafóház	
367	Göd	Jávorka u. 14.	egyéb védettség	1950	felújításra szorul		nincs	1	20	36 012	szivattyúház	
811	Szombathely	Szt. Imre herceg u. 112.	nincs	1890	elfogadható	2007	építészeti részleges	3	522	19 140 801	obszervatórium	
811	Szombathely	Szt. Imre herceg u. 112.	nincs	1979	felújításra szorul		nincs	1	113	6 664 982	kupola	

Alapadatok				Épület állapota				Elhelyezési adatok				Megjegyzés
Hordozó Hrsz	Település	Cím, utca, házzszám	Védettség	Építés éve	Épület általános állapota	Utolsó felújítás éve	Felújítás típusa	Szint szám	Nettó szintterület m ² -ben	Könyv szerinti nettó érték, 2010 12 31		
811	Szombathely	Szt. Imre u. 112.	nincs	1979	felújításra szorul		nincs	1	106	340 075	oktatási épület	
2572/3	Budapest XI.	Dayka G. u. 4.	nincs	1969	kiváló	2011	teljes	13	10052	290 420 111	A épület	
2572/3	Budapest XI.	Dayka G. u. 4.	nincs	1969	felújításra szorul		nincs	6	5835	137 261 957	B épület	
2572/3	Budapest XI.	Dayka G. u. 4.	nincs	1969	felújításra szorul	2007	gépészeti részleges	6	2857	57 161 433	C épület	
2572/3	Budapest XI.	Dayka G. u. 4.	nincs	1969	felújításra szorul		nincs	1	1751	28 527 220	D épület	
2572/3	Budapest XI.	Dayka G. u. 4.	nincs	1969	felújításra szorul	2007	tető	2	352	3 743 509	nyaktág	
3766/2	Budapest XI.	Mémők u. 35.	nincs	1998	jó	1998	tető	3	1043	175 850 110		
3885/3	Budapest XI.	Nándorfejérvári út 13.	nincs	1966	elfogadható	2007	gépészeti részleges	6	5099	303 896 249		
3928/II/20	Balatonfüred	Kosztolányi u. 4.	nincs	1975	felújításra szorul		nincs		28	179 565		
4082/23	Budapest XI.	Bogdányfő u. 10.	nincs	1974	felújításra szorul	2006	tető	4	5074	86 062 496		
4082/26	Budapest XI.	Bogdányfő u. 10/B.	nincs	1997	elfogadható	2007	gépészeti részleges	1	669	0	barakk	
4082/31	Budapest XI.	Pázmány s. 1/A.	nincs	2000	jó		nincs	15	57177	11 312 545 506	Északi Tömb	
4082/31	Budapest XI.	Pázmány s. 1/C.	nincs	2000	jó	2006	építészeti részleges	1	322	72 571 161	Vegyszerraktár	
4082/31	Budapest XI.	Pázmány s. 1/C.	nincs	1989	jó		nincs	11	50285	11 257 767 624	Déli Tömb	
4759/1	Balatonkenese	Kikötő u. 6.	nincs	1964	rossz	1999	építészeti részleges	1	204	7 582 577	központi faház	
4759/1	Balatonkenese	Kikötő u. 6.	nincs	1964	rossz	1999	építészeti részleges	1	26	0	lakóház	
4759/1	Balatonkenese	Kikötő u. 6.	nincs	1964	rossz	1999	építészeti részleges	1	26	0	lakóház	
4759/1	Balatonkenese	Kikötő u. 6.	nincs	1964	rossz	1999	építészeti részleges	1	26	0	lakóház	
4759/1	Balatonkenese	Kikötő u. 6.	nincs	1964	rossz	1999	építészeti részleges	1	26	0	lakóház	
4759/1	Balatonkenese	Kikötő u. 6.	nincs	1964	rossz	1999	építészeti részleges	1	26	0	lakóház	
4759/1	Balatonkenese	Kikötő u. 6.	nincs	1964	rossz	1999	építészeti részleges	1	26	0	lakóház	
4759/1	Balatonkenese	Kikötő u. 6.	nincs	1964	rossz	1999	építészeti részleges	1	26	0	lakóház	
4968	Budapest XI.	Ménesi út 12.	nincs	1910	felújításra szorul		nincs	4	1180	40 362 400		
5069	Budapest XI.	Ménesi út 11-13.	nincs	1911	felújításra szorul	2011	építészeti részleges	6	6623	124 540 700		
7887/1	Budapest XII.	Kiss J. altb. u. 40.	részleges védettség	1911	felújításra szorul	2007	építészeti részleges	6	9913	279 024 577		
7894	Budapest XII.	Kiss J. altb. u. 42-44.	nincs	1982	elfogadható	2007	építészeti részleges	4	5481	100 295 862		
23950	Budapest V.	Szerb u. 3.	nincs	1888	elfogadható	2008	festés	5	1379	85 554 614		

Alapadatok		Épület állapota					Elhelyezési adatok				Megjegyzés
Hordozó Hrsz	Település	Cím, utca, házszám	Védettség	Építés éve	Épület általános állapota	Utolsó felújítás éve	Felújítás típusa	Szint szám	Nettó szintterület m ² -ben	Könyv szerinti nettó érték, 2010 12 31	
24019	Budapest V.	Papnövelde u. 4-6.	nincs	1912	felújításra szorul	2004	építészeti részleges	7	6700	182 104 639	
24037/2	Budapest V.	Egyetem tér 1-3.	egyéb védettség	1784	felújításra szorul	2006	tető	11	13706	666 051 962	
24040	Budapest V.	Szerb u. 23.	műemlék	1895	elfogadható	2007	építészeti részleges	5	5150	203 118 447	
24041	Budapest V.	Szerb u. 21.	műemlék	1723	elfogadható	2007	festés	1	145	19 228 321	
24105/0/A/7	Budapest V.	Képiró u. 8., III/1.	nincs		felújításra szorul		nincs	1	101	5 900 703	
24150	Budapest V.	Kecskeméti u. 10-12.	műemlék	1838	jó	2001	tető	6	1807	386 267 912	
24150	Budapest V.	Kecskeméti u. 10-12.	műemlék	1990	jó	2001	tető	2	210	54 478 333	
24150	Budapest V.	Kecskeméti u. 10-12.	műemlék	1949	jó	2007	festés	8	4024	950 390	
24186	Budapest V.	Ferenciek tere 6-10.	műemlék	1875	elfogadható	2004	építészeti részleges	7	5952	135 853 249	
29507	Budapest VI.	Izabella u. 46.	nincs	1910	felújításra szorul	2007	építészeti részleges	6	3811	111 752 840	
31159/4/B/119	Budapest XIV.	Huszt u. 11., II/2.	nincs	2000	jó	2007	gépezési részleges	1	40	2 025 607	
31159/4/B/122	Budapest XIV.	Huszt u. 11., II/2.	nincs	2000	jó	2007	gépezési részleges	1	40	1 843 096	
31159/4/B/125	Budapest XIV.	Huszt u. 11., III/2.	nincs	2000	jó	2007	gépezési részleges	1	40	2 030 551	
32705	Budapest XIV.	Ajtósi Dürer sor 23.	nincs	1983	jó	2007	építészeti részleges	13	4486	129 382 994	
32705	Budapest XIV.	Ajtósi Dürer sor 23.	nincs	2003	jó		nincs	1	9	0	
32745	Budapest XIV.	Cházár A. u. 10.	területi védettség	1920	felújításra szorul	2002	építészeti részleges	5	8142	170 770 644	
32745	Budapest XIV.	Cházár A. u. 10.	területi védettség	1920	felújításra szorul	2002	építészeti részleges	3	419	10 480 784	
33458	Budapest VII.	Damjanich u. 41-43.	nincs	1981	elfogadható	2004	építészeti részleges	10	5700	256 889 637	
33458	Budapest VII.	Damjanich u. 41-43.	nincs	1981	elfogadható	2007	építészeti részleges	7	3409	163 933 647	
34263	Budapest VII.	Kazinczy u. 23-27.	egyéb védettség	1863	elfogadható	1994	egyéb	7	7542	647 607 225	
34264	Budapest VII.	Kazinczy u. 23-27.	egyéb védettség	1987	elfogadható						
35214	Budapest VIII.	Baross u. 62.	nincs	1910	felújításra szorul		nincs	4	3328	289 679 147	
36177/2	Budapest VIII.	Illés u. 25.	műemlék	1990	elfogadható		nincs	3	520	25 296 558	Főépület
36177/2	Budapest VIII.	Illés u. 25.	műemlék	1990	elfogadható		nincs	1	70	5 619 163	lakóépület
36177/2	Budapest VIII.	Illés u. 25.	műemlék	1930	elfogadható		nincs	3	176	933 056	lakás 1.
36177/2	Budapest VIII.	Illés u. 25.	műemlék	1900	elfogadható		nincs	4	642	4 973 441	lakás 2.
36177/2	Budapest VIII.	Illés u. 25.	műemlék	1982	elfogadható		nincs	1	503	1 387 654	lakás 3.
36177/2	Budapest VIII.	Illés u. 25.	műemlék	1950	jó	2007	gépezési részleges	1	136	33 331 924	Viktória üvegház
36177/2	Budapest VIII.	Illés u. 25.	műemlék	1850	elfogadható		nincs	1	825	107 037 777	Bemutatóház

Alapadatok		Épület állapota					Elhelyezési adatok				Megjegyzés
Hordozó Hrsz	Település	Cím, utca, házszám	Védettség	Építés éve	Épület általános állapota	Utolsó felújítás éve	Felújítás típusa	Szint szám	Nettó szintterület m ² -ben	Könyv szerinti nettó érték, 2010 12 31	
36177/2	Budapest VIII.	Illés u. 25.	műemlék	1880	elfogadható		nincs	1	511	3 558 542	Pálmaház
36177/2	Budapest VIII.	Illés u. 25.	műemlék	1900	elfogadható		nincs	1	487	65 444 437	szaporító ház
36177/2	Budapest VIII.	Illés u. 25.	műemlék	1950	elfogadható		nincs	2	71	236 014	virágbolt
36177/2	Budapest VIII.	Illés u. 25.	műemlék	1900	elfogadható		nincs	1	432	2 741 614	FITOLAND
36177/2	Budapest VIII.	Illés u. 25.	műemlék	1803	elfogadható		nincs	1	25	495 335	SILVANUS
36539	Budapest VIII.	Trefort u. 6-8.	egyéb védettség	1886	elfogadható	2006	építészeti részleges	6	5108	202 095 824	
36556	Budapest VIII.	Rákóczi út 5.	műemlék	1867	jó	2007	teljes	5	9439	66 010 901	
36558/5	Budapest VIII.	Múzeum krt. 4/a.	műemlék	1883	jó	2002	építészeti részleges	7	8014	1 133 419 498	A épület
36558/5	Budapest VIII.	Múzeum krt. 4/b-c.	műemlék	1871	jó	2011	építészeti részleges	4	5985	239 855 150	B-C épület
36558/5	Budapest VIII.	Múzeum krt. 6-8.	műemlék	1880	jó	2000	építészeti részleges	6	11993	1 436 687 237	Főépület
36558/5	Budapest VIII.	Múzeum krt. 6-8.	műemlék	1880	jó	2010	építészeti részleges	5	1166	9 394 075	Ifjúsági épület
36558/5	Budapest VIII.	Puskin u. 3.	műemlék	1895	jó	2012	építészeti részleges	5	3093	458 646 969	
36558/5	Budapest VIII.	Puskin u. 5-7.	műemlék	1882	jó	2000	építészeti részleges	5	4312	472 826 891	D épület
36558/5	Budapest VIII.	Puskin u. 9.	műemlék	1875	felújításra szorul		nincs		5079	0	E épület
36558/5	Budapest VIII.	Puskin u. 11-13.	műemlék	1882	jó	2006	építészeti részleges	4	4444	67 190 068	F épület
36558/5	Budapest VIII.	Múzeum krt. 6-8.	műemlék	1883	jó	2006	építészeti részleges	4	1243	920 331	Gólyavár
38236/170	Budapest IX.	Ecseri út 3.	nincs	1945	jó	2004	homlokzati	6	6753	676 929 990	
39738	Budapest XIV.	Vezér u. 112-114.	nincs	1978	felújításra szorul	2007	építészeti részleges	13	4840	233 039 154	
39738	Budapest XIV.	Vezér u. 112-114.	nincs	2003	felújításra szorul		nincs	1	1	787 103	
40991/35	Budapest X.	Maglódi út 8.	nincs	1977	jó	2005	teljes	2	710	24 411 424	4. épület
40991/35	Budapest X.	Maglódi út 8.	nincs	1977	elfogadható		nincs	1	398	7 006 362	5. épület
40991/35	Budapest X.	Maglódi út 8.	nincs	1977	elfogadható		nincs	1	398	8 313 836	6. épület
40991/35	Budapest X.	Maglódi út 8.	nincs	1977	elfogadható		nincs	1	19	11 011	7. épület
40991/35	Budapest X.	Maglódi út 8.	nincs	1977	jó	2001	teljes	1	350	1 132 902	8. épület
40991/35	Budapest X.	Maglódi út 8.	nincs	1977	elfogadható		nincs	1	74	273 956	9. épület
40991/35	Budapest X.	Maglódi út 8.	nincs	1977	elfogadható		nincs	1	137	9 656 734	13. épület
40991/35	Budapest X.	Maglódi út 8.	nincs	1977	elfogadható		nincs	1	97	8 662 874	14. épület
228805	Budapest XXII.	Nagytétényi út 162-164.	nincs	1978	felújításra szorul	2004	építészeti részleges	13	4911	181 635 970	B épület
228805	Budapest XXII.	Nagytétényi út 162-164.	nincs	1978	felújításra szorul	2004	építészeti részleges	2	1138	35 184 012	C épület
228805	Budapest XXII.	Nagytétényi út 162-164.	nincs	1978	felújításra szorul	2004	építészeti részleges	1	301	10 190 106	D épület
228805	Budapest XXII.	Nagytétényi út 162-164.	nincs	1978	felújításra szorul	2004	építészeti részleges	1	28	12 295 862	fedett szín
Összesen:									338651		

1.3.4. számú melléklet

Az ELTE gazdasági társaságokban meglévő részesedései, és a Társaságok tevékenységének rövid összefoglalás

Az ELTE gazdasági társaságai:

1. ELTE Eötvös Kiadó Kft. (székhelye: 1053 Budapest, Királyi Pál u. 18.)

alapítása: 2008
ELTE tulajdoni hányad: 100%
törzstőke alapításkor: 50 mFt
tőkeemelés: 2011-ben 50 mFt
fő tevékenységi kör: könyvkiadás

A Kiadó létrehozásának alapvető célja az volt, hogy az ELTE hallgatóit kivitelében és tartalmában egyaránt igényes tankönyvekkel, jegyzetekkel és segédletekkel lássa el a szokásos könyvkereskedelmi árakhoz képest jelentős kedvezménnyel. Ezt a feladatát az elmúlt időszakban egyre magasabb színvonalon látta el.

2. ELTE Sport Kft. (székhelye: 1117 Budapest, Magyar Tudósok körút 7.)

alapítása: 2008
ELTE tulajdoni hányad: 100%
törzstőke alapításkor: 10 mFt
fő tevékenységi kör: sportlétesítmények üzemeltetése

Az egyetemi sportlétesítmények üzemeltetését ellátó Kft-nek egyszerre kell megfelelő oktatási teret nyújtaniuk az egyetemi képzés számára, az egyetemi hallgatói és dolgozók igényeire érzékenyen reagálva sportszolgáltatásokat szervezniük és az ezen felül fennmaradó kapacitásait külső vendégek számára értékesíteni.

3. ELTE Soft Kft. (székhelye: 1117 Budapest, Pázmány Péter sétány 1/c)

alapítása: 2008
ELTE tulajdoni hányad: 26%
törzstőke alapításkor: 2 mFt ebből ELTE részesedés: 0,52 eFt
fő tevékenységi kör: egyéb természettudományi, műszaki kutatás, fejlesztés

A Kft létrehozásával hatékonyabban valósítható meg a kutatási, pályázati együttműködés az ipari partnerekkel, és alkalmas arra, hogy önálló piaci szereplőként, nagy innováció tartalmú műszaki-fejlesztési feladatokat hajtson végre az ELTE kutatóinak aktív részvételével.

4. ELTE Egyetemi Szolgáltatásszervező Kft. (székhelye: 1052 Budapest, Gerlóczy utca 11.)

alapítása: 2009
ELTE tulajdoni hányad: 100%
törzstőke alapításkor: 20 mFt
fő tevékenységi kör: üzletviteli, egyéb vezetési tanácsadás.

A Kft létrehozásának célja elsősorban az egyetem hallgatói számára szervezett, de külső, piaci partnerekkel együttműködésben megvalósított szolgáltatási tevékenységek, illetve egyéb együttműködések megvalósítása külső szereplőkkel.

5. ELTE Peregrinus Hotel Kft. (székhelye: 1056 Budapest, Szerb u. 3.)

alapítása: 2010
ELTE tulajdoni hányad: 100%
törzstőke alapításkor: 5 mFt
tőkeemelés: 2011-ben 10 mFt
fő tevékenységi kör: szállodai szolgáltatás

A korábban ELTE Vendégházként üzemeltetett szervezeti egység Kft-vé alakulásának célja az volt, hogy az új társasági formában nagyobb lehetőség nyíljon a piaci értékesítés területén, így eredményesebben vehet részt az egyetemi pályázatok vendégfogadásában, szállás biztosításában is.

6. ELTE Idegennyelvi Továbbképző Központ Kft. (1082 Budapest, Baross u. 62.)

alapítása: 2012
ELTE tulajdoni hányad: 100%
törzstőke alapításkor: 20 mFt
fő tevékenységi kör: oktatást kiegészítő tevékenység

A Kft létrehozásának célja az ELTE Idegennyelvi Továbbképző Központ, mint akkreditált vizsgaközpont és vizsgahely piacvezető szerepének megtartása a nyelvvizsgáztatás, nyelvi képzés, nyelvi továbbképzés területén.